

2 0 0 5

2005. godine HEP je obilježio dvije velike obljetnice: **110** godina od početka rada prvog cjelovitog elektroenergetskog sustava na tlu Hrvatske i **15** godina od osnivanja suvremene tvrtke Hrvatske elektroprivrede.



HEP grupa 2005.

Poslovni prihodi 9,7 mlrd kn

RAST PRIHODA +12 %

Neto dobit 441,3 mil. kn

RAST NETO DOBITI +0,5 %

Investicije 2,4 mlrd kn

RAST INVESTICIJA 33,1 %

Broj kupaca 2,34 mil. (električna i
toplinska energija, plin)

RAST BROJA KUPACA + 3.867

Prodaja električne energije

domaći kupci 14,3 TWh

RAST + 4,2 %

izvoz 3,4 TWh

RAST + 132 %

Prodaja toplinske energije 2,5 TWh

RAST + 5,1 %

Prodaja plina 167 mil. m³

RAST + 6,1%

MISIJA

Sigurna i pouzdana opskrba kupaca električnom energijom uz minimalne troškove

VIZIJA

Cjelovita korporacija koja postaje regionalni tržišni igrač, hrvatski energetska klaster - skupina povezanih djelatnosti, uz koncept multiutility pristupa, jedan od glavnih pokretača boljitka hrvatskog gospodarstva

SADRŽAJ

6 - 11	HEP GRUPA - ORGANIZACIJSKA SHEMA, ČELNE OSOBE DRUŠTAVA
12 - 13	RIJEČ PREDSJEDNIKA UPRAVE
14 - 17	HEP I REFORMA ELEKTROENERGETSKOG SEKTORA
16	zakonodavstvo i energetska reforma
17	poslovno restrukturiranje
17	privatizacija
18 - 35	POSLOVANJE U 2005. GODINI
21	makroekonomsko okruženje
23	poslovni rezultat - HEP grupa
27	rezultat po djelatnostima
33	financijski položaj
34	investicije
36 - 41	ODNOSI S KUPCIMA
38	HEP - Opskrba d.o.o.
40 - 47	UPRAVLJANJE LJUDSKIM POTENCIJALIMA
42	broj radnika
43	uređenje radnih odnosa i odnosi sa sindikatima
43	obrazovanje i stručno usavršavanje
44 - 53	ZAŠTITA OKOLIŠA
47	poslovna politika, pokazatelji, ostvarenja
51	obnovljivi izvori energije
52	društva HEP grupe za zaštitu okoliša i energetske učinkovitost

ZAŠTITA NA RADU, ZAŠTITA ZDRAVLJA	57 - 57
zaštita na radu	56
zaštita zdravlja, odmor i rekreacija	57
DRUŠTVENA ODGOVORNOST	60
MEĐUNARODNE AKTIVNOSTI HEP-a	63
RAZVOJ ELEKTROENERGETSKOG I POSLOVNOG SUSTAVA	64
IZVJEŠĆE REVIZORA I KONSOLIDIRANA FINANCIJSKA IZVJEŠĆA ZA HEP GRUPU	66 - 115
IZVJEŠĆA DRUŠTAVA HEP GRUPE	116 - 175
HEP d.d.	118 - 123
HEP - Proizvodnja d.o.o.	124 - 134
HEP - Operator prijenosnog sustava d.o.o.	135 - 143
HEP - Operator distribucijskog sustava d.o.o.	144 - 153
HEP-Toplinarstvo d.o.o.	154 - 163
HEP-Plin d.o.o.	164 - 175
KRATKA POVIJEST HEP-a / ADRESAR HEP GRUPE	176 - 183
Kratka povijest HEP-a	178
Adresar HEP grupe	181

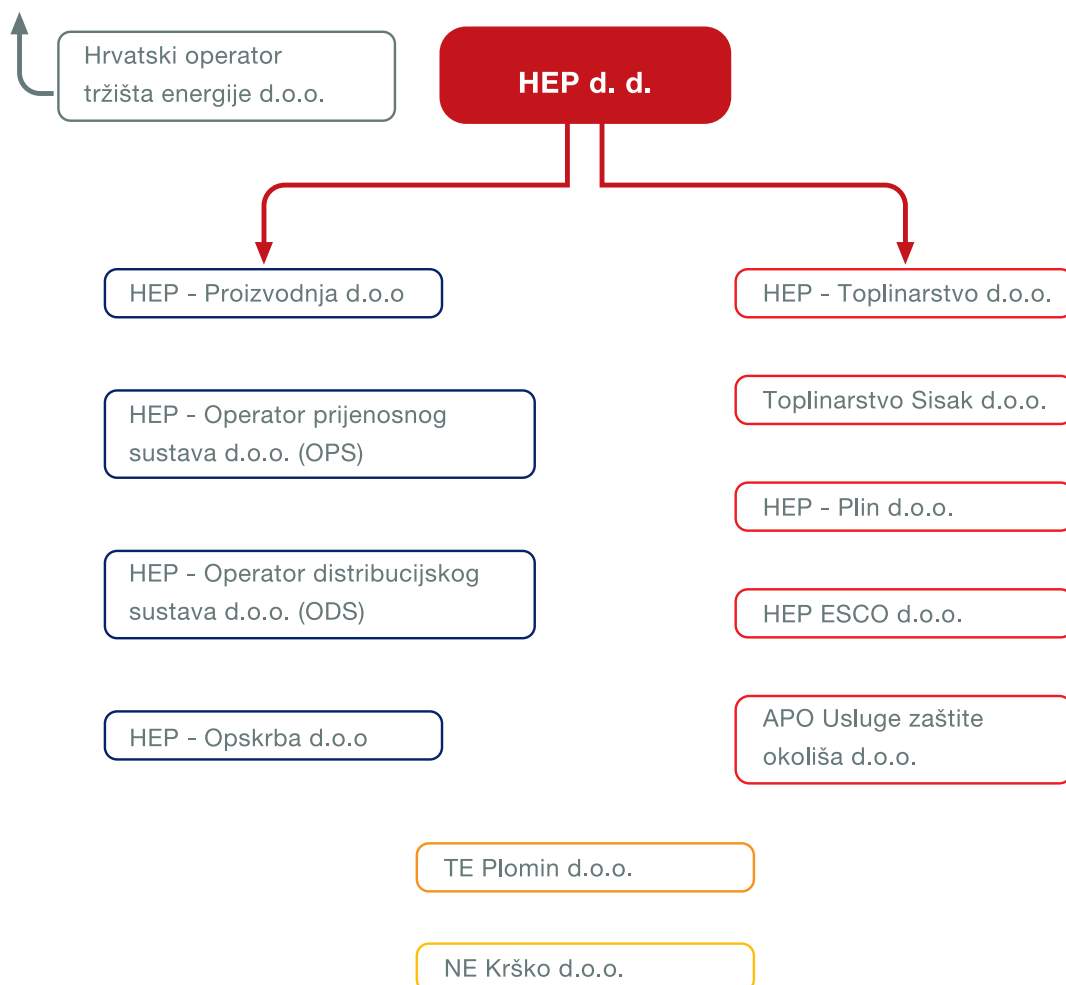


HEP GRUPA
ORGANIZACIJSKA SHEMA
ČELNE OSOBE DRUŠTAVA
RIJEČ PREDSJEDNIKA UPRAVE

05



ORGANIZACIJSKA SHEMA HEP GRUPE



■ vladajuće društvo
■ ovisna društva - temeljne djelatnosti

■ ostala ovisna društva
■ društvo u 50% vlasništvu HEP d.d.

■ povezano društvo izvan HEP grupe, u 50% vlasništvu HEP d.d.
■ u postupku izdvanjanja iz HEP grupe

ČELNE OSOBE DRUŠTAVA HEP GRUPE

UPRAVA HRVATSKE ELEKTROPRIVREDE d.d. (HEP d.d.)



*Do 6. ožujka 2006. član Uprave za ekonomsko-financijske poslove bio je **mr.sc. Darko Belić**

ČELNE OSOBE DRUŠTAVA HEP GRUPE

na kraju izvještajnog razdoblja, 31.12.2005.

SKUPŠTINA HRVATSKE ELEKTROPRIVREDE d.d. (HEP d.d.)

Vladimir Vranković, *dipl. ing.*

predsjednik Skupštine

NADZORNI ODBOR HRVATSKE ELEKTROPRIVREDE d.d. (HEP d.d.)

Ivica Horvat, *dipl. oec.**

predsjednik Nadzornog odbora

prof. dr. sc. Krešimir Čosić

zamjenik predsjednika Nadzornog odbora

Dasenko Baldasari, *dipl. ing.*

član Nadzornog odbora

dr.sc. Luciano Delbianco

član Nadzornog odbora

Franc Ferenčak

član Nadzornog odbora

Zdenko Jurčić, *dipl. iur.*

član Nadzornog odbora

* Od 23. siječnja 2006. predsjednik Nadzornog odbora je **doc.dr.sc. Željko Tomšić**

Menadžment Hrvatske elektroprivrede d.d. (HEP d.d.)

Marija Modrić, *dipl.iur.*

predstojnica Ureda Uprave

Ante Matijević, *dipl.oec.*

direktor Direkcije za ekonomske poslove

Antun Crnić, *dipl.iur.*

direktor Direkcije za pravne, kadrovske i opće poslove

Ante Jelčić, *dipl.ing.*

direktor Sektora HEP Trade

Goran Slipac, *dipl.ing.*

direktor Sektora za razvoj

mr.sc. Branimir Delić

direktor Sektora za poslovnu informatiku

Stanko Tokić, *dipl.oec.*

direktor Sektora za internu reviziju i kontrolu

Direktori društava, članova HEP grupe

HEP - Proizvodnja d.o.o.

Željko Dorić, *dipl.ing.*

HEP - Operator prijenosnog sustava d.o.o.

Miroslav Mesić, *dipl.ing.*

HEP - Operator distribucijskog sustava d.o.o.

Mišo Jurković, *dipl.ing.*

HEP - Opskrba d.o.o.

*mr.sc. Mladen Žunec**

HEP - Toplinarstvo d.o.o.

Branimir Poljak, *dipl.ing.***

Toplinarstvo Sisak d.o.o.

Robert Krklec, *dipl.ing.*

HEP - Plin d.o.o.

Zdravko Fadljević, *dipl.ing.****

HEP ESCO d.o.o.

mr.sc. Gordana Lučić

APO Usluge zaštite okoliša d.o.o

mr.sc. Damir Subašić

*Od 1. srpnja 2006. direktor je **Ivan Mrljak**, *dipl. ing*

Od 1. srpnja 2006. direktor je **Robert Krklec, *dipl.oec*

***Od 1. srpnja 2006. direktor je **Darko Bajto**, *dipl.oec*



Za **HEP** je **najznačajniji** događaj

u 2005. godini **početak gradnje** novih

proizvodnih **objekata: HE Lešće i bloka L**

u **Termoelektrani-Toplani** Zagreb

Pred Vama je već 13. po redu poslovno godišnje izvješće HEP-a. Izdavanjem izvješća za 1993. godinu bili smo među prvim hrvatskim tvrtkama koje su uvele takav način informiranja poslovne i opće javnosti, da bi naše Godišnje izvješće za 2004. godinu u istraživanju Zagrebačke škole za ekonomiju i management dobilo naslov najboljeg u Hrvatskoj u izvješćivanju o društvenoj odgovornosti. Taj nas rezultat obvezuje na još kvalitetnije i iscrpnije izvješćivanje, što će biti vidljivo već iz ovog Godišnjeg izvješća za 2005. godinu. Raduje nas okolnost da je istraživanje provedeno tijekom 2005. godine - Europske godine društveno odgovornog poslovanja. U toj je godini HEP bio među promotorima društveno odgovornog poslovanja u Hrvatskoj. To potvrđuje i priručnik za društveno odgovorno poslovanje, izrađen pod pokroviteljstvom Programa UN-a za razvoj. HEP je prema broju primjera dobre prakse društveno odgovornog poslovanja u sferi zaštite okoliša, predstavljenima u priručniku, među vodećim hrvatskim tvrtkama u ovom području.

I po poslovnim rezultatima za 2005. godinu HEP je također među vodećim hrvatskim tvrtkama. U 2005. godini HEP grupa je ostvarila dosad najveće poslovne prihode, blizu 9,7 milijarda kuna, uz porast od 12 posto u odnosu na 2004. godinu. Poslovni rashodi, međutim, porasli su 13,8 posto, što je rezultat povećanja troškova nabave električne energije i energetskog goriva, u okolnostima značajnog rasta cijena loživa ulja, plina i ugljena, smanjenih isporuka plina za elektrane u odnosu na ugovorene količine i manje proizvodnje električne energije u hidroelektranama. Stoga je neto dobit porasla samo 0,5 posto i iznosi 441 milijun kuna.

Za HEP je najznačajniji događaj u 2005. godini početak gradnje novih proizvodnih objekata: HE Lešće (42 MW), prve hidroelektrane koja se gradi u samostalnoj Hrvatskoj i kombi-kogeneracijskog bloka L (100 MWe; 80 MWt) s prirodnim plinom kao energentom u Termoelektrani-Toplani Zagreb (koja je uspješno prošla postupak certifikacije te je od prosinca 2005. nositelj norme poslovanja u zaštiti okoliša ISO 14001). Time smo započeli desetgodišnji ciklus izgradnje ukupno 1200 MW novih proizvodnih objekata. Osim spomenutih elektrana, u visokoj su fazi pripreme novi blokovi na lokacijama postojećih termoelektrana u Sisku i

Osijeku. Započeti ciklus izgradnje novih elektrana iskaz je naše odgovornosti u zadovoljenju rastućih potreba za električnom energijom u Hrvatskoj, približno četiri posto godišnje.

Naša ukupna ulaganja u četverogodišnjem razdoblju planirana su na razini 11 milijarda kuna, od čega se najviše odnosi na proizvodne objekte. Međutim, ulagat ćemo i u sve druge dijelove elektroenergetskog i ukupnog poslovnog sustava, da bismo se na najbolji mogući način pripremili za otvaranje tržišta u Hrvatskoj za sve kupce do 2008. godine. Novac za investicije osigurat ćemo iz vlastitih izvora, novim kreditima ili sufinanciranjem stranih ulagatelja. Iskoristit ćemo i mogućnost osiguranja sredstava iz prepristupnih fondova Europske unije. Još kvalitetniji pristup tržištima kapitala bez jamstva Vlade omogućuje nam povećanje kreditnog rejtinga naše tvrtke u 2005. godini na razinu BBB (prema Standard&Poor's). Za definiranje dinamike izgradnje proizvodnih kapaciteta, moramo sagledati mogućnosti nabave energenata i osigurati odgovarajuću razinu prodajne cijene električne energije. Što se tiče energenata, trenutačno u Hrvatskoj, u zimskim vrhuncima potrošnje, postoje značajne teškoće u opskrbi plinom. Taj je problem nužno dugoročno riješiti.

Od važnijih aktivnosti u 2005. godini valja spomenuti i organizacijske promjene, provedene temeljem novih energetske zakona. U travnju su osnovana društva HEP - Operator prijenosnog sustava d.o.o., unutar HEP grupe i Hrvatski operator tržišta energije d.o.o., koji će uskoro kao neovisno društvo u državnom vlasništvu poslovati izvan HEP grupe. Krajem godine osnovan je HEP - Operator distribucijskog sustava d.o.o., a profunkcionirala je i HEP-Opskrba d.o.o., društvo zaduženo za opskrbu povlaštenih kupaca.

Uz osnivanje predstavništva HEP-a u susjednoj Bosni i Hercegovini, u Mostaru, događaj važan za naše poslovanje u regiji svakako je pristupanje Republike Hrvatske Ugovoru o Energetskoj zajednici između Europske unije i skupine država jugoistočne Europe. U okviru Energetske zajednice, očekujemo, dodatno će se osigurati stabilna opskrba Hrvatske električnom energijom i plinom.

Ovom prigodom želim podsjetiti na 150. obljetnicu rođenja Nikole Tesle - jednog od najvećih svjetskih izumitelja na polju elektrotehnike. Njemu u počast Hrvatska je 2006. godinu proglasila Godinom Nikole Tesle. HEP je među najznačajnijim nositeljima obilježavanja Obljetnice i obnove Tesline baštine. To je i prirodno, jer je HEP, kao baštinik, odnosno korisnik većine najznačajnijih Teslinih patenata, posebno zainteresiran da se u najširoj hrvatskoj, pa i svjetskoj javnosti primjereno obilježi obljetnica Teslina rođenja.

Na taj način želimo i dodatno posvjedočiti našu želju da afirmiramo i koristimo znanje u funkciji rasta naše tvrtke. U tom smislu izdvajam činjenicu da je početkom 2006. godine u statusu ustanove počeo raditi HEP - Nastavno obrazovni centar u Velikoj kod Požege. U ovom je centru prva grupa montera osposobljena za instruiranje i vođenje obuke te je 2005. godine HEP počeo obavljati radove na niskom naponu. Centar će biti središte za permanentnu obuku i stručno usavršavanje različitih profila HEP-ovih zaposlenika. Svjesni smo da su najveća vrijednost naše tvrtke obrazovani i sposobni ljudi, da samo kao tvrtka znanja može moći uspjeti na otvorenom tržištu.

mr. sc. Ivan Mravak





HEP I REFORMA ELEKTROENERGETSKOG SEKTORA
zakonodavstvo i energetska reforma
poslovno restrukturiranje
privatizacija

HEP I REFORMA ELEKTROENERGETSKOG SEKTORA

zakonodavstvo i energetska reforma

Republika Hrvatska provodi reformu energetskog sektora na načelima tržišnih i konkurentskih odnosa u energetskim djelatnostima. U okviru reforme stručnjaci iz državnih upravnih organizacija, znanstvenih institucija i HEP grupe pripremaju uspostavu pravne i organizacijske infrastrukture za sudjelovanje na elektroenergetskom tržištu. Godine 2002. u Hrvatskoj su se počeli primjenjivati zakoni koji na tržišni način reguliraju energetski sektor - Zakon o energiji, Zakon o regulaciji energetskih djelatnosti, Zakon o tržištu električne energije, Zakon o tržištu plina i Zakon o tržištu nafte i naftnih derivata.

U prosincu 2004. godine Hrvatski je sabor donio Zakon o izmjenama i dopunama Zakona o energiji, novi Zakon o tržištu električne energije i novi Zakon o regulaciji energetskih djelatnosti (NN 177/2004.).

Neke od temeljnih odredbi aktualnog zakonskog okvira za poslovanje HEP-a:

- Hrvatska energetska regulatorna agencija (HERA) na području električne energije obavlja zadaće licenciranja subjekata za obavljanje elektroprivrednih djelatnosti, osiguranja funkcioniranja tržišta električne energije i nadzora ostvarivanja obveze javne usluge;
- dozvola za izgradnju novih proizvodnih kapaciteta može se dobiti postupkom autorizacije (redovno propisani put) ili tenderinga (iznimno propisani put);
- pristup mreži uređen je na način reguliranog pristupa treće strane, a proizvođači i kupci dužni su pribaviti suglasnost operatora prijenosnog, odnosno distribucijskog sustava za novi priključak na mrežu ili za povećanje priključne snage;
- proizvodnja električne energije i opskrba električnom energijom neovisne su od djelatnosti prijenosa i distribucije;
- regulirane energetske djelatnosti obavljaju se kao javne usluge, i to: proizvodnja električne energije za tarifne kupce, prijenos električne energije, distribucija električne energije, opskrba električnom energijom tarifnih kupaca i

organiziranje tržišta električne energije;

- HEP grupa obavlja regulirane djelatnosti kao javne usluge za električnu energiju u Republici Hrvatskoj.

Otvaranje tržišta električne energije

Temeljem Zakona o tržištu električne energije, povlašteni kupac može slobodno izabrati opskrbljivača električne energije. To su svi kupci s godišnjom potrošnjom većom od 20 GWh i svi kupci koji su priključeni izravno na prijenosnu mrežu. U Hrvatskoj 39 kupaca ima status povlaštenog kupca.

Zakon o tržištu električne energije utvrdio je dinamiku daljnjeg otvaranja tržišta električne energije. Utvrđeni su sljedeći rokovi:

- do 1. srpnja 2006. za kupce s potrošnjom većom od 9 GWh,
- do 1. srpnja 2007. za kupce kategorije poduzetnici,
- do 1. srpnja 2008. za sve kupce.

Podzakonski akti

Za funkcionalni početak rada tržišta električne energije u Hrvatskoj nužno je kompletiranje podzakonskih akata za čije su donošenje u skladu sa zakonskim propisima predviđeni različiti postupci i sudionici. Prije stupanja na snagu novih energetskih zakona doneseni su: Tarifni sustav za usluge elektroenergetskih djelatnosti koje se obavljaju kao javne usluge, Pravilnik o naknadama za korištenje prijenosne i distribucijske mreže s tarifama za korištenje tih mreža, Tržišna pravila te Pravila mjerenja i obračuna utroška električne energije. Početkom 2006. godine doneseni su: Opći uvjeti isporuke električne energije, Pravilnik o naknadi za priključenje na mrežu i povećanje priključne snage i Mrežna pravila elektroenergetskog sustava. U pripremi je donošenje i ostalih podzakonskih akata, od kojih izdajamo: Uredbu o minimalnom udjelu obnovljivih izvora energije, bez energije iz velikih hidroelektrana; Pravilnik o korištenju ob-

novljivih izvora energije; Uvjete za stjecanje statusa povlaštenog proizvođača; Pravilnik o energiji uravnoteženja; Pravila o dodjeli i korištenju prijenosnih kapaciteta na granicama Republike Hrvat-

ske i Pravila djelovanja tržišta električne energije. Nakon donošenja tih akata, očekuje se da će do kraja 2006. godine HEP grupa poslovati u potpuno novom, cjelovitom zakonodavnom okviru.

poslovno restrukturiranje

U srpnju 2002. godine ustanovljena je HEP grupa, koju čine HEP d.d. kao vladajuće društvo i društva s ograničenom odgovornošću u temeljnim djelatnostima proizvodnje, prijenosa, distribucije i opskrbe električnom energijom, djelatnostima toplinarstva i distribucije plina te ostalim djelatnostima (usluge zaštite okoliša, energetska učinkovitost).

Temeljem novog Zakona o tržištu električne energije, u travnju 2005. godine osnovana su društva HEP - Operator prijenosnog sustava d.o.o. i Hrvatski operator tržišta energije d.o.o. koji je u postupku izdvajanja iz HEP grupe te će biti potpuno neovisno društvo u državnom vlasništvu. Krajem 2005. godine osnovan je HEP - Operator distribucijskog sustava d.o.o., a HEP-Opisrba d.o.o.

preuzela je poslove opskrbe povlaštenih kupaca. HEP - Operator distribucijskog sustava d.o.o. nastavlja obavljati djelatnosti distribucije električne energije i opskrbe električnom energijom do 1. srpnja 2007. godine.

U HEP grupi, strogo je provedeno razdvajanje (unbundling) u pogledu statusnog (pravnog) oblika, računa, organizacije i odlučivanja HEP - Operatora prijenosnog sustava d.o.o. i HEP-Operatora distribucijskog sustava d.o.o., kao društava koja obavljaju regulirane djelatnosti (tzv. „prirodnog monopola“) od drugih djelatnosti u sastavu HEP grupe koje će biti izložene konkurenciji, odnosno sudjelovati u tržišnim aktivnostima.

privatizacija

Prema odredbama Zakona o privatizaciji (NN 32/2002), najmanje 51 posto dionica HEP-a državno je vlasništvo sve do ulaska Republike Hrvatske u Europsku uniju. Predviđeno je da se hrvatskim braniteljima i njihovim obiteljima prenese bez naknade sedam posto dionica, a da se do sedam posto pod posebnim pogodnostima proda sa-

dašnjim i bivšim radnicima HEP-a. Najmanje 15 posto dionica postupkom javne ponude, uz pravo prvenstva i naknadno utvrđene pogodnosti, ponudilo bi se se hrvatskim državljanima, a ostale bi se dionice, ovisno o tržišnim okolnostima nudile na tržištu kapitala.



- ┌ POSLOVANJE HEP-a U 2005. GODINI
 - makroekonomsko okruženje
 - poslovni rezultat - HEP grupa
 - rezultat po djelatnostima
 - financijski položaj
 - investicije

05



sretan rodendan tiiii
sretan rodendan tiiii
sretan rodendan teeeebii...

POSLOVANJE HEP-a U 2005. GODINI

makroekonomsko okruženje

U 2005. realna stopa rasta bruto domaćeg proizvoda (BDP-a) iznosila je 4,3 posto (3,8 posto u 2004. godini). BDP Hrvatske iznosio je 30,949 milijarda eura ili 6.972 eura po stanovniku. Industrijska proizvodnja je porasla za 5,1 posto u odnosu na 2004. godinu. Prosječna stopa nezaposlenosti smanjila se na 17,8 posto (12,7 posto prema ILO). Vanjski dug je iznosio 25,541 milijarde eura (82,5 posto BDP-a) što je 2,76 milijarda eura više nego 2004. godine. Rast vanjskog duga je usporen, pa je u 2005. iznosio 12,1 posto, u odnosu na 15 posto u 2004. godini. Državni je deficit u 2005. godini iznosio 9,3 milijarde kuna, odnosno 4,1 posto BDP-a (u 2004. godini 4,9 posto BDP-a).

Republika Hrvatska - osnovni makroekonomski pokazatelji

		2003.	2004.	2005.
BDP	u mil. EUR, tekuće cijene	26.234	28.395	30.949
BDP po stanovniku	u EUR	5.906	6.397	6.972
BDP godišnja stopa rasta	stalne cijene	5,3%	3,8%	4,3%
proračunski deficit	u % BDP	6,3%	4,9%	4,1%
prosječna godišnja stopa inflacije		1,8%	2,1%	3,3%
inozemni dug	u mil. EUR, na kraju razdoblja	19.811	22.781	25.541
stopa nezaposlenosti		19,1%	18,5%	17,8%
stopa nezaposlenosti	prema definiciji ILO-a*	14,3%	13,8%	12,7%
broj stanovnika	u mil.	4,44	4,44	4,44
prosječni devizni tečaj	HRK : 1 EUR	7,5634	7,4952	7,4002
prosječni devizni tečaj	HRK : 1 USD	6,7014	6,0355	5,9480

Izvori: Državni zavod za statistiku, Ministarstvo financija, Hrvatska narodna banka
* ILO - International Labour Organization

Kreditna sposobnost

Standard&Poor's je HEP-u d.d. 19. srpnja 2005. godine podigao rejting za dug u stranoj valuti na BBB s prijašnjeg BBB-. Ovo podizanje rejtinga posljedica je podizanja hrvatskog državnog rejtinga u prosincu 2004. godine. U isto vrijeme HEP-u je potvrđen rejting BBB za dug u domaćoj valuti koji je nepromijenjen od 1998. godine. Oba rejtinga imaju negativan izgled (prognozu).

Kreditni rejting Hrvatske elektroprivrede:

BBB/Negative/--

Povijest kreditnog rejtinga

	domaća valuta	strana valuta
13. studenog 1998.	BBB	BBB-
19. srpnja 2005.	BBB	BBB

U kolovozu 2005. godine sklopljen je ugovor o kreditu od 200 milijuna eura s konzorcijem banaka (Club Deal) bez jamstva Vlade. Ovim dugoročnim namjenskim kreditom osigurana su sredstva za financiranje izgradnje HE Lešće, novog bloka TE-TO Zagreb te više značajnih prijenosnih i distribucijskih objekata.

poslovni rezultat - HEP grupa

HEP grupa - konsolidirana financijska izvješća (IFRS)

	jedinica	2003.	2004.	2005.	05/04
poslovni prihodi	mil. kn	8.216,6	8.616,4	9.653,3	12,0%
poslovni rashodi	mil. kn	8.036,0	8.006,1	9.108,9	13,8%
dobit iz poslovanja	mil. kn	180,6	610,3	544,4	-10,8%
neto dobit	mil. kn	29,9	439,2	441,3	0,5%
ukupna imovina	mil. kn	26.920,0	27.166,8	28.087,2	3,4%
kapital i rezerve	mil. kn	17.272,4	17.442,1	17.819,9	2,2%
kreditno zaduženje	mil. kn	4.969,7	4.759,7	4.374,3	-8,1%
investicije u nekretnine, postrojenja i opremu	mil. kn	2.152,8	1.813,0	2.413,3	33,1%
novčana sredstva iz poslovnih aktivnosti	mil. kn	2.090,9	2.007,3	2.892,3	44,1%
slobodna novčana sredstva	mil. kn	-115,3	188,6	445,2	136,1%
stopa EBITDA	%	25,1%	29,2%	26,4%	
stopa EBIT	%	2,5%	7,7%	6,1%	
stopa neto dobiti	%	0,4%	5,6%	5,0%	
ROE	%	0,2%	2,5%	2,5%	
koeficijent financiranja (dug/kapital)	%	28,8%	27,3%	24,5%	

HEP grupa je po svojim financijskim pokazateljima jedna od najvećih poslovnih grupacija u Republici Hrvatskoj. 2005. godina bila je još jedna poslovno uspješna godina, iako su neki uvjeti poslovanja, kao što su cijene i struktura energetskih inputa, bili nepovoljniji nego u 2004. godini. Zbog toga su poslovni rashodi porasli više nego što su porasli

poslovni prihodi, smanjivši dobit iz poslovanja za 65,9 milijuna kuna pa ona iznosi 544,4 milijuna kuna (u 2004. godini 610,3 milijuna kuna). Neto dobit grupe je međutim veća za 0,5 posto i iznosi 441,3 milijuna kuna, a na to su utjecali bolji financijski rezultat i manji porezni rashod te su kompenzirali pad dobiti iz poslovanja.

Konsolidirani račun dobiti i gubitka (skraćena verzija) / (mil.kn)

	2003.	2004.	04/03.	2005.	05/04
poslovni prihodi	8.216,6	8.616,4	4,9%	9.653,3	12,0%
poslovni rashodi	8.036,0	8.006,1	-0,4%	9.108,9	13,8%
dobit iz poslovanja (EBIT)	180,6	610,3	237,9%	544,4	-10,8%
neto dobit	29,9	439,2	1.368,9%	441,3	0,5%

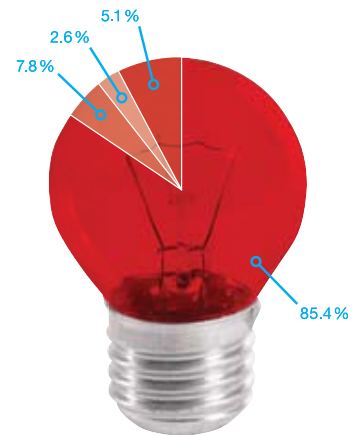
Poslovni prihodi

U 2005. godini grupa je ostvarila dosad najveće poslovne prihode - 9.653,3 milijuna kuna, uz porast od 1.036,9 milijuna kuna (12 posto) u odnosu na 2004. godinu. Rast poslovnih prihoda rezultat je porasta potrošnje električne energije u Hrvatskoj s većim prodajnim cijenama od rujna, značajno većeg izvoza električne energije, te porasta potrošnje toplinske energije i plina u gradovima i regijama Hrvatske koje HEP opskrbljuje.

Prihodi od prodaje električne energije, koji čine 84,5 posto poslovnih prihoda, veći su za 968,7 milijuna kuna (13,5 posto) i iznose 8.156,1 milijuna kuna. Od prodaje domaćim kupcima ostvareno je povećanje prihoda od 408,5 milijuna kuna (od čega je 100 milijuna kuna rezultat povećanja prodajne cijene u rujnu 2005.). Prihod od prodaje izvan Hrvatske povećan je za 560,2 milijuna kuna, čime je udjel izvoza u prihodu od prodaje električne energije povećan sa 4,4 posto u 2004. na 10,8 posto u 2005. godini.

I ostali prihodi od prodaje veći su nego u 2004. godini. Prihodi od prodaje toplinske energije povećali su se za 17,4 milijuna kuna (3,7 posto) te su iznosili 487,6 milijuna kuna, a prihodi od prodaje plina, uz povećanje od 19,7 milijuna kuna (8,5 posto) iznosili su 252,3 milijuna kuna.

Poslovni prihodi (mil.kn)



Prodaja el. energije	8.156,1	85,4%	9.653,3 +12%
Prodaja toplinske energije	487,6	5,1%	
Prodaja plina	252,3	2,6%	
Ostali poslovni prihodi	757,4	7,8%	

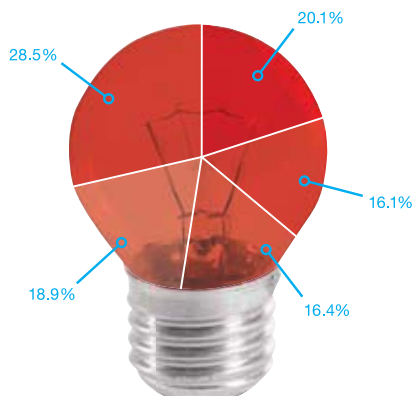
Poslovni rashodi

Poslovni rashodi porasli su za 1.102,8 milijuna kuna (13,8 posto) i iznose 9.108,9 milijuna kuna, ostvarivši 65,9 milijuna kuna veći rast od rasta poslovnih prihoda. Zbog porasta potrošnje električne energije u Hrvatskoj, velikog rasta izvoza te veće potrošnje toplinske energije i plina porasli su troškovi nabave električne energije, energetske goriva i nabave plina za distribuciju. Međutim na rast ovih troškova utjecali su i nepovoljniji uvjeti poslovanja i to:

- rast cijena loživa ulja (34,5 posto), plina (13,5 posto) i ugljena (18,8 posto)
- manja isporuka plina za elektrane od ugovorene (24,7 posto)
- manja proizvodnja električne energije u hidroelektranama (8,8 posto)

Troškovi nabave električne energije koji iznose 1.831,5 milijuna kuna porasli su za 784,3 milijuna kuna (74,9 posto). Nabava električne energije povećana je s 2,58 na 5,92 TWh (bez nabave iz NE Krško koja je povećana s 2,6 na 2,8 TWh, ali uz isti trošak) kako bi se supstituirala manja proizvodnja HEP-ovih elektrana i zbog većeg izvoza električne energije (povećan s 1,47 TWh na 3,41 TWh).

Poslovni rashodi (mil.kn)



Zbog rasta cijena loživa ulja i smanjenih isporuka ugovorenih količina plina bilo je ekonomično smanjiti proizvodnju električne energije u termoelektranama (za 4,4 posto, s 5,39 na 5,15 TWh). Troškovi energetske goriva ipak su povećani za 110,1 milijuna kuna (8,1 posto) i iznosili su 1.466,1 milijuna kuna. Na to su utjecale veće cijene loživa ulja, ugljena i plina, a za vrijeme ogrjevnog sezone u kogeneracijskim elektranama koristilo se skuplje zamjensko gorivo - loživo ulje, što je bilo nužno zbog redukcija u isporuci plina.

Preostali iznos rasta poslovnih rashoda odnosi se na rast troškova osoblja, zajedno s troškovima naknada i materijalnih prava (88,4 milijuna kuna), troškova amortizacije (84,8 milijuna kuna) i ostale poslovne rashode (35,2 milijuna kuna). U ostalim poslovnim rashodima, 21 milijun kuna odnosi se na povećanje troškova plina za djelatnost distribucije plina.

Troškovi osoblja utvrđeni su kolektivnim ugovorom kojim je rast prosječne plaće vezan uz rast BDP-a prethodne godine umanjeno za 1 postotni poen. Poticajnim mjerama za umirovljenje u 2005. g. obuhvaćena su 172 radnika uz trošak otpremnina od 39,6 milijuna kuna i 18,2 milijuna kuna troška dokupa staža.

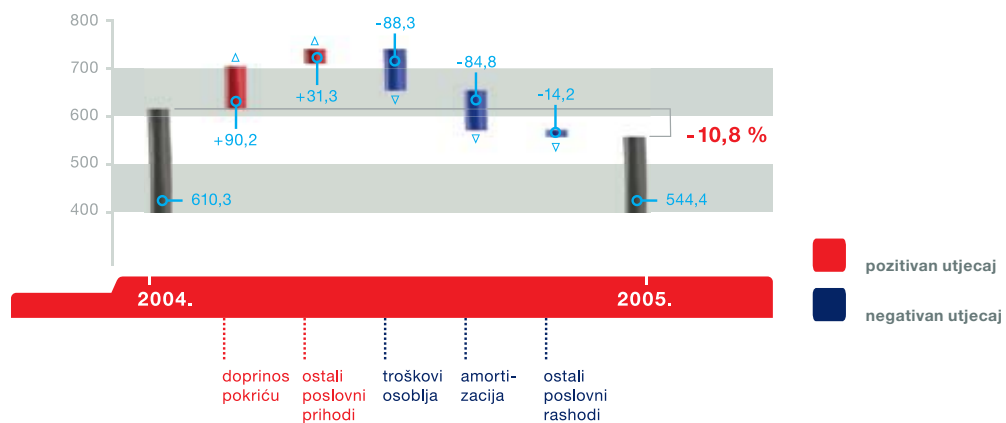
Troškovi amortizacije porasli su zbog povećanja vrijednosti materijalne i nematerijalne imovine stavljanjem u uporabu novoizgrađenih energetske objekata, postrojenja i opreme te informatičko-telekomunikacijske infrastrukture i to u 2004. godini u vrijednosti od 2.273,3 milijuna kuna, a u 2005. godini 2.062,1 milijuna kuna.

Nabava el. energije	1.831,5	20,1%	9.108,9 +13,8%
Energetsko gorivo	1.466,1	16,1%	
Troškovi osoblja	1.494,4	16,4%	
Amortizacija	1.718,8	18,9%	
Ostali poslovni rashodi	2.598,1	28,5%	

Dobit

Kao posljedica djelovanja prethodno prikazanih čimbenika, dobit iz poslovanja smanjena je 10,8 posto: sa 610,3 milijuna kuna na 544,4 milijuna kuna.

Promjene u dobiti iz poslovanja - utjecaj prihoda i troškova (mil. kn)



Neto dobit je ostvarena u iznosu od 441,3 milijuna kuna, neznatno više (0,5 posto) nego u 2004. godini, zbog boljeg financijskog rezultata i manjeg poreznog rashoda. Stope dobiti u 2005. godini smanjene su u odnosu na 2004. godinu.

Struktura dobiti (mil. kn)

	2003.	2004.	04/03.	2005.	05/04
prihod od prodaje	7.272,9	7.890,2	8,5%	8.895,9	12,7%
dobit prije kamata, poreza i amortizacije	1.827,1	2.302,5	26,0%	2.346,8	1,9%
dobit iz poslovanja	180,6	610,3	237,9%	544,4	-10,8%
neto dobit	29,9	439,2	1368,9%	441,3	0,5%
stopa EBITDA	25,1%	29,2%		26,4%	
stopa EBIT	2,5%	7,7%		6,1%	
stopa neto dobiti	0,4%	5,6%		5,0%	

rezultati po djelatnostima

Poslovni rezultati (mil.kn)

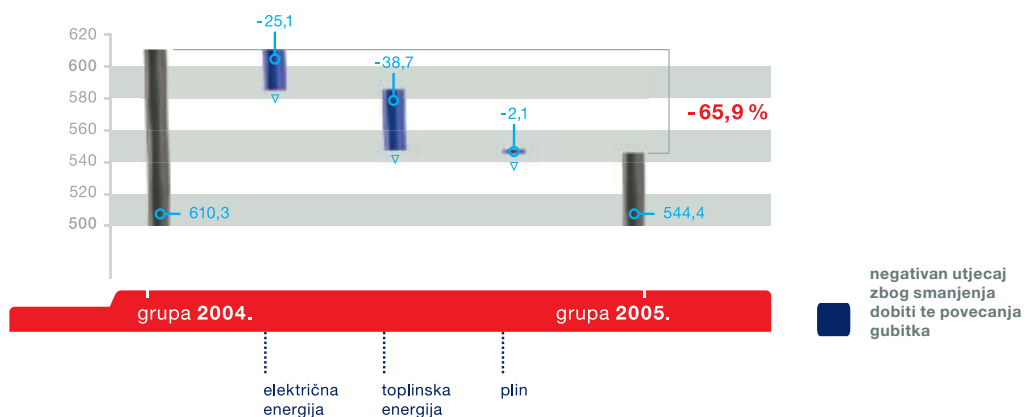
	električna energija			toplinska energija			distribucija plina		
	2004.	2005.	05/04.	2004.	2005.	05/04.	2004.	2005.	05/04.
poslovni prihodi	7.852,0	8.860,6	12,8%	522,5	527,3	0,9%	241,9	265,4	9,7%
dobit iz poslovanja	639,7	614,6	-3,9%	-30,5	-69,2	126,9%	1,2	-1,0	

Najveći dio poslovnog prihoda (91,8 posto), kao i ukupna dobit iz poslovanja ostvareni su u djelatnosti električne energije. Udjel u poslovnim prihodima grupe povećan je s 91,1 na 91,8 posto zbog visoke stope rasta prihoda od prodaje električne energije.

Djelatnost toplinarstva ostvarila je znatno lošiji poslovni rezultat povećavši gubitak iz poslovanja za 126,9 posto pod utjecajem rasta troškova energetskog goriva. Smanjen je udjel u prihodu grupe sa 6,1 na 5,5 posto.

Djelatnost distribucije plina ima najmanji udjel u poslovnim prihodima (2,7 posto) i za razliku od 2004. godine ostvarila je gubitak iz poslovanja.

Promjena u dobiti iz poslovanja po djelatnostima (mil. kn)



Električna energija

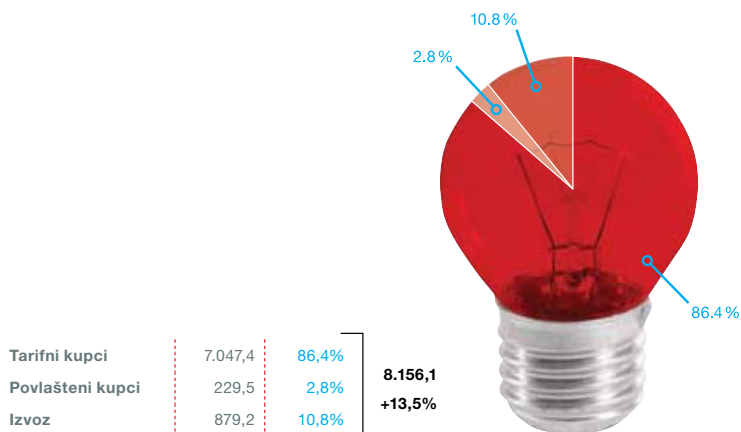
U djelatnostima proizvodnje, prijenosa, distribucije i opskrbe električnom energijom u 2005. godini ostvarena je dobit iz poslovanja od 614,6 milijuna kuna što je 25,1 milijuna kuna (3,9 posto) manje u odnosu na 2004. godinu.

	Rezultat iz poslovanja (mil. kn)				
	2003.	2004.	04/03.	2005.	05/04.
poslovni prihodi	7.463,09	7.852,0	5,2%	8.860,6	12,8%
poslovni rashodi	7.228,7	7.212,3	-0,2%	8.246,0	14,3%
dobit iz poslovanja	234,4	639,7	172,9%	614,6	-3,9%

Prihodi od električne energije iznose 8.156,1 milijuna kuna i povećani su za 968,7 milijuna kuna (13,5 posto). Njihov rast rezultat je povećane domaće potrošnje električne energije od 4,2 posto i povećanja prodajne cijene za tarifne kupce od

10,8 posto za kućanstva i ostale kupce na niskom naponu, 6 posto za kupce na visokom i srednjem naponu, te značajnog rasta izvoza električne energije (132,3 posto) i prodajnih cijena (u prosjeku 20 posto).

Prihodi od prodaje električne energije (mil.kn)



HEP je u svojim elektranama proizveo 11.538 GWh električne energije, što je 57 posto ukupno raspoložive električne energije, 14 posto (2.807 GWh) preuzeto je iz NE Krško, a 29 posto (5.919 GWh) nabavljeno je izvan Hrvatske.

Proizvodnja u HEP-ovim elektranama 6,9 posto je manja nego u 2004. godini, s tim da je u hidroelektranama, usprkos nadprosječno povoljnim hidrološkim okolnostima (14 posto veći dotoci vode od dugogodišnjeg prosjeka), proizvedeno 8,8 posto (613 GWh) manje jer su hidrološke okolnosti u 2004. godini bile još povoljnije. U termoelektranama je proizvedeno 4,4 posto manje električne energije jer su zbog rasta cijena loživa ulja i redukcija u isporuci plina korišteni drugi izvori. Uvoz električne energije (kupnja na inozemnom tržištu) povećan je 129,6 posto (3.341 GWh) prvenstveno za potrebe trgovanja energijom, a dio je korišten za domaću potrošnju.

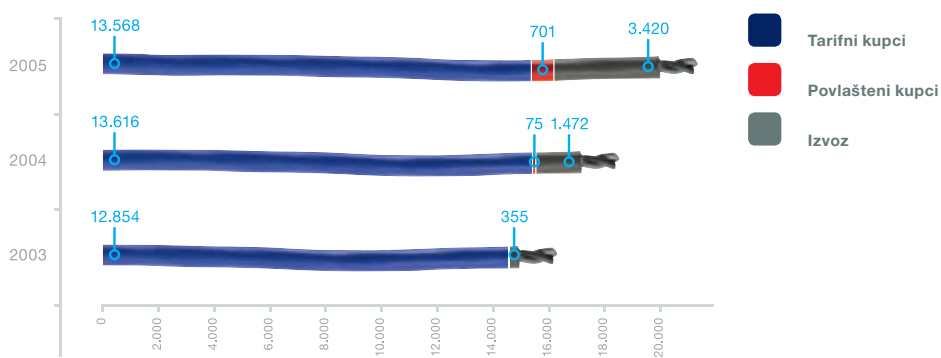
Proizvodnja i nabava električne energije (GWh)

	2003.	2004.	2005.	05/04
hidroelektrane	4.897	7.001	6.388	-8,8%
termoelektrane	6.703	5.388	5.150	-4,4%
nuklearna elektrana Krško	1.623	2.606	2.807	7,7%
nabava električne energije	2.659	2.578	5.919	129,6%

Prodaja električne energije domaćim kupcima obračunavala se primjenom tarifnog sustava unutar kojeg su od 1. rujna 2005. godine povećane tarifne stavke. Od ukupno 39 povlaštenih kupaca

u Hrvatskoj, njih 16 je sklopilo ugovor o opskrbi s HEP-Opkrbom d.o.o., a ostali su kupovali električnu energiju pod uvjetima za tarifne kupce.

Prodaja električne energije (GWh)



Prodaja električne energije (GWh)

Domaćim kupcima prodano je 14.268 GWh električne energije - tarifnim 13.568 GWh (95 posto), a povlaštenima 701 GWh (5 posto). Značajno je povećan izvoz električne energije (132,3 posto)

čime je povećao svoj udjel u ukupno prodanoj energiji s 9,7 posto u 2004. godini na 19,3 posto u 2005. godini.

05



Toplinarstvo

Djelatnost proizvodnje, distribucije i opskrbe toplinskom energijom obavlja se u dvama društvima - HEP-Toplinarstvo d.o.o. (područje Zagreba i Osijeka) i Toplinarstvo Sisak d.o.o. (grad Sisak). Od ove djelatnosti HEP grupa ostvaruje 5,5 posto poslovnih prihoda.

Rezultat iz poslovanja (mil. kn)

	2003.	2004.	04/03.	2005.	05/04
poslovni prihodi	520,6	522,5	0,4 %	527,3	0,9 %
poslovni rashodi	570,6	553,0	-3,1 %	596,5	7,9 %
dobit iz poslovanja	-50,6	-30,5	-39,0%	-69,2	126,9 %

U ovoj je djelatnost u 2005. godini povećan gubitak iz poslovanja na 69,2 milijuna kuna što je 38,7 milijuna kuna više u odnosu na 2004. godinu. Glavni razlog povećanja gubitka je veliki rast troškova energetskog goriva i nabave toplinske energije od 47,5 milijuna kuna (15,7 posto) u odnosu na 2004. godinu, neproporcionalan rastu potrošnje toplinske energije. Uzrok tome je povećanje cijena loživa ulja i plina, kao i supstitucija plina loživim uljem u kogeneracijskim elektranama tijekom ogrjevne sezone, zbog redukcija u isporuci plina.

Proizvodnja ogrjevne topline i tehnološke pare iznosila je 2,86 TWh (4,3 posto više u odnosu na 2004.). Potrošnja toplinske energije iznosila je 2,45 TWh (5,1 posto više u odnosu na 2004.). Prihodi od prodaje, uz povećanje od 17,4 milijuna kuna (3,7 posto) iznosili su 487,6 milijuna kuna.

HEP je u toplinskoj djelatnosti opskrbljivao 116.856 kupaca od čega 111.267 kućanstava, a 5.589 ostalih potrošača.

Plin

U distribuciji plina koju obavlja društvo HEP-Plin d.o.o. ostvaren je rast potrošnje plina od 6,1 posto i rast prihoda od prodaje plina od 8,5 posto. Prihodi od prodaje plina povećani su za 19,7 milijuna kuna te su iznosili 252,3 milijuna kuna. Zahvaljujući povećanju prodajne cijene plina od svibnja 2004. godine stopa rasta prihoda od prodaje plina u 2005. godini bila je veća od stope rasta potrošnje. Od ove djelatnosti HEP grupa ostvaruje 2,7 posto poslovnih prihoda.

Rezultat iz poslovanja (mil. kn)

	2003.	2004.	04/03.	2005.	05/04
poslovni prihodi	232,9	241,9	3,8%	265,4	9,7%
poslovni rashodi	236,6	240,7	1,7%	266,4	10,7%
dobit iz poslovanja	-3,7	1,2		-0,96	

U 2005. godini ostvaren je gubitak iz poslovanja od 0,96 milijuna kuna (u 2004. godini ostvarena je dobit iz poslovanja od 1,2 milijuna kuna). Zbog financijskog rezultata društvo ima dobit prije poreza od 0,6 milijuna kuna što je također lošije od 2004. godine kad je dobit prije poreza bila 2 milijuna kuna.

financijski položaj

Konsolidirana bilanca (skraćena verzija)

	31. prosinca 2004.		31. prosinca 2005.	
	mil. kn	udjel	mil. kn	udjel
dugotrajna imovina	24.546,9	90%	25.232,4	90%
kratkotrajna imovina	2.619,9	10%	2.854,8	10%
ukupna imovina	27.166,8	100%	28.087,2	100%
kapital i rezerve	17.442,1	64%	17.819,9	63%
manjinski udjel	181,3	1%	153,6	1%
ukupno obveze	9.543,4	35%	10.113,7	36%
dugoročne obveze	6.679,8	25%	7.012,8	25%
kratkoročne obveze	2.863,6	11%	3.100,9	11%
ukupno obveze, kapital i manjinski udjel	27.166,8	100%	28.087,2	100%

Ukupna imovina HEP grupe povećala je u 2005. godini svoju vrijednost za 920,4 milijuna kuna i iznosi 28.087,2 milijuna kuna. Od tog iznosa 689,5 milijuna kuna se odnosi na povećanje vrijednosti dugotrajne materijalne i nematerijalne imovine (zajedno s investicijama u tijeku) na 23.179,7 milijuna kuna. Razlog povećanja su ulaganja u izgradnju te zamjene i rekonstrukcije energetskih objekata od 2.413,3 milijuna kuna, što je dosad najveće ulaganje u jednoj godini, a ujedno nadmašuje iznos godišnje amortizacije.

Kratkotrajna imovina povećala je vrijednost za 234,9 milijuna kuna na što je utjecalo povećanje vrijednosti zaliha, prvenstveno energetskog goriva čija je vrijednost povećana i zbog rasta cijena i zbog većih količina goriva, zatim povećanje potraživanja od kupaca te novca i novčanih ekvivalenata.

Dobit ostvarena u poslovnoj godini omogućila je povećanje kapitala i rezervi za 377,8 milijuna kuna. Ukupne obveze povećane su za 570,3 milijuna kuna. Dok su dugoročne obveze po kreditima smanjene zbog većih otplata kredita od priljeva novih kredita kao i zbog utjecaja vrednovanja glavnice radi promjene valutnih tečajeva, a kratkoročne obveze po kreditima ostale iste, povećale su se obveze prema dobavljačima, dugoročna rezerviranja i odgođeni prihodi za imovinu financiranu od drugih.

Zbog smanjenja zaduženja na koje se obračunavaju kamate, te povećanja vrijednosti kapitala i rezervi smanjen je odnos duga prema kapitalu s 27,3 posto na 24,5 posto.

investicije

	Investicije (mil. kn)			
	2003.	2004.	2005.	05/04
investicije u nekretnine, postrojenja i opremu	2.152,8	1.813,0	2.413,3	33,1%

U 2005. godini ostvarene su investicije u vrijednosti 2,413,3 milijuna kuna od čega je u izgradnju novih te zamjene i rekonstrukcije postojećih energetskih objekata uloženo 1.965,3 milijuna kuna. Preostale investicije u iznosu od 448,0 milijuna kuna odnose se na informatičku i telekomunikacijsku infrastrukturu, sustave daljinskog upravljanja, mjerne uređaje i instrumente, poslovne prostore i transportna sredstva.

Investicije u energetske objekte i postrojenja (mil.kn)					
proizvodnja	prijenos	distribucija	ukupno električna energija	toplinarstvo	distribucija plina
312,7	389,2	1.179,1	1.881,0	75,3	9,0

Značajnije investicije

- Početak izgradnje HE Lešće (42 MW; moguća godišnja proizvodnja 98 GWh); početak izgradnje bloka L u TE-TO Zagreb (100 MWe, 80 MWt; planirana godišnja proizvodnja 750 GWh električne i 250 GWh toplinske energije)
- Nastavak višegodišnjih radova na revitalizaciji hidroelektrana Peruća, Zakućac, Senj i Gojak te termoelektrana Sisak, Rijeka i TE-TO Osijek
- Završetak izgradnje TS Ernestinovo i TS Žerjavinec te objekata prijenosne mreže iz Programa Split i Rijeka
- Završetak izgradnje i puštanje u pogon TS 220/35 kV Brinje, izgradnja DV 110 kV Đakovo - Županja te objekata iz Programa Banovina
- Investicije u ostalim objektima prijenosa: proširenje TS Varaždin i TS Švarča; rekonstrukcija RP Podsused, TS Raša i TS Đakovo
- U distribucijskoj djelatnosti završeni programi kapitalnih ulaganja Zagreb, Rijeka i Split; ključni objekti tih programa (TS 110/10(20) kV Trnje 2, TS 110/10(20) kV Sušak i TS 110/10(20) kV Dobri) u probnom su radu
- Priprema novog višegodišnjeg investicijskog ciklusa, osobito izgradnje novih transformatorskih stanica: TS 110/10(20) kV Dujmovača, TS 110/10(20) kV Turnić te TS 110/10(20) kV Osijek 4
- Nastavljena sanacija i obnova ratnih šteta, sanacija naponskih okolnosti u distribucijskoj električnoj mreži, interventna zamjena brojila
- U Zagrebu obavljeni radovi 3. faze priključenja naselja Prečko na centralizirani toplinski sustav (CTS); završena toplifikacija naselja Jakuševac, izgrađen parovod za KBC Rebro
- U informatičkoj i telekomunikacijskoj tehnologiji nastavljena ulaganja u konsolidaciju infrastrukture, završena montaža optičkog užeta (OPGW); realizirana dogradnja transmisije i DWDM sustava.



ODNOSI S KUPCIMA
HEP - Opskrba d.o.o.

ODNOSI S KUPCIMA

Poboljšanje ukupne usluge i naplata potraživanja od kupaca električne i toplinske energije i plina te usluga, i u 2005. godini bili su među prioritarnim aktivnostima.

HEP i Hrvatska pošta sklopili su 2005. godine ugovor o poslovnoj suradnji čime je kupcima omogućeno plaćanje računa za električnu i toplinsku

energiju i plin bez naknade, u svim poštanskim uredima. Kupcima je sada na raspolaganju 1240 poslovnica Hrvatske pošte na području čitave Hrvatske. Osim u poštanskim uredima, kupci mogu HEP-ove račune bez naknade platiti i u svim poslovnicama FINA-e te u lokalnim distribucijskim središtima HEP-a.

HEP-Opskrba d.o.o.

Društvo HEP-Opskrba d.o.o. osnovano je 26. veljače 2003. godine, a registrirano je za djelatnost opskrbe električnom energijom za koju je ishodilo i dozvolu od Hrvatske energetske regulatorne agencije.

HEP-Opskrba d.o.o. opskrbljuje 16 najvećih kupaca električne energije u Republici Hrvatskoj s pojedinačnom godišnjom potrošnjom većom od 20 GWh. U 2005. godini HEP Opskrba d.o.o. je ukupno prodala 701 GWh električne energije što iznosi oko 4 posto ukupne prodaje HEP-a.

U skladu sa zakonski definiranim dinamikom otvaranja tržišta, od 1. srpnja 2006. kada se tržište otvara za kupce s godišnjom potrošnjom većom od 9 GWh, očekuje se da će više od 120 kupaca ostvariti pravo povlaštenog kupca. Od 1. srpnja 2007. tržište se otvara za sve kupce kategorije poduzetništvo (približno 170.000 mjernih mjesta), a od 1. srpnja 2008. za sve kupce.

HEP-Opskrba d.o.o. nudi svojim kupcima različite modele cijena, fleksibilnost ugovaranja rokova i instrumenata plaćanja, ugovaranje usluga o korištenju mreže u ime kupca, savjete o različitim načinima ušteda u vezi s poboljšanjem planiranja dijagrama opterećenja, smanjenje energije uravnoteženja i slično te usluge energetske učinkovitosti koje nudi u suradnji s društvom HEP ESCO d.o.o.

Temeljem Zakona o zaštiti potrošača, čije se odredbe odnose i na HEP, kao davatelja javne usluge, a 21 distribucijskom području HEP - Operatora distribucijskog sustava d.o.o., u HEP-Toplinarstvu d.o.o. i HEP-Plinu d.o.o. funkcioniraju povjerenstva za reklamacije potrošača. U povjerenstvima se, uz predstavnike pojedinih HEP-ovih društava,

odnosno područja, nalaze i predstavnici udruga potrošača. Udruge za zaštitu prava potrošača, prepoznale su kvalitetu regionalno organiziranih povjerenstava za reklamacije, koja omogućuju brži postupak zaprimanja i obrade žalbi te primjer HEP-a ističu kao ogledan za ostale slične tvrtke u Hrvatskoj.

Broj reklamacija razmatranih na povjerenstvima HEP - Operatora distribucijskog sustava d.o.o. - 2005.

Predmet reklamacije

obračun			neispravno brojilo			uključenje /isključenje			naponske okolnosti			ostalo			ukupno reklamacija	ukupno prihvaćeno	ukupno odbijeno
ukupno	prihvaćeno	odbijeno	ukupno	prihvaćeno	odbijeno	ukupno	prihvaćeno	odbijeno	ukupno	prihvaćeno	odbijeno	ukupno	prihvaćeno	odbijeno			
36	11	25	32	25	7	6	3	3	3	0	3	19	4	15	96	43	53

Krajem 2005. godine u Zagrebu je otvoren prvi HEP-ov Info-centar za kupce električne energije. U Info-centru se mogu dobiti sve informacije koje zanimaju sadašnje i buduće kupce: informacije u vezi s opskrbom električnom energijom, tehničke informacije o uštedama i racionalnoj uporabi električne energije, saznanja o proizvodnji električne energije, upoznavanje s uvjetima za priključenje na mrežu HEP-a, provedba mjera zaštite okoliša i druge. U Info-centru slijepi osobe mogu dobiti i Tarifni sustav tiskan na Brailleovu pismu u suradnji s Udugom slijepih i slabovidnih.

U djelatnosti toplinarstva treba izdvojiti ustanovu Laboratorij za toplinsku energiju koju su krajem 2005. utemeljili HEP-Toplinarstvo d.o.o. i Fakultet strojarstva i brodogradnje u Zagrebu. Laboratorij ispunjava zahtjeve što ih utvrđuje zakonska regulativa Republike Hrvatske te europske norme, propisi i preporuke. U Laboratoriju će se provjeravati i ovjeravati uređaji za mjerenje isporučene toplinske energije. Usluge Laboratorija moći će koristiti svi isporučitelji toplinske energije u Republici Hrvatskoj. Laboratorij je važan sa stajališta kupca jer ispravna i pouzdana mjerila omogućuju racionalno raspolaganje energijom i na najmanju moguću mjeru smanjuju sporove s isporučiteljem energije.

U 2005. godini provedeno je istraživanje tržišta posredstvom centra za istraživanje tržišta GfK. Istraživanje je provedeno na privatnim i poslovnim korisnicima s ciljem definiranja imidža HEP-a.

Novi kupci

Broj mjernih mjesta kupaca električne energije u 2005. godini povećan je za 30.226 pri čemu se broj mjernih mjesta kupaca kategorije kućanstava povećao za 24.324, a broj mjernih mjesta ostalih kupaca za 5.902. Na kraju 2005. godine HEP je imao ukupno 2.159.294 kupaca (mjernih mjesta). Od 2.157.293 mjerna mjesta na distribucijskoj mreži niskog napona, 1.962.554 pripada kupcima kategorije kućanstva. Ukupno 2.001 mjerno mjesto pripada kupcima na mreži visokog i srednjeg napona.

U djelatnosti opskrbe toplinskom energijom broj kupaca u 2005. godini povećan je 1 posto. Na kraju godine bila su 116.856 kupaca, od čega 111.267 kućanstava te 5.589 kupaca kategorije gospodarstva. Na plinopokrbrni sustav priključeno je 2.848 novih kupaca što čini porast od 6 posto, čime je njihov broj porastao na 59.327.



UPRAVLJANJE LJUDSKIM POTENCIJALIMA

broj radnika

uređenje radnih odnosa i odnosi sa sindikatima

obrazovanje i stručno usavršavanje

UPRAVLJANJE LJUDSKIM POTENCIJALIMA

broj radnika

U sklopu poslovnog restrukturiranja HEP-a, predviđeno je smanjenje troškova poslovanja, što uključuje i smanjenje, odnosno optimiranje broja i strukture radnika. Stoga je u svim društvima HEP grupe u 2005. godini nastavljena provedba programa poticajnih mjera za prestanak radnog odnosa. Poticajne mjere umirovljenja bile su namijenjene radnicima koji su do 31. prosinca 2005. godine stekli uvjete za odlazak u prijevremenu ili starosnu mirovinu prema odredbama Zakona o mirovinskom osiguranju. Poticajne mjere je do 31. prosinca 2005. godine prihvatilo ukupno 172 radnika, što čini 18 posto ukupnog broja radnika

(954) koji su imali uvjete za mirovinu na dan 31. prosinca 2005. godine. Odziv radnika na program poticajnih mjera u 2005. godini veći je u odnosu na prethodnu godinu 2,6 posto.

Na dan 31. prosinca 2005. godine, od ukupno 14.772 radnika, njih 14.681 bilo je u radnom odnosu na neodređeno vrijeme, a 81 u radnom odnosu na određeno vrijeme (od toga 54 pripravnika koji su u radnom odnosu na određeno vrijeme), dok su deseterici radnika mirovala prava iz radnog odnosa.

Broj radnika po društvima HEP grupe

Društva HEP grupe	broj radnika 31. prosinca 2004.	broj radnika 31. prosinca 2005.	razlika 2005. - 2004.
HEP d.d.	425	425	0
HEP-Proizvodnja d.o.o.	2.458	2.399	-59
HEP-Operator prijenosnog sustava d.o.o.	1.207	1.208	1
HEP-Operator distribucijskog sustava d.o.o.	10.218	10.162	-56
HEP-Toplinarstvo d.o.o.	393	378	-15
HEP-Plin d.o.o.	131	132	1
HNOSIT d.o.o.*	28	0	-28
Hrvatski operator tržišta energije d.o.o.**	0	12	12
HEP-ESCO d.o.o.	8	10	2
APO d.o.o. Usluge zaštite okoliša	20	20	0
CS Buško blato d.o.o.	42	42	0
Toplinarstvo Sisak d.o.o.	3	4	1
HEP grupa ukupno	14.933	14.792	-141

* prestalo postojati u 2005.

** u postupku izdvajanja iz HEP grupe

uređenje radnih odnosa i odnosi sa sindikatima

Radni odnosi i prava radnika u društvima HEP grupe uređeni su pravilnicima o radu društava i Kolektivnim ugovorom. Dana 30. prosinca 2005. godine sklopljen je novi Kolektivni ugovor za HEP grupu s primjenom od 1. siječnja 2006. do 30. lipnja 2008. godine.

U društvima HEP grupe registrirana su i djeluju četiri sindikata. U 2005. godini u trgovačkim društvima HEP grupe pokrenuti su i provedeni izbori za radnička vijeća kao i izbori za radničkog predstavnika u nadzorni odbor. Uzajamna prava i obveze poslodavaca i radničkih vijeća uređena su sporazumom sukladno odredbama Zakona o radu.

obrazovanje i stručno usavršavanje

U HEP-u su ljudski potencijali prepoznati kao najvrjednija imovina tvrtke. U novonastalim tržišnim okolnostima uspješnost poslovanja primarno ovisi o kvaliteti menadžmenta i radnika tvrtke. Zbog redefiniranja organizacijskog ustroja, uloga i ovlasti pojedinih funkcija, te uređenja međusobnih odnosa u HEP grupi, već je u velikoj mjeri došlo do promjene zadaća, uloga i odgovornosti te znanja i vještina potrebnih za njihovo obavljanje. Stoga se osmišljavanje i dosljedna provedba programa profesionalnog prilagođavanja radnika kroz doškovanje nametnula kao jedna od prioritarnih zadaća u HEP-u.

Tijekom 2005. godine HEP je u suradnji s različitim obrazovnim institucijama organizirao brojne seminare za potrebe radnika HEP-a: Mini MBA za direktore HEP-Operatora distribucijskog sustava d.o.o.; Uspješna komunikacija i samopouzdanje, namijenjen radnicima koji obavljaju tajničke poslove; Hrvatski jezik i poslovna korespondencija namijenjen tajnicama i osoblju koje radi na poslovima odnosa s kupcima u HEP-Toplinarstvu d.o.o.; Poslovna komunikacija i timski rad za rukovoditelje HEP-ODS

d.o.o. - DP Elektre Križ te seminara u sklopu trećeg ciklusa edukacije iz područja interne revizije i kontrole. U Hrvatskoj gospodarskoj komori organizirana su predavanja o novom Zakonu o obveznim odnosima te o Zakonu o javnoj nabavi. U ovim su programima sudjelovala 432 radnika HEP grupe.

U 2005. godini nastavljeni su programi informatičkih tečajeva u zemlji i inozemstvu te redovnih i konverzijskih grupnih tečajeva stranog jezika (engleskog i njemačkog). Više od 400 radnika tehničke, ekonomske, pravne struke i odnosa s javnošću upućeno je na strukovne konferencije, tematske seminare i tečajeve. Posebno je, brojčano i kvalitativno, značajno sudjelovanje HEP-ovih stručnjaka na skupovima poput Savjetovanja HO CIGRE, MIPRO-a, Foruma Dan energije u Hrvatskoj i drugim stručnim skupovima u Hrvatskoj.

Temeljem natječaja i obavljene provjere prijavljenih kandidata, na poslijediplomske studije različitih profila upućeno je 48 radnika HEP grupe.

HEP - Nastavno-obrazovni centar Velika

Tijekom 2005. godine u Nastavno-obrazovnom centru Velika kod Požege, izobražena je prva grupa montera za rad pod naponom na niskom naponu. Osim te primarne djelatnosti, u Centru je obavljeno više različitih programa izobrazbe i osposobljavanja HEP-ovih zaposlenika. Nakon obavljenih organizacijsko-tehničkih priprema i verifikacije nastavnih programa od strane mjerodavnih državnih tijela, 1. ožujka 2006. godine HEP - Nastavno-obrazovni centar Velika počeo je raditi u statusu ustanove. Time su se stekli uvjeti da NOC Velika bude središte za usavršavanje različitih profila HEP-ovih zaposlenika, radnika partnerskih tvrtki i drugih zainteresiranih polaznika.



ZAŠTITA OKOLIŠA

poslovna politika, pokazatelji i ostvarenja

obnovljivi izvori energije

društva HEP grupe za zaštitu okoliša i energetske učinkovitost

05



ZAŠTITA OKOLIŠA

poslovna politika, pokazatelji i ostvarenja

Tijekom 2005. godine postrojenja HEP-a radila su u skladu s dozvolama i zakonskim aktima koji reguliraju pojedine sastavnice okoliša (zrak i vodu, očuvanje biološke raznolikosti, gospodarenje otpadom te zaštitu od buke), o čemu se pravodobno i objektivno obavještavaju mjerodavne državne institucije i jedinice lokalne samouprave te zainteresirana javnost.

HEP je tijekom 2005. godine nastavio s praćenjem i nadzorom svih sastavnica okoliša kroz postojeće i izgrađene baze podataka (Katastar tehnološkog otpada, Katastar otpadnih voda, Katastar emisija u zrak i kakvoće zraka, Katastar emisija u okoliš).

Tijekom 2005. godine dovršena je izrada Centralnog informacijskog sustava praćenja emisija onečišćujućih tvari u zrak (CISEM). U svim su termoelektranama sustavi kontinuiranog praćenja emisija onečišćujućih tvari u zrak spojeni na Centralni informacijski sustav emisija (CISEM) koji omogućuje potpun uvid u emisije SO₂, NO_x, CO i čestica u realnom vremenu. CISEM omogućava pravovremeno donošenje odluka o prioritetima, izboru i primjeni tehnoloških mjera za smanjenje emisija te dobivanje podataka za izradu izvješća o okolišu.

U HEP-u se već drugu godinu uspješno provodi projekt Računovodstvenog praćenja izdataka za zaštitu okoliša (RETZOK). RETZOK omogućava

praćenje i planiranje redovnih izdataka i investicija za zaštitu okoliša te pravovremeno i točno izvještavanje mjerodavnih državnih institucija.

U cilju učinkovitije organizacije upravljanja podacima u vezi sa zaštitom okoliša, tijekom 2005. godine izradom idejnog rješenja pokrenut je projekt Informacijski sustav zaštite okoliša u HEP-u (INFOZOK). U tijeku je analiza i dopuna idejnog rješenja.

U skladu sa svjetskim trendovima te temeljnim načelima Poslovne politike HEP-a u zaštiti okoliša, izrađen je nacrt Strategije održivog razvoja HEP grupe. Strategija polazi od zahtjeva ostvarivanja dobiti uz ispunjavanje ciljeva zaštite okoliša, društvene osjetljivosti tvrtke, dijaloga i otvorenosti sa svim dionicima HEP grupe.

Nastavljena je suradnja s nevladinim udrugama i tijelima državne uprave u očuvanju zaštićenih vrsta čime se doprinosi očuvanju biološke raznolikosti u Hrvatskoj.

Temeljni pokazatelji

Republika Hrvatska spada među europske države s najmanjom ukupnom i prosječnom emisijom stakleničkih (CO₂) i kiselih (SO₂, i NO_x) plinova, čemu je glavni razlog relativno mali doprinos elektroenergetskog sektora.

Emisije onečišćujućih tvari

godina	SO ₂	NO _x	čestice	CO ₂	proizvodnja električne energije
	t	t	t	kt	GWh
2003.	20.892	9.391	1.170	5.476	6.703
2004.	12.715	6.927	472	4.320	5.388
2005.	15.633	7.361	621	4.672	5.150
2005./2004.	+23%	+6%	+32%	+8%	-4,4%

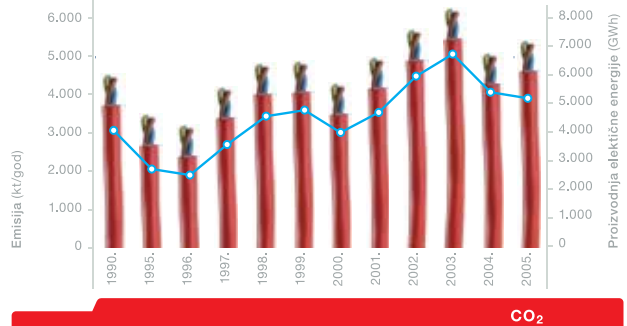
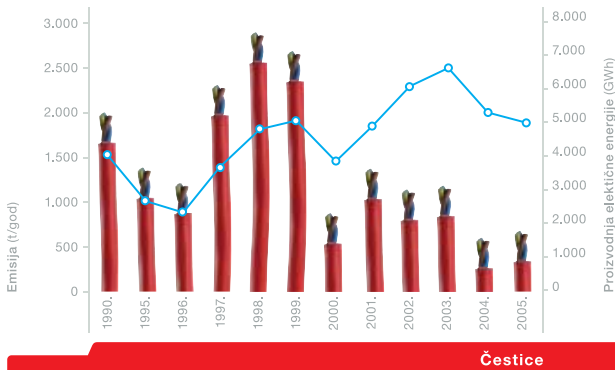
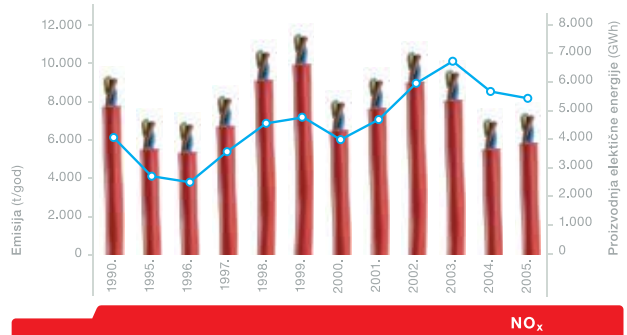
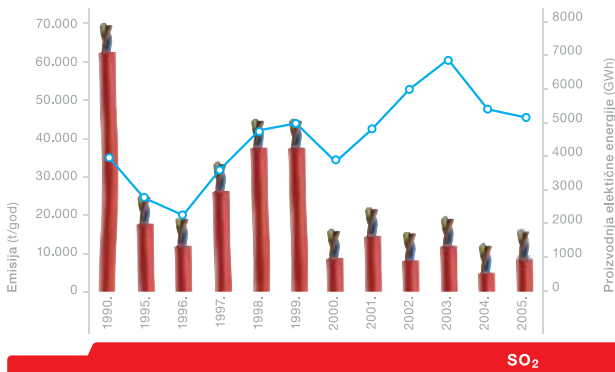
Emisija svih promatranih onečišćujućih tvari je u 2005. godini porasla u usporedbi s prethodnom godinom prvenstveno kao rezultat veće potrošnje ugljena za 4 posto i veće potrošnje loživa ulja za 23 posto.

Specifična emisija pojedinih onečišćujućih tvari u odnosu na ukupno proizvedenu električnu energiju porasla je, što je rezultat smanjenja proizvodnje električne energije iz hidroelektrana za 9 posto i veće potrošnje ugljena i loživa ulja u termoelekttranama.

Specifična emisija (g/kWh_{PR})

	2003.	2004.	2005.	05/04
SO ₂	1,58	0,85	1,09	+28,5%
NO _x	0,71	0,46	0,51	+11,1%
čestice	0,09	0,03	0,04	+37,7%
CO ₂	414,13	288,10	325,66	+12,5%

Emisije onečišćujućih tvari u zrak iz termoelektrana HEP-a (1990.) 1995. - 2005.



* podaci za 2005. godinu su preliminarni

Emisije su u odnosu na 2004. godinu povećane iako je proizvodnja u HEP-ovim elektranama 6,9 posto manja nego u 2004. godini. Razlog tome je manja proizvodnja električne energije u hidroelektranama (8,8 posto) i povećano korištenje zamjenskog goriva - loživa ulja, što je bilo nužno zbog redukcija u isporuci plina (isporuka plina za

elektrane 24,7 posto manja od ugovorene). Unatoč maksimalno mogućem korištenju uvoznog, niskosumpornog loživog ulja, specifične emisije u zrak svih onečišćujućih tvari značajno su veće u odnosu na specifične emisije kod korištenja prirodnog plina kao goriva za proizvodnju električne energije.

Najvažnija ostvarenja zaštite okoliša u 2005. godini

- U prosincu je u prvi HEP-ov proizvodni pogon - TE-TO Zagreb uveden Sustav upravljanja okolišem (SUO) te je certificiran prema normi ISO 14001:2004. U TE-TO Zagreb tijekom 2005. godine provedene su opsežne pripreme za certifikaciju u suradnji sa Sektorom za razvoj HEP-a d.d., koji je vodio i nadzirao projekt te APO-om, usluge zaštite okoliša d.o.o., zaduženim za konzalting i izradu dokumentacije. Certifikacijski audit provela je međunarodna certifikacijska tvrtka BVQI. Sustav upravljanja okolišem u TE-TO Zagreb predstavlja podlogu za razvoj sustava upravljanja okolišem u HEP grupi.
- U TE-TO Zagreb proveden je projekt čistije proizvodnje Ugradnja izmjenjivača para-voda na ispustu ekspandera na kombi-kogeneracijskom bloku K, čime su smanjene emisije topline i dimnih plinova u zrak, uštedene sirovine i smanjeni gubici u procesu.
- U TE Rijeka završena je zamjena gorača na glavnom kotlu low NOx goračima, čime su smanjene emisije NOx u zrak. Izrađen je projekt odvajanja voda od regeneracije filtera od otpadnih voda i kotlovnice, što će smanjiti količinu opasnog otpada.
- U KTE Jertovec napravljen je sustav za zatvoreno pretakanje i doziranje amonijaka pri procesu kondicioniranja napojne vode.
- Nastavljeno je komercijalno iskorištavanje nusproizvoda izgaranja ugljena iz TE Plomin 2 (lebdeći pepeo, gips, šljaka) u tvornici cementa u Koromačnom čime se znatno smanjuje količina otpada koja se mora odlagati na lokaciji elektrane.
- U termoelektranama je nastavljeno sigurno i ekološki prihvatljivo zbrinjavanje otpadnih ulja 1. i 2. kategorije.
- Pokrenut je projekt rješavanja naplavina u svim hidroelektranama HEP-a.
- S NP Krka postignut je dogovor o priključivanju HE Jaruga na biološki pročišćivač koji će se izgraditi u nacionalnom parku.
- U suradnji pogona PP HE Jug i lokalnih športsko-ribolovnih društava provedeno je poribljavanje rijeka Krke i Butišnice, akumulacije Peruća i rijeke Cetine.
- U pogonima PP HE Sjever nastavljena su ispitivanja bioloških, ihtioloških, fizikalno-kemijskih i bakterioloških karakteristika voda na području rijeke Drave koju zahvaćaju HE Varaždin, HE Čakovec i HE Dubrava.

- U suradnji sa Zoologijskim zavodom Prirodoslovno-matematičkog fakulteta u Zagrebu nastavljena su istraživanja u svrhu kontrole populacija invanzivne vrste školjkaša *Dreissenia polymorpha* (Pall.). Guste populacije školjkaša sprječavaju protok vode oko turbine, obrastajući zidove u protočnom tunelu i na dovodnoj rešetki ometajući na taj način rad i učinkovitost hidroelektrana.
- Ministarstvo kulture, Park prirode Lonjsko polje, Zavod za ornitologiju HAZU-a te HEP - Operator distribucijskog sustava d.o.o. - DP Sisak potpisali su Sporazum o suradnji na projektu praćenja populacije, monitoringa i prstenovanja roda na području Sisačko-moslavačke županije.
- U svrhu učinkovitije proizvodnje te smanjenja emisija u okoliš zamijenjene su četiri kotlovnice (ukupne snage oko 27 MW) u zagrebačkom naselju Gajnice spajanjem na centralni toplovodni sustav (CTS). U naseljima Dubrava i Ferenščica u tijeku je priprema projekta za supstituciju 14 kotlovnica (oko 50 MW) spajanjem na centralni toplovodni sustav.
- U pogonima HEP-a unaprijeđeno je gospodarenje otpadom u skladu sa zakonskom regulativom (izgradnja privremenih odlagališta otpada, nabava kontejnera za odvojeno prikupljanje otpada itd.). Organizirani su seminari u sklopu sustavnog obrazovanja djelatnika koji u pojedinim pogonima društava HEP grupe obavljaju poslove u vezi s gospodarenjem otpadom.

obnovljivi izvori energije

Vlastita proizvodnja zelene energije u hidroelektranama

Iako više od polovine ukupno proizvedene električne energije proizvodi u hidroelektranama, HEP se zalaže za dodatno povećanje udjela obnovljivih izvora energije. Time se omogućava smanjenje emisije stakleničkih plinova i ostalih onečišćujućih tvari u zrak te manje korištenje neobnovljivih resursa, što predstavlja bitan čimbenik održivog razvoja.

Sve hidroelektrane HEP-a imaju certifikate o proizvodnji iz obnovljivih izvora, čime se HEP-Proizvodnja d.o.o. svrstava među velike certificirane proizvođače obnovljive energije u Europi (zelene energije). Dodjela i periodična potvrda certifikata provedena je prema TÜV standardu "CMS-Kriterien Erzeugung EE" za proizvođače energije iz obnovljivih izvora. Postupak certifikacije hidroelektrana provodi specijalizirana tvrtka provjeravajući okoliš i tehnologiju, sustav za bilježenje proizvedene energije, odnos prodane i proizvedene energije i organizaciju poslovanja pojedinih proizvodnih objekata. Certifikati su potvrda da hidroelektrane HEP-a rade na visokoj tehnološkoj razini sukladnoj najboljoj svjetskoj praksi očuvanja okoliša i potiču daljnji razvoj i ulaganja u hidroenergetska postrojenja. Certificiranje proizvodnje predstavlja pripremni korak za prodaju električne energije na tržištu.

Otkup zelene energije

HEP preuzima električnu energiju proizvedenu iz dopunskih izvora električne energije, kao što su: male hidroelektrane (mHE Čabranka i mHE Roški slap), mala kogeneracija na prirodni plin (mTEO Pliva Savski Marof), mali termoenergetski objekt na deponijski plin (mTEO Jakuševac) i vjetroelektrana mVE Ravna 1 na Pagu. Tijekom 2006. godine predviđen je ulazak u pogon mVE Trtar kod Šibenika.

Ugovori o preuzimanju električne energije temelje se na načelima koje je utvrdio Upravni odbor HEP-a 1994. godine, a potvrdio Nadzorni odbor 1998. godine, kojima se proizvođačima jamči otkup sve proizvedene električne energije iz malih elektrana koje koriste obnovljive izvore energije, po znatno višoj cijeni u odnosu na prosječnu proizvodnu cijenu u elektroenergetskom sustavu. Do donošenja podzakonskih akata Zakona o energiji, ta odluka HEP-a predstavlja poticaj razvoju malog poduzetništva u sektoru energetike i iskaz potpore korištenju obnovljivih izvora električne energije. Time HEP pokazuje da uvažava nacionalne prioritete zaštite okoliša, posebice smanjenja emisije stakleničkih plinova u skladu s Protokolom iz Kyota te prioritete iz nacionalne energetske strategije u poticanju korištenja obnovljivih izvora energije.

HEP planira pomoći ostvarenje još nekoliko pilot projekata, posebice u tehnologiji kogeneracijske proizvodnje električne i toplinske energije s biomasom kao primarnim energentom, a ukoliko se pokaže opravdanim i pilot projekata ostalih tehnologija (korištenje geotermalne i sunčeve energije).

društva HEP grupe za zaštitu okoliša i energetska učinkovitost

APO d.o.o. Usluge zaštite okoliša

APO d.o.o. usluge zaštite okoliša je konzalting i inženjering tvrtka specijalizirana za poslove zaštite okoliša. Zaštita okoliša postala je jedna od temeljnih odrednica u poslovanju svakog gospodarskog subjekta, županija i jedinica lokalne uprave i samouprave. Zakonski propisi postavljaju pred njih sve veće zahtjeve. Vlada Republike Hrvatske putem mjerodavnih ministarstava i Fonda za zaštitu okoliša i energetska učinkovitost osigurala je dio sredstava za sanaciju i zatvaranje odlagališta otpada te sanaciju drugih onečišćenja okoliša u Hrvatskoj, što je otvorilo nove mogućnosti za poslove i usluge koje pruža APO. Činjenica da u Hrvatskoj nema nijednog objekta za spaljivanje opasnog otpada i da se taj otpad uglavnom mora izvoziti na spaljivanje u inozemstvo, dodatno je povećala potrebe za uslugama APO-a.

Proces pridruživanja Hrvatske Europskoj uniji nametnuo je uvođenje europskih kriterija, standarda i regulative kojima se znatno pooštravaju mjere zaštite okoliša, a time i otvaraju mogućnosti APO-u za nove poslove. Stoga je APO svoje poslovanje usmjerio na one usluge zaštite okoliša za koje je potražnja na tržištu bila sve izraženija te je prepoznat kao važan pružatelj usluga kao što su: eko auditing, izrada programa sanacije onečišćenih lokacija, planova sanacije i zatvaranja odlagališta, planova gospodarenja otpadom, planova intervencija u zaštiti okoliša, programa zaštite okoliša, studija utjecaja na okoliš kao i izradu ostalih zakonom predviđenih dokumenata.

Poslovi APO-a na zaštiti okoliša u 2005. godini mogu se podijeliti u dvije grupe. Prvu grupu čine poslovi iz područja zaštite okoliša, opasnog i radioaktivnog otpada koji se odnose na izradu dokumentacije, a drugu grupu operativno zbrinjavanje otpada. U 2005. godini u APO-u je izrađeno 90 dokumenata iz područja zaštite okoliša i gospodarenja otpadom, od strateških dokumenata i programa, preko izvješća o stanju okoliša, studija utjecaja na okoliš, planova intervencija u zaštiti okoliša do planova i pravilnika o postupanju s otpadom. Ukupna količina zbrinutog otpada u 2005. godini iznosi 1.271,17 t, od toga 1.141,58 t opasnog i 129,59 t neopasnog otpada.

HEP-ESCO d.o.o

HEP-ESCO d.o.o., društvo za pružanje usluga u energetici, priprema, financira i provodi projekte energetske učinkovitosti na tržišnim načelima. Poslovanje tvrtke uključuje modernizaciju, rekonstrukciju i obnovu postojećih postrojenja i objekata s ciljem racionalnije potrošnje energije i povratom uloženi sredstava kroz uštede u energiji. HEP-ESCO, ovisno o tipu projekta, preuzima rizik ostvarenja ušteda u razdoblju povrata investicije te jamči za njihovo ostvarenje. Kod ESCO modela izvedbe projekata, uložena se investicijska sredstva vraćaju kroz ostvarene uštede, pa klijent - vlasnik opreme ili objekta, ne mora unaprijed osigurati financijska sredstva.

HEP-ESCO je provedbena agencija Projekta energetske učinkovitosti u Hrvatskoj kojega su inicirali Svjetska banka (IBRD) i Globalni fond za zaštitu okoliša (GEF) u suradnji s HEP-om i Hrvatskom bankom za obnovu i razvitak (HBOR). Ukupna vrijednost Projekta procjenjuje se na 40 milijuna USD u razdoblju od šest godina.

Korisnici usluga su kupci električne i toplinske energije, a partneri na projektu su konzultantska i inženjerska društva, malo i srednje poduzetništvo, proizvođači opreme i instalateri, lokalne i nacionalne banke, gradske, lokalne i državne institucije..

Izravne koristi od ESCO projekata su: ušteda energije kojom se smanjuju troškovi za energiju; smanjeni troškovi održavanja; obnovljena oprema; povećana konkurentnost na tržištu; te poboljšana kvaliteta, dostupnost i konkurentnost sustava isporuke energije na tržištu. Zaštita okoliša

jedan je od temeljnih ciljeva Projekta energetske učinkovitosti u Hrvatskoj. Projekti koje provodi HEP-ESCO izravno doprinose zaštiti okoliša i promoviraju održivi razvoj smanjenjem potrebne proizvodnje energije, a time i smanjenjem emisije onečišćivača i količine otpada.

HEP-ESCO d.o.o. je do kraja 2005. godine radio na 30 projekata energetske učinkovitosti. U izvedbi je bilo pet projekata u školama, industriji i javnoj rasvjeti, ukupne vrijednosti 12 milijuna kuna. Za ostale projekte rade se pripremni dokumenti kao što su energetske analize i investicijski programi na temelju potpisanih pisama namjere i sporazuma o suradnji sa županijama, gradovima, ministarstvima i privatnim klijentima. To su projekti javne rasvjete, u zgradarstvu (škole, bolnice, državne institucije, instituti) i industriji, uključujući i kogeneracije.



┌ ZAŠTITA NA RADU, ZAŠTITA ZDRAVLJA
zaštita na radu
zaštita zdravlja, odmor i rekreacija

ZAŠTITA NA RADU, ZAŠTITA ZDRAVLJA

zaštita na radu

Uprava HEP-a je 2005. godinu proglasila Godinom zaštite na radu. Tom prigodom je predsjednik Uprave HEP-a Izjavom obvezao Upravu HEP-a i sve zaposlenike HEP-a na povećane napore u provođenju mjera zaštite na radu u svim segmentima poslovanja, s ciljem očuvanja zdravlja i sigurnosti radnika. Izjava je trajnog karaktera što znači da se aktivnosti na poboljšanju stanja zaštite na radu mogu i moraju stalno provoditi. Pritom se polazi od načela da se zaštitom na radu trebaju baviti svi zaposlenici, jer je zaštita na radu sastavni dio svakog tehnološkog procesa.

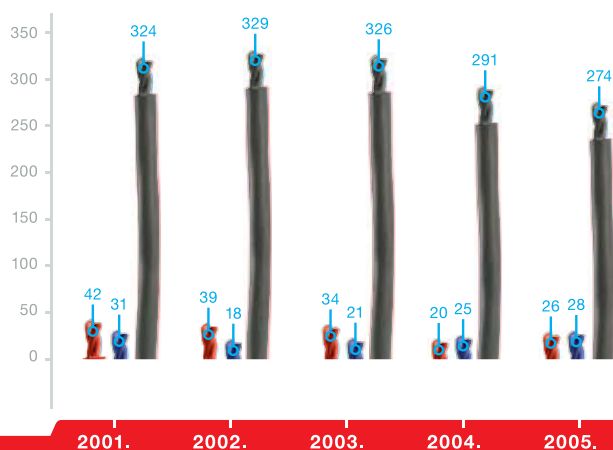
Od aktivnosti predviđenih Planom rada za 2005. godinu za HEP grupu, treba posebno istaknuti obavljanje internog nadzora za što su, u skladu s Pravilnikom o zaštiti na radu HEP - Operatora distribucijskog sustava d.o.o., bili obvezni svi rukovoditelji u distribucijskim područjima. Tako je u 2005. godini obavljeno ukupno 7696 internih nadzora neposrednih rukovoditelja.

Tijekom 2005. godine društva HEP grupe uspostavljala su odgovarajuće središnje i područne službe zaštite na radu, u skladu sa Zakonom o

zaštiti na radu. Radi provedbe unutarnje reorganizacije i manjka stručnih izvršitelja, ovo ustrojavanje nije u potpunosti dovršeno. Također, gotovo su sva društva HEP grupe, do kraja 2005. godine donijela svoj Pravilnik o zaštiti na radu. U skladu s izmjenama i dopunama Zakona o zaštiti na radu, imenovani su neposredni ovlaštenici u svim djelovima HEP grupe, koji će se osposobljavati prema programu kojega je propisao Ministar gospodarstva, rada i poduzetništva.

Ozljede na radu u 2005.

U 2005. godini u HEP grupi su se dogodile ukupno 343 ozljede na radu, odnosno šest ozljeda manje nego prethodne godine, a ni jedna ozljeda nije imala smrtni ishod. Uzrok 30 posto svih ozljeda je neprimjenjivanje osnovnih pravila zaštite na radu, a 70 posto neprimjenjivanje posebnih pravila zaštite na radu.



Ozljede na radu u razdoblju 2001.-2005. u glavnim društvima HEP grupe

- HEP - Proizvodnja d.o.o.
- HEP - Operator prijenosnog sustava d.o.o.
- HEP - Operator distribucijskog sustava d.o.o.

Može se ustvrditi da postoji trend smanjenja broja ozljeda na radu u razdoblju od posljednjih pet godina. To je, između ostalog, rezultat kontinuiranog unaprjeđenja zaštite na radu u svim segmentima poslovanja. Problem glede ozljeda na radu, međutim predstavljaju vanjski izvođači radova koji su u posljednje tri godine imali dvije smrtno

i jednu tešku ozljedu na radu. To pred HEP stavlja obvezu posebne edukacije vanjskih izvođača, zbog specifičnih opasnosti u HEP-ovim objektima i postrojenjima, a što se već počelo provoditi u HEP Nastavno-obrazovnom centru Velika.

zaštita zdravlja, odmor i rekreacija

Uz pokrivanje troškova dopunskog zdravstvenog osiguranja, HEP za svoje radnike organizira periodične sistematske zdravstvene preglede i programe sportske rekreacije (izleti, tenis, badminton, plivanje, tjelovježba...).

Temeljem natječaja, radnici i njihove obitelji ostvaruju pravo na provođenje ljetnih godišnjih odmora u odmaralištima HEP-a te zimskih odmora u inozemstvu, prema povlaštenim uvjetima. Za djecu radnika HEP organizira program aktivnog ljetnog odmora, a 2005. godine je po 13. put organizirao ljetovanje djece poginulih i nestalih radnika HEP-a iz Domovinskog rata.

Društva HEP grupe organiziraju športske susrete i natjecanja svojih radnika, a HEP podupire programe izleta i športskih aktivnosti udruga vezanih uz HEP kao što su Udruga branitelja iz Domovinskog rata i Udruga umirovljenika.

Radnicima HEP-a omogućene su posjete kazališnim predstavama i kocerama te korištenje javne knjižnice.

HEP na Svjetskim korporacijskim igrama

U Zagrebu su 2005. godine održane Svjetske korporacijske igre. HEP je na Igrama sudjelovao s 40 natjecatelja u osam sportskih disciplina te je osvojio 27 medalja, a najbolji je bio u košarci, tenisu i triatlonu. Prema broju bodova HEP je u konkurenciji tvrtki do 50 natjecatelja osvojio ukupno treće mjesto.



DRUŠTVENA ODGOVORNOST
MEĐUNARODNE AKTIVNOSTI HEP-a
RAZVOJ ELEKTROENERGETSKOG I POSLOVNOG SUSTAVA

DRUŠTVENA ODGOVORNOST

Hrvatska gospodarska komora u svibnju 2005. godine donijela je Kodeks etike u poslovanju kojim se utvrđuju osnovne smjernice etičkog ponašanja poslovnih subjekata u hrvatskom gospodarstvu. U općim načelima Kodeksa, između ostalog, naglašava se da se poticanje etičkog ponašanja u organizaciji postiže definiranjem i publiciranjem pravila ponašanja (HEP od 2002. godine ima vlastiti dokument: Etički kodeks - Načela poslovnog ponašanja u HEP-u), pozitivnim primjerom menadžera, otkrivanjem i rješavanjem potencijalnih etičkih problema u ranoj fazi te sankcioniranjem neetičkog ponašanja; da potpisnik Kodeksa prihvata obvezu djelovanja u skladu s načelima odgovornosti, istinitosti, učinkovitosti, transparentnosti, kvalitete, postupanja u dobroj vjeri i poštovanja dobrih poslovnih običaja prema poslovnim partnerima, poslovnom i društvenom okruženju te vlastitim zaposlenicima; da se proizvodi i usluge trebaju proizvesti i ponuditi kupcima na društveno i ekološki odgovoran način; da razvoj, proizvodnja, distribucija te potrošnja proizvoda i usluga ne smiju imati nedopušten utjecaj na društvenu i prirodnu okolinu. U listopadu i studenome 2005. godine, HEP d.d. i društva HEP grupe potpisala su izjavu o prihvaćanju Kodeksa etike.

APO d.o.o. Usluge zaštite okoliša, član HEP grupe, član je nedobitne ustanove Hrvatski poslovni savjet za održivi razvoj (HR PSOR). Cilj HR PSOR-a je povezati zalaganje za gospodarski rast s društvenom odgovornošću i brigom za okoliš.

HEP je u 2005. - Europskoj godini društvene odgovornosti gospodarstva potvrdio svoje opredjeljenje da svoje poslovanje provodi u skladu sa zakonom i etičkim normama, na načelima održivog razvoja i društvene odgovornosti. Većina pokazatelja utjecaja

na dionike tvrtke predstavljena su u prethodnim poglavljima kao integralni dio temeljnog poslovanja HEP-a. Od ostalih važnijih aktivnosti i ostvarenja u 2005. godini izdvajamo:

- U srpnju je potpisan Sporazum o poslovnoj suradnji između HEP-a i Tehničkog muzeja na obilježavanju 150. obljetnice rođenja Nikole Tesle. Aktivnosti iz Sporazuma kao i suradnja s Gradom Gospićem o obnovi Tesline rodne kuće u Smiljanu (prema sporazumu iz 2004.) uključeni su u cjeloviti državni program obilježavanja Godine Nikole Tesle (2006.) pod koordinacijom Vlade i Sabora Republike Hrvatske. HEP je, kao baštinik, odnosno korisnik većine najznačajnijih Teslinih patenata, posebno zainteresiran da se u najširoj hrvatskoj, pa i svjetskoj javnosti primjereno obilježi obljetnica Teslina rođenja i tom prigodom podsjeti na značaj njegovih izuma za razvitak suvremene civilizacije.
- HEP je s programom UN-a za razvoj (UNDP) u Hrvatskoj sudjelovao u pripremi priručnika o korporacijskoj društvenoj odgovornosti u Hrvatskoj Časno do pobjede, predstavljenom krajem 2005. U priručniku su kao primjeri dobre prakse predstavljene aktivnosti HEP-a poput projekta zaštite bijele rode od opasnosti električnog udara, projekta čistije proizvodnje u Termoelektrani-toplani Zagreb i korištenje otpada TE Plomin kao sirovine u proizvodnom procesu tvornice cementa Holcim u Koromačnom. Time se HEP, posebice na području zaštite okoliša, svrstao među tvrtke s najbrojnijim projektima društvene odgovornosti u Hrvatskoj.

- Obilježavajući 110. obljetnicu prvog elektroenergetskog sustava na tlu Hrvatske (HE Krka - Šibenik), HEP je Gradu Šibeniku donirao sredstva za poboljšanje izvođenja nastave tehničke kulture u osnovnim i srednjim školama u Šibeniku.
- HEP je od 1998. godine uključen u projekt Eko škole, kojeg provodi Europska zaklada za odgoj i obrazovanje za okoliš (FEE), utemeljena pri Vijeću Europe. HEP je kum-donator sljedećim Eko-školama: Elektrostrojarskoj školi Varaždin, OŠ Kalnik, OŠ Konjščina, OŠ Jure Turića Gospić, OŠ Stanovi Zadar i OŠ Ivo Lola Ribar, Labin.
- HEP je pod naslovom Imam žicu, jedanaesti put dodijelio nagrade učenicima koji su ostvarili najbolje plasmane na državnim natjecanjima znanja u matematici i fizici, a po prvi put i najboljim učenicima strukovnih elektrotehničkih škola. Prigodom svake dodjele nagrada, za učenike i mentore organizira se posjet HEP-ovim postrojenjima.
- Nastavljena je suradnja s Tehničkim muzejem iz Zagreba u organizaciji edukacijskih posjeta učenika srednjih škola Nuklearnoj elektrani Krško.
- Po sedmi put, u prigodi Dana planeta Zemlje, 22. travnja, dodijeljena je Velebitska degenija, godišnja nagrada za najbolji novinarski rad o zaštiti okoliša. Utemeljitelji nagrade su Zbor novinara za okoliš Hrvatskog novinarskog društva i APO d.o.o. usluge u zaštiti okoliša, član HEP grupe.
- HEP je postao glavni sponzor hrvatske vaterpolske reprezentacije.
- Nastavljena je potpora programima hrvatskih nacionalnih kazališnih kuća i međunarodnih umjetničkih festivala u Hrvatskoj te važnijih regionalnih priredbi tradicijske glazbe i kulture.
- HEP je jedan od donatora Fundacije za obnovu rodne kuće Lavoslava Ružičke u Vukovaru, dobitnika Nobelove nagrade za kemiju (1939.)
- Sva društva HEP grupe usvojila su Pravilnik o postupku i mjerama za zaštitu dostojanstva radnika. Tijekom 2005. godine, za povjerenike za zaštitu dostojanstva radnika i za rukovoditelje kadrovskih službi održan je seminar Zaštita dostojanstva radnika.
- Na lokalnoj razini, nastavljena je provedba programa poboljšanja komunalne infrastrukture (posebice vodoopskrbe) i gospodarsko-poduzetničkog okruženja u lokalnim zajednicama u okolini HEP-ovih postrojenja.
- Sudjelovanje HEP-ovih djelatnika na stručnim tribinama u svrhu informiranja predstavnika udruga za zaštitu okoliša, građanstva, medija te predstavnika vlasti o aktivnostima koje se odvijaju u pogonima HEP-a s ciljem zaštite okoliša te stvaranja prijateljskog okruženja.



MEĐUNARODNE AKTIVNOSTI HEP-a

HEP d.d. i ostale članice HEP grupe i tijekom 2005. godine nastavile su i razvijale bilateralne kontakte i suradnju s brojnim elektroprivrednim subjektima u neposrednom okruženju, ali i iz čitave Europe, pa i SAD-a.

Nastavljena je i intenzivna suradnja s međunarodnim organizacijama i državnim organizacijama drugih zemalja u okviru sporazuma koje su zaključili Vlada Republike Hrvatske ili Ministarstvo gospodarstva, rada i poduzetništva. Posebno valja izdvojiti Ugovor o Energetskoj zajednici, koji je uz Europsku komisiju i potpisnike - države iz jugoistočne Europe, potpisala i Republika Hrvatska, 25. listopada 2005., čime su intenzivirane aktivnosti na uspostavi tržišta električne energije u jugoistočnoj Europi. Predstavnici HEP grupe sudjeluju u radu redovitih regionalnih energetskih foruma (Atenski forum, SEE Mini forum...), te posebice SETSO (radne grupe organizacije operatora prijenosnih sustava ETSO u kojem će neposredno članstvo zatražiti i HEP-Operator prijenosnog sustava d.o.o.).

Promijenjeni regulatorni okvir, te nove institucije na tržištu električne energije u EU uvjetovale su da predstavnici društava HEP grupe još aktivnije sudjeluju u izvršnim i upravnim tijelima međunarodnih organizacija te njihovim radnim grupama.

Nakon višegodišnjeg pridruženog članstva u Eurelectricu, HEP je 2005. godine primljen u punopravno članstvo. U skladu s izmijenjenim pravilima Eurelectrica o članstvu i s povećanjem broja elektroenergetskih subjekata u Hrvatskoj, u tijeku su aktivnosti za prijenos hrvatskog članstva u Eu-

relectricu na udruhu elektroenergetskih subjekata u okviru Hrvatske gospodarske komore, kao što je to slučaj i u većini ostalih zemalja članica. Također je ostvareno i pridruženo članstvo u Federaciji europskih trgovaca energijom (EFET).

Hrvatski predstavnici su u Uniji za koordinaciju prijenosa električne energije (UCTE) djelovali kroz HEP d.d., a nakon osnivanja HEP - Operatora prijenosnog sustava d.o.o. i u skladu s praksom ostalih zemalja članica, pokrenut je postupak prijenosa članstva u UCTE-u s HEP-a d.d. na HEP - Operatora prijenosnog sustava d.o.o.

Od aktivnosti u vezi s UCTE-om potrebno je spomenuti obilježavanje prve godišnjice rekonekcije 1. i 2. sinkrone zone UCTE-a kojom su prigodom, 10. i 11. listopada 2005. u Zagrebu, održani Međunarodni stručni skup - radionica „Godinu dana nakon rekonekcije UCTE-a - iskustva“ i Okrugli stol „Modeli tržišta električne energije i razvoj regionalnog tržišta električne energije u jugoistočnoj Europi“, uz sudjelovanje velikog broja uglednih stručnjaka i predstavnika iz više europskih zemalja i međunarodnih organizacija.

HEP - Operator prijenosnog sustava d.o.o. preuzeo je i dvogodišnje predsjedanje SUDEL-om (regionalnom organizacijom operatora prijenosnih sustava).

Godine 2005. Republika Hrvatska započela je pregovore o pristupanju Europskoj uniji. U aktivnostima pregovaračkih skupina za 15. poglavlje (Energetika) i 21. poglavlje (Transeuropske mreže), kao članovi skupina, aktivno sudjeluju i predstavnici HEP grupe.

RAZVOJ ELEKTROENERGETSKOG I POSLOVNOG SUSTAVA

Temeljni akt kojim se utvrđuje energetska politika i planira razvoj energetskog sustava na razini Republike Hrvatske je Strategija energetskog razvitka koju donosi Hrvatski sabor na prijedlog Vlade Republike Hrvatske, i to za razdoblje od deset godina. Na temelju Strategije energetskog razvitka Vlada Republike Hrvatske donosi Program provedbe Strategije energetskog razvitka. HEP nema monopol na obavljanje elektroenergetske djelatnosti već se tom djelatnošću mogu baviti svi pravni subjekti koji od Hrvatske energetske regulatorne agencije ishode dozvolu za obavljanje energetske djelatnosti. U takvim okolnostima, dugoročno planiranje razvoja hrvatskog elektroenergetskog sustava nije isključiva obveza i odgovornost HEP-a. Za planiranje razvoja i izgradnje elektroenergetskog sustava Republike Hrvatske odgovorni su pravni subjekti koji obavljaju pojedine energetske djelatnosti, Hrvatska energetska regulatorna agencija te ostala mjerodavna tijela i institucije.

Proizvodnja električne energije

Kontinuirani višegodišnji rast potrošnje električne energije stvara nove obveze u proizvodnji električne energije za tarifne ali i povlaštene kupce električne energije koje se mogu ispuniti samo izgradnjom novih proizvodnih postrojenja. Zato se u idućem desetgodišnjem razdoblju planira izgraditi novih približno 1.200 MW instalirane snage. Do kraja 2008. godine planira se izgradnja i puštanje u rad kombi kogeneracijskog bloka na prirodni plin (100 MWe, 80 MWt) na postojećoj lokaciji u TE-TO Zagreb te hidroelektrane Lešće, 42 MW. Do kraja 2009. godine planiraju se pustiti u pogon dva kombi bloka (250 MWe, 50 MWt), na lokacijama postojećih termoelektrana: TE Sisak i TE-TO Osijek. Tijekom slijedećih nekoliko godina planira se započeti gradnja zamjenskoga bloka koji će koristiti ugljen (500 MW) na lokaciji TE Plomin. Od hidroenergetskih objekata, planira se izrada dokumentacije za složeni hidroenergetski sustav Kosinj te HE Podsused (43 MW) i HE Drenje (39 MW). Osim ovoga, HEP će kao i proteklih godina poticati izgradnju i drugih, malih obnovljivih izvora električne energije i njihovo uključivanje u elektroenergetski sustav.

Prijenos i distribucija električne energije

U distribucijskoj djelatnosti planiraju se pojačana ulaganja, kako bi se popravilo tehničko-tehnološko stanje distribucijske mreže te omogućio razvoj distribucijske mreže radi zadovoljenja narastajućih potreba za električnom energijom i priključenja novih kupaca. Dovršit će se sanacija i obnova, u ratu oštećenih i uništenih postrojenja i mreža, a na kritičnim će se područjima sanirati naponske okolnosti kod postojećih potrošača. Planira se uvođenje novonormiranih napona, te usklađenje s europskom normom za kvalitetu napona EN 50 160. Zajedno s prijenosnom djelatnošću rješavat će se problemi opskrbe električnom energijom velikih gradova, turističkih i industrijskih zona. Posebna pozornost posvetit će se smanjenju gubitaka u mreži. Tehnički gubici u prijenosnoj mreži, između ostaloga, nastojat će se smanjiti naplatom neželjenih tranzita električne energije dok će se u distribucijskoj mreži intenzivirati aktivnosti na smanjenju netehničkih gubitaka te nastaviti aktivnosti na smanjenju tehničkih gubitaka.

Toplinarstvo

Razvoj toplinarstva slijedit će urbanističke razvojne planove Zagreba, Osijeka i Siska. Predviđa se povećanje ogrjevnog konzuma od 2 do 3 posto godišnje. Planira se proširenje toplinske djelatnosti u Sisku, dogradnjom termoelektrane Sisak, što će povećati učinkovitost postrojenja i iskorištenost goriva, te poboljšati ukupnu ekološku sliku grada i regije.

Regionalni projekti

Reformom hrvatskog energetskog sektora postupno se uvode pretpostavke za otvaranje tržišta u djelatnosti proizvodnje i opskrbe električne energije. Slični se procesi događaju i u regiji, što HEP-u otvara mogućnosti strategijskog poslovnog povezivanja s poslovnim partnerima u Hrvatskoj i inozemstvu, a posebice širenja poslovanja u jugoistočnoj Europi. Tako HEP planira zajedno s partnerima iz zemalja članica EU ali i iz zemalja jugoistočne Europe pokrenuti nekoliko projekata proizvodnje i prijenosa električne energije. Takav će pristup u konačnici stvoriti pretpostavke za formiranje kvalitetnog i jakog portfelja različitih djelatnosti a time i snažnog koncerna.



GRUPA HRVATSKA ELEKTROPRIVREDA
KONSOLIDIRANA FINANCIJSKA IZVJEŠĆA
ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2005.
ZAJEDNO S IZVJEŠĆEM NEOVISNOG REVIZORA

Izvešće Uprave

Sukladno Zakonu o računovodstvu Republike Hrvatske, Uprava je dužna pobrinuti se da za svaku financijsku godinu budu sastavljena financijska izvješća u skladu s Međunarodnim standardima financijskog izvješćivanja ("MSFI") koje je objavio Odbor za međunarodne računovodstvene standarde, koji pružaju istinit i fer pregled stanja u Grupi, kao i njezine rezultate poslovanja za navedeno razdoblje.

Odgovornosti Uprave pri izradi financijskih izvješća obuhvaćaju sljedeće:

- odabir i dosljednu primjenu odgovarajućih računovodstvenih politika
- davanje opravdanih i razboritih prosudbi i procjena
- postupanje u skladu s važećim računovodstvenim standardima, uz objavu i obrazloženje svih materijalno značajnih odstupanja u financijskim izvješćima i
- sastavljanje financijskih izvješća pod pretpostavkom vremenske neograničenosti poslovanja, osim ako pretpostavka da će Grupa nastaviti poslovanje nije primjerena.

Uprava je odgovorna za vođenje odgovarajućih računovodstvenih evidencija, koje u svakom trenutku s opravdanom točnošću prikazuju financijski položaj Grupe. Također, Uprava je dužna pobrinuti se da financijska izvješća budu u skladu sa Zakonom o računovodstvu. Pored toga, Uprava je odgovorna za čuvanje imovine Grupe te za poduzimanje opravdanih koraka za sprječavanje i otkrivanje prijevare i drugih nepravilnosti.

Za i u ime Uprave

Ivan Mravak



Predsjednik Uprave

HEP d.d.

Ulica grada Vukovara 37

10000 Zagreb

Republika Hrvatska

Izvešće neovisnog revizora

Dioničaru HEP-a d.d.:

Obavili smo reviziju financijskih izvještaja HEP Grupe (u daljnjem tekstu: "Grupa"), koji se sastoje od bilance na dan 31. prosinca 2005. godine te povezanih računa dobiti i gubitka, izvještaja o promjenama glavnice i novčanom tijeku za godinu zaključno s navedenim datumom, sažetog prikaza temeljnih računovodstvenih politika i drugih bilježaka. Financijski izvještaji potpadaju u djelokrug odgovornosti uprave Grupe. Naša odgovornost je izraziti mišljenje o financijskim izvještajima u cjelini na temelju naše revizije.

O financijskim izvještajima Društva na dan 31. prosinca 2004. godine izraženo je kvalificirano mišljenje u svezi s troškovima jubilarnih nagrada i otpremnina za zaposlene knjiže u trenutku njihovog dospjeća što nije u skladu s MRS-om 19 "Primanja zaposlenih". Navedena problematika riješena je u 2005. godini na način da su povezane obveze uknjižene i financijski izvještaji na dan 31. prosinca 2004. godine prepravljani.

Reviziju smo obavili sukladno Međunarodnim revizijskim standardima koje je objavila Međunarodna federacija računovođa. Navedeni standardi zahtijevaju da reviziju planiramo i obavimo na način kojim ćemo steći razumno uvjerenje da financijski izvještaji ne sadrže materijalno značajne pogreške. Revizija uključuje

i ispitivanje testiranjem podataka iz evidencija na temelju kojih su objavljeni iznosi i drugi podaci u financijskim izvještajima. Revizija također uključuje ocjenjivanje primijenjenih računovodstvenih načela i značajnih procjena uprave, kao i prikaza financijskih izvještaja u cjelini. Uvjereni smo da revizija koju smo obavili čini razumnu osnovu za naše mišljenje.

Po našem mišljenju, financijski izvještaji prikazuju istinito i objektivno, u svim materijalno značajnim odrednicama, financijski položaj Grupe na dan 31. prosinca 2005. godine, kao i rezultate njegovog poslovanja, promjene glavnice i novčani tijek za godinu zaključno s navedenim datumom sukladno Međunarodnim standardima financijskog izvještavanja.

Postojeća regulativa ne propisuje detaljno raspoređivanje prihoda povezanih s djelatnosti proizvodnje električne energije. Zakonom o izmjenama i dopunama Zakona o energiji iz prosinca 2004. godine, određeno je da će Agencija za regulaciju energetske djelatnosti izraditi model za utvrđivanje tarifnih sustava za različite energetske subjekte u roku dvije godine. Odluku o visini tarifnih stavki donosi Vlada Republike Hrvatske.

Deloitte d.o.o.
Branislav Vrtačnik



ovlašteni revizor
Zagreb, 31. ožujka 2006.

05

konsolidirani račun dobiti i gubitka

na dan 31. prosinca 2005.

(u tisućama kuna)	bilješka	2005.	2004. prepravljeno
prihodi iz poslovanja			
prihod od prodaje električne energije		8.156.050	7.187.434
prihod od prodaje toplinske energije		487.600	470.234
prihod od prodaje plina		252.264	232.566
		8.895.914	7.890.234
ostali prihodi iz poslovanja	4	757.412	726.137
		9.653.326	8.616.371
rashodi iz poslovanja			
trošak nabave električne energije		(1.831.457)	(1.047.190)
trošak goriva		(1.466.117)	(1.355.968)
troškovi osoblja	5	(1.494.359)	(1.449.306)
trošak amortizacije	9, 10, 11	(1.718.838)	(1.634.020)
ostali rashodi iz poslovanja	6	(2.598.125)	(2.519.575)
		(9.108.896)	(8.006.059)
dobit iz poslovanja			
financijski troškovi	7	(64.064)	(103.973)
dobit prije oporezivanja			
porez na dobit	8	(11.172)	(29.645)
dobit nakon oporezivanja			
manjinski udio	13	(27.879)	(37.499)
dobit tekuće godine			
		441.315	439.195

Pripadajuće bilješke su dio ovih financijskih izvješća.

Potpisao u ime Uprave dana 31. ožujka 2006. godine:
Ivan Mravak
Predsjednik Uprave



Velimir Lovrić
Član Uprave za ekonomsko-financijske poslove



konsolidirana bilanca

na dan 31. prosinca 2005.

(u tisućama kuna)	bilješka	2005.	2004. prepravljeno
dugotrajna imovina			
nekretnine, postrojenja i oprema	9	21.185.071	20.845.502
investicije u tijeku	9	1.994.594	1.644.712
nematerijalna imovina	10	75.180	69.008
investicijska ulaganja u nekretnine	11	79.112	83.880
predujmovi za materijalnu imovinu		48.478	35.477
ulaganje u NE Krško	12	1.632.124	1.695.681
dani dugoročni krediti i depoziti	14	4.328	6.888
ostala dugotrajna imovina	15	117.977	115.120
odgođena porezna imovina	8	95.534	50.669
		25.232.398	24.546.937
kratkotrajna imovina			
zalihe	16	943.432	777.877
potraživanja od kupaca	17	1.303.814	1.189.749
ostala kratkotrajna potraživanja	18	439.056	549.916
novac i novčani ekvivalenti		168.543	102.364
		2.854.845	2.619.906
ukupno imovina		28.087.243	27.166.843

Pripadajuće bilješke su dio ovih financijskih izvješća.

Potpisao u ime Uprave dana 31. ožujka 2006. godine:
Ivan Mravak
Predsjednik Uprave

Velimir Lovrić
Član Uprave za ekonomsko-financijske poslove


konsolidirana bilanca

na dan 31. prosinca 2005.

(u tisućama kuna)	bilješka	2005.	2004. prepravljeno
kapital i rezerve			
osnivački kapital	19	19.792.159	19.792.159
kapitalne rezerve		(2.013.364)	(1.949.807)
zadržana dobit/preneseni gubitak		41.070	(400.245)
		17.819.865	17.442.107
manjinski udio	13	153.579	181.309
dugoročne obveze			
obveze po dugoročnim kreditima	20	3.337.368	3.727.573
dugoročne obveze prema državi	21	72.551	83.516
dugoročna rezerviranja	23	872.322	573.342
ostale dugoročne obveze	24	2.730.610	2.295.410
		7.012.851	6.679.841
kratkoročne obveze			
obveze prema dobavljačima		1.594.952	1.270.943
tekuća dospijeaća dugoročnih kredita	20	749.467	781.673
obveze za kratkoročne kredite	25	287.398	250.355
obveze za poreze		163.455	161.174
obveze za kamate		48.695	43.631
obveze prema zaposlenima	26	138.806	243.809
ostale obveze	27	118.175	112.001
		3.100.948	2.863.586
ukupno kapital i obveze		28.087.243	27.166.843

Pripadajuće bilješke su dio ovih financijskih izvješća.

Potpisao u ime Uprave dana 31. ožujka 2006. godine:
Ivan Mravak
Predsjednik Uprave



Velimir Lovrić
Član Uprave za ekonomsko-financijske poslove



konsolidirano izvješće o promjenama u glavnici

za godinu koja je završila 31. prosinca 2005.

(u tisućama kuna)	dionički kapital	kapitalne rezerve	preneseni gubitak/dobit	ukupno
stanje 1. siječnja 2004.	19.792.159	(1.891.069)	(628.722)	17.272.368
prepravljeno za odgođeni porez	-	-	50.669	50.669
prepravljeno za troškove primanja zaposlenika	-	-	(261.387)	(261.387)
stanje 1. siječnja 2004. (prepravljeno)	19.792.159	(1.891.069)	(839.440)	17.061.650
dobit tekuće godine	-	-	439.195	439.195
NEK - tečajne razlike	-	(58.738)	-	(58.738)
stanje 31. prosinca 2004. (prepravljeno)	19.792.159	(1.949.807)	(400.245)	17.442.107
dobit tekuće godine	-	-	396.450	396.450
odgođena porezna imovina	-	-	44.865	44.865
dobit za godinu			441.315	441.315
NEK - tečajne razlike	-	(63.557)	-	(63.557)
stanje 31. prosinca 2005.	19.792.159	(2.013.364)	41.070	17.819.865

Pripadajuće bilješke su dio ovih financijskih izvješća.

Potpisao u ime Uprave dana 31. ožujka 2006. godine:
Ivan Mravak
Predsjednik Uprave



Velimir Lovrić
Član Uprave za ekonomsko-financijske poslove



konsolidirano izvješće o novčanom tijeku

za godinu koja je završila 31. prosinca 2005.

(u tisućama kuna)	2005.	2004. prepravljeno
poslovne aktivnosti		
dobit iz poslovanja	544.430	610.312
uskladena za:		
odgođena porezna imovina	44.865	-
dobit s temelja derivata	(3.729)	(12.738)
amortizaciju dugotrajne materijalne i nematerijalne imovine	1.718.838	1.634.020
gubitke od umanjenja inventara i opreme	876	67.476
povećanje/(smanjenje) rezerviranja za sumnjiva potraživanja	18.159	(9.864)
povećanje dugoročnih obveza	424.235	436.678
povećanje rezerviranja	298.980	201.653
<i>novčani tijek iz poslovnih aktivnosti prije promjena u obrtnom kapitalu</i>	<i>3.046.654</i>	<i>2.927.537</i>
(povećanje)/smanjenje potraživanja od kupaca	(132.221)	30.313
(povećanje)/smanjenje zaliha	(165.555)	141.843
smanjenje/(povećanje) ostale kratkotrajne imovine	110.860	(316.381)
smanjenje/(povećanje) obveza prema dobavljačima	324.009	(473.766)
povećanje ostalih obveza	11.238	(18.841)
(smanjenje) obveza prema zaposlenima	(105.003)	(146.528)
povećanje poreznih obveza	2.281	38.902
novac ostvaren poslovanjem	3.092.263	2.183.079
porez na dobit	(56.037)	(29.645)
plaćene kamate	(143.953)	(146.125)
neto novac iz poslovnih aktivnosti	2.892.273	2.007.309

konsolidirano izvješće o novčanom tijeku (nastavak tabele)

(u tisućama kuna)	2005.	2004. prepravljeno
investicijske aktivnosti		
primici od kamata	4.498	10.331
otuđenje osnovnih sredstava	17.358	38.147
povećanje osnovnih sredstava	(2.427.911)	(1.864.268)
smanjenje ostale dugotrajne imovine	(13.297)	12.940
promjene manjinskog udjela	(27.730)	(15.833)
neto novac korišten u investicijskim aktivnostima	(2.447.082)	(1.818.683)
financijske aktivnosti		
otplata kredita	(1.303.269)	(1.100.913)
primici s temelja novih bankovnih kredita	1.003.377	961.737
neto novac (korišten) u financijskim aktivnostima	(299.892)	(139.176)
neto povećanje novca i novčanih ekvivalenata	145.299	49.450
novac i novčani ekvivalenti na početku godine	102.364	107.174
učinak promjene valutnih tečajeva	(79.120)	(54.260)
novac i novčani ekvivalenti na kraju godine	168.543	102.364

Pripadajuće bilješke su dio ovih financijskih izvješća.

Potpisao u ime Uprave dana 31. ožujka 2006. godine:
Ivan Mravak
Predsjednik Uprave



Velimir Lovrić
Član Uprave za ekonomsko-financijske poslove



BILJEŠKE UZ KONSOLIDIRANA FINANCIJSKA IZVJEŠĆA

1. opći podaci

za godinu koja je završila 31. prosinca 2005.

Grupa Hrvatska elektroprivreda Zagreb (u daljnjem tekstu "Grupa" ili "HEP grupa") sastoji se od matice Hrvatska elektroprivreda d.d., Zagreb (u daljnjem tekstu "HEP", "matica" ili "Društvo") i ovisnih društava navedenih u bilješci 30.

Matica je registrirana u Zagrebu, Ulica grada Vukovara 37. Temeljna djelatnost Grupe je proizvodnja, prijenos i distribucija električne energije te kontrola sustava električne energije. Pored navedenih temeljnih djelatnosti, HEP se bavi i proizvodnjom i distribucijom toplinske energije putem središnjeg toplinskog sustava u Zagrebu i Osijeku te distribucijom plina u Osijeku i Đakovu.

Sve svoje aktivnosti Grupa temelji na važećim zakonima, propisima i odlukama Vlade Republike Hrvatske.

Grupa je na dan 31. prosinca 2005. godine imala 14.772 zaposlenika (31. prosinca 2004.: 14.913).

Ova financijska izvješća izražena su u hrvatskim kunama budući je to valuta u kojoj je iskazana većina transakcija Grupe.

Zakoni o reguliranju energetske djelatnosti

Hrvatski sabor je 3. prosinca 2004. godine donio Zakon o izmjenama i dopunama zakona o energiji iz 2002. godine, Zakona o energiji, Zakona o tržištu električne energije i Zakona o regulaciji energetske djelatnosti.

Ovisna društva i HEP d.d. nastavljaju obavljati zakonom regulirane kao javne usluge; proizvodnju električne energije za tarifne kupce, prijenos električne energije, distribuciju električne energije, organiziranje tržišta električnom energijom i opskrbu električnom energijom za tarifne kupce.

Proizvodnja električne energije za povlaštene kupce, opskrba električnom energijom za povlaštene kupce i trgovanje na tržištu energijom obavljaju se kao tržišne djelatnosti.

Opskrba električnom energijom, za kupce čija je godišnja potrošnja veća od 20 GWh, obavlja se prema pravilima kojima se uređuju tržišni odnosi, u kojima energetske subjekte slobodno ugovaraju količinu i cijenu isporučene električne energije.

Tarifni kupci opskrbljuju se električnom energijom u sustavu obveze javne usluge po cijenama iz tarifnog sustava za električnu energiju.

Zakonom o izmjenama i dopunama Zakona o energiji iz prosinca 2004. godine određeno je da će Agencija za regulaciju energetske djelatnosti izraditi metodologiju za utvrđivanje tarifnih sustava za različite energetske subjekte u roku dvije godine. Visinu tarifnih stavki određuje Vlada Republike Hrvatske.

Prema novim zakonskim odredbama, HEP je restrukturirao svoje poslovanje osnivanjem zasebnih poduzeća za proizvodnju električne energije, prijenos električne energije, distribuciju električne energije, vođenje energetske djelatnosti i upravljanje tržištem električne energije, koja su započela s poslovanjem 1. srpnja 2002. godine. HEP je dužan je uskladiti organizaciju HEP grupe sukladno izmijenjenim zakonima.

Zakon o privatizaciji HEP-a d.d.

Dana 25. ožujka 2002. godine donesen je Zakon o privatizaciji Hrvatske elektroprivrede d.d. Prema odredbama navedenoga zakona, privatizacija HEP-a provest će se prijenosom bez naknade 7% dionica hrvatskim braniteljima, prodajom 7% zaposlenima i ranije zaposlenima, prodajom najmanje 15% dionica u postupku javne ponude prvo hrvatskim državljanima, zatim domaćim i stranim pravnim osobama te prodajom preostalog broja dionica na tržištu kapitala. Do prijema Republike Hrvatske u Evropsku uniju Republika Hrvatska zadržava vlasništvo nad 51% dionica HEP-a koje će se nakon toga privatizirati po posebnom zakonu. Privatizacijski proces još nije započeo i HEP je i dalje u 100%-tnom vlasništvu države.

Usvajanje novih i izmijenjenih Međunarodnih standarda financijskog izvješćivanja

U tekućoj godini Grupa je usvojila sve nove i izmijenjene standarde i tumačenja koje je izdao Odbor za međunarodne računovodstvene standarde a koji su relevantni za njezino poslovanje i na snazi su za obračunska razdoblja koja su

2. značajne računovodstvene politike

započela 1. siječnja 2005. godine. Usvajanjem novih i izmijenjenih standarda i tumačenja došlo je do promjena računovodstvenih politika Grupe koje nisu utjecale na iznose iskazane za tekuću ili prethodne godine:

Tako promjene nisu utjecale ni na osnovnu niti na razrijeđenu zaradu po dionici.

Na dan odobrenja ovih financijskih izvješća bili su izdani sljedeći standardi koji tada još nisu bili na snazi:

MSFI 6 - Istraživanje i procjena mineralnih resursa

Tumačenje Odbora za tumačenje međunarodnih računovodstvenih standarda (u daljnjem tekstu pod izvornim nazivom "IFRIC") 3 - Emisijska prava

IFRIC 4 - Određivanje da li neki sporazum sadrži najam

IFRIC 5 - Pravo na udjele temeljem sudjelovanja u fondovima za razgradnju, obnovu i ekološku sanaciju

Uprava Društva trenutno procjenjuje učinak spomenutih standarda i tumačenja u budućim razdobljima na financijska izvješća Grupe.

2.1 Osnove sastavljanja

Financijska izvješća sastavljena su sukladno Međunarodnim standardima financijskog izvješćivanja (MSFI). Financijska izvješća Grupe izrađena su primjenom metode povijesnog troška, osim pojedinih financijskih instrumenata koji su iskazani u revaloriziranim iznosima.

Osnovne računovodstvene politike primijenjene u financijskim izvješćima za 2005. godinu u skladu su s politikama primijenjenim u prethodnoj godini osim ako nije drukčije navedeno.

Sastavljanje financijskih izvješća sukladno opće-prihvaćenim računovodstvenim načelima zahtijeva primjenu procjena i pretpostavki koje utječu na iskazanu imovinu i obveze u financijskim izvješćima, podatke objavljene o nepredviđenoj imovini i obvezama na dan sastavljanja financijskih izvješća te na iskazane prihode i troškove izvještajnog razdoblja. Iako se procjene temelje na najboljim saznanjima menadžmenta o tekućim događajima i aktivnostima, stvarni rezultati se mogu razlikovati od procjena.

Neke stavke iz 2004. godine su prepravljene kako bi bile u skladu s prezentacijom tekuće godine.

Usvojene osnovne računovodstvene politike iznesene su u nastavku.

2.2 Principi i metode konsolidacije

Konsolidirana financijska izvješća sastoje se od financijskih izvješća Društva i subjekata koje Društvo kontrolira - njegovih ovisnih društava. Ovisna društva u sastavu Grupe navedena su u bilješci 30. Društvo ima kontrolu nad onim društvima u kojima ima moć upravljanja financijskim i poslovnim politikama društva u kojem ima svoj ulog na način da ostvari koristi iz aktivnosti toga društva.

Rezultati povezanih društava koja su stečena ili otuđena tijekom godine uključuju se u konsolidirani račun dobiti i gubitka od datuma stjecanja, odnosno do stvarnog datuma otuđenja.

Po potrebi su obavljena usklađenja u financijskim izvješćima povezanih društava kako bi se njihove računovodstvene politike uskladile s onima koje koriste drugi članovi Grupe.

Sve značajne transakcije i stanja između društava članova Grupe eliminirani su prilikom konsolidacije.

Manjinski udjeli u neto imovini konsolidiranih ovisnih društava u ovim su financijskim izvješćima prikazani odvojeno od udjela Grupe u njima. Manjinski udjeli obuhvaćaju iznos udjela na dan poslovnog spajanja i manjinski udio u promjenama glavnice od datuma poslovnog spajanja. Gubici povezani s manjinskim udjelom u glavnici ovisnog društva raspoređuju se na udio Grupe u onoj mjeri u kojoj manjina ima obvezu i sposobna je provesti dodatna ulaganja kako bi pokrila gubitke.

Ulaganja u pridružena društva

Pridruženo društvo je društvo u kojem Grupa ima značajan utjecaj, ali koje nije ni ovisno društvo niti udio u zajedničkom ulaganju. Značajan utjecaj je moć sudjelovanja u donošenju odluka o financijskim i poslovnim politikama u nekom društvu, ali ne i kontrola nad tim društvom. U ovim financijskim izvještajima rezultati, imovina i obveze ovisnih društava iskazani su po metodi udjela, izuzev ulaganja u pridružena društva svrstana kao raspoloživa za prodaju, koja se obračunavaju sukladno MSFI-ju 5 "Dugotrajna imovina u posjedu radi prodaje i prestanak poslovanja". Prema metodi udjela, ulaganja u pridružena društva iskazuju se u konsolidiranoj bilanci po trošku ulaganja usklađenom za sve promjene u udjelu Grupe u neto imovini ovisnog društva nakon stjecanja, kao i za sva eventualna umanjenja vrijednosti pojedinačnih ulaganja. Gubitak pridruženog društva iznad udjela Grupe u pridruženom društvu, koji uključuje sve dugoročne udjele koji su u svojoj suštini dio neto ulaganja Grupe u pridruženo društvo, se ne priznaje.

Neostvoreni dobiti i gubici iz transakcija između društva koje je član Grupe i drugog ovisnog

društva unutar Grupe eliminiraju se razmjerno udjelu Grupe u ovisnom društvu, izuzev u onoj mjeri u kojoj neostvoreni gubici pružaju dokaz o umanjenju prenesenog sredstva.

Svaki višak, odnosno manjak troška stjecanja iznad, odnosno ispod udjela Grupe u fer vrijednosti prepoznatljive imovine, prepoznatljivih obveza i nepredvidivih obveza pridruženog društva koji su priznati na dan stjecanja priznaje se kao goodwill. Goodwill je uključen u knjigovodstveni iznos ulaganja i podvrgava se provjeri umanjenja njegove vrijednosti kao dio ulaganja. Svaki višak udjela Grupe u neto fer vrijednosti prepoznatljive imovine, prepoznatljivih obveza i nepredvidivih obveza iznad troška stjecanja se nakon ponovne procjene priznaje odmah u računu dobiti i gubitka.

Dobici i gubici iz transakcija između društva koje je član Grupe i drugog pridruženog društva unutar Grupe eliminiraju se razmjerno udjelu Grupe u pridruženom društvu.

Udjeli u zajedničkim pothvatima

Zajednički pothvat je ugovorni aranžman prema kojemu se Grupa i druga strana obavljaju gospodarsku djelatnost koja je predmetom zajedničke kontrole, odnosno kad strateške financijske i poslovne odluke zahtijevaju jednoglasni pristanak svih strana koje sudjeluju u kontroli.

Kod društava u sastavu Grupe koja svoju djelatnost u okviru zajedničkih pothvata obavljaju izravno, udio Grupe u zajednički kontroliranoj imovini i obvezama koje su nastale zajedno s drugim pothvatnicima priznaju se u financijskim izvješćima toga društva i svrstavaju prema njihovoj vrsti. Obveze i rashodi izravno povezani s udjelom u zajednički kontroliranoj imovini iskazuju se primjenom obračunske osnove. Prihodi od prodaje ili korištenja udjela Grupe u rezultatima zajednički kontrolirane imovine i udjeli Grupe u troškovima zajedničkog pothvata priznaju se kad je vjerojatan priljev ekonomskih koristi povezanih s transakcijom u Grupi i kad je moguće iznos troškova pouzdano izmjeriti.

Zajedničko ulaganje u okviru kojeg je osnovan zaseban subjekt u kojem svaki ulagač ima svoj udio naziva se zajednički kontroliran subjekt. Grupa iskazuje svoje udjele u zajednički kontroliranim subjektima metodom razmjerne konsolidacije, osim kod ulaganja koja se drže radi prodaje i koja se obračunavaju prema MSFI-ju 5 "Dugotrajna imovina u posjedu radi prodaje i prestanak poslovanja". Udio Grupe u imovini, obvezama i rashodima zajednički kontroliranog subjekta objedinjuje se s istovjetnim pojedinačnim stavkama u konsolidiranim financijskim izvješćima.

Svaki goodwill proizašao stjecanjem udjela Grupe u zajednički kontroliranom subjektu obračunava se sukladno računovodstvenom politikom Grupe za obračunavanje goodwilla nastalog stjecanjem ovisnog društva.

Nerealizirani dobiti i gubici iz transakcija između zajednički kontroliranog subjekta i Grupe elimini- raju se razmjerno udjelu Grupe u predmetnom zajedničkom ulaganju.

U financijskim izvješćima Grupa je prezentirala svoj udio u TE Plominu primjenom potpune konsolidacije.

Goodwill

Goodwill koji nastaje stjecanjem ovisnog društva ili zajednički kontroliranog subjekta predstavlja višak troška stjecanja iznad udjela Grupe u fer vrijednosti prepoznatljive imovine, obveza i nepredvidivih obveza ovisnog društva ili subjekta pod zajedničkom kontrolom na datum stjecanja. Goodwill se početno priznaje kao sredstvo po trošku i kasnije mjeri po trošku ispravljenom za kumulirane gubitke od umanjenja njegove vrijednosti.

Kod testiranja na umanjenje goodwill se raspoređuje na svaku jedinicu Grupe koja stvara novac za od koje se očekuju koristi od sinergija koje proizlaze iz spajanja. Jedinice koje stvaraju novac na koje je goodwill raspoređen testiraju se na umanjenje jednom godišnje ili češće ako postoje naznake o mogućem umanjenju jedinice

koja stvara novac. Ako je nadoknadivi iznos jedinice koja stvara novac niži od njezinog knjigovodstvenog iznosa, gubitak nastao umanjenjem prvo se raspoređuje tako da se umanjí knjigovodstveni iznos goodwilla raspoređenog na jedinicu i zatim razmjerno na ostalu imovinu jedinice koja stvara novac na temelju knjigovodstvenog iznosa svakog sredstva u jedinici koja stvara novac. Jednom priznati gubitak od umanjenja goodwilla više se ne poništava u idućim razdobljima.

Prilikom otuđenja ovisnog društva ili subjekta pod zajedničkom kontrolom, pripadajući iznos goodwilla uzima se u obzir da bi se utvrdila dobit, odnosno gubitak od otuđenja.

Politika Grupe za obračunavanje goodwilla proizašlog iz stjecanja pridruženog društva opisana je pod naslovom "Ulaganja u pridružena društva".

2.3 Priznavanje prihoda

Poslovni prihod se ostvaruje prvenstveno prodajom električne i toplinske energije i plina kućanstvima te industrijskim i ostalim korisnicima u Republici Hrvatskoj. Ove djelatnosti sačinjavaju glavni prihod od redovitog poslovanja Grupe.

Prihodi od električne energije priznaju se na temelju najbolje procjene Uprave vezano za stvarno utrošenu energiju isporučenu klijentima.

Društva HEP Prijenos i HEP Distribucija, koja su u sastavu Grupe, priznaju prihode prema Odluci Vijeća za regulaciju na temelju tarifnog sustava iz listopada 2003. godine. HEP Proizvodnja priznaje prihode u visini naknade od matice HEP d.d. Navedene naknade temelje se na planiranim godišnjim troškovima HEP Proizvodnje.

Prihod od prodaje toplinske energije i plina se priznaje tijekom godine kad su usluge pružene.

Kamate zaračunate na nepodmirena potraživanja s temelja prodaje električne energije priznaju se kao prihod kad su naplaćene.

Naknade za priključenje priznaju se kao odgođeni prihodi i amortiziraju tijekom vijeka uporabe povezanog sredstva.

2.4 Strane valute

Transakcije izražene u stranim valutama iskazuju se u hrvatskoj valutnoj jedinici primjenom tečaja na dan poslovnog događaja. Monetarne stavke iskazane u stranoj valuti na dan bilance preračunavaju se primjenom srednjeg tečaja Hrvatske narodne banke važećeg na dan bilanciranja. Tečajne razlike proizašle podmirenjem transakcija u stranoj valuti uključuju se u financijske prihode, odnosno rashode razdoblja u kojem su transakcije podmirene.

2.5 Troškovi posudbe

Troškovi posudbe koji se mogu izravno pripisati stjecanju, izgradnji ili izradi kvalificiranog sredstva, a to je sredstvo koje nužno iziskuje određeno vrijeme da bi bilo spremno za svoju namjeravanu uporabu ili prodaju, dodaju se trošku navedenog sredstva sve dok sredstvo većim dijelom nije spremno za namjeravanu uporabu ili prodaju. Prihodi od ulaganja zarađeni privremenim ulaganjem namjenskih kreditnih sredstava tijekom njihovog trošenja za kvalificirano sredstvo oduzimaju se od troškova posudbe koji se mogu kapitalizirati. Svi drugi troškovi posudbe priznaju se u neto dobit ili gubitak razdoblja u kojem su nastali.

2.6 Primanja zaposlenih

Jubilarne nagrade

Društva u Grupi isplaćuju svojim zaposlenicima neke pogodnosti za dugotrajan rad (jubilarne nagrade) i otpremnine prilikom odlaska u mirovinu. Nagrada za dugogodišnji rad iznosi od 1.500 do 5.000 kuna neto za rad u Društvu od 10 do 40 godina neprekidnog radnog odnosa kod poslodavca.

Otpremnine

Kolektivni ugovor za HEP grupu sklopljen je između poslodavca i sindikata 29. siječnja 2004. godine s primjenom od 1. siječnja 2004. godine i na snazi je do 31. prosinca 2005. godine. Sukladno kolektivnom ugovoru (koji se odnosi na sve članice HEP grupe), zaposlenik prilikom odlaska

u mirovinu ima pravo na otpremninu u visini 1/8 bruto prosječne mjesečne plaće isplaćene zaposleniku za prethodna tri mjeseca prije prestanka ugovora o radu, a za svaku navršenu godinu neprekidnog radnog odnosa u Grupi.

Troškovi ove vrste primanja zaposlenih utvrđuju se metodom projicirane kreditne jedinice, pri čemu se aktuarske procjene obavljaju na svaki datum bilance. Dobici i gubici nastali aktuarskom procjenom priznaju se u punom iznosu u razdoblju u kojem su nastali. Trošak minulog rada priznaje se odmah u onoj mjeri u kojoj su prava na primanja već stečena. U suprotnom, amortizira se ravnomjerno tijekom prosječnog razdoblja sve do trenutka stjecanja prava na primanja. Sredstva za podmirenje obveza s temelja otpremnina nisu izdvojena.

Računovodstveni postupak primijenjen na jubilarne nagrade i otpremnine predstavlja promjenu računovodstvene politike te je Grupa u financijskim izvješćima na dan 01. siječnja 2004. godine prepravila iznose obveza i akumuliranih gubitaka u okviru glavnice za troškove zaposlenika koji se odnose na prethodna razdoblja. Aktuarska rezerviranja za ova primanja prikazana su u bilješki 23.

2.7 Porez na dobit

Matica i njezine podružnice podliježu obvezi plaćanja poreza sukladno zakonima i propisima Republike Hrvatske. Porezni rashod predstavlja zbirni iznos tekuće porezne obveze i odgođenih poreza.

Tekuća porezna obveza temelji se na oporezivoj dobiti za godinu. Oporeziva dobit razlikuje se od neto dobiti razdoblja iskazanoj u računu dobiti i gubitka jer ne uključuje stavke prihoda i rashoda koje su oporezive ili neoporezive u drugim godinama, kao ni stavke koje nikada nisu oporezive ni odbitne. Tekuća porezna obveza Grupe izračunava se primjenom poreznih stopa koje su na snazi, odnosno objavljene na datum bilance.

Odgođeni porez jest iznos za koji se očekuje da će biti plativ, odnosno povrativ na temelju razlike između knjigovodstvene vrijednosti

imovine i obveza u financijskim izvješćima i pripadajuće porezne osnovice koja se koristi za izračunavanje oporezive dobiti i obračunava se metodom bilančne obveze. Odgođene porezne obveze općenito se priznaju za sve oporezive privremene razlike, a odgođena porezna imovina se priznaje u onoj mjeri u kojoj je vjerojatno da će biti raspoloživa oporeziva dobit na temelju koje je moguće iskoristiti privremene razlike koje se odbijaju.

2.8 Nekretnine, postrojenja i oprema

Nekretnine, postrojenja i oprema iskazane su po trošku nabave umanjenom za akumuliranu amortizaciju i usklađenom za gubitke od umanjenja vrijednosti imovine. Trošak nabave obuhvaća sve troškove koji se mogu izravno povezati s dovođenjem sredstva u radno stanje za namjeravanu upotrebu.

Imovina u pripremi iskazuje se po trošku nabave umanjenom za sve eventualne priznate gubitke od umanjenja vrijednosti. Trošak nabave uključuje profesionalne usluge, te troškove posudbe koji se kapitaliziraju u skladu s računovodstvenim politikama Grupe. Amortizacija ove imovine, koja se primjenjuje po istoj osnovi kao i za druge nekretnine, počinje u trenutku u kojem je imovina spremna za namjeravanu uporabu.

Zemljište se iskazuje po povijesnom trošku i ne amortizira zbog pretpostavke da ima neograničen vijek trajanja.

Na priključke novih kupaca Grupa naplaćuje priključnu pristojbu s ciljem pokrivanja svih troškova priključenja na mrežu, uključujući opremu koja se instalira kod kupca. Grupa ovu dugotrajnu imovinu kapitalizira jer imovina ostaje u vlasništvu HEP-a d.d.

Troškovi popravka i održavanja terete prihode obračunskog razdoblja u kojem su nastali. Troškovi održavanja kojima se produljuje uporabni vijek ili povećava kapacitet imovine kapitaliziraju se u okviru materijalne imovine.

2.9 Amortizacija

Amortizacija se obračunava tako da se trošak nabave nekog sredstva, osim zemljišta i imovine u pripremi, otpisuje primjenom linearne metode tijekom procijenjenog korisnog vijeka imovine na sljedećim osnovama:

amortizacija	u godinama
zgrade	
hidroelektrane (brane i nasipi, zgrade i ostale građevina, te popratni objekti)	20 - 50
termoelektrane (zgrade i ostali građevinski objekti)	33 - 50
objekti i postrojenja za prijenos električne energije (dalekovodi i zgrade transformatorskih stanica, razvodnih i dispečerskih centara)	20 - 33
razvodna postrojenja i oprema za dalekovode (podzemni vodovi, kabelski vodovi i transformatorske stanice energetske transformatori, mjerni instrumenti, brojlara i ostala oprema)	20 - 33
postrojenja	
postrojenja u hidroelektranama	20 - 25
postrojenja u termoelektranama	20 - 25
postrojenja u pogonima za prijenos električne energije (rasklopne stanice i prijenosna oprema i objekti)	10 - 33
postrojenje u pogonima za distribuciju električne energije (energetski transformatori, mjerni instrumenti, brojlara i druga oprema)	10 - 33
uredska oprema i ostalo	
uredska i oprema računskih centara	5 - 6
motorna vozila	5 - 8
uredski namještaj	15

Prihodi i rashodi od otuđene imovine određuju se uspoređujući primitke ostvarene prodajom s knjigovodstvenom vrijednošću i iskazuju u računu dobiti i gubitka.

2.10 Investicijsko ulaganje u imovinu

Investicijska ulaganja u nekretnine, koja se odnose na nekretnine u posjedu radi ostvarivanja zarade od zakupnina i/ili povećanja vrijednosti kapitala, iskazana su po trošku umanjenoj za ispravak vrijednosti i eventualne gubitke od umanjenja, ukoliko isti postoje. Trošak obuhvaća fakturirani iznos uvećan za sve troškove izravno povezane s dovođenjem sredstva u stanje za namjeravanu uporabu.

Amortizacija se obračunava tako da se nabavna ili procijenjena vrijednost sredstva otpisuje tijekom procijenjenog korisnog vijeka primjenom linearne metode na sljedećoj osnovi:

vijek trajanja	u godinama
objekti za rekreaciju	50
stanovi	50

2.11 Nematerijalna imovina

Nematerijalna imovina uključuje izdatke za patentna prava, licence, koncesije, trgovačko ime, pravo korištenja vlasništvom treće strane i ostala prava.

Nematerijalna imovina inicijalno se vrednuje prema nabavnom trošku te se amortizira pravocrtnom metodom na temelju vijeka uporabe koji je procijenjen na 5 - 20 godina.

2.12 Umanjenje imovine

Na svaki dan bilance Grupa preispituje knjigovodstvene iznose svoje materijalne i nematerijalne imovine da bi utvrdila postoje li naznake da je došlo do gubitaka uslijed umanjenja vrijednosti navedene imovine. Ako postoje takve naznake, procjenjuje se nadoknadivi iznos sredstva da

bi se mogao utvrditi eventualni gubitak nastao umanjenoj. Ako nije moguće procijeniti nadoknadivi iznos pojedinog sredstva, Grupa procjenjuje nadoknadivi iznos jedinice koja generira novac a kojoj to sredstvo pripada.

Nadoknadiva vrijednost je neto prodajna cijena ili vrijednost u uporabi, ovisno o tome koja je viša. Za potrebe procjene vrijednosti u uporabi, procijenjeni budući novčani tokovi diskontiraju se do sadašnje vrijednosti primjenom diskontne stope prije oporezivanja koja odražava sadašnju tržišnu procjenu vremenske vrijednosti novca i rizike specifične za to sredstvo. Ako je procijenjen nadoknadivi iznos sredstva (ili jedinice koja generira novac) manji od knjigovodstvenog iznosa, onda se knjigovodstveni iznos toga sredstva umanjuje do nadoknadivog iznosa.

Gubici od umanjenja vrijednosti priznaju se odmah kao rashod, osim ako sredstvo nije zemljište ili zgrada koje se ne koristi kao investicijska nekretnina koja je iskazana po revaloriziranom iznosu, u kojem slučaju se gubitak od umanjenja iskazuje kao smanjenje vrijednosti nastalo revalorizacijom sredstva.

Kod naknadnog poništenja gubitka od umanjenja vrijednosti, knjigovodstveni iznos sredstva (jedinice koja generira novac) povećava se do revidiranog procijenjenog nadoknadivog iznosa toga sredstva, pri čemu veća knjigovodstvena vrijednost ne premašuje knjigovodstvenu vrijednost koja bi bila utvrđena da u prethodnim godinama nije bilo priznatih gubitaka na tom sredstvu (jedinici koja generira novac) uslijed umanjenja vrijednosti. Poništenje gubitka od umanjenja vrijednosti odmah se priznaje kao prihod, osim ako se predmetno sredstvo ne iskazuje po procijenjenoj vrijednosti, u kojem slučaju se poništenje gubitka od umanjenja vrijednosti iskazuje kao povećanje uslijed revalorizacije.

2.13 Zalihe

Zalihe se sastoje od goriva za proizvodnju električne energije, materijala, rezervnih dijelova i sitnog inventara i iskazane su po trošku nabave, koji se utvrđuje primjenom prosječnih ponderiranih cijena.

Trošak nabave uključuje fakturirani iznos i druge troškove koji su nastali izravno u svezi s dovođenjem zaliha na određenu lokaciju i uporabno stanje.

2.14 Potraživanja od kupaca

Potraživanja od kupaca iskazana su po fakturiranom iznosu. Ispravak vrijednosti sumnjivih i spornih temelji se na najboljoj procjeni Uprave o nenaplativosti potraživanja. Sva potraživanja od subjekata u stečaju, kao i utužena potraživanja u cijelosti su otpisana. Naplativost svih ostalih potraživanja redovito se preispituje, te se sva sumnjiva i sporna potraživanja otpisuju do očekivanog nadoknadivog iznosa.

2.15 Ulaganja raspoloživa za prodaju

Ulaganja raspoloživa za prodaju iskazana su po fer vrijednosti. Fer vrijednost utvrđuje se na temelju ponudbenih cijena na burzi na datum bilance. Glavnički instrumenti kojima se ne trguje i čiju fer vrijednost nije moguće odrediti iskazuju se u iznosu amortiziranog troška umanjenog za gubitke od umanjenja vrijednosti. Realizirani i ne-realizirani dobiti i gubici koji proizlaze iz promjena fer vrijednosti ulaganja raspoloživih za prodaju uključuju se u račun dobiti i gubitka u razdoblju u kojem nastanu.

2.16 Bankovni krediti

Kamatonosni bankovni krediti i dopuštena prekoračenja knjiže se u visini primljenih iznosa, umanjenih za troškove izravnog odobrenja. Financijski troškovi, koji uključuju premije koje se plaćaju prilikom podmirenja ili otkupa, te troškovi izravnog odobrenja knjiže se po načelu nastanka i pripisuju knjigovodstvenom iznosu instrumenta do visine nepodmirenog iznosa u razdoblju u kojem su nastali.

2.17 Obveze prema dobavljačima

Obveze prema dobavljačima iskazane su u nominalnoj vrijednosti.

2.18 Rezerviranja

Grupa je uknjižila rezerviranja za razgradnju termoelektrana koja se temelji na najboljoj procjeni Uprave vezano za troškove koji će biti potrebni kako bi Grupa podmirila svoju obvezu.

Grupa je uknjižila rezerviranja za sudske sporove za koje je procijenjeno da nije vjerojatno da će biti riješeni u korist Društva.

Grupa je uknjižila rezerviranja za troškove jubilarnih nagrada i otpremnina zaposlenicima izračunate primjenom aktuarskih kalkulacija.

2.19 Derivativni financijski instrumenti

Derivativni financijski instrumenti početno se priznaju u bilanci po trošku, a kasnije se ponovno mjere po fer vrijednosti. Metoda priznavanja tako nastalih dobitaka, odnosno gubitaka ovisi o prirodi zaštićenog sredstva. Prema važećim politikama zaštite od rizika, Grupa koristi ograničene transakcije s derivativima koje predstavljaju učinkovitu zaštitu, ali koji se na temelju specifičnih pravila MRS-a 39 ne mogu podvesti pod računovodstvo zaštite.

2.20 Upravljanje rizicima

Faktori financijskog rizika

Poslovne aktivnosti Grupe izložene su različitim tipovima financijskih rizika uključujući učinke promjena tečajeva inozemnih valuta i kamatnih stopa te kreditni rizik. Grupa je koristila neke od derivativnih financijskih instrumenata radi zaštite od nekih vrsta financijskih rizika (vidjeti prethodnu točku).

Rizik promjene valutnih tečajeva

Najveći dio dugoročnih obveza Grupe, kao i troškovi goriva i kupljene električne energije vezani su uz tečajeve inozemnih valuta, prvenstveno uz američki dolar (USD) i euro (EUR).

Kreditni rizik

Grupa je jedini proizvođač električne energije u Republici Hrvatskoj. Kao takva, ima javnu obvezu pružati svoje usluge svim potrošačima, na svim lokacijama u zemlji, neovisno o kreditnom riziku vezanom za određene potrošače. Kreditni rizik vezan uz potraživanja od kupaca odnosi se prvenstveno na potraživanja od gospodarskih subjekata, osobito od onih u teškoj financijskoj situaciji. Kreditni rizici vezani za potraživanja od kućanstava ograničeni su obzirom na mogućnost isključivanja iz opskrbe mreže.

Kamatni rizik

Grupa je izložena kreditnom riziku budući da su kamatne stope na kredite pretežno vezane uz kretanje EURIBOR-a. Grupa je na dan 31. prosinca 2005. godine imala oko 88% kreditnih obveza ugovorenih po promjenjivim kamatnim stopama. Grupa ne primjenjuje značajne mjere zaštite od kamatnog rizika, no sklopila je određene ugovore o kamatnim swapovima kako bi se djelomično zaštitila od kamatnog rizika.

2.21 Ključne procjene u primjeni računovodstvenih politika

Sastavljanje financijskih izvješća u skladu s Međunarodnim standardima financijskog izvještavanja kako ih je objavio Međunarodni odbor za računovodstvene standarde zahtijeva od uprave da daje procjene i pretpostavke koje utječu na iskazane iznose sredstava, obveza, prihoda i rashoda te objavu potencijalnih obveza. Procjene korištene pri izradi ovih financijskih izvješća odnose se na nefakturirane prihode, primanja zaposlenih, umanjenje imovine, utvrđivanje fer vrijednosti imovine i obveza i procijenjenih troškova dekomisije. Mogući su događaji u budućnosti koji će uzrokovati promjene u pretpostavkama na temelju kojih su dane procjene, a time i promjene u samim procjenama. Učinak bilo koje promjene u procjeni bit će iskazan u financijskim izvješćima kad ga bude moguće odrediti.

3. informacije o segmentima

Poslovni prihodi Grupe ostvaruju se u jednoj zemljopisnoj regiji - Republici Hrvatskoj.

Izveštajni segmenti Grupe podijeljeni su na sljedeće: električna energija (proizvodnja, prijenos, distribucija i prodaja električne energije), toplinarstvo (distribucija i prodaja toplinske energije) i plin (distribucija i prodaja plina).

Dobit, odnosno gubitak svakog segmenta rezultat je svih prihoda i troškova koji se direktno odnose na određeni segment. Informacije o financijskim prihodima, odnosno rashodima i porezu na dobit nisu iskazane na razini segmenta, jer je osnova za prikazivanje segmenta dobit iz poslovanja.

Za godinu koja je završila 31. prosinca

	električna energija		toplinarstvo		plin		grupa	
	2005	2004. prepravljeno	2005	2004. prepravljeno	2005	2004. prepravljeno	2005	2004. prepravljeno
	prihodi	8.860.589	7.851.981	527.305	522.519	265.432	241.871	9.653.326
rezultat iz poslovanja	614.635	639.672	(69.246)	(30.519)	(959)	1.159	544.430	610.312
financijski rashodi							(64.064)	(103.973)
porez na dobit							(11.172)	(29.645)
manjinski udio							(27.879)	(37.499)
dobit nakon oporezivanja							441.315	439.195

Imovina segmenta sastoji se prvenstveno od nekretnina, postrojenja i opreme, potraživanja, novca i zaliha. Obveze segmenta sastoje se od obveza prema dobavljačima i ostalih obveza. Imovina i obveze koje ne pripadaju segmentima predstavljaju imovinu i obveze koje se ne mogu opravdano rasporediti na poslovne segmente.

Ukupna neraspoređena imovina uključuje ulaganje u NE Krško, dio nekretnina, postrojenja i opreme i neraspoređenu financijsku imovinu. Ukupne neraspoređene obveze uključuju dugoročne kredite, kratkoročne kredite te ostale razne obveze.

	na dan 31. prosinca 2005			
	ukupna imovina segmenta		ukupne obveze segmenta	
	2005	2004. prepravljeno	2005	2004. prepravljeno
električna energija	24.002.183	22.888.625	5.542.875	4.485.188
toplinarstvo	793.211	780.111	173.954	174.160
plin	255.034	239.770	139.469	134.590
neraspoređeno	3.036.815	3.258.337	4.257.501	4.749.489
Grupa	28.087.243	27.166.843	10.113.799	9.543.427

4. ostali prihodi iz poslovanja

(u tisućama kuna)	2005.	2004. prepravljeno
kapitalizirana imovina	142.711	142.068
izvršene usluge	166.292	141.575
prihod od imovine primljene bez naknade	117.371	103.287
naplaćena prethodno otpisana potraživanja	55.030	80.206
zatezne kamate	60.556	60.052
prihodi od tranzita električne energije - ino.	59.907	36.771
inventurni viškovi	541	24.361
prihod po osnovi nagodbe o otpisu obveza	7.478	14.424
prihod od prodaje materijalne imovine	9.028	6.029
prihodi od zakupa kapaciteta za prodaju električne energije	6	1.660
ostali prihodi	138.492	115.704
	757.412	726.137

5. troškovi osoblja

(u tisućama kuna)	2005.	2004. prepravljeno
neto plaće	910.363	877.803
troškovi poreza i doprinosa	583.996	571.503
bruto plaće	1.494.359	1.449.306

(u tisućama kuna)	2005.	2004. prepravljeno
bruto plaće	1.494.359	1.449.306
naknade troškova zaposlenima (bilješka 6)	132.275	129.446
materijalna prava zaposlenih (bilješka 6)	119.626	79.237
	1.746.260	1.657.989

naknade članova Uprave i izvršnih direktora

(u tisućama kuna)	2005.	2004. prepravljeno
bruto plaće	5.292	4.213
doprinos za mirovinsko osiguranje	990	827
primici u naravi	735	631
	7.017	5.671

Naknade troškova zaposlenima uključuju troškove prijevoza na posao u iznosu od 75.010 tisuća kuna (2004.g.: 71.524 tisuća kuna), dnevnice i putne troškove u iznosu od 33.567 tisuća kuna (2004.g.: 36.624 tisuća kuna), dopunsko zdravstveno osiguranje u iznosu od 12.827 tisuća kuna (2004.g.: 13.667 tisuća kuna) te ostale slične troškove.

Troškovi materijalnih prava zaposlenih uključuju najvećim dijelom otpremnine za prijevremeno umirovljenje, jubilarne nagrade i prigodne pomoći. Troškovi navedenih otpremnina u 2005. godini iznosili su 39.600 tisuća kuna (2004.g.: 42.849 tisuća kuna), a odnose se na otpremnine za 172 radnika (2004.g.: 163 radnika). Ostali troškovi materijalnih prava odnose se na solidarne pomoći, jubilarne nagrade, naknade za odvojeni život, pomoć za blagdan, pomoć djeci i druge.

6. ostali rashodi iz poslovanja

(u tisućama kuna)	2005.	2004. prepravljeno
troškovi održavanja	706.903	712.638
opći i administrativni troškovi	431.566	406.813
troškovi plina	217.988	196.804
troškovi materijala	169.945	167.602
rezerviranja za sumnjiva i sporna potraživanja	124.640	159.382
naknade troškova zaposlenih (bilješka 5)	132.275	129.446
otpis materijalne i nematerijalne imovine	19.541	111.005
NEK - razgradnja	108.268	109.315
NEK - procjena vrijednosti udjela	85.901	92.338
ostala materijalna prava zaposlenih (bilješka 5)	119.626	79.237
doprinosi državi	64.528	52.147
doprinosi za vode	49.154	49.107
istraživanje i razvoj	19.727	20.627
osiguranje	25.365	18.226
restrukturiranje	20.915	16.349
rezerviranje za otpremnine i jubilarne nagrade	17.220	-
rezerviranje po sudskim sporovima	78.083	-
ostali troškovi iz poslovanja	206.480	198.539
	2.598.125	2.519.575

7. financijski rashodi

(u tisućama kuna)	2005.	2004. prepravljeno
financijski prihodi:		
kamate	4.498	4.247
pozitivne tečajne razlike	171.908	105.140
ostali financijski troškovi	-	-
	176.406	109.387
financijski rashodi:		
kamate	(139.584)	(145.977)
fer vrijednost kamatnog swapa	(3.729)	(12.738)
negativne tečajne razlike	(92.788)	(50.880)
amortizacija odgođenih troškova kamata	(4.369)	(3.765)
	(240.470)	(213.360)
financijski rashodi	(64.064)	(103.973)

8. porez na dobit

(u tisućama kuna)	2005.	2004. prepravljeno
dobit prije poreza	480.366	506.339
porez po važećoj stopi u RH (20%)	96.073	101.268
porezno nepriznati rashodi	15.864	23.348
porezni učinak poreznih gubitaka prenesenih iz prethodnih godina	(68.806)	(100.088)
porezni učinak društava koja posluju s gubicima	12.906	5.117
učinak odgođenog poreza	(44.865)	-
porezni rashod tekuće godine	11.172	29.645

Društvo i svako njegovo ovisno društvo su obveznici plaćanja poreza na dobit sukladno poreznim zakonima i propisima Republike Hrvatske. Na kraju 2005. godine Društvo je iskazalo porezne gubitke u iznosu od 35.677 tisuća kuna (2004.g.: 2.364.383. tisuća kuna) raspoložive za prijenos u iduća porezna razdoblja. Ostala ovisna društva u okviru Grupe iskazala su porezne gubitke u iznosu od 199.115 tisuća kuna (2004.g.: 149.253 tisuća kuna), dok je Grupa obračunala porez na dobit u iznosu od 56.037 tisuća kuna (2004.g.: 29.645 tisuća kuna) i odgođenu poreznu imovinu u iznosu od 44.865 tis. kuna (tekuća godina) i 50.669 tis. kuna (prethodna razdoblja).

Ostvareni porezni gubici mogu se prenositi i priznavati kao odbitna stavka kod obračuna poreza u idućim poreznim razdobljima do njihovog zakonom utvrđenog roka isteka, koji je 5 godina od isteka godine u kojoj su porezni gubici nastali.

Porezni gubici Grupe i rokovi njihova isteka

godina poreznog gubitka	HEP d.d. porezni gubitak	podružnice porezni gubitak	ukupno Grupa porezni gubitak	godina prestanka mogućnosti prijenosa
2001.	35.677	24.029	59.706	2006.
2002.	-	38.806	38.806	2007.
2003.	-	45.401	45.401	2008.
2004.	-	23.233	23.233	2009.
2005.	-	67.646	67.646	2010.
	35.677	199.115	234.792	

Porez na dobit i odgođena porezna imovina

(u tisućama kuna)	Porez na dobit	Odgođena porezna imovina (tekuća godina)	Odgođena porezna imovina (prethodnih razdoblja)
HEP d.d.	-	32.880	1.821
HEP - Proizvodnja d.o.o	(10.877)	1.784	9.188
HEP - Oper. prijenos. sustava d.o.o.	(7.642)	1.553	4.570
HEP - Oper. distrib. sustava d.o.o	(30.321)	8.648	35.090
Hrv. operator tržišta energije d.o.o.	(10)	-	-
TE - Plomin d.o.o.	(7.006)	-	-
Hrv. nezavisni operator sustava i tržišta d.o.o.	(55)	-	-
APO d.o.o	(126)	-	-
	(56.037)	44.865	50.669

Na dan 31. prosinca 2005. godine Grupa nije priznala odgođenu poreznu imovinu povezanu s prijenosom neiskorištenih gubitaka u nekim ovisnim društvima zbog toga što ostvarenje oporezive dobiti u idućim razdobljima u odnosu na koju bi bilo moguće iskoristiti odgođenu poreznu imovinu nije izvjesno.

U nekoliko posljednjih godina porezna uprava nije provela nadzor niti reviziju prijave poreza na dobiti Društva i njegovih ovisnih društava.

U skladu s poreznim propisima, porezna uprava može u svakom trenutku pregledati knjige i evidencije društava u razdoblju od tri godine nakon isteka godine u kojoj je porezna obveza iskazana, te može nametnuti dodatne porezne obveze i kazne. Uprava Grupe nije upoznata ni sa kakvim okolnostima koje bi mogle dovesti do potencijalnih značajnih obveza u tom pogledu.

promjene odgođene porezne imovine tijekom godine

	nefakturirani prihodi	rezerviranja za sumnjiva potraživanja	rezerviranja za jubilarne nagrade i otpremnine	vrijedn. usklađ. NE Krško	rezerviranja za sudske sporove	ukupno
na dan 1. siječnja 2005. - prepravljeno	-	-	50.669	-	-	50.669
knjiženo u korist računa dobiti i gubitka tekuće godine	10.346	2.715	3.316	17.180	11.308	44.865
na dan 31. prosinca 2005	10.346	2.715	53.985	17.180	11.308	95.534

9. nekretnine, postrojenja i oprema

(u tisućama kuna)	zemljišta i zgrade	inventar i oprema	imovina u izgradnji	ukupno
nabavna ili procijenjena vrijednost				
na dan 1. siječnja 2005. - prepravljeno	30.069.560	25.522.655	1.644.712	57.236.927
preknjiženja	(62.077)	54.170		(7.907)
povećanja			2.413.292	2.413.292
prijenos s imovine u pripremi na imovinu u uporabi	704.917	1.357.170	(2.062.087)	-
tečajne razlike			(447)	(447)
otuđenja	(64.904)	(300.138)	-	(365.042)
na dan 31. prosinca 2005.	30.647.496	26.633.857	1.995.470	59.276.823
ispravak vrijednosti				
na dan 1. siječnja 2005. godine - prepravljeno	18.106.965	16.639.748	-	34.746.713
preknjiženja	(44.373)	39.135	-	(5.238)
trošak amortizacije za godinu	713.339	976.886	-	1.690.225
gubitak od umanjenja vrijednosti	-	-	876	876
ispravak vrijed. nabavljene imov.	5.321	10.355		15.676
isknjiženo otuđenjem	(63.443)	(287.651)	-	(351.094)
na dan 31. prosinca 2005.	18.717.809	17.378.473	876	36.097.158
knjigovodstveni iznos				
na dan 31. prosinca 2005.	11.929.687	9.255.384	1.994.594	23.179.665
na dan 31. prosinca 2004. - prepravljeno	11.962.595	8.882.907	1.644.712	22.490.214

Otuđenja imovine u pripremi tijekom 2005. godine u iznosu od 876 tisuće kuna (2004.: 67.476 tisuće kuna) predstavljaju otpise koji se temelje na procjeni Uprave da neće biti buduće ekonomske koristi od navedene imovine. Ovi otpisi uključuju različite projekte za namjeravanu izgradnju hidroelektrana.

Zbog političke situacije u Hrvatskoj od 1990. godine još uvijek nisu u potpunosti uspostavljeni neki zemljišnoknjižni odnosi, kao ni katastarske

knjige. Društvo je u procesu registriranja svog vlasništva na općinskim sudovima u Republici Hrvatskoj. Do danas nisu pokrenute nikakve tužbe vezano za pitanje vlasništva nad imovinom Društva.

Grupa ima založene nekretnine, postrojenja i opremu u iznosu od 1.225.353 tisuća kuna (2004.g.: 1.472.700 tisuća kuna) kao osiguranje za otplatu bankovnih kredita.

10. nematerijalna imovina

(u tisućama kuna)

nematerijalna imovina

nabavna ili procijenjena vrijednost

stanje na dan 1. siječnja 2005. - prepravljeno	615.602
preknjiženja	8.055
povećanja	29.735
otuđenja	(38.910)
stanje na dan 31. prosinca 2005.	614.482

ispravak vrijednosti

stanje na dan 1. siječnja 2005. - prepravljeno	546.594
preknjiženja	5.438
trošak amortizacije za godinu	26.180
otuđenja	(38.910)
stanje na dan 31. prosinca 2005.	539.302

knjigovodstveni iznos

na dan 31. prosinca 2005.	75.180
na dan 31. prosinca 2004. - prepravljeno	69.008

11. investicijsko ulaganje u nekretnine

(u tisućama kuna)	<i>stanovi</i>	<i>objekti za rekreaciju</i>	<i>ukupno</i>
nabavna vrijednost			
stanje na dan 1. siječnja 2005. - prepravljeno	88.382	39.432	127.814
preknjiženje	(152)	-	(152)
povećanja	530	30	560
otuđenja	(4.011)	(94)	(4.105)
stanje na dan 31. prosinca 2005.	84.749	39.368	124.117
ispravak vrijednosti			
na dan 1. siječnja 2005. godine - prepravljeno	25.286	18.648	43.934
preknjiženje	180	2	182
trošak amortizacije za godinu	1.672	760	2.432
otuđenja	(1.483)	(60)	(1.543)
stanje na dan 31. prosinca 2005.	25.655	19.350	45.005
knjigovodstveni iznosi			
na dan 31. prosinca 2005.	59.094	20.018	79.112
na dan 31. prosinca 2004. - prepravljeno	63.096	20.784	83.880

Na dan 31. prosinca 2005. i 2004. godine investicijska ulaganja u nekretnine obuhvaćaju stanove u posjedu radi prodaje i objekte za rekreaciju koji su namijenjeni zaposlenicima društva. Po mišljenju Uprave, knjigovodstveni iznos investicijskih ulaganja u nekretnine približan je njihovim fer vrijednostima.

12. ulaganje u NE Krško

(u tisućama kuna)	2005.	2004. prepravljeno
početno stanje	1.695.681	1.754.419
negativna tečajna razlika (na teret kapitalnih rezervi)	(63.557)	(58.738)
	1.632.124	1.695.681

Povijest ulaganja

Pravni status Nuklearne elektrane Krško ("NE Krško") bio je reguliran međurepubličkim ugovorom iz 1970. godine te ugovorima između osnivača (investitora) iz 1974. i 1982. godine. Temeljem navedenih ugovora Društvo je imalo 50% udjela u Nuklearnoj elektrani Krško u Sloveniji, a ostalih 50% ELES GEN d.o.o., Ljubljana kao pravni slijednik slovenskih elektroprivrednih organizacija.

U 1998. godini slovenska Vlada donijela je Uredbu o preoblikovanju NE Krško (NEK) u javno poduzeće NEK d.o.o. i nacionalizaciji nuklearne elektrane. Zbog neslaganja o cijeni električne energije koja bi se trebala zaračunavati te odobrenju godišnjeg budžeta, NE Krško je 30. srpnja 1998. godine prekinula isporuku električne energije sve do 19. travnja 2003. Nedostatak ovog izvora električne energije nadoknađen je vlastitom proizvodnjom te povećanim uvozom.

Krajem 2001. godine između Vlade Republike Hrvatske i Republike Slovenije potpisan je Ugovor o uređenju statusnih i drugih pravnih odnosa vezanih uz ulaganje, iskorištavanje i razgradnju NE Krško, te Društveni ugovor između HEP i ELES GEN. Ugovor je ratificirao Sabor Republike

Hrvatske tijekom 2002. godine, a stupio je na snagu 11. ožujka 2003. godine nakon što ga je ratificirao Parlament Republike Slovenije 25. veljače 2003. godine.

Ovim ugovorom priznata su ranije oduzeta vlasnička prava HEP-u u novooblikovanom društvu Nuklearne elektrane Krško d.o.o. ("NEK") u visini od 50% udjela u NEK-u. Obje strane su se usuglasile da je životni vijek elektrane najmanje do 2023. godine. Proizvedena električna energija isporučivat će se u omjeru 50:50 za obje ugovorne strane, a cijena isporučene energije određivat će se prema ukupnim troškovima proizvodnje.

HEP je počeo dobivati električnu energiju iz NEK-a 19. travnja 2003. godine s očekivanim godišnjim primitkom od 2.550 GWh sve do 2023. godine, što predstavlja oko 16% godišnje potrošnje električne energije u Hrvatskoj.

Do kraja 2003. godine provedene su odredbe iz ugovora prema kojima su se HEP i NEK odrekli međusobnih potraživanja za štete nastale do 30. lipnja 2002. godine, povukli tužbene zahtjeve po toj osnovi uključujući sporne obveze za nabavu električne energije, potraživanja po osnovi ranije

obračunatog doprinosa za financiranje razgradnje elektrane kao i sredstava za pokriće gubitaka iz ranijih godina. Nakon provedenih promjena upisani kapital NEK iznosio je na dan 31. prosinca 2003. godine 84,7 milijardi SIT (približno 2,8 milijardi kuna). Ipak još uvijek postoje otvorena vanbilančana potraživanja iz prošlosti HEP-a prema NEK-u i Sloveniji koja nemaju utjecaj na trenutne poslovne odnose.

Trenutno stanje

Prema naprijed navedenome ugovoru, razgradnja NEK-a te zbrinjavanje radioaktivnog otpada je obveza objiju strana. Svaka strana će osigurati polovinu potrebnih sredstava za financiranje troškova izrade programa razgradnje i troškova provedbe programa. Svaka strana će sredstva za navedene namjene izdvajati u svoj zasebni fond u iznosima predviđenim programima razgradnje. Kada se usvoji Program za razgrad-

nju i zbrinjavanje radioaktivnog otpada od strane Sabora Republike Hrvatske osnovat će se Fond za prikupljanje sredstava u svezi razgradnje elektrane i zbrinjavanje radioaktivnog otpada. Visina godišnjih uplata u Fond bit će određena obzirom na usvojeni program razgradnje. U 2004. i 2005. godini Društvo je iskazalo rezerviranja za troškove razgradnje i zbrinjavanja radioaktivnog otpada u iznosu od 217.582 tisuća kuna (bilješka 24).

Ulaganje u NEK obračunava se metodom udjela i iskazano je u visini od 1.632.125 tisuća kuna. Negativne tečajne razlike proizašle iz preračunavanja neto ulaganja Društva u iznosu od 63.557 tisuća kuna iskazane su na teret kapitalnih rezervi.

Izvadak iz financijskih izvješća

U tablici koja slijedi prikazan je izvadak iz financijskih izvješća NEK-a na dan 31. prosinca 2005. i 2004. godine:

(u tisućama kuna)	2005.	2004. prepravljeno
ukupna imovina	3.905.237	4.111.891
nekretnine, postrojenja i oprema	3.281.102	3.477.161
kapital i rezerve	3.264.345	3.391.362
bruto prihod od prodaje	819.712	835.288
gubitak iz poslovanja	-	-
neto dobit	-	-
novčani tijek iz poslovnih aktivnosti	218.050	285.107

13. ulaganje u Plomin

U studenome 1996. godine HEP je sklopio ugovor o zajedničkom ulaganju s RWE Energie Aktiengesellschaft ("RWE") iz Njemačke radi dovršenja i puštanja u pogon TE Plomin II. TE Plomin d.o.o. ("Plomin") osnovano je u prosincu 1996. godine. Partneri u ovom zajedničkom ulaganju imaju 50% udjela u kapitalu novog društva. Partneri u zajedničkom ulaganju sklopili su nekoliko ugovora koji uređuju njihove međusobne odnose i odnose s novim društvom.

U skladu s Ugovorom o ulogu imovine iz 1996. godine, HEP je uložio imovinu, postrojenja i opremu ranije nabavljenu za projekt u vrijednosti 50.000 tisuća DEM (179.138 tisuća kuna) kao svoj udjel u TE Plomin d.o.o. Iznos od 50 tisuća kuna raspoređen je u temeljni kapital, a 179.088 tisuća kuna raspoređeno je u rezerve. U skladu s Ugovorom o zajedničkom ulaganju, RWE je uložio najmanje isti iznos u novcu tijekom razdoblja izgradnje. Početni ulog u iznosu od 50 tisuća kuna raspoređen je u temeljni kapital, a ostatak uloga u rezerve. Kapital koji je RWE uložio vraća se u razdoblju od 15 godina počevši od dana početka poslovanja, odnosno 30. travnja 2000. godine.

U 2005. godini povrat kapitala iznosio je 12.837 tisuća kuna (2004.: 13.074 tisuća kuna). Na dan 31. prosinca 2005. godine ostalo je neisplaćeno 126 milijuna kuna (2004.: 139 milijuna kuna).

Sukladno Statutu društva Plomin, RWE ima pravo na godišnju dividendu tijekom trajanja zajedničkog ulaganja primjenom stope od 14% do 17%, zavisno od raspoloživosti elektrane ostvarene tijekom godine. Uloženi kapital RWE-a uključuje neisplaćeni kapital, kao i dio neplaćenih kumuliranih kamata na kapital u fazi izgradnje.

U razdoblju izgradnje kumulirana kamata na kapital iznosila je 54.717 tisuća kuna (7.536 tisuća EUR) i isplaćivat će se ravnomjerno tijekom godina njene eksploatacije. Na dan 31. prosinca 2005. godine neisplaćena kumulirana kamata iznosila je 34.586 tisuća kuna (2004.g.: 39.826 tisuća kuna).

RWE ima pravo na godišnji povrat na uloženi kapital (kroz preferencijalne dividende) iz neto dobiti Plomina. Za 2005. i 2004. godinu ova dividenda iznosila je 17%. U 2005. godini isplaćen je iznos od 37.499 tisuća kuna koji se odnosi na dobit 2004. godine. U 2004. godini isplaćen je iznos od 40.755 tisuća kuna koji se odnosi na dobit za 2003. godinu.

Navedene dividende imaju prednost u odnosu na HEP-ov udio, s obzirom da je HEP-ov udio bio korišten za plaćanje kamate RWE od 2000. godine, te HEP nije realizirao svoj udio u dobiti Plomina.

Partneri u zajedničkom pothvatu su ugovorno regulirali svoje obveze kako bi osigurali poslovanje i rad termoelektrane, uključujući usluge održavanja, zajedničku uporabu i opskrbu, te nabavu električne energije ("Purchase Power Agreement - PPA"). Navedeni ugovor regulira prodaju električne energije Društvu od strane Plomina. HEP je obvezan kupovati svu energiju proizvedenu u Plominu prema cijenama točno definiranim formulama u navedenom ugovoru, koje su kalkulirane tako da pokriju sve troškove proizvodnje u Plominu te da osiguraju garantirani iznos povrata na kapital RWE-u.

U ovim financijskim izvješćima Grupa je prezentirala svoj udio u Plominu u potpunosti ga konsolidirajući.

14. dani dugoročni krediti i depoziti

(u tisućama kuna)	2005.	2004. prepravljeno
potraživanja za dane kredite	4.986	8.091
tekuće dospijeće danih dugoročnih kredita	(658)	(1.203)
dugoročni dio	4.328	6.888

15. ostala dugotrajna imovina

(u tisućama kuna)	2005.	2004. prepravljeno
potraživanja po stambenim kreditima	74.165	73.892
obračunata interkalarna kamata - RWE	34.586	39.826
ostala dugotrajna imovina	9.226	1.402
	117.977	115.120

Prije 1996. godine Društvo je prodalo vlastite stanove svojim zaposlenicima u skladu sa zakonima Republike Hrvatske. Prodaja ove imovine uglavnom je bila na kredit i potraživanja od prodaje, koja imaju kamatnu stopu nižu od tržišne, otplaćuju se mjesečno u razdoblju od 20 do 35 godina. Potraživanja od prodaje stanova prenesena su na novoosnovana povezana društva 1. srpnja 2002. godine. Navedena potraživanja iskazana su u financijskim izvješćima po diskontiranoj neto sadašnjoj vrijednosti, utvrđenoj koristeći kamatnu

stopu od 6,3%. Obveza prema državi koja predstavlja 65% vrijednosti prodanih stanova iskazana je u ostalim dugoročnim obvezama (bilješka 21). Potraživanja su osigurana hipotekama na prodane stanove.

Obračunata interkalarna kamata RWE predstavlja odgođeno priznavanje prihoda na sredstva uložena od strane RWE u period osnutka i početka rada Plomina. Navedeni iznos se amortizira u razdoblju od 15 godina.

16. zalihe

(u tisućama kuna)	2005.	2004. prepravljeno
zalihe goriva i ostalog materijala	500.931	365.761
elektro materijal	181.351	176.933
rezervni dijelovi	158.104	144.550
građevinski materijal	89.003	78.615
ostale zalihe	14.043	12.018
	943.432	777.877

17. potraživanja od kupaca

(u tisućama kuna)	2005.	2004. prepravljeno
električna energija - gospodarstvo	759.972	729.407
električna energija - kućanstva	381.629	388.865
toplinska energija, plin i usluge	331.844	313.170
prodaja u inozemstvu	110.096	33.180
ostalo	46.089	32.784
	1.629.630	1.497.406
rezerviranja za sumnjiva i sporna potraživanja	(325.816)	(307.657)
	1.303.814	1.189.749

18. ostala kratkotrajna imovina

(u tisućama kuna)	2005.	2004. prepravljeno
depoziti i oročena sredstva	212.488	369.700
potraživanja za PDV	122.109	72.859
potraživanja temeljem vladinih obveznica	22.628	22.972
dani kratkoročni krediti	3.061	12.035
potraživanja od države za zaposlene	8.214	7.121
potraživanja od kamata	3.270	3.291
ostala kratkoročna potraživanja	67.286	61.938
	439.056	549.916

19. kapital i rezerve

Prilikom prve registracije Društva na dan 12. prosinca 1994. godine kapital Društva je upisan u njemačkim markama (DEM) u iznosu od 5.784.832 tisuća DEM. Narednom registracijom Društva od 19. srpnja 1995. godine, kapital je izražen u hrvats-

kim kunama u iznosu od 19.792.159 tisuća kuna. Dionički kapital se sastoji od 10.995.644 redovnih dionica nominalne vrijednosti od 1.800,00 kuna.

20. obveze po dugoročnim kreditima

(u tisućama kuna)	kamatne stope	2005.	2004. prepravljeno
krediti domaćih banaka	EURIBOR +(1,60%-2,0%)	1.042.726	1.072.831
krediti inozemnih banaka	EURIBOR+ (-0,75% -2,75%)	2.357.576	2.659.784
obveze prema domaćim poduzećima	0% - EURIBOR+ 1,95%	51.878	40.961
obveze prema inozemnim poduzećima (putem domaćih banaka)	EURIBOR+1,5%	6.706	11.451
kredit RWE-a		34.585	39.824
reprogramirani dug		593.364	684.395
ukupno dugoročne obveze po kreditima		4.086.835	4.509.246
tekuća dospjeća		(749.467)	(781.673)
dugoročni dio		3.337.368	3.727.573

Kredit domaćih banaka osigurani su mjenicama i zadužnicama. Obveze prema inozemnim bankama djelomično su osigurane državnim garancijama i ukupnom imovinom Plomina.

Tijekom svibnja 2005. godine započete su aktivnosti oko osiguravanja dugoročnog kredita u iznosu EUR 200 mln. Kredit je namijenjen za financiranje izgradnje novih proizvodnih kapaciteta, Blok L u TE-TO Zagreb i HE Lešće, te kapitalnih objekata distribucije i prijenosa. Ugovor o kreditu potpisan je 31.08.2005. godine, uz slijedeće uvjete: korištenje sredstava 3,5 godine, 6 mjeseci počeka, kvartalna otplata glavnice, a zadnja rata dospjeva na sedmu godišnjicu potpisa Ugovora. Marža iznosi 0,50% na 3 - mjesečni EURIBOR, a jednokratna naknada 0,85% od iznosa kredita.

U 2002. godini HBOR je Društvu odobrio dugoročan kredit u iznosu od 123 milijuna eura uz početak do 2006. godine uz kamatnu stopu 6-mjesečni EURIBOR +1%. Kredit je bio namijenjen za izgradnju i rekonstrukciju TS Ernestinovo i Žerjavinec. Rebalansom troškova za navedeni Projekt, HBOR je tijekom 2005. godine, omogućio Društvu prenamjenu dijela kredita u svrhu financiranja Programa Split u iznosu 4,238 tisuća eura, čime je osnovni Ugovor smanjen na iznos 118,7 milijuna eura.

(u tisućama kuna)

iznos

2006.	749.467
2007.	723.385
2008.	626.900
2009.	774.393
2010.	327.231
poslije 2010.	885.459
	4.086.835

Plan otplate glavnica dugoročnih kredita koje dospijevaju u sljedećih pet godina

Uvjeti po nekim kreditima stranih banaka uključuju restriktivne financijske i poslovne uvjete. Uvjeti su određeni ugovorom o kreditu te se na temelju istih zahtijeva da Grupa zadovolji određene propisane razine sljedećih pokazatelja: pokazatelja poslovanja, pokrivača duga, internih izvora gotovine, neto vrijednosti imovine (vlastitog kapital) te neto obveza po kreditima.

Pregled reprogramiranih kredita

Kreditni za koje do 31. prosinca 2005. godine nisu potpisani pojedinačni ugovori, prikazani su odvojeno:

(u tisućama kuna)

iznos

reprogramirani dug Pariškom klubu	314.505
kreditni Pariškog kluba koji trebaju biti reprogramirani	14.155
ukupni dug prema Pariškom klubu	328.660
reprogramirani dug Londonskom klubu	264.704
	593.364

Pregled dugoročnih kredita izraženih u stranim valutama (u tisućama)

valuta

2005.

2004.

USD.	78.952	101.777
EUR.	480.949	499.663

Dug Pariškom klubu

Reprogramiranje većine duga Pariškom klubu završeno je 1998. godine. Originalan dug restrukturiran u tri tranše kako slijedi:

Tranša A sastoji se od ukupnih glavnica dospjelih i neplaćenih po originalnim kreditima na dan 31. prosinca 1995. godine zajedno s neplaćenom kamatom na dan 31. prosinca 1994. godine. Otplativa je u 24 polugodišnja obroka počevši od 31. siječnja 1998. godine. Kamata se obračunava po fiksnim ili kliznim kamatnim stopama utvrđenim prema kamatnim stopama kratkoročnih kredita u zemljama kreditora i na dan 31. prosinca 2005. godine kretala se u rasponu 2,8125- 7,90% (2004. g.: 1,7% - 7,90%).

Tranša B predstavlja zakašnjelo plaćanje kamata vezano za originalan Ugovor. Plaćanje je u 10 polugodišnjih rata počevši od 31. srpnja 1996. Kamata se obračunava jednako kao i za tranšu A.

Reprogramiranje preostalih kredita Pariškog kluba nije još dovršeno, ali prema nacrtima ugovora, uvjeti reprograma trebali bi biti slični uvjetima za već reprogramirane kredite. Na dan 31. prosinca 2005. godine kamatna stopa za nereprogramirane kredite iznosila je tromjesečni EURIBOR + 0,40% ili 2,89% (2004.g.: 2,42%).

Dug Londonskom klubu

Ugovori o reprogramiranju duga Londonskom klubu, koji se sastoji od 29 kredita izraženih u raznim valutama, rezultirao je preračunavanjem svih glavnica i kamata u USD na dan 30. lipnja 1997. godine primjenom tečaja Hrvatske narodne banke na taj datum. Kamatna stopa na ove kredite je promjenjiva (šestomjesečni LIBOR + 13/16%) i glavnica se otplaćuje kako slijedi:

- Krediti ili otplate dospjele po originalnim kreditima od 1. kolovoza 1996. godine nadalje plativi su u 20 polugodišnjih obroka počevši od 31. siječnja 2000. godine s konačnim dospeljem na dan 31. srpnja 2010. godine.
- Krediti ili otplate dospjele po originalnim kreditima do 31. srpnja 1996. godine plativi su u 22 polugodišnja obroka počevši od 31. siječnja 1997. godine s konačnim dospeljem 31. srpnja 2006. godine.

Na dan 31. prosinca 1996. godine 193.718 tisuća kuna je obračunato i prikazano kao obveza za kamate i uključeno je u glavnica duga na dan reprograma.

21. dugoročne obveze prema državi

Dugoročne obveze prema državi u iznosu od 72.551 tisuća kuna odnose se na prodaju stanova zaposlenicima u skladu s državnim programom koji je ukinut 1996. godine. Prema zakonskim propisima, 65% prihoda od prodaje stanova

zaposlenicima plaćalo se državi po primitku sredstava. Prema zakonu, HEP nema obvezu doznačiti sredstva prije nego što ih naplati od zaposlenika.

22. derivativni financijski instrumenti

Kamatni swap

Društvo je zaključilo ugovor o kamatnom swapu kojim se štiti izloženost Društva temeljem obveza po promjenjivim kamatnim stopama. Prema ugovoru, šestomjesečna kamatna stopa koju plaća Društvo je fiksna i iznosi 5,39%, dok je swap kamatna stopa jednaka šestomjesečnom EURIBOR-u, tj. na dan 31. prosinca 2005. godine iznosila je približno 2,637% (2004.: približno 2,215%).

Plaćanja prema ugovoru izvršava se svakih šest mjeseci. Ugovor istječe 25. listopada 2012.

godine. Nominalni iznos ugovora o kamatnom swapu na dan 31. prosinca 2005. godine bio je 35.790 tisuća eura (2004.: 40.903 tisuća eura). Fer vrijednost ovog ugovora koja predstavlja buduću obvezu na dan 31. prosinca 2004. godine iznosila je 21.723 tisuća kuna (2004.: 28.978 tisuća kuna). Pripadajuća odgođena porezna imovina na dan 31. prosinca 2005. godine iznosila je 4.345 tisuća kuna (2004.: 5.796 tisuća kuna).

Dugoročni dio kao i tekuće dospijeće po navedenoj obvezi prikazano je u nastavku:

(u tisućama kuna)	2005.	2004. prepravljeno
dugoročni dio (bilješka 24)	12.189	17.844
tekuće dospijeće (bilješka 27)	9.534	11.134
	21.723	28.978

23. rezerviranja

(u tisućama kuna)	2005.	2004. prepravljeno
rezerviranja za sudske troškove	79.918	-
rezerviranja za otpremnine	219.834	203.596
rezerviranja za jubilarne nagrade	59.437	58.455
rezerviranje za razgradnju termoelektrane	117.312	109.638
NEK - razgradnja	217.582	109.315
NEK - procjena vrijednosti udjela	178.239	92.338
	872.322	573.342

Promjene sadašnje vrijednosti definiranih obveza temeljem primanja zaposlenih u tekućem razdoblju prikazane su u nastavku:

(u tisućama kuna)	otpremnine	jubilarnе nagrade	ukupno
na dan 1. siječnja 2005.	203.597	58.455	262.052
troškovi usluga	13.820	4.463	18.283
troškovi kamata	11.356	3.076	14.432
isplaćena primanja	(2.883)	(6.898)	(9.781)
aktuarski dobiti/(gubici)	(6.056)	341	(5.715)
na dan 31. prosinca 2005.	219.834	59.437	279.271

Pri izradi kalkulacija korištene su sljedeće pretpostavke:

- stope prestanka radnog odnosa temelje se na statističkim podacima o fluktuaciji zaposlenika u Grupi HEP u razdoblju od 1999. do 2005. godine. Na temelju iskustva, pretpostavili smo da se stopa fluktuacije smanjuje obrnuto proporcionalno starosnoj dobi zaposlenika.
- pretpostavili smo da će se godišnje plaće povećavati sljedećom dinamikom: 2,8% u 2005., 3,0% u 2006., 4% u 2007. i 2008., 3% nakon 2008. g.
- diskontna kamatna stopa temelji se na nerizičnoj stopi za Hrvatsku na temelju modela vrednovanja imovine na tržištu kapitala (Capital Asset Pricing Model - CAMP) i određena je kako slijedi: na dan 31.12.2004. 5,6% te na dan 31.12.2005. 5,3%.

Vjerojatnost smrti po starosnoj dobi i spolu izvedena je iz Tablica smrtnosti za Hrvatsku u 2004. godini, koje je objavio Državni zavod za statistiku Republike Hrvatske. Pretpostavlja se da se zaposlenici Grupe HEP ubrajaju u prosječnu populaciju u pogledu smrtnosti i zdravstvenog statusa.

24. ostale dugoročne obveze

(u tisućama kuna)	2005.	2004. prepravljeno
odgođeni prihodi za imovinu financiranu od drugih dugoročni dio obveza temeljem ugovora o kamatnom swapu (bilješka 22)	2.718.421	2.277.566
	12.189	17.844
	2.730.610	2.295.410

Odgođeni prihodi odnose se na prihode po osnovi primitaka materijalne imovine bez naknade. Prihod od primitka ove imovine priznaje se istovremeno s amortizacijom materijalne imovine na koju se odnosi.

Iznos rezerviranja za troškove razgradnje termoelektrana od 117.312 tisuća kuna predstavlja diskontiranu vrijednost procijenjenog troška razgradnje termoelektrana Grupe.

25. obveze za kratkoročne kredite

(u tisućama kuna)	2005.	2004. prepravljeno
kreditni od domaćih banaka i podružnica inozemnih banaka, denominirani u raznim valutama pod sljedećim uvjetima:		
• kamatne stope od EURIBOR +(1,75 - 5,5%)		
• osigurani mjenicama	280.730	242.491
kreditni od domaćih poduzeća pod sljedećim uvjetima:		
• kamatna stopa 7,25%		
• osigurani mjenicama	2.962	3.768
kratkoročni dio kredita od RWE-a	3.706	4.096
ukupne obveze za kratkoročne kredite	287.398	250.355

Tijekom 2005. godine Društvo je koristilo kratkoročne kredite domaćih banaka za obrtna sredstva i za podmirenje dospjelih obveza prema dobavljačima.

26. obveze prema zaposlenima

(u tisućama kuna)	2005.	2004. prepravljeno
rezerviranja za obveze po kolektivnom ugovoru (bilješka 5)	28.844	115.696
obveze za neto plaće	60.639	65.674
obveze za doprinose	33.993	51.741
otpremnine	15.330	10.698
	138.806	243.809

U 2004. godini Vrhovni sud Republike Hrvatske donio je odluku da je Kolektivni ugovor zaključen za 2001. godinu između Uprave HEP-a i Sindikata nezakonito otkazan. HEP je uložio tužbu na navedenu odluku koja je odbijena. Društvo je prema načelu opreznosti rezerviralo u 2003. go-

dini iznos od 288.809 tisuća kuna što predstavlja ukupne troškove dodatnih prava za sve zaposlene uključujući i kamate (bilješka 25). Radnicima je u 2004. godini isplaćena 161.757 tisuća kuna, u 2005. godini 99.239 tisuće kuna, a preostali dio bit će isplaćen u 2006. godini.

27. ostale kratkoročne obveze

(u tisućama kuna)	2005.	2004. prepravljeno
obveze za mjenice	-	40.000
odgođeni prihodi i obveze za predujmove	9.388	12.147
tekuće dospijeće obveze po kamatnom swapu (bilješka 22)	9.534	11.134
obračunati troškovi	11.740	6.727
doprinosi za javnu rasvjetu i plin	1.244	406
usklađenje prihoda od prodaje el. energije za nefakturirane prihode	51.728	-
ostale obveze	34.541	41.587
	118.175	112.001

28. odnosi s povezanim strankama

Društvo ima 50% udjela u kapitalu NE Krško d.o.o.

Proizvedena električna energija u NE Krško isporučuje se HEP-u u visini od 50% ukupno proizvedenih količina po cijeni koja se određuje po ukupnim troškovima proizvodnje.

Potraživanja i obveze te prihodi i rashodi s povezanim društvima prikazani su u tabeli:

(u tisućama kuna)	2005.	2004. prepravljeno
NE Krško d.o.o.		
obveze za nabavljenu električnu energiju	19.407	16.984
troškovi nabavljene električne energije	407.713	406.235

Na poslovanje i financijske rezultate Grupe značajno utječe njegov jedini vlasnik, Republika Hrvatska, koji, među ostalim, određuje parametre za formiranje prodajnih cijena električne energije raznim skupinama potrošača. Kao što je

navedeno i u drugim bilješkama uz financijska izvješća, država utječe i na druge poslovne transakcije Društva. Osim toga, značajan broj kupaca i dobavljača Društva su također trgovačka društva u vlasništvu države.

29. nepredvidivi događaji i preuzete obveze

Sudski sporovi

Grupa je u 2005. godini uknjižila rezerviranja za sudske sporove za koje je procijenjeno da nije vjerojatno da će biti riješeni u korist HEP-a.

Grupa ima dugotrajna ulaganja na teritoriju Bosne i Hercegovine, Srbije i Crne Gore, čija vrijednost po trošku iz 1994. iznosi 1.243.970 tisuća kuna. Tijekom pretvorbe Društva u dioničko društvo 1994. godine, ovaj iznos isključen je iz neto vrijednosti imovine.

Obveze iz poslovanja

Kao dio redovnih investicijskih aktivnosti, Grupa je na dan 31. prosinca 2005. godine imala zaključene ugovore prema kojima su započele, a nisu završene investicije u različite objekte i opremu. Vrijednost ugovorenih nezavršenih radova za najznačajnije projekte iznosila približno je 388.131 tisuća kuna (2004.g.: 347.941 tisuće kuna).

Zaštita okoliša

Osnovne djelatnosti Grupe su proizvodnja, prijenos i distribucija električne energije te kontrola sustava za proizvodnju električne energije.

Uz navedeno, Grupa proizvodi i distribuira i toplinsku energiju kroz lokalne sustave u Zagrebu i Osijeku, te se bavi distribucijom plina u Osijeku i Đakovu. Navedene aktivnosti mogu utjecati na okoliš u smislu emisije u zemlju, vodu i zrak. Utjecaj djelatnosti Društva i Grupe na okoliš nadziru uprave društava unutar Grupe te tijela nadležna za zaštitu okoliša.

Hrvatska je predala zahtjev za pristupanje Europskoj uniji. U okviru pristupnog procesa moguće je uvođenje propisa o zaštiti okoliša koji se primjenjuju u zemljama Europske unije. Primjena takvih propisa mogla bi utjecati na obveze Grupe vezano za izdvajanje sredstava za zaštitu okoliša.

30. ovisna društva

ovisno društvo	zemlja	udio u vlasništvu (%)	osnovna djelatnost
HEP - Proizvodnja d.o.o.	Hrvatska	100	proizvodnja električne energije i topline
HEP - Operator prijenosnog sustava d.o.o.	Hrvatska	100	prijenos električne energije
Hrvatski operator tržišta energije d.o.o.	Hrvatska	100	
HEP - Distribucija d.o.o.	Hrvatska	100	distribucija električne energije
HEP - Opskrba d.o.o.	Hrvatska	100	opskrba električnom energijom
HEP - Toplinarstvo d.o.o.	Hrvatska	100	proizvodnja i distribucija toplinske energije
Toplinarstvo Sisak d.o.o.	Hrvatska	100	proizvodnja i distribucija toplinske energije
HEP - Plin d.o.o.	Hrvatska	100	distribucija plina
TE Plomin d.o.o.	Hrvatska	50	proizvodnja električne energije
Agencija za posebni otpad d.o.o.	Hrvatska	100	zbrinjavanje posebnog otpada
HEP ESCO d.o.o.	Hrvatska	100	financiranje projekata energetske učinkovitosti
Plomin Holding d.o.o.	Hrvatska	100	razvoj infrastrukture okolnog područja Plomina
Teppo d.o.o.	Hrvatska	75	u postupku likvidacije
Buško Blato d.o.o.	BiH	100	održavanje opreme hidroelektrana
HEP - Telekom d.o.o.	Hrvatska	100	telekomunikacijske usluge
HEP - Odmor i rekreacija d.o.o.	Hrvatska	100	usluge odmora i rekreacije
HEP - NOC Velika	Hrvatska	100	usluge smještaja i školovanja

Većina navedenih ovisnih društava osnovana je u okviru reorganizacije i restrukturiranja osnovne djelatnosti prema novim energetske zakonima koji su stupili na snagu 1. siječnja 2002. godine, kao što je navedeno u bilješci 1.

31. odobrenje financijskih izvješća

Financijska izvješća usvojila je Uprava i odobrila njihovo izdavanje dana 31. ožujka 2006. godine.

Potpisao u ime Uprave dana 31. ožujka 2006. godine:



Ivan Mravak
Predsjednik Uprave



Velimir Lovrić
Član Uprave za ekonomsko-financijske
poslove



 IZVJEŠĆA DRUŠTAVA HEP GRUPE

HEP d.d.

HEP - Proizvodnja d.o.o.

HEP - Operator prijenosnog sustava d.o.o.

HEP - Operator distribucijskog sustava d.o.o.

HEP - Toplinarstvo d.o.o.

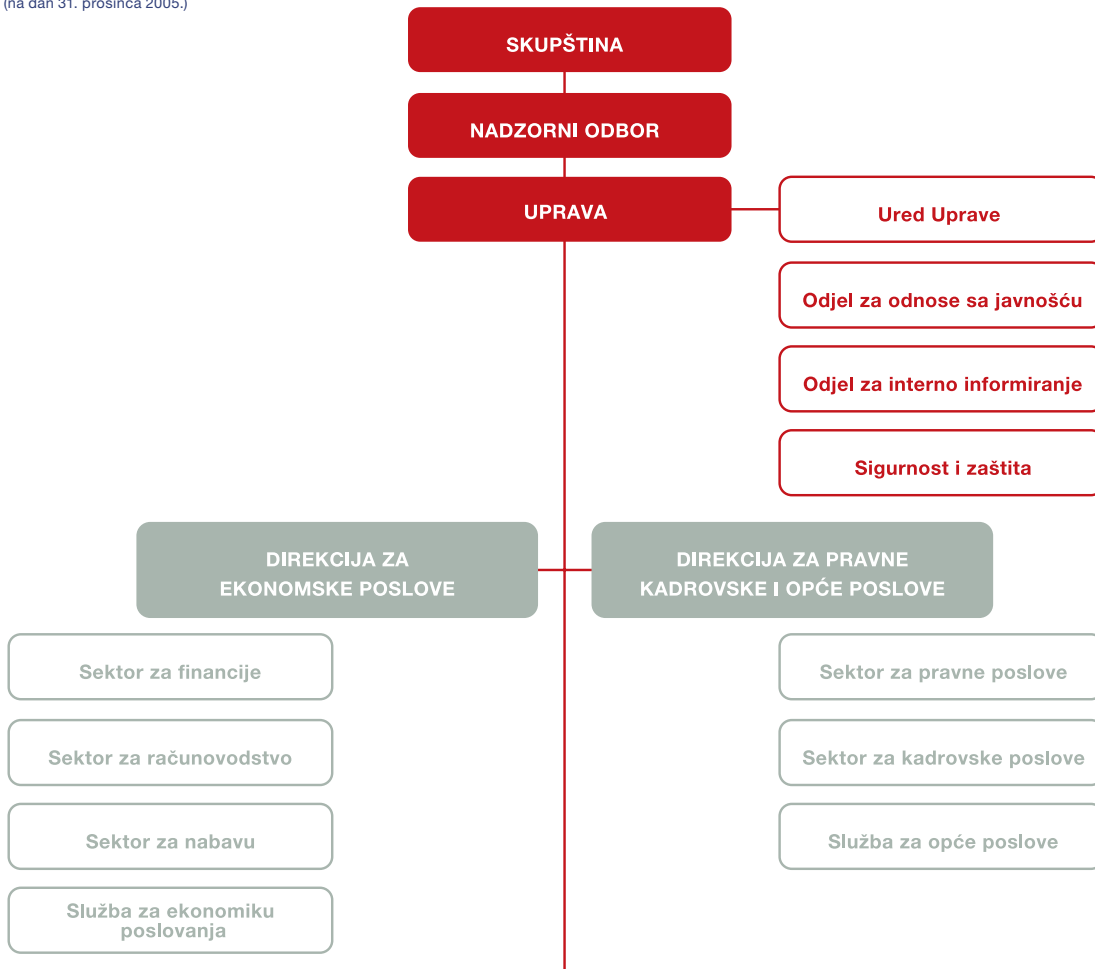
HEP - Plin d.o.o.

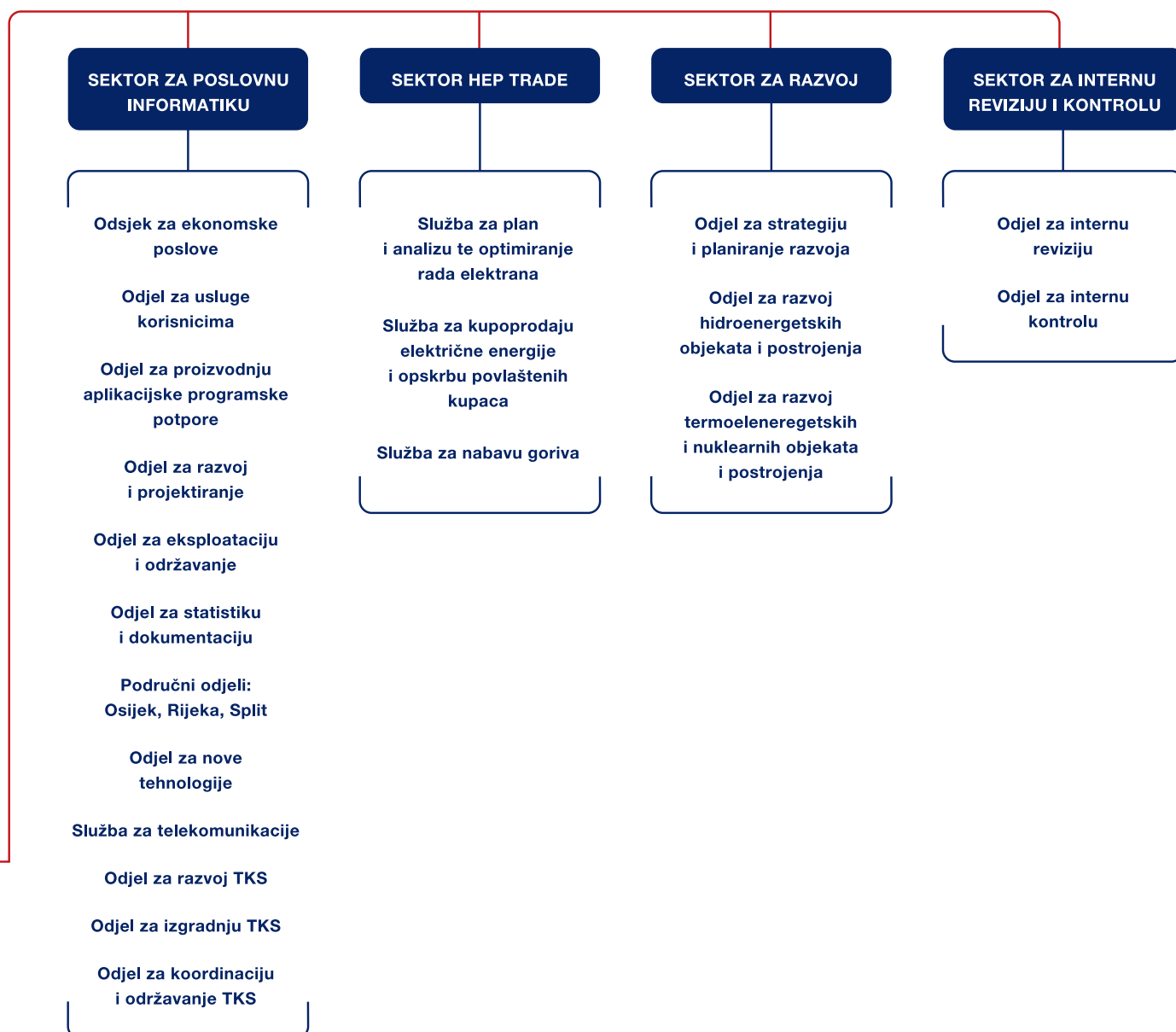
05



organizacijska shema

(na dan 31. prosinca 2005.)





izvješće neovisnog revizora

Dioničaru HEP-a d.d.:

Obavili smo reviziju financijskih izvještaja HEP-a d.d. (u daljnjem tekstu: "Društvo"), koji se sastoji od bilance na dan 31. prosinca 2005. godine te povezanog računa dobiti i gubitka, izvještaja o promjenama glavnice i novčanom tijeku za godinu zaključno s navedenim datumom, sažetog prikaza temeljnih računovodstvenih politika i drugih bilježaka. Financijski izvještaji potpadaju u djelokrug odgovornosti uprave Društva. Naša odgovornost je izraziti mišljenje o financijskim izvještajima u cjelini na temelju naše revizije.

O financijskim izvještajima Društva na dan 31. prosinca 2004. godine izraženo je kvalificirano mišljenje u svezi s troškovima jubilarnih nagrada i otpremnina za zaposlene koji se knjiže u trenutku njihovog dospijanja što nije u skladu s MRS-om 19 "Primanja zaposlenih". Navedena problematika riješena je u 2005. godini na način da su povezane obveze uknjižene i financijski izvještaji na dan 31. prosinca 2004. godine prepravljani.

Reviziju smo obavili sukladno Međunarodnim revizijskim standardima koje je objavila Međunarodna federacija računovođa. Navedeni standardi zahtijevaju da reviziju planiramo i obavimo na način kojim ćemo steći razumno uvjerenje da financijski izvještaji ne sadrže materijalno značajne pogreške. Revizija uključuje i ispitivanje testiranjem podataka iz evidencija na temelju kojih su objavljeni iznosi i drugi podaci u financijskim izvještajima. Revizija također uključuje ocjenjivanje primijenjenih računovodstvenih načela i značajnih procjena uprave, kao i prikaza financijskih izvještaja u cjelini. Uvjereni smo da revizija koju smo obavili čini razumnu osnovu za naše mišljenje.

Po našem mišljenju, financijski izvještaji prikazuju istinito i objektivno, u svim materijalno značajnim odrednicama, financijski položaj Društva na dan 31. prosinca 2005. godine, kao i rezultate njegovog poslovanja, promjene glavnice i novčani tijek za godinu zaključno s navedenim datumom sukladno Međunarodnim standardima financijskog izveštavanja.

Bez daljnjeg kvalificiranja našeg mišljenja, skrećemo pozornost na bilješku 2 uz financijske izvještaje, koja opisuje računovodstvenu politiku za priznavanje prihoda. Društvo priznaje prihode s temelja iznosa koje je ovisno društvo HEP Distribucija d.o.o. fakturiralo krajnjim korisnicima Grupe. Međutim, navedena potraživanja

od krajnjih korisnika ostaju u ovisnom društvu. Takva politika u skladu je s hrvatskim zakonom.

Postojeća regulativa ne propisuje detaljno raspoređivanje prihoda povezanih s djelatnošću proizvodnje električne energije. Zakonom o izmjenama i dopunama Zakona o energiji iz prosinca 2004. godine, određeno je da će Agencija za regulaciju energetske djelatnosti izraditi model za utvrđivanje tarifnih sustava za različite energetske subjekte u roku dvije godine. Odluku o visini tarifnih stavki donosi Vlada Republike Hrvatske.

Također skrećemo pozornost na bilješku 2 uz priložene financijske izvještaje, koja opisuje računovodstvenu politiku najmovi. Društvo je temeljem ugovora o financijskom najmu ovisnom društvu HEP Proizvodnja d.o.o. dalo u najam osnovna sredstva. Zbog specifičnosti organizacijske strukture HEP Grupe i privremenog statusa regulatornog okvira, raspoređivanje rizika i nagrada povezanih s tom imovinom još uvijek nije definirano.

Nadalje, Društvo ima potraživanja s temelja ugovora o financijskom najmu zaključenima s drugim ovisnim društvima. Navedeni najmovi nose kamatu samo do razine u kojoj je Društvo iz vanjskih izvora pribavilo sredstva za financiranje izgradnje predmetne imovine. Navedena potraživanja iskazana su u nominalnoj vrijednosti zbog specifičnosti organizacije HEP Grupe.

Stoga, u cilju boljeg razumijevanja poslovanja Društva, priložene financijske izvještaje treba čitati zajedno s konsolidiranim financijskim izvještajima HEP Grupe.

Deloitte d.o.o.
Branislav Vrtačnik



ovlaštenu revizor
Zagreb, 31. ožujka 2006.

05

račun dobiti i gubitka

za godinu koja je završila 31. prosinca 2005.

(u tisućama kuna)

	2005.	2004. (prepravljeno)
prihodi iz poslovanja		
prodaja električne energije	8.156.050	7.187.434
prihodi od usluga - povezana društva	775.769	826.538
	8.931.819	8.013.972
ostali prihodi iz poslovanja	189.768	204.121
	9.121.587	8.218.093
rashodi iz poslovanja		
nabava električne energije	(2.352.548)	(1.532.137)
troškovi osoblja	(58.171)	(54.026)
trošak amortizacije	(28.225)	(23.468)
troškovi za naknadu proizvodnje, prijenosa i distribucije električne energije - povezana društva	(5.953.274)	(5.693.031)
ostali rashodi iz poslovanja	(456.975)	(554.406)
	(8.849.193)	(7.857.068)
dobit iz poslovanja	272.394	361.025
financijski prihodi	139.710	51.838
dobit prije oporezivanja	412.104	412.863
porez na dobit	-	-
odgođeni porez	32.880	-
neto dobit tekuće godine	444.984	412.863

Potpisao u ime Uprave dana 31. ožujka 2006. godine:
Ivan Mravak
Predsjednik Uprave



Velimir Lovrić
Član Uprave za ekonomsko-financijske poslove



05

bilanca

na dan 31. prosinca 2005.

(u tisućama kuna)

dugotrajna imovina

nekretnine, postrojenja i oprema	186.651	184.209
investicije u tijeku	178.159	93.050
nematerijalna imovina	9.297	4.503
investicijska ulaganja u nekretnine	21.129	23.444
predujmovi za materijalnu imovinu	5.752	7.773
ulaganje u NE Krško	1.632.124	1.695.681
ulaganje i potraživanja od TE Plomin	843.097	875.952
ulaganja u ovisna društva	15.280	4.432
ulaganja raspoloživa za prodaju	946	946
dani dugoročni krediti i depoziti	4.328	6.888
potraživanja za dugoročni najam od povezanih društava	16.464.316	16.467.900
ostala dugotrajna imovina	2.814	3.030
odgođena porezna imovina	34.701	1.821

19.398.594**19.369.629****kratkotrajna imovina**

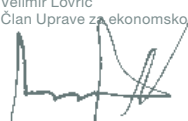
zalihe	25.008	16.662
potraživanja od kupaca	115.438	38.262
tekuće dospijeće dugoročnih potraživanja od povezanih društava	1.552.076	1.467.897
tekuće dospijeće dugoročnih potraživanja	658	1.203
ostala kratkoročna potraživanja	220.996	418.020
potraživanja od povezanih društava	2.616.566	2.288.815
novac i novčani ekvivalenti	77.785	15.195

4.608.527**4.246.054****ukupno imovina****24.007.121****23.615.683**

Potpisao u ime Uprave dana 31. ožujka 2006. godine:
Ivan Mravak
Predsjednik Uprave



Velimir Lovrić
Član Uprave za ekonomsko-financijske poslove



05

bilanca

na dan 31. prosinca 2005.

(u tisućama kuna)

kapital i rezerve

osnivački kapital	19.792.159	19.792.159
kapitalne rezerve	(2.013.363)	(1.949.807)
zadržana dobit / (preneseni gubici)	287.741	(157.243)

18.066.537**17.685.109****dugoročne obveze**

obveze po dugoročnim kreditima	2.989.349	3.291.455
dugoročne obveze prema državi	24.406	24.452
ostale dugoročne obveze	419.659	245.949
dugoročna rezerviranja	145.569	118.746

3.578.983**3.680.602****kratkoročne obveze**

obveze prema dobavljačima	408.567	178.354
tekuća dospijeca dugoročnih kredita	677.810	684.267
obveze za kratkoročne kredite	283.553	245.414
obveze za poreze	35.915	40.304
obveze za kamate	44.075	37.055
obveze prema povezanim društvima	803.615	866.830
obveze prema zaposlenima	32.340	131.144
ostale obveze	75.726	66.604

2.361.601**2.249.972****ukupno kapital i obveze****24.007.121****23.615.683**

Potpisao u ime Uprave dana 31. ožujka 2006. godine:
Ivan Mravak
Predsjednik Uprave



Velimir Lovrić
Član Uprave za ekonomsko-financijske poslove





05

HEP - Proizvodnja d.o.o.



Proizvedene su sve **tražene količine** električne

i toplinske energije te je **ostvarena**

planirana pogonska **raspoloživost**

proizvodnih **kapaciteta**

HEP-Proizvodnja d.o.o. je i poslovnu 2005. godinu završila uspješno, jer je u cijelosti ispunila sve zadane poslovne ciljeve te tako doprinijela uspješnom poslovanju HEP grupe. Proizvedene su sve tražene količine električne i toplinske energije te je ostvarena planirana pogonska raspoloživost proizvodnih kapaciteta unatoč problemima na tržištu energenata.

Uz sve uobičajene poslove vođenja i održavanja elektrana, posebno moramo istaknuti aktivnosti na gradnji novih elektrana. Na svim su razinama odlučivanja donesene sve potrebne odluke o izgradnji dvaju novih proizvodnih objekata te je započela izgradnja novog (zamjenskog) bloka L na lokaciji TE-TO Zagreb, instalirane električne snage 100 MW i toplinske snage 80 MW te hidroelektrane Lešće snage 42,29 MW na rijeci Dobri.

Dobri su rezultati odraz, ne samo iznimnog napora svih naših radnika nego i uspješne suradnje s ostalim radnicima iz drugih dijelova HEP grupe koji su sudjelovali u našem poslovanju te sa svim

našim ugovornim partnerima koji su svojim pravovremenim ispunjavanjem dogovorenih aktivnosti omogućili postizanje natprosječnih poslovnih rezultata. Dakako, na dobar rezultat utjecali su i drugi čimbenici, prije svih povoljne hidrološke okolnosti.

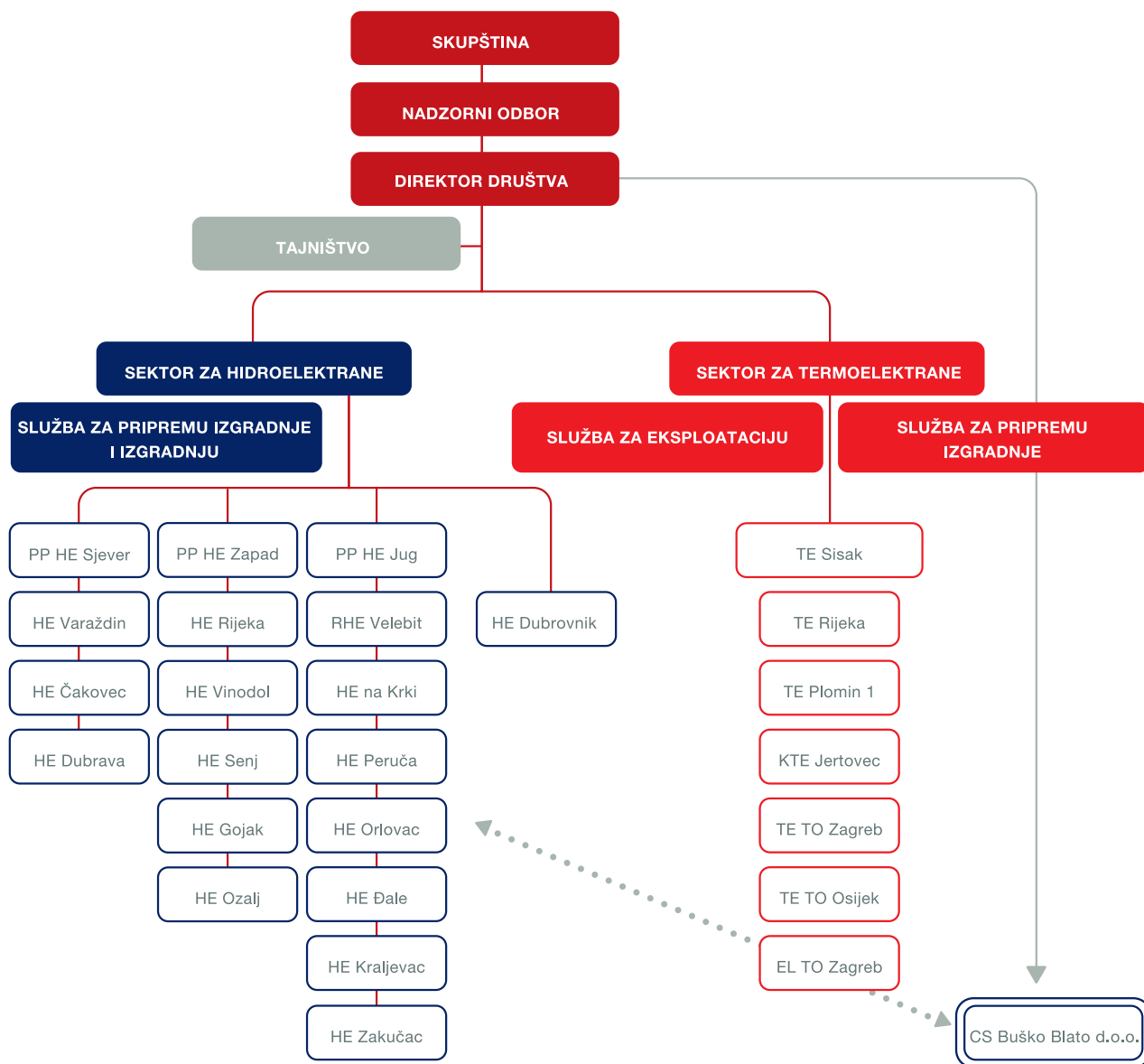
Sve to obvezuje da s još većim marom nastavimo i dalje te da budemo dostojni nasljednici svih onih koji su i proteklih 110 godina svojim entuzijazmom i trudom proizvodili energiju za potrebe potrošača u Hrvatskoj.

Direktor

Željko Dorić

organizacijska shema Društva

(na dan 31. prosinca 2005.)



Uz električnu energiju, u tri se pogona (TE-TO Zagreb, EL-TO Zagreb, TE-TO Osijek) proizvodi i toplinska energija (ogrijevna toplina i tehnološka para), a ukupni se troškovi i proizvodna cijena toplinske djelatnosti utvrđuju prema Sporazumu o tehničkim i ekonomskim uvjetima isporuke toplinske energije, između HEP-Proizvodnje d.o.o. i HEP-Toplinarstva d.o.o.

Poslove vođenje i održavanja hidroenergetskih objekata dijela sustava HE Orlovac koji se nalazi na području Bosne i Hercegovine, obavlja društvo Crpna stanica Buško Blato d.o.o. sa sjedištem u Livnu.

HEP-Proizvodnja d.o.o. ima ugovor o održavanju i vođenju elektrana u vlasništvu HEP-a d.d. na području Republike Hrvatske ukupne raspoložive snage na pragu elektrana 3453 MWe raspoređenih:

- u hidroelektranama - 2056,6 MW (59,5 posto), u što je uračunat i agregat 2 (108 MW) u HE Dubrovnik koji radi za Republiku Srpsku (BiH), te
- u termoelektranama - 1397 MW (40,5 posto), bez TE Plomin d.o.o. za koju HEP-Proizvodnja d.o.o. ima Ugovor o vođenju i održavanju s TE Plomin d.o.o.

proizvodni kapaciteti

HIDROELEKTRANE

akumulacijske

raspoloživa snaga (MW)

HE ZAKUČAC	486
RHE VELEBIT	276 / (-240)
HE ORLOVAC	237
HE SENJ	216
HE DUBROVNIK	216
HE VINODOL	84
HE KRALJEVAC	46,6
HE PERUČA	41,6
HE ĐALE	40,8
HE SKLOPE	22,5
CS BUŠKO BLATO *	11,4 / (-10,3)
CHE FUŽINE	4 / (-4,8)
HE ZAVRELJE	2
CHE LEPENICA	1,4 / (1,25)
HE ZELENi VIR	1,7

HIDROELEKTRANE

protočne

raspoloživa snaga (MW)

HE VARAŽDIN	86,46
HE ČAKOVEC	77,44
HE DUBRAVA	77,78
HE GOJAK	48
HE RIJEKA	36
HE MILJACKA	24
HE JARUGA	7,2
HE GOLUBIĆ	6,54
HE OZALJ	5,5
HE KRČIĆ	0,34

CS: crpna stanica

CHE: crpna HE

RHE: reverzibilna HE

*CS Buško blato d.o.o. - tvrtka kći HEP - Proizvodnje d.o.o.

TERMOELEKTRANE

raspoloživa snaga na pragu (MW)

gorivo

TE SISAK	396	loživo ulje / prirodni plin
TE - TO ZAGREB	337 / 480 MWt	loživo ulje / prirodni plin / ekstralako ulje
TE RIJEKA	303	loživo ulje
TE PLOMIN 1	98	ugljen
EL - TO ZAGREB	90 / 184 MWt	loživo ulje / prirodni plin
KTE JERTOVEC	83	prirodni plin / ekstralako ulje
PTE OSIJEK	48 / 34 MWt	prirodni plin / ekstralako ulje
TE - TO OSIJEK	42 / 90 MWt	loživo ulje / prirodni plin
TE PLOMIN 2*	192	ugljen

* U vlasništvu TE Plomin d.o.o. (HEP d.d.: RWE Power - 50% : 50%); ugovor o pogonu i održavanju s HEP-Proizvodnjom d.o.o.

pokazatelji poslovanja 2005.

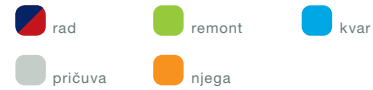
Raspoloživost pogona HE i TE



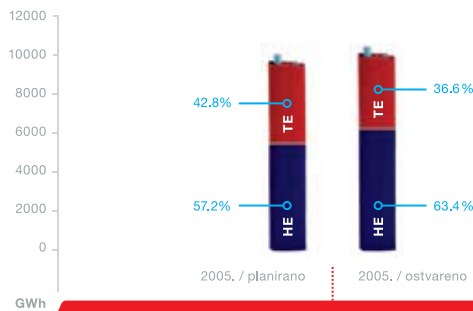
Planirana i ostvarena raspoloživost HE i TE u 2005.



Usporedba ostvarene raspoloživosti HE i TE u 2004. i 2005.



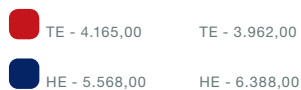
Proizvodnja električne energije HE i TE



Struktura planirane i ostvarene proizvodnje HE i TE u 2005.



Usporedba planirane i ostvarene proizvodnje HE i TE u 2005.



izvješće neovisnog revizora

Vlasniku HEP Proizvodnje d.o.o.:

Obavili smo reviziju financijskih izvještaja HEP Proizvodnje d.o.o. (u daljnjem tekstu: "Društvo") koji se sastoje od bilance na dan 31. prosinca 2005. godine te povezanih računa dobiti i gubitka, izvještaja o promjenama glavnice i novčanom tijeku za godinu zaključno s navedenim datumom, sažetog prikaza temeljnih računovodstvenih politika i drugih bilježaka. Financijski izvještaji potpadaju u djelokrug odgovornosti uprave Grupe. Naša odgovornost je izraziti mišljenje o financijskim izvještajima u cjelini na temelju naše revizije.

O financijskim izvještajima Društva na dan 31. prosinca 2004. godine izraženo je kvalificirano mišljenje u svezi s troškovima jubilarnih nagrada i otpremnina za zaposlene koje su knjižene u trenutku njihovog dospijea što nije u skladu s MRS-om 19 "Primanja zaposlenih". Navedena problematika riješena je u 2005. godini na način da su povezane obveze uknjižene i financijski izvještaji na dan 31. prosinca 2004. godine prepravljani.

Reviziju smo obavili sukladno Međunarodnim revizijskim standardima koje je objavila Međunarodna federacija računovođa. Navedeni standardi zahtijevaju da reviziju planiramo i obavimo na način kojim ćemo steći razumno uvjerenje da financijski izvještaji ne sadrže materijalno značajne pogreške. Revizija uključuje i ispitivanje testiranjem podataka iz evidencija na temelju kojih su objavljeni iznosi i drugi podaci u financijskim izvještajima. Revizija također uključuje ocjenjivanje primijenjenih računovodstvenih načela i značajnih procjena uprave, kao i prikaza financijskih izvještaja u cjelini. Uvjereni smo da revizija koju smo obavili čini razumnu osnovu za naše mišljenje.

Po našem mišljenju, financijski izvještaji prikazuju istinito i objektivno, u svim materijalno značajnim odrednicama, financijski položaj Društva na dan 31. prosinca 2005. godine, kao i rezultate njegovog poslovanja, promjene glavnice i novčani tijek za godinu zaključno s navedenim datumom sukladno Međunarodnim standardima financijskog izveštavanja.

Bez daljnjeg kvalificiranja našeg mišljenja, skrećemo pozornost na bilješku 2 uz financijska izvješća, koja opisuje računovodstvenu politiku za priznavanje prihoda. Društvo priznaje prihode na temelju naknade prihoda od matičnog društva HEP d.d. Naknada se ne temelji na proizvedenoj količini, nego na planiranim godišnjim

troškovima. Prema sadašnjem regulacijskom okviru, ne postoji definirana cijena za društva koja proizvode električnu energiju. Uprava HEP Grupe primjenjuje navedeno računovodstveno načelo kao prijelazni mehanizam do izrade i usvajanja regulacijskog okvira na razini Vlade Republike Hrvatske. Takva politika je u skladu s hrvatskim zakonima i propisima.

Postojeća regulativa ne propisuje detaljno raspoređivanje prihoda povezanih s djelatnosti proizvodnje električne energije. Zakonom o izmjenama i dopunama Zakona o energiji iz prosinca 2004. godine, određeno je da će Agencija za regulaciju energetske djelatnosti izraditi model za utvrđivanje tarifnih sustava za različite energetske subjekte u roku dvije godine. Odluku o visini tarifnih stavki donosi Vlada Republike Hrvatske.

Također skrećemo pozornost na bilješku 2 uz priložena financijska izvješća, koja opisuje računovodstvenu politiku najmova. Društvo temeljem ugovora o financijskom najmu koristi imovinu matičnog društva HEP d.d. Zbog specifičnosti organizacijske strukture HEP Grupe i privremenog statusa regulatornog okvira, raspoređivanje rizika i nagrada povezanih s tom imovinom još nije definirano.

Stoga, u cilju boljeg razumijevanja poslovanja Društva, priložena financijska izvješća treba čitati zajedno s konsolidiranim financijskim izvješćima HEP Grupe.

Deloitte d.o.o.
Branislav Vrtačnik



ovlašten revizor
Zagreb, 31. ožujka 2006.

05

račun dobiti i gubitka

za godinu koja je završila 31. prosinca 2005.

(u tisućama kuna)	2005.	2004. (prepravljeno)
prihodi iz poslovanja		
prihodi od naknade za proizvodnju električne energije - povezana društva	2.708.844	2.550.877
ostali prihodi iz poslovanja	21.740	14.668
rashodi iz poslovanja		
utrošeni energenti za proizvodnju, materijal i rezervni dijelovi	1.203.802	1.125.635
troškovi usluga	351.734	358.946
troškovi osoblja	273.114	267.147
trošak amortizacije	497.290	493.932
administrativni troškovi - povezana društva	95.871	67.225
ostali rashodi iz poslovanja	229.105	197.613
	2.650.916	2.510.498
dobit iz poslovanja	79.668	55.047
financijski rashodi	(38.383)	(51.041)
dobit prije oporezivanja	41.285	4.006
porez na dobit	(9.093)	(1.444)
neto dobit tekuće godine	32.192	2.562

Potpisao u ime Društva dana 31. ožujka 2006. godine:
 Željko Doric
 Direktor



05

bilanca

na dan 31. prosinca 2005.

(u tisućama kuna)	2005.	2004. (prepravljeno)
dugotrajna imovina		
nekretnine, postrojenja i oprema	6.832.597	6.942.098
investicije u tijeku	271.604	311.856
nematerijalna imovina	15.116	24.790
investicijska ulaganja u nekretnine	16.688	17.309
predujmovi za materijalnu imovinu	17.735	11.877
ulaganja u ovisna društva	7	8
potraživanja od prodaje stanova	25.344	27.398
odgođena porezna imovina	10.972	9.188
	7.190.063	7.344.524
kratkotrajna imovina		
zalihe	556.564	357.659
ostala kratkotrajna imovina	38.909	31.915
potraživanja od povezanih društava	323.532	315.013
potraživanja od kupaca	2.063	2.031
ostala kratkoročna potraživanja	2.556	2.548
novac i novčani ekvivalenti	9.243	2.542
	932.867	711.708
ukupno imovina	8.122.930	8.056.232

Potpisao u ime Društva dana 31. ožujka 2006. godine:
 Željko Dorić
 Direktor



05

bilanca

na dan 31. prosinca 2005.

(u tisućama kuna)

kapital i rezerveosnivački kapital
preneseni gubitak

2005.	2004. (prepravljeno)
20	20
(4.560)	(34.190)
(4.540)	(34.170)

dugoročne obvezedugoročne obveze prema povezanim društvima
dugoročna rezerviranja
ostale dugoročne obveze

6.403.102	6.540.507
71.130	45.940
16.695	17.925
6.490.927	6.604.372

kratkoročne obvezeobveze prema dobavljačima
obveze prema povezanim društvima
tekuća dospijeća dugoročnih obveza od povezanog društva
ostale kratkoročne obveze

384.453	322.869
679.907	600.158
497.290	493.932
74.893	69.071

1.636.543	1.486.030
------------------	------------------

ukupno kapital i obveze

8.122.930	8.056.232
------------------	------------------

Potpisao u ime Društva dana 31. ožujka 2006. godine:
Željko Doric
Direktor


HEP - Operator prijenosnog sustava d.o.o.

05

HEP OPS d.o.o.

OPERATOR PRIJENOSNOG SUSTAVA



Stvoreni su **organizacijski uvjeti**

za ispunjavanje **zakonskih obveza**

u pogledu **odgovornosti i ovlasti**

za vođenje elektroenergetskog **sustava**

U 2005. godini dogodile su se značajne organizacijske promjene, sukladno zakonskom rješenju iz prosinca 2004. godine, o objedinjavanju prijenosa električne energije i vođenja elektroenergetskog sustava. Najprije je, 4. travnja 2005., organiziran HEP-Operator prijenosnog sustava d.o.o. (HEP-OPS) koji je objedinio dotadašnju organizaciju HEP-Prijenosa i Hrvatskog nezavisnog operatora sustava i tržišta, bez bitne promjene zatečene unutarnje organizacije. Promjena unutarnje organizacije HEP-OPS-a uslijedila je 1. studenog 2005. Time su stvoreni organizacijski uvjeti za ispunjavanje zakonskih obveza u pogledu odgovornosti i ovlasti za vođenje elektroenergetskog sustava te razvoj, izgradnju, pogon i održavanje prijenosne mreže.

Tijekom godine, koju možemo ocijeniti mirnom pogonskom i prosječnom klimatskom godinom ostvarena je visoka pouzdanost i sigurnost prijenosne mreže, čime je društvo uspješno obavilo svoju zadaću u lancu opskrbe kupaca električnom energijom.

Nekoliko poremećaja u prijenosnoj mreži na širem području Kvarnera, otoka Paga, Raba i srednjedalmatinskih otoka u veljači 2005. godine bilo je izazvano vremenskim okonostima koje su bile popraćene intenzivnom posolicom, a poremećaji u prijenosnoj mreži 110 kV na širem području Dubrovnika aktualiziraju potrebu rekonstrukcije postojećih i izgradnju novih objekata prijenosne mreže na tom području.

Nastavak izgradnje objekata prijenosne mreže iz Programa Ernestinovo, Žerjavinec, Split i Rijeka, pokretanje izgradnje objekata iz Programa Banovina i na području Istre, te osnivanje i pokretanje revitalizacije informacijsko-komunikacijskog sustava vođenja elek-

troenergetskog sustava (ICT), bili su ključni elementi investicijskog plana.

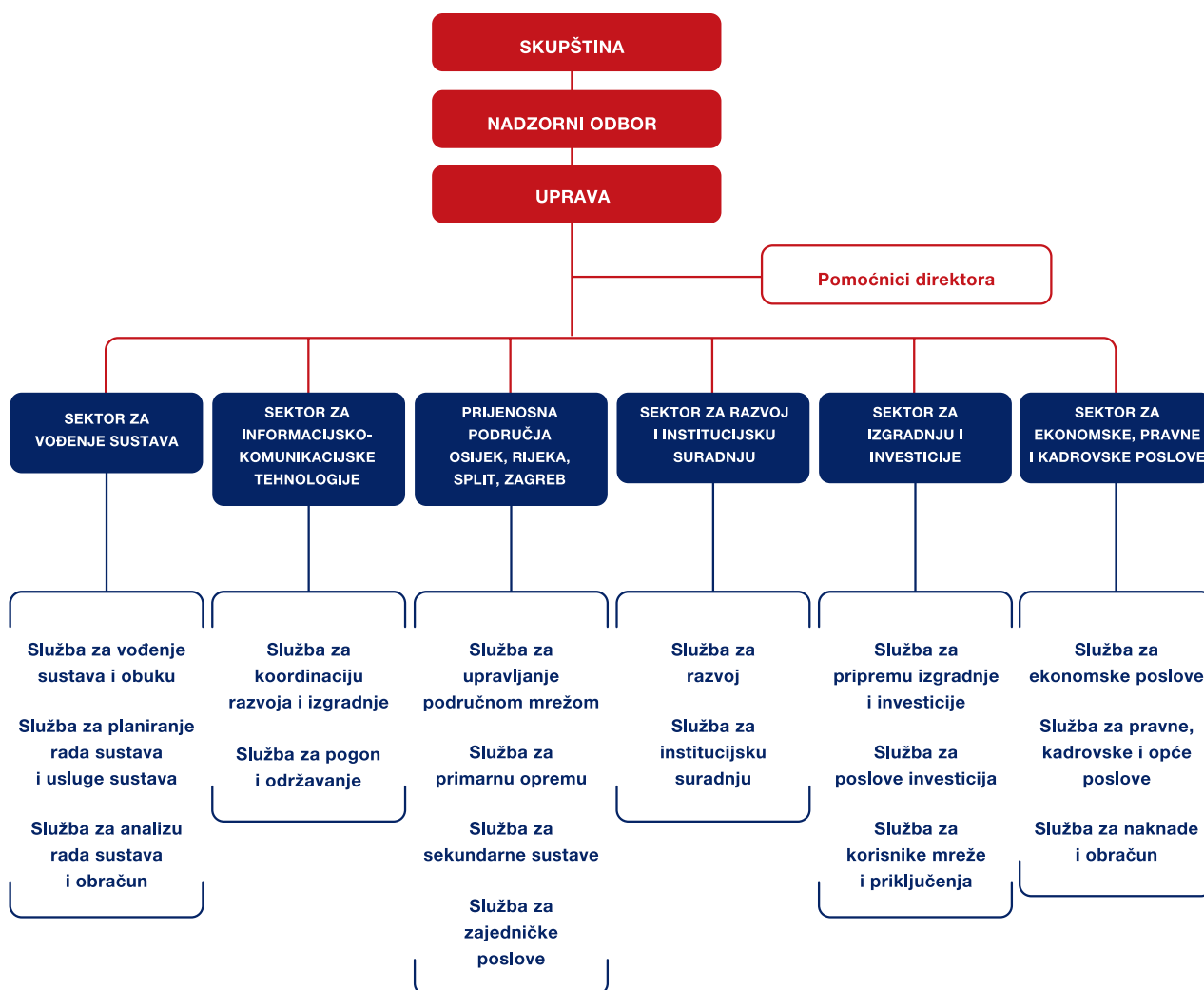
Potpuno su dovršeni obnova TS 400/110 kV Ernestinovo i izgradnja TS 400/220/110 kV Žerjavinec. Rekonstruirano je rasklopište 220 kV i TS 220/35 kV Brinje puštena je u pogon. Također, puštene su u pogon TS 110/10(20) kV Sušak i TS 110/20 kV Dunat te rekonstruirane TS 110/35/10 kV Raša i TS 110/35 kV Oštarije. Kableske veze 110 kV Vrboran - Sućidar - Dobri i Vrboran - Split 3, te nova TS 110/10(20) kV Dobri u GIS-izvedbi pušteni su u probni pogon krajem 2005. godine. U probni pogon pušten je DV 110 kV Žerjavinec - Dugo Selo s pripadajućim vodnim poljem 110 kV u TS Dugo Selo. Rekonstruirana su transformatorska polja s obje strane transformatora 150 MVA te vlastita potrošnja 10/0,4 kV u TS 220/110 kV Đakovo. Također su obnovljeni i postojeći dalekovodi 110 kV Zakučac - Meterize 3 i Zakučac - Dugi Rat 1 i 2 na splitskom području.

Odgovorni radnici HEP-OPS-a bili su aktivni u Upravnom odboru i radnim grupama UCTE-a, radnim grupama SEETSO-a, a HEP-OPS preuzeo je rukovođenje podinterkonekcijom SUDEL u slijedeće dvije godine. Također, stručnjaci HEP-OPS-a intenzivno su sudjelovali u timovima za izradu podzakonskih akata.

Direktor
Miroslav Mesić

organizacijska shema Društva

(na dan 31. prosinca 2005.)

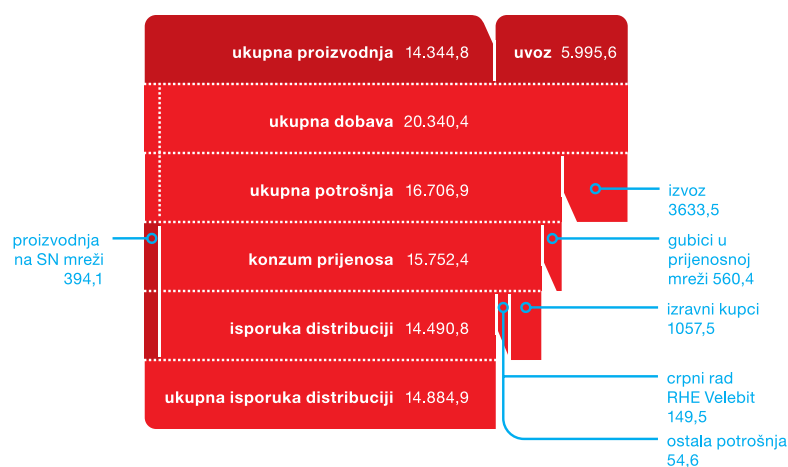


prijenosna mreža

(na dan 31. prosinca 2005.)

stanje 31. prosinca 2005.	400 kV	220 kV	110 kV	ukupno
duljina vodova (km)	1159	1234	4765	7158
transformatorske stanice (kom)	5	6	101	112
instalirana snaga (MVA)	4100	2270	4762	11132

bilanca električne energije u 2005. godini (GWh)



Konzum prijenosa u 2005. godini bio je 15,8 TWh, što je 4 posto više od ostvarenog konzuma u 2004. godini (15,1 TWh). Gubici u prijenosnoj mreži od 560 GWh manji su za 4,5 posto u odnosu na ostvarenje u 2004. godini (587 GWh) i iznose 3,44 posto ukupne potrošnje električne energije na razini prijenosne mreže. To predstavlja daljnje smanjenje udjela gubitaka, od rekonstrukcije 1. i 2. sinkrone zone UCTE-a u listopadu 2004. godine. Naime, u 2003. godini gubici su bili 4,33 posto, a u 2004. godini bili su 3,74 posto ukupne potrošnje električne energije na razini prijenosne mreže. Transit električne energije u 2005. godini preko

hrvatskog elektroenergetskog sustava iznosio je 2,9 TWh, što je za 45 posto više od tranzita u 2004. godini (2 TWh). Neželjeni tokovi snaga preko hrvatskog sustava i dalje su veliki. Najveće opterećenje na razini prijenosne mreže u 2005. godini zabilježeno je 2. ožujka i iznosilo je 2900 MW, što je za 3,83 posto više no u prethodnoj godini (2793 MW).

Neisporučena električna energija zbog zastoja jedinica prijenosne mreže u 2005. godini bila je 470 GWh što je rezultiralo visokom raspoloživošću prijenosne mreže od 99,997 posto (u 2004. godini ostvarena raspoloživost bila je 99,992 posto).

izvješće neovisnog revizora

Vlasniku HEP Operator prijenosnog sustava d.o.o.:

Obavili smo reviziju financijskih izvještaja HEP Operator prijenosnog sustava d.o.o. (u daljnjem tekstu: "Društvo") koji se sastoje od bilance na dan 31. prosinca 2005. godine te povezanog računa dobiti i gubitka, izvještaja o promjenama glavnice i novčanom tijeku za godinu zaključno s navedenim datumom, sažetog prikaza temeljnih računovodstvenih politika i drugih bilježaka. Financijski izvještaji potpadaju u djelokrug odgovornosti uprave Grupe. Naša odgovornost je izraziti mišljenje o financijskim izvještajima u cjelini na temelju naše revizije.

O financijskim izvještajima Društva na dan 31. prosinca 2004. godine izraženo je kvalificirano mišljenje u svezi s troškovima jubilarnih nagrada i otpremnina za zaposlene koje su knjižene u trenutku njihovog dospijea što nije u skladu s MRS-om 19 "Primanja zaposlenih". Navedena problematika riješena je u 2005. godini na način da su povezane obveze uknjižene i financijski izvještaji na dan 31. prosinca 2004. godine prepravljani.

Reviziju smo obavili sukladno Međunarodnim revizijskim standardima koje je objavila Međunarodna federacija računovođa. Navedeni standardi zahtijevaju da reviziju planiramo i obavimo na način kojim ćemo steći razumno uvjerenje da financijski izvještaji ne sadrže materijalno značajne pogreške. Revizija uključuje i ispitivanje testiranjem podataka iz evidencija na temelju kojih su objavljeni iznosi i drugi podaci u financijskim izvještajima. Revizija također uključuje ocjenjivanje primijenjenih računovodstvenih načela i značajnih procjena uprave, kao i prikaza financijskih izvještaja u cjelini. Uvjereni smo da revizija koju smo obavili čini razumnu osnovu za naše mišljenje.

Po našem mišljenju, financijski izvještaji prikazuju istinito i objektivno, u svim materijalno značajnim odrednicama, financijski položaj Društva na dan 31. prosinca 2005. godine, kao i rezultate njegovog poslovanja, promjene glavnice i novčani tijek za godinu zaključno s navedenim datumom sukladno Međunarodnim standardima financijskog izvještavanja.

Poseban naglasak

Bez daljnjeg kvalificiranja našeg mišljenja, skrećemo pozornost na bilješku 2 uz financijske izvještaje, koja opisuje računovodstvenu politiku za priznavanje prihoda. Društvo priznaje prihode s temelja tarifnog sustava prema Odluci Vijeća za regulaciju iz listopada 2003. godine. Sukladno odluci, matično društvo HEP d.d. naknađuje Društvu iznos za usluge prijenosa električne energije na temelju električne energije koju je HEP Distribucija d.o.o. fakturiralo krajnjim korisnicima, koja se množi primjenom fiksne tarife. Takva politika je u skladu s hrvatskim zakonima i propisima.

Zakonom o izmjenama i dopunama Zakona o energiji iz prosinca 2004. godine, određeno je da će Agencija za regulaciju energetske djelatnosti izraditi model za utvrđivanje tarifnih sustava za različite energetske subjekte u roku dvije godine. Odluku o visini tarifnih stavki donosi Vlada Republike Hrvatske.

Također skrećemo pozornost na bilješku 2 uz priložene financijske izvještaje, koja opisuje računovodstvenu politiku najmovi. Zbog specifičnosti organizacijske strukture, predmetna osnovna sredstva iskazuju se po izvornoj knjigovodstvenoj vrijednosti u kojoj ih je HEP d.d. početno iskazao. Obveze s temelja financijskog najma iskazane su u okviru dugoročnih obveza po nominalnoj vrijednosti. Kamata na navedene najmove je samo do razine u kojoj je najmodavatelj iz vanjskih izvora pribavio sredstva za financiranje izgradnje predmetne imovine.

Stoga, u cilju boljeg razumijevanja poslovanja Društva, priložene financijske izvještaje treba čitati zajedno s konsolidiranim financijskim izvještajima HEP Grupe.

Deloitte d.o.o.
Branislav Vrtačnik



ovlašteni revizor
Zagreb, 31. ožujka 2006.

05

račun dobiti i gubitka

za godinu koja je završila 31. prosinca 2005.

(u tisućama kuna)

prihodi iz poslovanjaprihodi od prijenosa električne energije i naknade
operateru sustava - povezana društva

851.491

823.601

ostali prihodi iz poslovanja

7.754

8.036

rashodi iz poslovanja

utrošeni materijal i rezervni dijelovi

(26.054)

(22.009)

troškovi usluga

(117.226)

(119.211)

troškovi osoblja

(132.457)

(130.406)

trošak amortizacije

(270.396)

(240.231)

troškovi gubitaka na mreži prijenosa

(140.264)

(157.381)

administrativni troškovi - povezana društva

(32.009)

(30.687)

ostali rashodi iz poslovanja

(62.471)

(48.548)

(780.877)**(748.473)****dobit iz poslovanja****78.368****83.164**

neto financijski rashodi

(48.901)

(26.385)

dobit prije oporezivanja**29.467****56.779**

porez na dobit

(6.145)

(11.612)

neto dobit tekuće godine**23.322****45.167**Potpisao u ime Društva dana 31. ožujka 2006. godine:
Miroslav Mesić
Direktor

bilanca

za godinu koja je završila 31. prosinca 2005.

(u tisućama kuna)	2005.	2004. (prepravljeno)
dugotrajna imovina		
nekretnine, postrojenja i oprema	3.106.227	3.119.350
investicije u tijeku	300.672	147.305
nematerijalna imovina	31.827	19.695
investicijska ulaganja u nekretnine	3.797	4.023
predujmovi za materijalnu imovinu	13.262	14.541
potraživanja od prodaje stanova	8.941	9.334
odgođena porezna imovina	6.123	4.570
	3.470.849	3.318.818
kratkotrajna imovina		
zalihe	46.595	51.608
potraživanja od kupaca	440	849
potraživanja od povezanih društava	121.592	158.058
ostala kratkotrajna imovina	35.335	8.205
tekuće dospjeće dugoročnih potraživanja	705	862
novac i novčani ekvivalenti	1.806	963
	206.473	220.545
ukupno imovina	3.677.322	3.539.363

Potpisao u ime Društva dana 31. ožujka 2006. godine:
Miroslav Mešić
Direktor



05

bilanca

na dan 31. prosinca 2005.

(u tisućama kuna)

kapital i rezerve

osnivački kapital

preneseni gubitak

dobit tekuće godine

dugoročne obveze

dugoročne obveze prema povezanim društvima

rezerviranja za troškove otpremnina, jubilarnih nagrada i sudskih troškova

ostale dugoročne obveze

kratkoročne obveze

obveze prema povezanim društvima

obveze prema dobavljačima

tekuća dospijeca dugoročnih obveza prema povezanom društvu

ostale kratkoročne obveze

ukupno kapital i obveze

2005.

2004.
(prepravljeno)

60	40
(18.281)	(18.281)
23.322	45.167
5.101	26.926
2.874.360	2.905.233
30.614	22.851
5.811	6.129
2.910.785	2.934.213
277.179	171.552
187.022	124.947
270.396	240.231
26.839	41.494
761.436	578.224
3.677.322	3.539.363

Potpisao u ime Društva dana 31. ožujka 2006. godine:
Miroslav Mesić
Direktor





HEP - Operator distribucijskog sustava d.o.o.

05

HEP ODS d.o.o.

OPERATOR DISTRIBUCIJSKOG SUSTAVA

Društvo pod ovim nazivom posluje od prosinca 2005. (do tada: HEP-Distribucija d.o.o.)



Mogu **ustvrditi** da je pojačano

investicijsko ulaganje u

razvoj distribucijskog sustava i dalje jedna

od **temeljnih zadaća Društva**

Rezultati poslovanja u 2005. godini ostvareni su u okviru poslovne politike i ostvarenja temeljnih poslovnih ciljeva HEP-Operatora distribucijskog sustava d.o.o. U okviru temeljnih ciljeva i poslovne politike HEP grupe utvrđeni su sljedeći poslovni ciljevi Društva: racionalizacija troškova poslovanja, poboljšanje naplate, smanjenje netehničkih gubitaka u mreži, zamjena mjernih uređaja, realizacija plana redovnog poslovanja i plana investicija, smanjenje zaliha elektromaterijala, podizanje kvalitete električne energije, prelazak na novonormirane napone i modernizacija opskrbe djelatnosti.

U 2005. godini okončani su radovi na programima Zagreb, Rijeka i Split, s ključnim objektima: TS 110/10(20) kV Trnje 2, TS 110/10(20) kV Sušak i TS 110/10(20) kV Dobri. U drugom dijelu godine započete su aktivnosti na pripremi novog višegodišnjeg investicijskog ciklusa. Posebno je značajan završetak pripremnih aktivnosti na projektima izgradnje novih transformatorskih stanica: TS 110/10(20) kV Dujmovača, TS 110/10(20) kV Turnić, TS 110/10(20) kV Osijek 4 (distribucijski dio). Također, započete su intenzivne pripreme za rješavanje problema sigurnosti napajanja grada Dubrovnika.

Općenito, mogu ustvrditi da je pojačano investicijsko ulaganje u razvoj distribucijskog sustava i dalje jedna od temeljnih zadaća Društva kako bismo nadoknadili zaostajanje u ulaganjima, modernizirali sustav, zadovoljili zakonske obveze te podigli kvalitetu električne energije i pouzdanost opskrbe na višu razinu.

Velika pozornost usmjerena je daljnjem smanjenju neovlaštene potrošnje električne energije te poboljšanju naplate. Zadržan je trend smanjenja gubitaka i kašnjenja naplate dugovanja.

Jedan od primarnih poslovnih ciljeva je poboljšanje komunikacije s kupcima. Osim već uhodanog besplatnog korisničkog telefona 9820, u DP Elektra Zagreb otvoren je prvi Info-centar u kojem kupci mogu brzo i učinkovito dobiti potrebne informacije, kao što su stanje računa, cijena električne energije i sva prava i obveze.

Krajem godine započete su pripreme za provedbu novih podzakonskih akata: Općih uvjeta za opskrbu električnom energijom, Pravilnika o naknadi za priključenje na elektroenergetsku mrežu i za povećanje priključne snage te Mrežnih pravila elektroenergetskog sustava. Ovi su podzakonski akti doneseni u prvom tromjesečju 2006.

Posebna pozornost posvećena je stručnom osposobljavanju i usavršavanju zaposlenika, te primjeni novih znanja i tehnologija. Nakon temeljitih priprema za rad pod naponom, u Nastavno obrazovnom centru Velika kod Požege, obučena je prva grupa montera za rad pod naponom na niskom naponu što predstavlja veliki iskorak u poboljšanju kvalitete opskrbe kupaca električnom energijom.

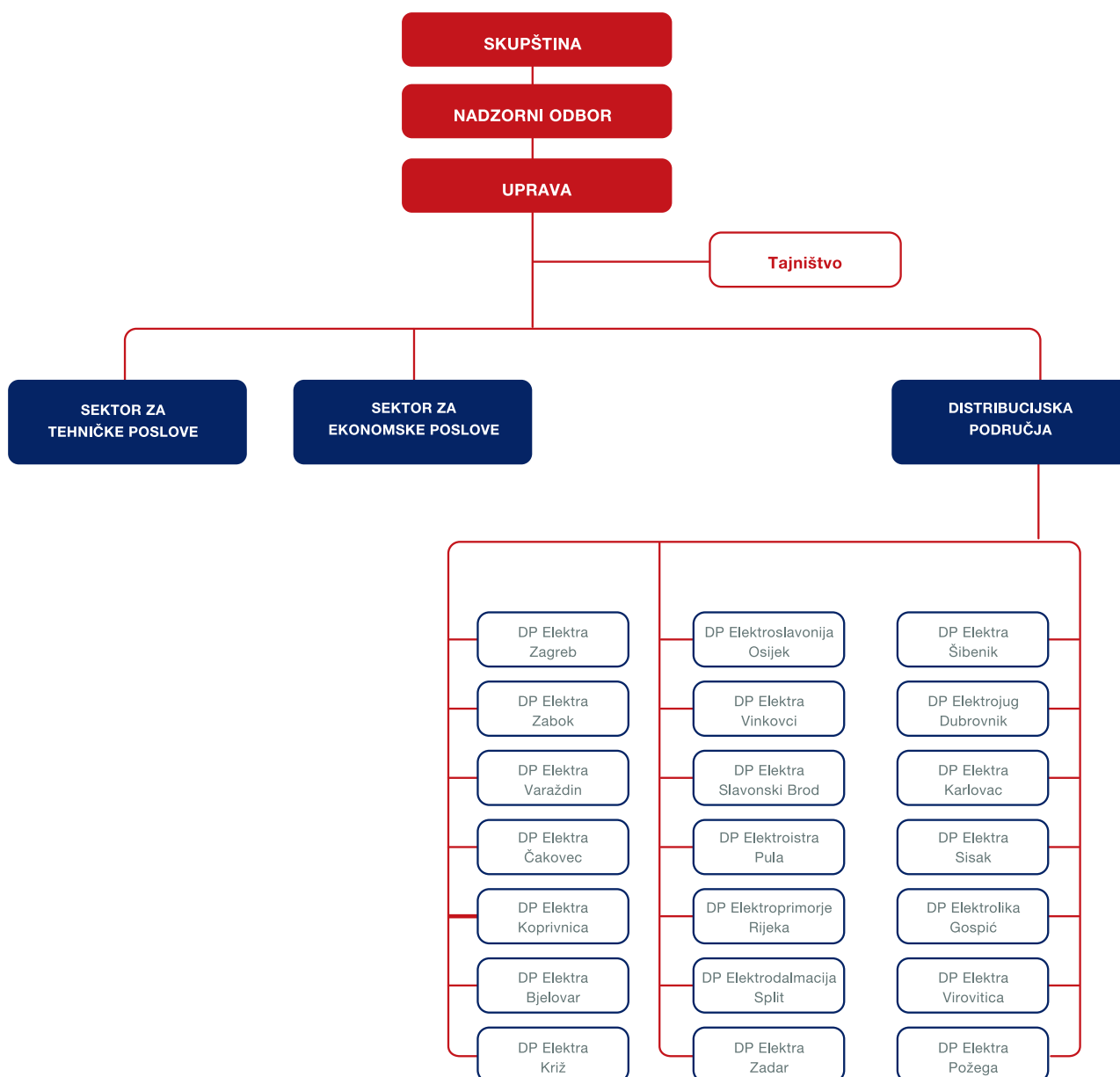
Koncem godine završena je prva inačica i izvršeno testiranje programa DISPO namijenjenog unosu pogonskih događaja u mreži radi analize kvalitete električne energije prema kriteriju stalnosti opskrbe. Ovaj je program rezultat rada vlastitih stručnjaka.

Direktor

Mišo Jurković, dipl. ing.

organizacijska shema Društva

(na dan 31. prosinca 2005.)



Broj transformatorskih stanica po naponskim razinama

TS 110/10(20) kV	TS 35(30)/10(20) kV	TS 20/0,4 kV	TS 10/0,4 kV
6	335	2.602	19.753

Duljine vodova po naponskim razinama i vrsti vodova

vodovi 110 kV (km)			vodovi 35, 30 kV (km)			vodovi 20 kV (km)		
DV	KB	mor. KB	DV	KB	mor. KB	DV	KB	mor. KB
77	8	0	3.434	1.048	112	2.457	1.398	35
vodovi 10 kV (km)			mreža 0,4 kV (km)			kućni priključci (km)		
DV	KB	mor. KB	DV	KB	mor. KB	DV	KB	mor. KB
20.906	8.734	196	27.807	19.916	13.922	6.054	14.345	7.964

Broj kupaca / mjernih mjesta po kategorijama potrošnje (naponskim razinama)

opis	broj mjernih mjesta
visoki napon 110 kV	40
ukupno srednji napon	1.961
niski napon - poduzetništvo	175.636
niski napon - javna rasvjeta	19.103
niski napon - kućanstvo	1.962.554
ukupno	2.159.294

potrošnja električne energije po distribucijskim područjima u 2005. (kWh)

Prodaja el. energije po distribucijskim područjima u 2005. godini

opis	visoki napon	srednji napon	NN - poduzećništvo	NN - javna rasvjeta	niski napon - kućanstvo*	povlašteni kupci**	prodaja el. energije (kWh)
Elektroslavonija Osijek	92.219.270	218.157.391	173.811.129	20.741.513	441.752.953	56.342.458	1.003.024.714
Elektra Požega	0	54.512.555	21.791.401	4.423.051	73.567.921	0	154.294.928
Elektra Sl. Brod	27.272.399	73.256.102	62.072.702	10.855.676	181.977.719	0	355.434.598
Elektra Vinkovci	4.190.406	77.549.985	75.946.553	15.179.261	262.617.800	0	435.484.005
Elektrolika Gospić	0	27.547.963	53.919.738	5.219.180	80.639.437	0	167.326.318
Elektroistra Pula	0	250.066.418	236.471.496	23.990.798	434.669.950	129.337.090	1.074.535.752
Elektroprimorje Rijeka	5.514.025	278.751.003	331.889.522	29.871.119	622.445.937	208.802.074	1.477.273.680
Elektrojug Dubrovnik	0	50.879.679	94.977.026	11.106.570	177.698.438	0	334.661.713
Elektrodalmacija Split	240.208.362	253.790.200	450.585.128	41.424.696	901.610.411	14.415.480	1.902.034.277
Elektra Šibenik	79.047.263	44.224.817	107.778.739	10.362.093	199.231.060	0	440.643.972
Elektra Zadar	0	92.464.711	132.707.278	23.086.935	311.271.989	0	559.530.913
Elektra Karlovac	20.272.406	118.666.412	97.416.530	17.374.456	206.377.094	0	460.106.898
Elektra Sisak	92.969.245	44.336.248	55.175.674	11.139.922	167.884.019	50.903.032	422.408.140
Elektra Bjelovar	6.840.900	17.536.196	109.627.549	7.105.343	130.646.176	0	271.756.164
Elektra Čakovec	0	63.436.020	76.639.113	5.007.785	118.637.025	0	263.719.943
Elektra Koprivnica	7.738.500	77.170.511	68.328.564	7.269.910	124.477.830	10.982.210	295.967.525
Elektra Križ	48.735.416	114.743.076	102.138.590	10.061.542	174.558.681	19.144.150	469.381.455
Elektra Varaždin	0	132.335.010	119.264.809	11.136.516	166.626.885	0	429.363.220
Elektra Virovitica	0	43.925.031	31.864.066	4.224.613	75.695.886	0	155.709.596
Elektra Zabok	0	55.347.465	83.397.867	7.497.816	153.147.950	67.713.431	367.104.529
Elektra Zagreb	43.948.069	711.742.645	993.241.610	112.602.824	1.327.696.248	142.927.064	3.332.158.460
Ukupno Hrvatska	668.956.261	2.800.439.438	3.479.045.084	389.681.619	6.333.231.408	700.566.989	14.371.920.799

* Podaci o prodanoj električnoj energiji za kupce kategorije kućanstva temelje se na akontacijskom sustavu naplate
 ** Za prodaju povlaštenim kupcima zadužena je HEP Opskrba d.o.o.

izvješće neovisnog revizora

Vlasniku HEP Operatora distribucijskog sustava d.o.o.:

Obavili smo reviziju financijskih izvještaja HEP Operatora distribucijskog sustava d.o.o. (u daljnjem tekstu: "Društvo") koji se sastoje od bilance na dan 31. prosinca 2005. godine te povezanog računa dobiti i gubitka, izvještaja o promjenama glavnice i novčanom tijeku za godinu zaključno s navedenim datumom, sažetog prikaza temeljnih računovodstvenih politika i drugih bilježaka. Financijski izvještaji potpadaju u djelokrug odgovornosti uprave Grupe. Naša odgovornost je izraziti mišljenje o financijskim izvještajima u cjelini na temelju naše revizije.

O financijskim izvještajima Društva na dan 31. prosinca 2004. godine izraženo je kvalificirano mišljenje u svezi s troškovima jubilarnih nagrada i otpremnina za zaposlene koje su knjižene u trenutku njihovog dospijea što nije u skladu s MRS-om 19 "Primanja zaposlenih". Navedena problematika riješena je u 2005. godini na način da su povezane obveze uknjižene i financijski izvještaji na dan 31. prosinca 2004. godine prepravljani.

Reviziju smo obavili sukladno Međunarodnim revizijskim standardima koje je objavila Međunarodna federacija računovođa. Navedeni standardi zahtijevaju da reviziju planiramo i obavimo na način kojim ćemo steći razumno uvjerenje da financijski izvještaji ne sadrže materijalno značajne pogreške. Revizija uključuje i ispitivanje testiranjem podataka iz evidencija na temelju kojih su objavljeni iznosi i drugi podaci u financijskim izvještajima. Revizija također uključuje ocjenjivanje primjenjenih računovodstvenih načela i značajnih procjena uprave, kao i prikaza financijskih izvještaja u cjelini. Uvjereni smo da revizija koju smo obavili čini razumnu osnovu za naše mišljenje.

Po našem mišljenju, financijski izvještaji prikazuju istinito i objektivno, u svim materijalno značajnim odrednicama, financijski položaj Društva na dan 31. prosinca 2005. godine, kao i rezultate njegovog poslovanja, promjene glavnice i novčani tijek za godinu zaključno s navedenim datumom sukladno Međunarodnim standardima financijskog izvještavanja.

Bez daljnjeg kvalificiranja našeg mišljenja, skrećemo pozornost na bilješku 2 uz financijske izvještaje, koja opisuje računovodstvenu politiku za priznavanje prihoda. Društvo priznaje prihode s temelja tarifnog sustava prema Odluci Vijeća za regulaciju iz listopada 2003. godine. Sukladno

odluci, matično društvo HEP d.d. naknađuje Društvu iznos za usluge distribucije na temelju električne energije fakturirane krajnjim korisnicima, koja se množi primjenom fiksne tarife za usluge distribucije. Takva politika je u skladu s hrvatskim zakonima i propisima.

Prema važećoj regulativi, jedna od osnovnih djelatnosti Društva je i ispostavljanje računa krajnjim korisnicima za utrošenu električnu energiju (v. bilješku 2). Potraživanja koja su priznata u ovim financijskim izvještajima predstavljaju fakturirani iznos potraživanja. Priznati prihodi uključuju samo dio naknade zaračunate krajnjim korisnicima koji se odnosi na distribuciju.

Postojeća regulativa ne propisuje detaljno raspoređivanje prihoda povezanih s djelatnosti distribucije električne energije. Zakonom o izmjenama i dopunama Zakona o energiji iz prosinca 2004. godine, određeno je da će Agencija za regulaciju energetske djelatnosti izraditi model za utvrđivanje tarifnih sustava za različite energetske subjekte u roku dvije godine. Odluku o visini tarifnih stavki donosi Vlada Republike Hrvatske.

Također skrećemo pozornost na bilješku 2 uz priložene financijske izvještaje, koja opisuje računovodstvenu politiku najmova. Zbog specifičnosti organizacijske strukture, predmetna osnovna sredstva iskazuju se po izvornoj knjigovodstvenoj vrijednosti u kojoj ih je HEP d.d. početno iskazao. Obveze s temelja financijskog najma iskazane su u okviru dugoročnih obveza po nominalnoj vrijednosti. Kamata na navedene najmove je samo do razine u kojoj je najmodavatelj iz vanjskih izvora pribavio sredstva za financiranje izgradnje predmetne imovine.

Stoga, u cilju boljeg razumijevanja poslovanja Društva, priložene financijske izvještaje treba čitati zajedno s konsolidiranim financijskim izvještajima HEP Grupe.

Deloitte d.o.o.
Branislav Vrtačnik



ovlašteni revizor
Zagreb, 31. ožujka 2006.

05

račun dobiti i gubitka

za godinu koja je završila 31. prosinca 2005.

(u tisućama kuna)

prihodi iz poslovanja

prihodi od distribucije električne energije - povezana društva

2.802.755

2.684.004

2.802.755**2.684.004**

prihod od prodaje usluga

143.525

128.312

ostali prihodi iz poslovanja

293.620

265.759

437.145**394.071****rashodi iz poslovanja**

troškovi nabave energije izvan sustava

(1.832)

(1.515)

troškovi gubitaka na mreži

(408.277)

(449.105)

troškovi usluga

(311.823)

(304.171)

troškovi osoblja

(968.052)

(939.597)

troškovi amortizacije

(719.571)

(666.999)

administrativni troškovi - povezana društva

(119.653)

(119.206)

ostali rashodi iz poslovanja

(567.436)

(522.163)

(3.096.644)**(3.002.756)****dobit iz poslovanja****143.256****75.319**

financijski rashodi

(48.588)

(47.255)

dobit prije oporezivanja**94.668****28.064**

porez na dobit

(21.673)

(7.121)

neto dobit tekuće godine**72.995****20.943**Potpisao u ime Društva dana 31. ožujka 2006. godine:
Mišo Jurković
Direktor


bilanca

na dan 31. prosinca 2005.

(u tisućama kuna)	2005.	2004. (prepravljeno)
dugotrajna imovina		
nekretnine, postrojenja i oprema	9.034.388	8.479.216
investicije u tijeku	1.163.683	998.914
nematerijalna imovina	17.564	16.573
investicijsko ulaganje u nekretnine	37.245	38.496
potraživanja od prodaje stanova	38.151	40.622
predujmovi za materijalnu imovinu	3.728	1.286
odgođena porezna imovina	43.738	35.090
	10.338.497	9.610.197
kratkotrajna imovina		
zalihe	246.860	237.082
potraživanja od kupaca	938.149	928.791
potraživanja od povezanih društava	594.079	561.643
tekuće dospijeće dugoročnih potraživanja	3.758	4.022
ostala kratkotrajna imovina	41.583	37.422
novac i novčani ekvivalenti	39.004	23.426
	1.863.433	1.792.386
ukupno imovina	12.201.930	11.402.583

Potpisao u ime Društva dana 31. ožujka 2006. godine:
Mišo Jurković
Direktor



05

bilanca

na dan 31. prosinca 2005.

(u tisućama kuna)

kapital i rezerve

osnivački kapital

preneseni gubitak

dugoročne obveze

dugoročne obveze prema povezanom društvu

ostale dugoročne obveze

odgođeni prihodi

dugoročna rezerviranja

kratkoročne obveze

obveze prema dobavljačima

obveze prema povezanim društvima

tekuća dospijeca dugoročnih obveza prema povezanom društvu

ostale kratkoročne obveze

ukupno kapital i obveze

2005.

2004.
(prepravljeno)

20

20

(67.364)

(119.416)

(67.344)**(119.396)**

6.823.318

6.657.505

24.987

27.372

2.491.792

2.060.556

219.844

175.449

9.559.941**8.920.882**

443.947

501.475

1.497.508

1.382.291

613.735

590.153

154.143

127.178

2.709.333**2.601.097****12.201.930****11.402.583**

Potpisao u ime Društva dana 31. ožujka 2006. godine:
 Mišo Jurković
 Direktor





05

HEP - Toplinarstvo d.o.o.

05



HEP Toplinarstvo d.o.o. priprema

projekte *modernizacije*

distribucijske *toplinske mreže*

u *Zagrebu i Osijeku*

Unatoč starosti i dotrajlosti vrelovodne i parovodne mreže, HEP Toplinarstvo d.o.o. u potpunosti je ispunilo temeljni poslovni cilj u 2005. godini - stalnu i sigurnu isporuku toplinske energije kupcima.

Najveće povećanje ogrjevnog konzuma u 2005. godini ostvarili smo na području Grada Zagreba. Na naš vrelovodni sustav spojena su naselja Prečko (treća faza) i Jakuševac. Ukupni konzum je povećan za značajnih 60 MW novopriključene snage.

Zajedno s Fakultetom strojarstva i brodogradnje u Zagrebu ustanovili smo Laboratorij za toplinsku energiju, gdje će se umjeravati toplinska mjerila. Time smo značajno poboljšali sustav mjerenja toplinske energije kod kupaca.

S KBC-om Zagreb, bolnicom Rebro, ugovaramo cjelovitu opskrbu energijom i održavanje energetskog sustava. To će biti model za organizaciju energetike u ostalim bolnicama koje opskrbljujemo tehnološkom parom. Posebno je značajno da osim grijanja parom, na ovom projektu prvi put nudimo i tehnologiju hlađenja parom, što i ljeti omogućuje dodatnu proizvodnju električne energije u spojenom procesu.

HEP Toplinarstvo d.o.o. priprema projekte modernizacije distribucijske toplinske mreže u Zagrebu i Osijeku. Radi povećanja pouzdanosti sustava zamijenit će se najugroženiji dijelovi vrelovodne mreže. Trošak

provedbe projekata planira se osigurati kreditom Svjetske banke (World Bank).

Osnovni problem poslovanja toplinske djelatnosti u posljednje četiri godine karakteriza nerealan odnos cijena energije (loživo ulje i prirodni plin) koje se tržišno formiraju i cijena proizvedene energije (toplinske i električne u kogeneracijskim procesima i mini koltlovnicama) koje su pod nadzorom Vlade i u funkciji provedbe socijalne politike, ali bez subvencija iz proračuna.

U tijeku je donošenje podzakonskih akata koji reguliraju djelatnost toplinske energije. Nakon organiziranja i korekcije poslovanja u skladu sa zakonskim odredbama, usklađenje cijena s ulaznim troškovima, donošenjem novog tarifnog sustava, toplinska djelatnost će ostvariti pozitivno poslovanje u svim svojim segmentima.

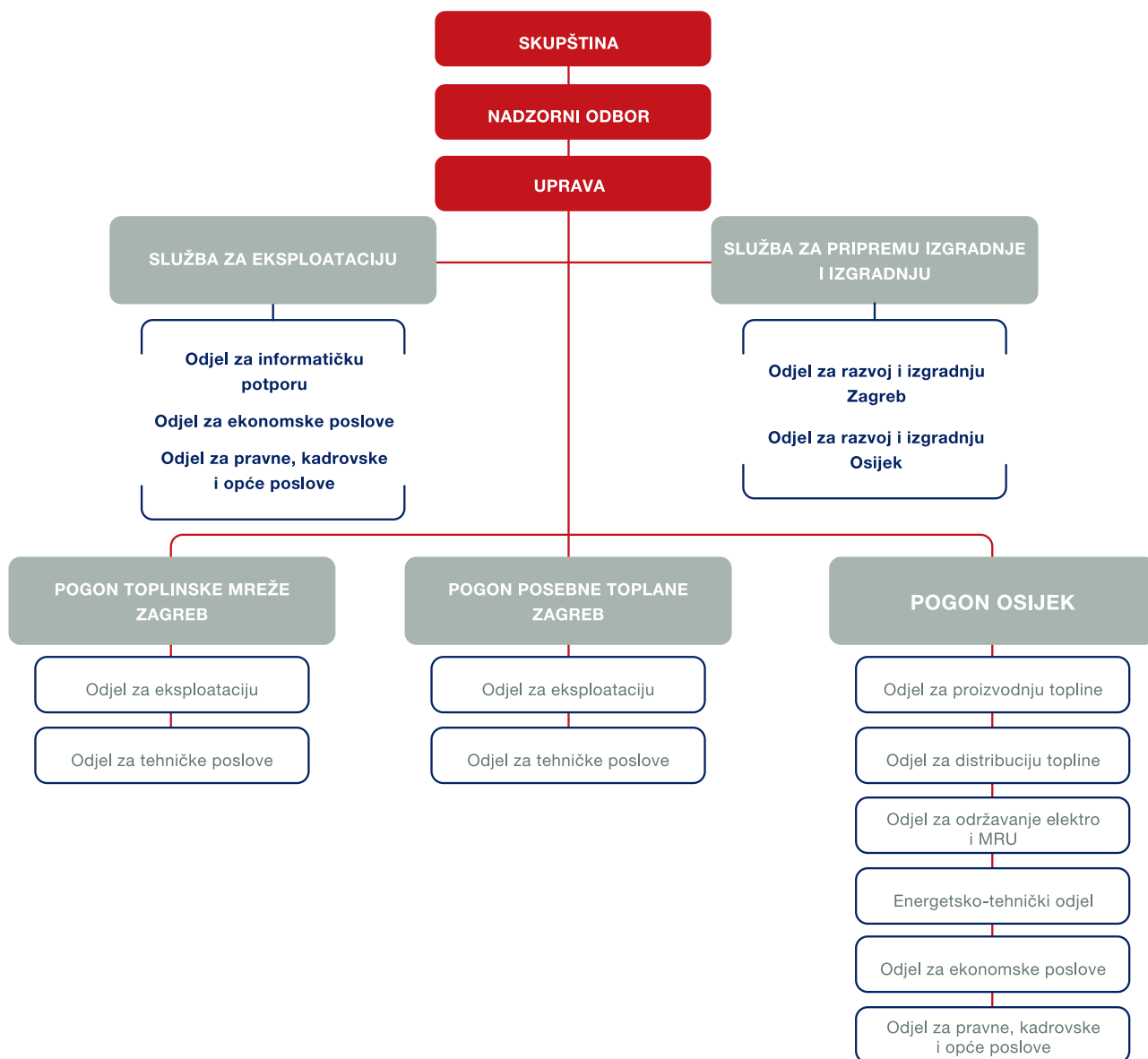
Direktor

Branimir Poljak, dipl.ing.

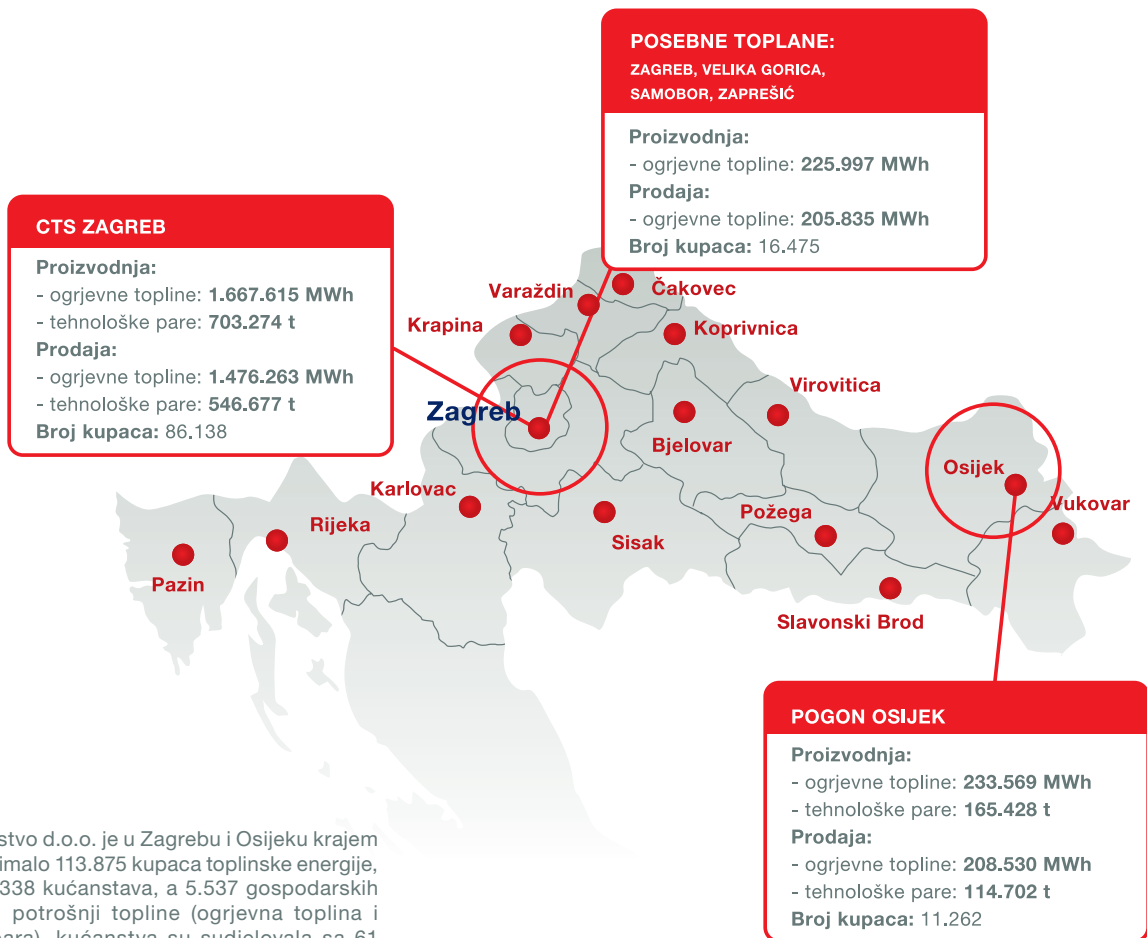
Od 1. srpnja 2006. direktor je Robert Krklec, dipl.oec.

organizacijska shema Društva

(na dan 31. prosinca 2005.)



HEP - Toplinarstvo d.o.o. u 2005. godini



HEP-Toplinarstvo d.o.o. je u Zagrebu i Osijeku krajem 2005. godine imalo 113.875 kupaca toplinske energije, od čega 108.338 kućanstava, a 5.537 gospodarskih subjekata. U potrošnji topline (ogrjevna toplina i tehnološka para), kućanstva su sudjelovala sa 61 posto, a gospodarstvo sa 39 posto. U odnosu na 2004. godinu, u 2005. godini broj kupaca je porastao je za 1 posto.

Potrošnja ogrjevne topline iznosila je 1.890.628 MWh, što je 5 posto više nego 2004. godine i to zbog nešto nižih vanjskih temperatura u ogrjevnoj sezoni. U ukupnoj potrošnji ogrjevne topline udjel Zagreba je 89 posto, a Osijeka 11 posto.

Potrošnja tehnološke pare koja se isporučuje za industrijske procese iznosila je 661.379 tona, s tim da je udjel Zagreba 83 posto, a Osijeka 17 posto.

izvješće neovisnog revizora

Vlasniku HEP Toplinarstva d.o.o.:

Obavili smo reviziju financijskih izvještaja HEP Toplinarstva d.o.o. (u daljnjem tekstu: "Društvo") koji se sastoje od bilance na dan 31. prosinca 2005. godine te povezanih računa dobiti i gubitka, izvještaja o promjenama glavnice i novčanom tijeku za godinu zaključno s navedenim datumom, sažetog prikaza temeljnih računovodstvenih politika i drugih bilježaka. Financijski izvještaji potpadaju u djelokrug odgovornosti uprave Društva. Naša odgovornost je izraziti mišljenje o financijskim izvještajima u cjelini na temelju naše revizije.

Reviziju smo obavili sukladno Međunarodnim revizijskim standardima koje je objavila Međunarodna federacija računovođa. Navedeni standardi zahtijevaju da reviziju planiramo i obavimo na način kojim ćemo steći razumno uvjerenje da financijski izvještaji ne sadrže materijalno značajne pogreške. Revizija uključuje i ispitivanje testiranjem podataka iz evidencija na temelju kojih su objavljeni iznosi i drugi podaci u financijskim izvještajima. Revizija također uključuje ocjenjivanje primijenjenih računovodstvenih načela i značajnih procjena uprave, kao i prikaza financijskih izvještaja u cjelini. Uvjereni smo da revizija koju smo obavili čini razumnu osnovu za naše mišljenje.

Po našem mišljenju, financijski izvještaji prikazuju istinito i objektivno, u svim materijalno značajnim odrednicama, financijski položaj Društva na dan 31. prosinca 2005. godine, kao i rezultate njegovog poslovanja, promjene glavnice i novčani tijek za godinu zaključno s navedenim datumom sukladno Međunarodnim standardima financijskog izvještavanja.

Bez kvalificiranja našeg mišljenja, skrećemo pozornost na bilješku 2.1.uz financijske izvještaje, koja opisuje problematiku vezano za sposobnost Društva da nastavi vremenski neograničeno poslovati. Iz iznesenog obrazloženja vidljivo je da je moguće dugoročno održati poslovanje Društva uz kontinuiranu potporu matice, te su stoga računovodstvena načela primijenjena na temelju pretpostavke da će Društvo biti u mogućnosti poslovati u vremenski neograničenom razdoblju.

Također skrećemo pozornost na bilješku 2 uz priložene financijske izvještaje, koja opisuju računovodstvenu politiku najmova. Zbog specifičnosti organizacijske strukture, predmetna osnovna sredstva iskazuju se po izvornoj knjigovodstvenoj vrijednosti u kojoj ih je HEP d.d. početno iskazao. Obveze s temelja financijskog najma iskazane su u okviru dugoročnih obveza po nominalnoj vrijednosti. Kamata na navedene najmove je samo do razine u kojoj je najmodavatelj iz vanjskih izvora pribavio sredstva za financiranje izgradnje predmetne imovine.

Stoga, u cilju boljeg razumijevanja poslovanja Društva, priloženi financijske izvještaje treba čitati zajedno s konsolidiranim financijskim izvještajima HEP Grupe.

Deloitte d.o.o.
Branislav Vrtačnik



ovlašteni revizor
Zagreb, 31. ožujka 2006.

05



05

račun dobiti i gubitka

za godinu koja je završila 31. prosinca 2005.

(u tisućama kuna)

prihodi iz poslovanja

prihodi od prodaje toplinske energije

467.737

456.965

prihodi od prodaje toplinske energije i ostali prihodi-povezana društva

6.051

5.665

473.788**462.630**

ostali prihodi iz poslovanja

29.504

44.177

rashodi iz poslovanja

utrošeni energenti, materijal i rezervni dijelovi

(72.620)

(71.143)

troškovi usluga

(19.040)

(18.552)

troškovi osoblja

(38.917)

(38.790)

trošak amortizacije

(45.885)

(48.230)

troškovi nabave energije i ostali troškovi - povezana društva

(344.135)

(299.300)

ostali rashodi iz poslovanja

(48.694)

(53.173)

(569.291)**(529.188)****gubitak iz poslovanja****(65.999)****(22.381)**

neto financijski prihodi

6.228

6.924

gubitak prije oporezivanja**(59.771)****(15.457)**

porez na dobit

-

-

neto gubitak tekuće godine**(59.771)****(15.457)**Potpisao u ime Uprave dana 31. ožujka 2006. godine:
Branimir Poljak
Direktor


bilanca

na dan 31. prosinca 2005.

(u tisućama kuna)

2005.

2004.
(prepravljeno)**dugotrajna imovina**

nekretnine, postrojenja i oprema

510.105

469.224

investicije u tijeku

74.450

89.484

nematerijalna imovina

1.261

1.289

investicijska ulaganja u nekretnine

-

348

predujmovi za materijalnu imovinu

8.000

-

potraživanja od prodaje stanova

1.476

1.496

595.292**561.841****kratkotrajna imovina**

zalihe

35.067

40.734

potraživanja od kupaca

110.605

119.685

potraživanja od povezanih društava

1.624

47.109

ostala kratkotrajna imovina

11.321

3.827

tekuće dospjeće dugoročnih potraživanja

90

129

novac i novčani ekvivalenti

2.679

20.439

161.386**231.923****ukupno imovina****756.678****793.764**

Potpisao u ime Uprave dana 31. ožujka 2006. godine:
Branimir Poljak
Direktor



05

bilanca

na dan 31. prosinca 2005.

(u tisućama kuna)

kapital i rezerve

Osnivački kapital

preneseni gubitak

2005.

2004.
(prepravljeno)

20

20

(128.795)

(69.024)

(128.775)**(69.004)****dugoročne obveze**

Dugoročne obveze prema povezanim društvima

Ostale dugoročne obveze

Dugoročna rezerviranja

Odgođeni prihodi

369.473

341.893

695

725

7.451

7.007

136.826

125.700

514.445**475.325****kratkoročne obveze**

Obveze prema dobavljačima

Obveze prema povezanim društvima

Tekuća dospjeća dugoročnih obveza prema povezanom društvu

ostale kratkoročne obveze

21.225

29.312

297.903

300.792

45.885

48.230

5.995

9.109

371.008**387.443****ukupno kapital i obveze****756.678****793.764**

Potpisao u ime Uprave dana 31. ožujka 2006. godine:
Branimir Poljak
Direktor





05

HEP - Plin d.o.o.

05



Najvažnije poslovno
ostvarenje u 2005. godini
 bilo je dobivanje
četiriju koncesija na
 javnom **nadmetanju**

Protekla 2005. godina za HEP-Plin d.o.o. je prema svim parametrima bila pozitivna. Naime, temeljnu smo zadaću društva - sigurnu, pouzdanu i neprekidnu opskrbu kupaca plinom - uspješno ispunili. Nije bilo većih zastoja u isporuci niti redukcije plina. Kraći su se, planirani i najavljivani zastoji događali zbog radova na sanaciji i rekonstrukciji Plinacrova transportnog sustava.

Distribucijska je mreža održavana u ispravnom i funkcijskom stanju, a stalne pogonske službe u najkraćem su mogućem roku otklanjale kvarove na primopredajnim mjestima plina. Nijedna lokalna samouprava (od 31) nije imala prigovora na sigurnost, kontinuitet i kvalitetu opskrbe plinom.

Najvažnije poslovno ostvarenje u 2005. godini bilo je dobivanje četiriju koncesija na javnom nadmetanju i to za opkrbno područje Baranje, te općine Ernestinovo i Podgorač. Koncesijsko pravo obuhvaća izgradnju plinske mreže i potom pravo na distribuciju i opskrbu kupaca plinom za razdoblje od 30 godina.

Za područje općine Đurđenovac HEP-Plin d.o.o. je od dotadašnjeg distributera Plinodoma kupio plinsku mrežu, a općina je prenijela koncesijsko pravo za sljedeće 22 godine.

U 2005. godini u odnosu na 2004. godinu plinska je mreža povećana 14 posto. Broj kupaca povećan je 5 posto. Prodaja plina u 2005. godini u odnosu na 2004. godinu povećana je 6 posto.

I u 2005. godini ostvarena je dobit. Visinom dobiti od 0,6 milijuna kuna nismo zadovoljni, jer ne prati stope porasta broja kupaca i ukupne prodaje. Osnovni je uzrok nepostojanje tarifnog sustava za distribuciju plina jer se naknadna terećenja dobavljača i transportera plina od 5,5 milijuna kuna nisu mogla kroz prodajnu cijenu prenijeti na kupce plina.

Ovi dobri pokazatelji rezultat su rada svih zaposlenika HEP-Plina d.o.o. i suradnika iz drugih organizacijskih dijelova HEP grupe.

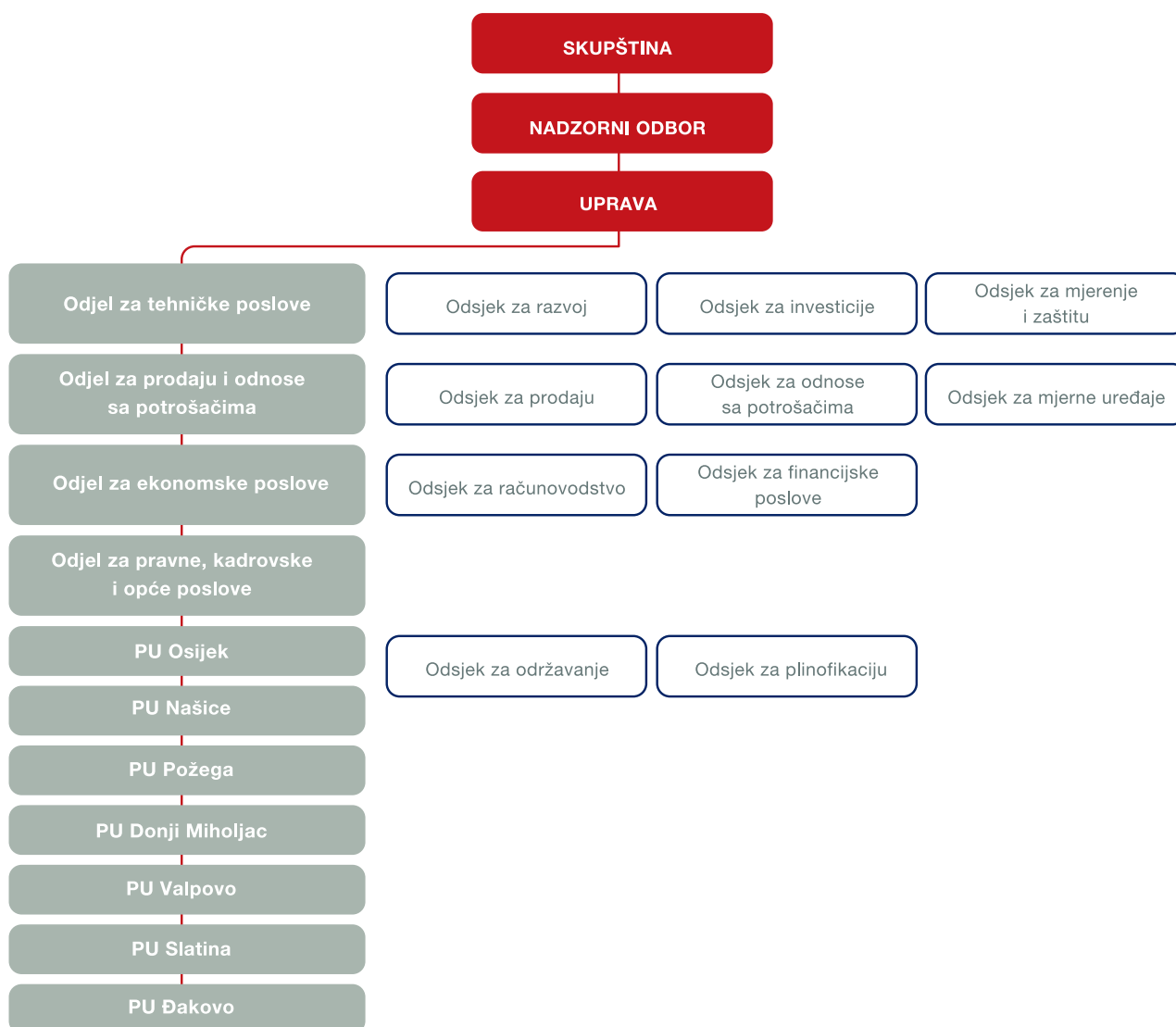
Direktor

Zdravko Fadljević, dipl.ing.*

Od 1. srpnja 2006. direktor je Darko Bajto, dip.oec.

organizacijska shema Društva

na dan 31. prosinca 2005.



HEP - Plin d.o.o. u 2005. godini



HEP-Plin d.o.o. djeluje na području triju županija u istočnoj Hrvatskoj. U 2005. godini postotak plinificiranosti povećao se u odnosu na prethodnu godinu za 1 posto i time se približava poželjnom postotku od 60 posto. U te tri županije opskrbeno se područje prostire na 3.201 km², gdje ima 100.480 kućanstava, a obuhvaća 59.327 kupaca plina.

županije	Opskrbna područja			
	površina (km ²)	broj kućanstava*	broj kupaca	% plinificiranosti
Osječko-baranjska županija**	2.008	82.265	49.755	60
Požeško-slavonska županija	868	12.440	6.363	51
Virovitičko-podravska županija	325	5.775	3.209	56
ukupno	3.201	100.480	59.327	59

* Izvor: Popis stanovništva 2001. g.

** Opskrbno područje je u 2005. g. povećano za 121 km mreže, 2.750 kućanstava i 1.037 kupaca jer je kupljena mreža i preuzeta koncesija za Općinu Đurđenovac i dio Grada Našica

Napomena: U tablici nisu obuhvaćeni podaci za područje Baranje (površina 1.148 km² s 15.513 kućanstava), gdje je u 2005. HEP-Plin d.o.o. dobio koncesiju za izgradnju plinske mreže i opskrbu kupaca. Taj je projekt još u pripremi i ovisi o izgradnji transportne mreže Plinacra.

Stanje plinske mreže (km)

	2004.	2005.	2005. / 2004.
plinovodi - vlasništvo HEP d.d. (km)	1.189	1.353	114
plinovodi - tuđe vlasništvo (km)	562	562	100
plinovodi - ukupno	1.751	1.915	109
redukcijske stanice - DRS (kom)	51	51	100
odorizatori (kom)	23	25	108

Broj i struktura kupaca plina

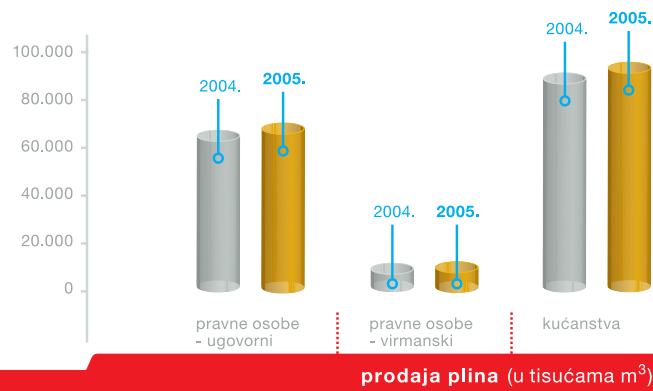
	2004.	2005.	2005. / 2004.
pravne osobe - ugovorni	867	1.002	116
pravne osobe - virnanski	2.566	2.833	110
kućanstva	53.046	55.492	105
ukupno	56.479	59.327	105

Energetska bilanca

	2004.	2005.	2005. / 2004.
Nabava (10 ³ m ³)	162.246	176.057	109
Prodaja (10 ³ m ³)	157.879	167.461	106
Gubici (10 ³ m ³)	4.367	8.596	197
Gubici (%)	2,7	4,9	181

Prodaja plina (10³ m³)

kategorije kupaca	2004.	2005.	2005. / 2004.
pravne osobe - ugovorni	63.119	67.463	107
pravne osobe - virmanski	7.591	8.300	109
kućanstva	87.170	91.698	105
ukupno	157.879	167.461	106



izvješće neovisnog revizora

Vlasnicima HEP Plin d.o.o.:

Obavili smo reviziju financijskih izvještaja HEP Plin d.o.o (u daljnjem tekstu: "Društvo"), koji se sastoje od bilance na dan 31. prosinca 2005. godine te povezanih računa dobiti i gubitka, izvješća o promjenama vlasničke glavnice i novčanom tijeku za godine zaključno s navedenim datumom, sažetog prikaza temeljnih računovodstvenih politika i drugih bilježaka. Financijska izvješća potpadaju u djelokrug odgovornosti uprave Društva. Naša odgovornost je izraziti mišljenje o financijskim izvještajima temeljeno na našoj reviziji.

Reviziju smo obavili sukladno Međunarodnim revizijskim standardima. Navedeni standardi zahtijevaju da reviziju planiramo i obavimo na način kojim ćemo steći razumno uvjerenje da financijska izvješća ne sadrže materijalno značajne pogreške. Revizija uključuje i ispitivanje testiranjem podataka iz evidencija na temelju kojih su objavljeni iznosi i drugi podaci u financijskim izvješćima. Revizija također uključuje i ocjenjivanje primijenjenih računovodstvenih načela i značajnih procjena uprave, kao i

ocjenjivanje prikaza financijskih izvješća u cjelini. Uvjereni smo da nam revizija koju smo obavili pruža razumnu osnovu za naše mišljenje.

Po našem mišljenju, financijski izvještaji prikazuju realno i objektivno, u svim materijalno značajnim odrednicama, financijski položaj Društva na dan 31. prosinca 2005. godine, kao i rezultate njegovog poslovanja, novčani tijek i promjene vlasničke glavnice za godinu zaključno s navedenim datumom sukladno Međunarodnim standardima financijskog izvještavanja.

Deloitte d.o.o.
Branislav Vrtačnik



ovlašteni revizor
Zagreb, 31. ožujka 2006.

05



05

račun dobiti i gubitka

za godinu koja je završila 31. prosinca 2005.

(u tisućama kuna)

prihodi iz poslovanja

prihodi od prodaje plina

252.264

232.567

prihodi od usluga

1.446

1.252

prihodi s povezanim društvima

3.881

2.737

257.591**236.556**

ostali prihodi iz poslovanja

7.841

5.315

7.841**5.315****rashodi iz poslovanja**

utrošeni energenti, goriva i materijal

(220.577)

(199.275)

troškovi usluga

(4.622)

(3.177)

troškovi osoblja

(12.080)

(11.487)

trošak amortizacije

(14.980)

(14.951)

administrativni troškovi - povezana društva

(2.508)

(2.252)

ostali rashodi iz poslovanja

(11.624)

(9.570)

(266.391)**(240.712)****gubitak iz poslovanja****(959)****1.159**

neto financijski prihodi

1.559

836

dobit prije oporezivanja**600****1.995**

porez na dobit

-

-

neto gubitak tekuće godine**600****1.995**Potpisao u ime Uprave dana 31. ožujka 2006. godine:
Zdravko Fadljević
Direktor


bilanca

na dan 31. prosinca 2005.

(u tisućama kuna)	2005.	2004. (prepravljeno)
dugotrajna imovina		
nekretnine, postrojenja i oprema	154.719	154.145
investicije u tijeku i predujmovi	3.402	1.981
nematerijalna imovina	64	2
	158.185	156.128
kratkotrajna imovina		
zalihe	1.775	1.952
potraživanja od kupaca	73.797	73.105
potraživanja od povezanih društava	1.847	5.100
ostala kratkotrajna imovina	3.292	3.952
novac i novčani ekvivalenti	16.138	4.633
	96.849	88.742
ukupno imovina	255.034	244.870

Potpisao u ime Uprave dana 31. ožujka 2006. godine:
Zdravko Fadljević
Direktor



05

bilanca

na dan 31. prosinca 2005.

(u tisućama kuna)

kapital i rezerve

osnivački kapital

preneseni gubitak

dugoročne obveze

dugoročne obveze prema povezanim društvima

odgođeni prihodi

ostale dugoročne obveze

kratkoročne obveze

obveze prema dobavljačima

obveze prema povezanim društvima

tekuća dospjeća dugoročnih obveza prema povezanim društvima

ostale kratkoročne obveze

ukupno kapital i obveze

2005.

2004.
(prepravljeno)

20

20

(11.127)

(11.727)

(11.107)**(11.707)**

84.249

79.180

85.981

85.626

1.712

1.542

171.942**166.348**

46.593

38.981

32.193

32.501

10.230

10.306

5.183

8.441

94.199**90.229****255.034****244.870**

Potpisao u ime Uprave dana 31. ožujka 2006. godine:
Zdravko Fadljević
Direktor





— KRATKA POVIJEST HEP-a
ADRESAR HEP GRUPE

KRATKA POVIJEST HEP-a

- oko 1881.** Početna elektrifikacija i prve elektrane istosmjerne struje u Hrvatskoj
- 1895.** *Prvi izmjenični elektroprivredni sustav (proizvodnja, prijenos i distribucija) HE Krka - Šibenik.*
- 1906.** Prvi trofazni vod 30 kV HE Manojlovac (na Krki) - Šibenik
- 1912.** Izgrađena HE Kraljevac na rijeci Cetini kraj Omiša, tada među najvećima u Europi
Prvi kombinirani izmjenični sustav HE-TE Kuzmica kraj Požege
- 1925.** "Ante Šupuk i sin" iz Šibenika među osnivačima UNIPEDE-a
- 1937.** Osnivanje Banovinskog električnog poduzeća (BEP)
- 1939.** U pogonu vod 132 kV Opicina - Matulji i TS 132/50 kV Matulji
- 1941.** Osnivanje Državnog električnog poduzeća (DEP)
- 1943.** Izgradnja 110 kV dalekovoda Rakitje (Zagreb) - Brestanica (Slovenija)
- 1945.** Osnivanje Električnog poduzeća Hrvatske (ELPOH)
- 1952.** U pogonu HE Vinodol, izgrađena na jednom od najviših padova vode u Europi (645 m)
- 1954.** Osnivanje Zajednice elektroprivrednih poduzeća Hrvatske (ZEPH)
U TE Jertovec, Konjščina pušten u pogon prvi blok na ugljen snage 14,7 MW
Početak toplinarstva u Hrvatskoj: pušten u pogon prvi javni vrelovod za potrebe grijanja tvornice Rade Končar iz toplane EL-TO Zagreb
- 1957.** Prvi sinkroni rad zapadnog i središnjeg sustava puštanjem u pogon voda 110 kV Zagreb - Jajce (BiH)
- 1958.** Pušten u pogon prvi javni parovod za opskrbu plivališta Mladost u Zagrebu
- 1960.** Izgrađena HE Peruča
- 1961.** Osnivanje Poslovnog udruženja poduzeća za distribuciju električne energije Hrvatske (ELDIH)
U pogonu prvi veći parovod u Zagrebu, na koji je priključeno nekoliko velikih tvornica
- 1962.** Izgrađena HE Zakučac; u pogonu prvi vod superponirane mreže napona 220 kV HE Zakučac (Split) - Brinje - Mraclin (Zagreb)
U pogonu termoelektrana-toplana TE-TO Zagreb
- 1963.** U termoelektrani u Osijeku, uspostavljen spojni proces u funkciji centralizirane opskrbe toplinskom energijom, ogrjevnom toplinom i tehnološkom parom
- 1965.** Osnivanje Udružene elektroprivrede Hrvatske
U pogonu hidroelektrane Senj i Dubrovnik

- 1966.** Započela opskrba ogrjevnom toplinom i sanitarnom vodom novih naselja zagebačke četvrti Trešnjevka
- 1967.** Prvo daljinsko upravljanje u RS Lozovac iz TS Bilice (Šibenik)
- 1974.** Osnivanje Zajednice elektroprivrednih organizacija Hrvatske (ZEOH)
Izgrađena HE Orlovac
- 1975.** Izgrađena HE Varaždin, prva hidroelektrana na rijeci Dravi
U sklopu Elektroslavonije Osijek, počinje se obavljati distribucija i opskrba plinom
- 1977.** Prva 400 kV TS Ernestinovo (Osijek); prvi vod 400 kV Ernestinovo - Mladost
- 1978.** Sjeverna magistrala superponirane mreže 400 kV Ernestinovo - Zagreb - Krško
U Našicama među prvima izgrađen prvi plinovod s polietilenskim cijevima
- 1981.** Početak rada Nuklearne elektrane Krško
- 1982.** Izgrađena reverzibilna hidroelektrana Velebit (Obrovac)
- 1989.** U pogonu hidroelektrane Dubrava i Đale
- 1990.** ***Osnovano Javno poduzeće Hrvatska elektroprivreda (HEP) za proizvodnju, prijenos, distribuciju električne energije i upravljanje elektroenergetskim sustavom***
Započela druga faza plinifikacije, plinificiraju se i sela.
- 1991.** HEP prekida sve poslovne odnose sa ZJE (JUGEL)
Teška ratna razaranja elektroenergetskih objekata
HEP primljen za stalnog člana UCPTA i SUDEL-a
- 1992.** Pušten u pogon 400 kV dalekovod TS Meline (Rijeka) - TS Tumbri (Zagreb)
- 1993.** Miniranje brane Peruća; velika ograničenja u opskrbi električnom energijom u Dalmaciji.
Instaliranje oko 120 MW dizelskih i plinskih elektrana.
- 1994.** U pogonu nulta faza otočne veze 110 kV TS Melina (Rijeka) - Krk - Rab - Pag - Zadar
Hrvatska elektroprivreda postaje dioničko društvo u vlasništvu Republike Hrvatske
- 1995.** Završena sanacija i dogradnja brane Peruća
Nakon oslobođenja popravljen DV 400 kV Melina - Obrovac - Konjsko
- 1996.** S RWE Energie iz Essena osnovan TE Plomin d.o.o.
HEP predstavio Izjavu o temeljnim načelima zaštite okoliša
- 1997.** Podunavlje reintegrirano u hrvatski elektroenergetski sustav
HEP dobio međunarodni investicijski kreditni rejting

- 1998.** Puštena u pogon plinska elektrana (2x26 MW) na lokaciji EL-TO Zagreb
Utemeljenjem Toplinarstva Sisak d.o.o. HEP d.d. preuzeo vođenje pogona i održavanja energane Željezare u Sisku i pripadajuće mreže toplificiranih sisačkih naselja
- 1999.** U pogonu dvostruki DV 400 kV Žerjavinec / Tumbri (Zagreb) - Heviz, Mađarska
- 2000.** S komercijalnim radom počela TE Plomin 2 (210 MW)
- 2001.** HEP postao samostalni član UCTE-a
- 2002.** Počela primjena novih energetske zakona
Hrvatska elektroprivreda preoblikovana u HEP grupu
- 2003.** U pogonu kombi-kogeneracijski blok (200 MWe/150 MWt) u TE-TO Zagreb
Osnovano NE Krško d.o.o. (HEP d.d. i ELES Gen 50%:50%)
HEP dobio državnu Nagradu za zaštitu okoliša
Sve hidroelektrane dobile "zelene certifikate"
- 2004.** U pogonu obnovljena TS 400/110 kV Ernestinovo (Osijek)
U probni pogon puštena TS 400/220/110 kV Žerjavinec (Zagreb)
Iz sjedišta HEP-a u Zagrebu koordinirano rekonekcijom 1. i 2. zone UCTE-a
Na 1. Saboru zaštite potrošača HEP dobio priznanje za zaštitu potrošača
- 2005.** Osnovana društva HEP-Operator prijenosnog sustava d.o.o. i HEP-Operator distribucijskog sustava d.o.o. (unutar HEP grupe) i Hrvatski operator tržišta energije d.o.o. (u postupku izdvajanja iz HEP grupe).
Počeli radovi na izgradnji HE Lešće (42 MW), prve hidroelektrane u samostalnoj Hrvatskoj
Donesena odluka o izgradnji kombi-kogeneracijskog bloka L (100 MWe, 80 MWt) u TE-TO Zagreb
TE-TO Zagreb dobio certifikat ISO 14001:2004

HRVATSKA ELEKTROPRIVREDA d.d.

Zagreb, Ulica grada Vukovara 37
Telefon: 01/6322 111
Telefaks: 01/61 70 430

UPRAVA**mr.sc. Ivan Mravak, predsjednik Uprave**

Telefon: 01/ 6322 720; 6322 706
Telefaks: 01/ 61 70 439
ivan.mrvak@hep.hr

Ante Despot, član Uprave

Telefon: 01/ 61 70 468
Telefaks: 01/ 61 70 479
ante.despot@hep.hr

mr.sc. Ivica Toljan, član Uprave

Telefon: 01/ 61 70 448
Telefaks: 01/ 61 71 169
ivica.toljan@hep.hr

mr.sc. Kažimir Vrankić, član Uprave

Telefon: 01/ 61 70 475
Telefaks: 01/ 61 70 467
kazimir.vrankic@hep.hr

Velimir Lovrić, član Uprave

Telefon: 01/ 61 70 469
Telefaks: 01/ 63 22 651
velimir.lovric@hep.hr

Ivo Čović, član Uprave

Telefon: 01/ 63 21 871
Telefaks: 01/ 63 21 870
ivo.covic@hep.hr

URED UPRAVE**Marija Modrić - predstojnik**

Telefon: 01/ 61 71 294
Telefaks: 01/ 63 22 787
marija.modric@hep.hr

DIREKCIJA ZA EKONOMSKE POSLOVE**Ante Matijević - direktor**

Telefon: 01/ 63 21 869
Telefaks: 01/ 63 21 883
ante.matijevic@hep.hr

DIREKCIJA ZA PRAVNE, KADROVSKE I OPĆE POSLOVE**Antun Crnić - direktor**

Telefon: 01/ 61 71 550
Telefaks: 01/ 63 22 060
antun.crnica@hep.hr

SEKTOR HEP TRADE**Ante Jelčić - direktor**

Telefon: 01/ 61 71 174
Telefaks: 01/ 61 70 478
ante.jelcic@hep.hr

SEKTOR ZA RAZVOJ**mr.sc. Goran Slipac - direktor**

Telefon: 01/ 61 71 291
Telefaks: 01/ 63 22 143
goran.slipac@hep.hr

SEKTOR ZA POSLOVNU INFORMATIKU**mr.sc. Branimir Delić - direktor**

Telefon: 01/ 63 22 126
Telefaks: 01/ 61 70 438
branimir.delic@hep.hr

SEKTOR ZA INTERNU REVIZIJU I KONTROLU**Stanko Tokić - direktor**

Telefon: 01/ 61 70 436
Telefaks: 01/ 63 22 381
stanko.tokic@hep.hr

HEP - PROIZVODNJA d.o.o.

Ulica grada Vukovara 37
10000 Zagreb
CENTRALA: 01/ 63 22 111

Željko Dorić - direktor

Telefon: 01/ 63 22 906
Telefaks: 01/ 61 72 016
zeljko.doric@hep.hr

**mr.sc. Dubravko Lukačević
- pomoćnik direktora**

Telefon: 01/ 63 22 464
Telefaks: 01/ 61 71 197
dubravko.lukacevic@hep.hr

SEKTOR ZA HIDROELEKTRANE**Josip Gabela - direktor**

Ulica grada Vukovara 37
10000 ZAGREB
Telefon: 01/ 61 71 084
Telefaks: 01/ 61 72 016
josip.gabela@hep.hr

SEKTOR ZA TERMOELEKTRANE**mr.sc. Damir Kopjar - direktor**

Miševec 15a
10000 ZAGREB
Telefon: 01/ 61 31 691
Centrala: 01/ 60 09 000
Telefaks: 01/ 61 31 979
damir.kopjar@hep.hr

**HEP - OPERATOR
PRIJENOSNOG SUSTAVA d.o.o.**

Kupska 4, 10000 ZAGREB
Centrala: 01/ 63 22 111

Miroslav Mesić - direktor

Telefon: 01/ 63 22 036
Telefaks: 01/ 63 22 977
miroslav.mesic@hep.hr

Milan Bobetko - pomoćnik direktora

Telefon: 01/63 22 730
Telefaks: 01/63 22 977
milan.bobetko@hep.hr

SEKTOR ZA VOĐENJE SUSTAVA**Davorin Kučić - direktor**

Telefon: 01/63 22 729
Telefaks: 01/63 22 187
davorin.kucic@hep.hr

SEKTOR ZA IZGRADNJU I INVESTICIJE**Željko Koščak - direktor**

Telefon: 01/ 63 22 733
Telefaks: 01/ 63 22 277
zeljko.koscak@hep.hr

**SEKTOR ZA RAZVOJ I INSTITUCIJSKU
SURADNJU****Damjan Medimorec - direktor**

Telefon: 01/63 22 608
Telefaks: 01/63 22 564
damjan.medjimorec@hep.hr

**SEKTOR ZA INFORMACIJSKO
KOMUNIKACIJSKE TEHNOLOGIJE****Ante Barić - direktor**

Telefon: 01/ 63 22 273
Telefaks: 01/ 61 71 179
ante.baric@hep.hr

**SEKTOR ZA EKONOMSKE, PRAVNE I
KADROVSKE POSLOVE****mr.sc. Dragutin Dvorski - direktor**

Telefon: 01/63 22 734
Telefaks: 01/63 22 465
dragutin.dvorski@hep.hr

**HEP - OPERATOR
DISTRIBUCIJSKOG
SUSTAVA d.o.o.**

Ulica grada Vukovara 37
10000 Zagreb
Centrala: 01/ 63 22 111

Mišo Jurković - direktor
Telefon: 01/ 63 22 023
Telefaks: 01/ 61 70 956
miso.jurkovic@hep.hr

Ante Pavić - pomoćnik direktora
Telefon: 63 22 757
Telefaks: 63 22 797
ante.pavic@hep.hr

SEKTOR ZA EKONOMSKE POSLOVE

Danijel Čuljat - direktor
Telefon: 63 21 876
Telefaks: 61 71 282
danijel.culjat@hep.hr

HEP OPSKRBA d.o.o.

Ulica grada Vukovara 37
10000 ZAGREB

Ivan Mrljak - direktor
Telefon: 01/63 22 024
Telefaks: 01/63 22 409
ivan.mrljak@hep.hr

HEP-TOPLINARSTVO d.o.o.

Miševečka 15 a
10000 ZAGREB
Centrala: 01/ 60 09 555
Robert Krklec - direktor
Telefon: 01/ 61 31 983
Telefaks: 01/ 61 31 978
robert.krklec@hep.hr

TOPLINARSTVO SISAK d.o.o.

Ulica Marijana Cvetkovića bb
44010 SISAK

Robert Krklec - direktor
Telefon: 044/ 538 623
Telefaks: 044/ 538 494
robert.krklec@hep.hr

HEP-PLIN d.o.o.

Cara Hadrijana 7
31000 OSIJEK
Centrala: 031/ 24 48 88
Darko Bajto - direktor
Telefon: 031/24 46 50
Telefaks: 031/21 31 99
darko.bajto@hep.hr

HEP ESCO d.o.o

Ulica grada Vukovara 37
10000 ZAGREB
Centrala: 01/ 63 22 111
mr.sc. Gordana Lučić - direktor
Telefon: 01/63 22 302
Telefaks: 01/63 22 459
gordana.lucic@hep.hr

**APO, usluge zaštite okoliša
d.o.o.**

Savska cesta 41/IV
10000 Zagreb
mr.sc. Damir Subašić - direktor
Telefon: 01/ 63 11 999
Telefaks: 01/ 61 76 734
damir.subasic@apo.hr

TE PLOMIN d.o.o.

Plomin luka bb
52234 P.K.
Centrala: 052/ 86 64 00

Ralf Blomberg - član Uprave

Telefon: 052/ 86 64 20
Telefaks: 052/ 86 34 47
ralf.blomberg@hep.hr

Serđo Klapčić - član Uprave

Telefon: 052/ 86 64 81
Telefaks: 052/ 86 34 91
serdjo.klapcic@hep.hr

C.S. BUŠKO BLATO d.o.o.

Podgradina bb
80101 Livno
Bosna i Hercegovina
Miroslav Veić - direktor
Telefon: ++387 34/ 245 148
Telefaks: ++387 34/ 245 666
miroslav.veic@hep.hr

05

Izdavač:

Hrvatska elektroprivreda d.d. (HEP d.d.)
Zagreb, Ulica grada Vukovara 37
Tel.: 01/63-22-111; www.hep.hr

Za izdavača:

mr. sc. Ivan Mravak

Realizacija:

Odjel za odnose s javnošću

Rukovoditelj Odjela:

Mihovil-Bogoslav Matković, prof.

Urednik:

Darko Alfirev

Fotografije:

CCN images
Željko Koprolčec
Studio Hrg
Arhiv HEP-a

Grafičko oblikovanje:

HAND dizajn studio za Fimimedia

Tisak:

Tiskara Bauer