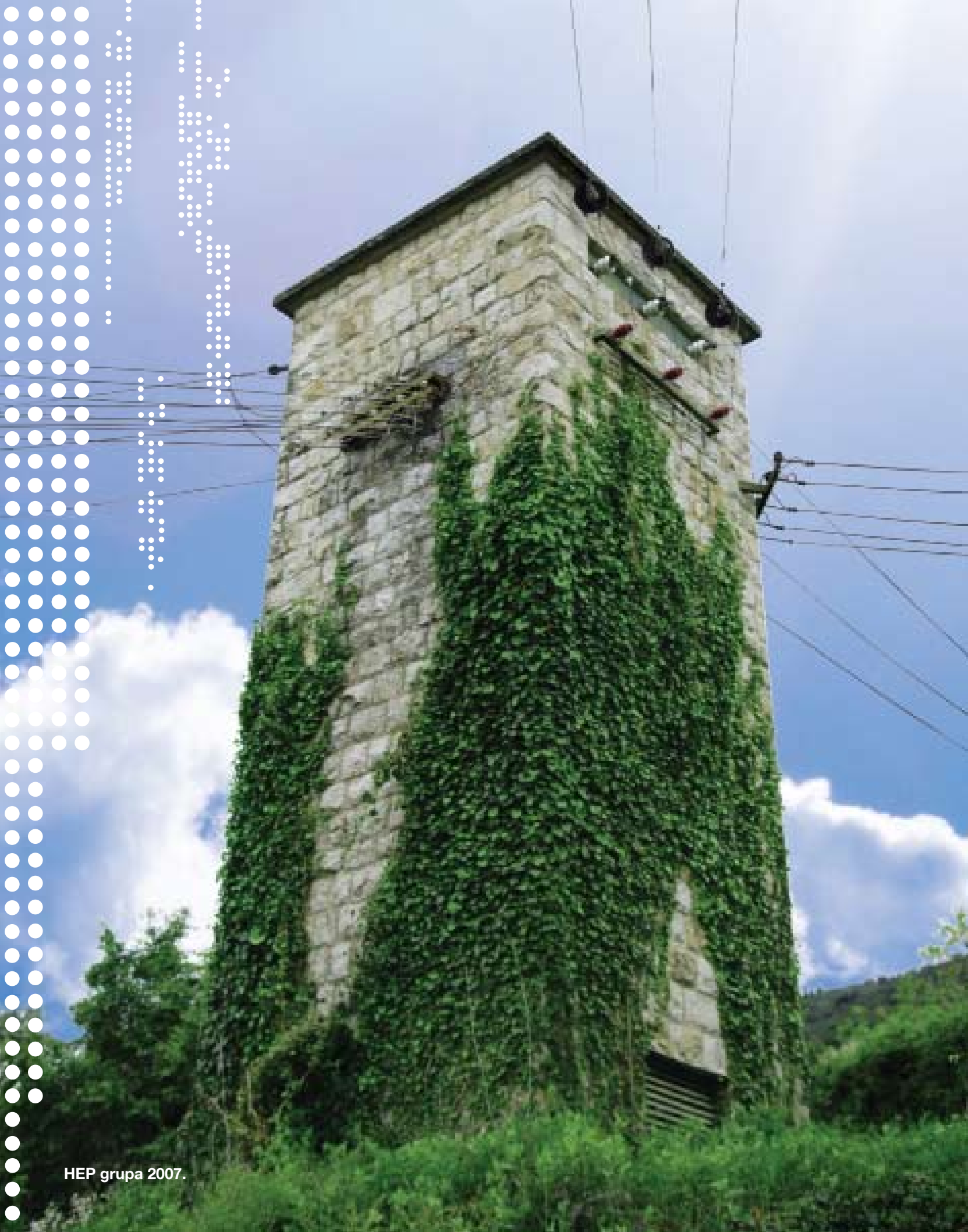


Godišnje izvješće



HEP grupa 2007.

poslovni prihodi	10,82 mlrd kn
neto dobit	26 mil. kn
investicije	3,08 mlrd kn
broj kupaca (mjernih mjesta) (električna i toplinska energija, plin)	2,43 mil
prodaja električne energije (domaćim kupcima)	15,3 TWh

Sadržaj

IZVJEŠĆE PREDSEDNIKA NADZORNOG ODBORA	006
IZVJEŠĆE PREDSEDNIKA UPRAVE	008
PROFIL TVRTKE	011
Misija i vizija	012
Društva HEP grupe	013
Zakonski okvir	016
Međunarodna suradnja	018
Kratki povijesni pregled	019
KORPORACIJSKO UPRAVLJANJE	021
Organi društva HEP d.d.	022
Upravljačka struktura	024
Revizija	032
Certifikati	033
POSLOVANJE U 2007. GODINI	035
Makroekonomsko okruženje	036
Poslovni rezultat – HEP grupa	039
Rezultat po djelatnostima	045
Financijski položaj	050
Investicije	051
ODNOSI S KUPCIMA	055
UPRAVLJANJE LJUDSKIM POTENCIJALIMA	061
Broj radnika	062
Uređenje radnih odnosa i odnosi sa sindikatima	064
Obrazovanje i stručno usavršavanje	065
ODRŽIVI RAZVOJ	067
Poslovna politika i ustroj poslova zaštite prirode i okoliša	068
Usklađivanje sa zakonodavstvom EU	068
Temeljni pokazatelji	069
Najvažnija ostvarenja u 2007. godini	074
ZAŠTITA NA RADU	079
DRUŠTVENA ODGOVORNOST	083
RAZVOJ ELEKTROENERGETSKOG I POSLOVNOG SUSTAVA	091
IZVJEŠĆE REVIZORA I KONSOLIDIRANA FINACIJSKA IZVJEŠĆA ZA HEP GRUPU	095
IZVJEŠĆA DRUŠTAVA HEP GRUPE S FINACIJSKIM IZVJEŠĆIMA	175
HEP d.d.	176
HEP-Proizvodnja d.o.o.	182
HEP - Operator prijenosnog sustava d.o.o.	194
HEP - Operator distribucijskog sustava d.o.o.	204
HEP-Toplinarstvo d.o.o.	214
HEP-Plin d.o.o.	222
IZVJEŠĆA OSTALIH DRUŠTAVA HEP GRUPE	233
HEP-Opskrba d.o.o.	234
HEP-Trgovina d.o.o.	236
HEP ESCO d.o.o.	240
APO d.o.o.usluge zaštite okoliša	242
HEP-Obnovljivi izvori energije d.o.o.	244
Ustanova HEP-Nastavno-obrazovni centar	246
ADRESAR	249
KRATICE KORIŠTENE U TEKSTU	255

izvješće predsjednika nadzornog odbora 006

izvješće predsjednika uprave 008

profil tvrtke

korporacijsko upravljanje

poslovanje u 2007. god.

odnos s kupcima

upravljanje ljudskim potencijalima

održivi razvoj

zaštita na radu

društvena odgovornost

razvoj elektroenerg. i poslovnog sustava

izvješće revizora...

izvješća društava...

izvješća ostalih...

adresar

Izvešće predsjednika Nadzornog odbora



Svakodnevno smo svjedoci sve veće važnosti energetike u svijetu, u globalnom gospodarstvu i politici, od izbora energetske opcije u svjetlu klimatskih promjena i Protokola iz Kyota do sigurnosti dobavnih pravaca i cijene energenata, posebice nafte. Energetika je ključna gospodarska poluga, temelj sigurnosti i jamac razvoja svake države. Snažan, suvremen i razvijen energetski sektor preduvjet je kompetitivnom gospodarstvu. Zato svaka država, pa tako i Republika Hrvatska ima posebnu odgovornost u uređenju energetske politike i vođenju energetske politike.

U takvim okolnostima, jedinstvena HEP grupa, danas još uvijek u isključivom vlasništvu Države, jamac je sigurnosti opskrbe svih potrošača, kao i provedbe energetske politike Republike Hrvatske, kako unutar Hrvatske (osiguranje energije za potrebe velikih infrastrukturnih projekata, poduzetničkih zona i dr.), tako i u regionalnim, odnosno međunarodnim projektima.

U 2007. godini Hrvatska je uspješno nastavila započete pregovore za punopravno članstvo u Europskoj uniji i poduzela niz aktivnosti koje će olakšati prihvaćanje novih prilika i izazova na toj društvenoj i gospodarskoj prekretnici. Nastavljena je reforma energetske politike u skladu s regulativom Europske unije, koja će omogućiti ravnopravno djelovanje energetske politike na zajedničkom europskom tržištu. Proces otvaranja tržišta električne energije proveden je

u skladu sa Zakonom o tržištu električne energije. U vrijeme pripreme ovog Izvešća, 1. srpnja ove godine, svi su kupci dobili pravo izbora dobavljača električne energije, čime je tržište u potpunosti otvoreno. Izmjenama i dopunama temeljnih energetske zakona iz srpnja 2007. godine zakonski je okvir u potpunosti usklađen s regulativom Europske unije. Uspješno ugrađena zakonska stečevina Europske unije – *acquis communautaire*, omogućila je otvaranje pregovora iz poglavlja 15. - Energetika i poglavlja 21. - Trans-europske mreže.

Hrvatska želi ravnopravno sudjelovati u stvaranju unutarnjeg tržišta EU. Potpisivanjem sporazuma o Energetskoj zajednici s Europskom unijom ubrzan je proces snaženja institucionalnih kapaciteta, a posebice regulatornog tijela te energetske politike čija je djelatnost nemoguća bez uključivanja u međunarodne umrežene sustave. Značaj tog sporazuma još je veći ukoliko se uzme u obzir da je 2007. godine Europska komisija objavila prijedloge trećeg paketa energetske politike koji će omogućiti državama članicama stvaranje još konkurentnijeg i povezanijeg energetske tržišta. Glavne značajke paketa su davanje veće ovlasti i jačanje neovisnosti nacionalnih regulatora, te suradnja država članica i njihovih operatora prijenosnih sustava s ciljem povećanja sigurnosti opskrbe. Naglašavam da će u trenutku ulaska Republike Hrvatske u Europsku uniju, energetski sektor i djelovanje na

energetskom tržištu biti potpuno usklađeno s aktualnim zakonodavstvom EU.

U 2007. godini započeo je rad na prilagodbi i nadogradnji strategije energetske politike Republike Hrvatske. Provedene analize pokazale su da je porast potrošnje električne energije nadmašio sve procjene iz važeće strategije. Očekuje se da će se i sljedećih godina zadržati porast potrošnje električne energije od oko 3 posto. Stoga će prioritet nove strategije biti iznalaženje optimalnog scenarija u kojem će se na učinkovit način smanjiti sve veća ovisnost o uvozu električne energije izgradnjom novih proizvodnih kapaciteta. Nadamo se da će nova strategija pomoći HEP-u da ostvari svoju misiju sigurne i pouzdane opskrbe kupaca električnom energijom uz minimalne troškove.

Republika Hrvatska je ratificirala Protokol iz Kyota 27. travnja 2007. godine. U idućem će se razdoblju dodatno pooštriti zahtjevi za očuvanjem okoliša. Djelovanje HEP grupe dokaz je da i u sektoru u kojem razvoj neminovno donosi povećanje emisija onečišćenja, može postojati model maksimalne zaštite prirodnih resursa i proizvodnja „zelene“ energije. Nadamo se da će ubuduće ovakav pristup biti snažnije vrednovan, te da će HEP znati iskoristiti te svoje komparativne prednosti na dobrobit čitavog društva.

Krajem 2007. godine izdana je desetgodišnja obveznica vrijednosti 700 milijuna kuna te je uvrštena u 1. kotaciju Zagrebačke burze, čime je omogućen nastavak trenda značajnih investicija u elektroenergetske objekte, toplinarstvo, distribuciju plina, informatičku i telekomunikacijsku infrastrukturu. Tako vrijednost ukupnih investicija u 2007. godini premašuje 3 milijarde kuna. Iznimno je važno da se investicijama u prijenosne i distribucijske mreže omogućuje zadovoljavanje stalnog rasta potrošnje električne energije u Hrvatskoj.

Zaposlovanje HEP grupe u budućnosti značajno je da se razvoj poslovnog sustava pokrenuo u smjeru razvoja drugih energetske politike kao što su prodaja i distribucija prirodnog plina, proizvodnja električne energije iz obnovljivih izvora i vođenje projekata energetske učinkovitosti. Iako mlada tvrtka, HEP ESCO je u 2007. godini dobila nagradu kao najbolja europska tvrtka za pružanje energetske politike usluga za projekte energetske učinkovitosti.

Veliki iskorak u plinskom sektoru očekuje se

izgradnjom novih dobavnih pravaca i LNG terminala te realizacijom projekata visokoučinkovite kogeneracije u Sisku, Slavoniji i Dalmaciji predviđenih u planovima HEP grupe za naredno desetljeće. Podržavamo odluku HEP grupe da u budućnosti još aktivnije sudjeluje na tržištu plina, ali i u razvijanju centraliziranih toplinskih sustava.

Ostvariti ambiciozne planove u kojima će HEP postati respektabilni sudionik na regionalnom tržištu, te kreirati hrvatski energetski roj kroz skupinu međusobno povezanih djelatnosti koje se upotpunjavaju i nadograđuju, moguće je isključivo uz kvalitetne, stručne i adekvatno obrazovane djelatnike. HEP i u tom segmentu potiče izvrsnost, te kroz svoj nastavno-obrazovni centar pruža priliku cjeloživotnog stručnog usavršavanja. U segmentu zapošljavanja i upravljanja ljudskim potencijalima, kao i u politici odnosa prema kupcima, HEP iskazuje primjerenu socijalnu osjetljivost i odgovornost, a upravo je stupanj društveno odgovornog poslovanja mjerilo i kapital koji će u budućnosti postajati sve važniji.

Predsjednik Nadzornog odbora
Leo Begović

izvešće predsjednika nadzornog odbora

izvešće predsjednika uprave

profil tvrtke

korporacijsko upravljanje

poslovanje u 2007. god.

odnos s kupcima

upravljanje ljudskim potencijalima

održivi razvoj

zaštita na radu

društvena odgovornost

razvoj elektroenerg. i poslovnog sustava

izvešće revizora...

izvešća društava...

izvešća ostalih...

adresar

Izvešće predsjednika Uprave



Krajem veljače 2008. godine istekao je mandat prethodnoj Upravi, te je od ožujka dužnost preuzela nova Uprava HEP-a d.d. U činjenici da sam ostao na čelnom mjestu Uprave vidim potvrdu zadovoljstva našeg Vlasnika, odnosno Vlade Republike Hrvatske, kao predstavnika Vlasnika, poslovanjem i ulogom HEP-a u hrvatskom gospodarstvu u protekle četiri godine. Ovim izvješćem o poslovanju u 2007. godini dajemo prikaz stanja na početku mandata nove Uprave i utvrđujemo naše ciljeve za sljedeće četiri godine.

Najprije sa zadovoljstvom konstatiram da smo u 2007. godini, godini velikih neizvjesnosti i promjena na međunarodnom tržištu energije i energenata, u potpunosti ispunili svoju misiju: sigurnu i pouzdanu opskrbu električnom energijom svih naših kupaca uz minimalne troškove. Uz osiguranje raspoloživosti svih kapaciteta - proizvodnih, prijenosnih i distribucijskih, bez ijednog i manjeg raspada sustava, potvrdili smo još jednom da su pouzdanost i sigurnost temeljne vrline našeg sustava i naše tvrtke.

U 2007. godini HEP grupa je ostvarila dosad najveće poslovne prihode -10,8 milijarda kuna uz porast od 5,5 posto u odnosu na 2006. godinu. Time je zadržala položaj jedne od najvećih poslovnih grupacija u Republici Hrvatskoj. Ostvarena je neto dobit od 26 milijuna kuna, što je znatno manje u odnosu na 2006. godinu (241,9 milijuna kuna). Razlog takvom rezultatu su iznimno nepovoljni uvjeti poslovanja u 2007. godini. Usljed rasta cijena energetskih inputa i nepovoljnih hidroloških okolnosti, poslovni su

rashodi značajno povećani. Porasli su troškovi proizvodnje i nabave električne energije, jer su nabavne cijene loživog ulja porasle 7,6 posto, plina 15 posto, ugljena 19 posto, a električne energije koja se kupuje na tržištu 36 posto. Zbog 28 posto manje proizvodnje u hidroelektranama u odnosu na 2006. godinu, morali smo povećati proizvodnju električne energije u skupljim izvorima - termoelektranama.

Povećanje rashoda nije pratio odgovarajući rast prihoda, zbog nepromijenjenih cijena električne i toplinske energije te plina (cijene električne energije posljednji su put povećane 1. rujna 2005. godine, i to 5 posto za kućanstva, a 6 posto za gospodarstvo). Pozitivan poslovni rezultat u takvim okolnostima rezultat je prije svega daljnje provedbe mjera za smanjenje troškova poslovanja HEP-a. Zahvaljujući ulaganjima u izgradnju i rekonstrukciju prijenosne i distribucijske mreže i nastavku aktivnosti na smanjenju neovlaštene potrošnje, smanjeni su gubici električne energije u prijenosnoj i distribucijskoj mreži. Okrupnjavanjem nabave postigli smo značajne uštede u nabavi materijala i rezervnih dijelova, i općenito povećali efikasnost poslovanja u HEP grupi.

Financijsku stabilnost tvrtke ilustrira potvrda kreditnog rejtinga od strane agencije Standard&Poor's, prema kojoj je HEP, s ocjenom BBB, investicijski sposobna tvrtka. Početkom prosinca 2007. godine HEP je izdao desetgodišnje kunske obveznice nominalnog iznosa 700 milijuna kuna, javnom ponudom na hrvatskom tržištu kapitala. Krajem prosinca obveznica je uvrštena

u 1. kotaciju Zagrebačke burze, te se od toga dana njome aktivno trguje na sekundarnom tržištu. Sredstva su namijenjena za financiranje plana investicija 2007. godine.

Investicijski je plan ostvaren u iznosu većem od tri milijarde kuna. U djelatnosti proizvodnje nastavili smo s izgradnjom HE Lešće (42 MW), čije stavljanje u pogon planiramo 2009. godine. Na lokaciji TE-TO u Zagrebu nastavljeni su radovi na izgradnji novog bloka za proizvodnju električne i toplinske energije (100 MWe, 80 MWt), čiji početak proizvodnje očekujemo početkom 2009. godine. Potpisali smo ugovore za isporuku opreme i za izgradnju kombi kogeneracijskog zamjenskog bloka u TE Sisak (230 MWe, 50 MWt), a u tijeku su aktivnosti na pripremi TE Slavonija i TE Dalmacija (po 400 MW) te zamjenskog bloka TE Plomin (500 MW). Ti projekti čine desetgodišnji program izgradnje ukupno 1.700 MW novih elektrana, što predstavlja oko 40 posto ukupnih kapaciteta kojima danas raspoložemo. Planirana dinamika izgradnje odgovor je na rast potrošnje električne energije u Hrvatskoj viši od 3 posto godišnje i potrebu smanjenja ovisnosti Hrvatske o uvozu električne energije. Osim izgradnje konvencionalnih izvora električne energije, razvijamo i projekte obnovljivih izvora. Utemeljenjem tvrtke HEP Obnovljivi izvori energije d.o.o. krenuli smo kao jedan od vodećih sudionika u Hrvatskoj, u izgradnju vjetroelektrana, malih hidroelektrana, geotermalnih elektrana i elektrana na biomasu. U prijenosnoj djelatnosti najznačajniji su događaji bili potpisivanje ugovora o izgradnji dalekovoda 2x400 kV Ernestinovo-Pečuh (Mađarska), sporazuma o namjeri izgradnje podmorskog kabela između Hrvatske i Italije te ugovora o modernizaciji Nacionalnog dispečerskog centra i izgradnji regionalnih centara daljinskog upravljanja. I u distribucijskoj su djelatnosti ostvarena značajna ulaganja u izgradnju transformatorskih stanica na čitavom području Hrvatske, te modernizaciju mreže i sustava upravljanja. Poboljšanjem ukupne usluge kupaca, između ostalog i uvođenjem jedinstvenog sustava upravljanja podacima o kupcima, HEP Billinga, te kadrovskim osnaženjem HEP Opskrbe d.o.o., pripremili smo se za potpuno otvaranje tržišta električne energije u Hrvatskoj, 1. srpnja 2008. godine.

Među značajnijim događajima u 2007. godini izvedba je cjelovitog projekta izgradnje i vođenja energetike u Kliničkom bolničkom cen-

tru Rebro u Zagrebu prema novom poslovnom modelu. U tijeku je i opsežna rekonstrukcija vrelodnog sustava u Osijeku i Zagrebu. Vrlo smo ozbiljno pristupili i razvitku plinskog biznisa. Priključenjem prvih potrošača u Belom Manastiru opskrbno područje HEP Plina d.o.o. proširili smo na Baranju. Također, HEP se priprema na sudjelovanje u strateškom hrvatskom energetskom projektu - izgradnji LNG terminala, koji je za nas od iznimne poslovne važnosti. Taj se projekt uklapa u naše planove razvitka poslova međunarodnog karaktera - u poslove trgovine, izgradnje obnovljivih izvora, tranzita energije, joint-venture projekte u Hrvatskoj i zemljama jugoistočne Europe u sklopu Energetske zajednice, ali i na drugim tržištima.

Zaključujući pregled najvažnijih ostvarenja HEP grupe prema djelatnostima, odnosno društvima u sastavu Grupe, vrijedi spomenuti da je naša tvrtka HEP ESCO u 2007. godini dobila nagradu kao najbolja europska tvrtka za pružanje energetske usluge za projekte energetske učinkovitosti, u sklopu programa The Intelligent Energy kojega je pokrenula Europska unija.

Potvrda je to naše potpore razvoju mladih stručnjaka na području elektroenergetike i poslovnih znanja. Naša tvrtka trenutno stipendira 250 studenata od kojih smo s polovinom ugovore o stipendiranju sklopili u 2007. godini. U istoj smo godini za poslijediplomske studije, doškolovanja i stručna usavršavanja naših radnika te za stipendiranje učenika i studenata izdvojili više od 23 milijuna kuna. Snažnom edukacijom i cjeloživotnim obrazovanjem i osposobljavanjem radnika želimo ojačati intelektualni kapital naše tvrtke, čime ćemo između ostalog, ostvariti konkurentsku prednost na tržištu električne energije u Hrvatskoj.

Predsjednik Uprave
mr.sc. **Ivan Mravak**, dipl.ing.

izvešće predsjednika nadzornog odbora

izvešće predsjednika uprave

profil tvrtke

korporacijsko upravljanje

poslovanje u 2007. god.

odnos s kupcima

upravljanje ljudskim potencijalima

održivi razvoj

zaštita na radu

društvena odgovornost

razvoj elektroenerg. i poslovnog sustava

izvešće revizora...

izvešća društava...

izvešća ostalih...

adresar



izvješće predsjednika
nadzornog odbora

izvješće predsjednika
uprave

profil tvrtke

korporacijsko upravljanje

poslovanje u 2007. god.

odnos s kupcima

upravljanje ljudskim
potencijalima

održivi razvoj

zaštita na radu

društvena odgovornost

razvoj elektroenerg. i
poslovnog sustava

izvješće revizora...

izvješća društava...

izvješća ostalih...

adresar

Profil tvrtke

HEP grupa je energetska tvrtka u potpunom državnom vlasništvu, koja se više od jednog stoljeća bavi proizvodnjom, prijenosom i distribucijom električne energije, a u posljednjih nekoliko desetljeća i opskrbom kupaca ogrjevnom toplinom i prirodnim plinom.

Ubrzo nakon uspostave samostalnosti 1990. godine, Republika Hrvatska je osnovala Javno poduzeće Hrvatska elektroprivreda, koje 1994. postaje dioničko društvo u isključivo državnom vlasništvu. U srpnju 2002. godine ustanovljena je HEP grupa, koju čine HEP d.d. kao vladajuće društvo i društva s ograničenom odgovornošću u temeljnim djelatnostima proizvodnje, prijenosa, distribucije i opskrbe električnom energijom, djelatnostima toplinarstva i distribucije plina te ostalim djelatnostima (usluge zaštite okoliša, energetska učinkovitost).

U HEP grupi provedeno je razdvajanje (unbundling) u pogledu statusnog (pravnog) oblika, računa, organizacije i odlučivanja HEP - Operatora prijenosnog sustava d.o.o. i HEP - Operatora distribucijskog sustava d.o.o., kao društava koja obavljaju regulirane djelatnosti (tzv. «prirodnog monopola») od drugih djelatnosti u sastavu HEP grupe koje su ili će biti izložene konkurenciji, odnosno sudjelovati u tržišnim aktivnostima.

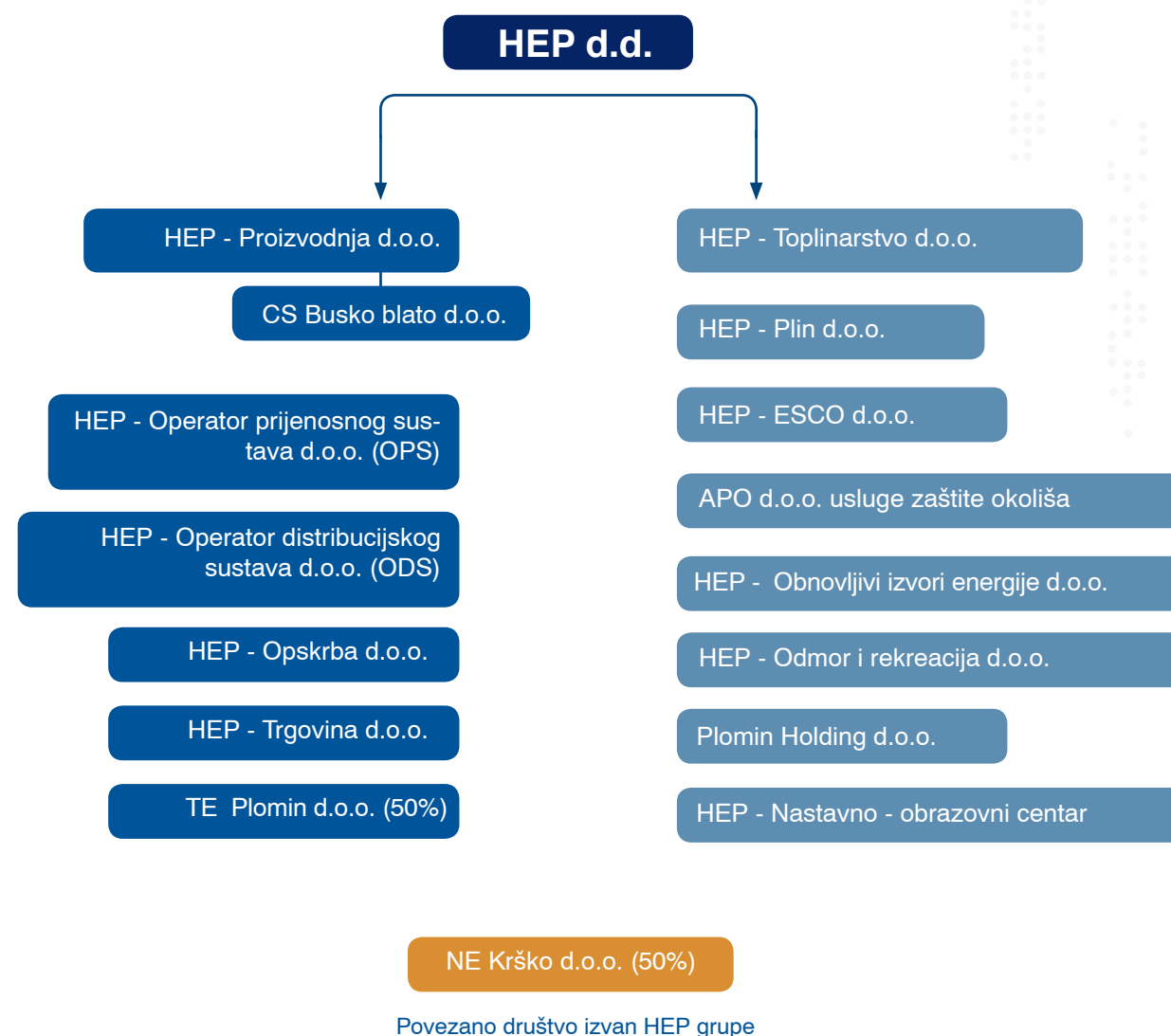
Misija

Sigurna i pouzdana opskrba kupaca električnom energijom uz minimalne troškove

Vizija

Cjelovita korporacija koja postaje regionalni tržišni igrač, hrvatski energetski klaster – skupina povezanih djelatnosti, uz koncept *multiutility* pristupa, jedan od glavnih pokretača boljitka hrvatskog gospodarstva

Društva HEP grupe



izvješće predsjednika nadzornog odbora

izvješće predsjednika uprave

profil tvrtke

korporacijsko upravljanje

poslovanje u 2007. god.

odnos s kupcima

upravljanje ljudskim potencijalima

održivi razvoj

zaštita na radu

društvena odgovornost

razvoj elektroenerg. i poslovnog sustava

izvješće revizora...

izvješća društava...

izvješća ostalih...

adresar

HEP d.d. (Hrvatska elektroprivreda d.d.) vladajuće je društvo HEP grupe, osnivač i jedini (stopostotni) vlasnik osnovanih društava; objedinjuje vođenje ovisnih društava HEP grupe i vlasnik je imovine, koju ugovorno prenosi na upravljanje ovisnim društvima ili tvrtkama-kćerkama.

HEP-Proizvodnja d.o.o. obavlja djelatnosti proizvodnje električne energije i proizvodnje toplinske energije za centralne toplinske sustave gradova Zagreba, Osijeka i Siska. Na području BiH nalazi se CS Buško blato d.o.o., tvrtka-kći HEP Proizvodnje d.o.o.

HEP - Operator prijenosnog sustava d.o.o. ima zadaću prijenosa električne energije proizvedene u hrvatskim elektranama i uvezene iz inozemstva do hrvatskih kupaca uz minimalne troškove te uz najviše moguće standarde kvalitete električne energije i sigurnost rada elektroenergetskog sustava. Također ima zadaću prijenosa električne energije proizvedene u Hrvatskoj u smjeru izvoza i tranzita električne energije preko hrvatskog elektroenergetskog sustava.

HEP – Operator distribucijskog sustava d.o.o. ima zadaću pouzdane opskrbe tarifnih kupaca. Obavlja razdiobu električne energije preuzete iz prijenosne mreže, prodaju, mjerenje, obračun i naplatu isporučene električne energije. Odgovoran je za održavanje i vođenje distribucijske mreže i postrojenja.

HEP-Opskrba d.o.o. ima dozvolu za opskrbu električnom energijom povlaštenih kupaca u Republici Hrvatskoj.

HEP-Trgovina d.o.o. obavlja djelatnosti kupnje i prodaje električne energije, optimiranja rada elektrana te trgovinskog posredovanja na domaćem i inozemnom tržištu.

TE Plomin d.o.o., u suvlasništvu HEP-a d.d. i RWE Powera (50%:50%), upravlja termoelektranom snage 210 MW.

HEP-Toplinarstvo d.o.o. bavi se proizvodnjom, distribucijom i opskrbom toplinskom energijom, a djeluje na području gradova Zagreba, Osijeka i Siska te dijela Zagrebačke županije.

HEP-Plin d.o.o., sa sjedištem u Osijeku, prirodnim plinom opskrbljuje kupce na području Osječko-baranjske, Požeško-slavonske i Virovitičko-podravske županije.

HEP-ESCO d.o.o. tvrtka je za pružanje usluga u energetici koja razvija, izvodi i financira tržišno utemeljene projekte energetske učinkovitosti.

APO d.o.o. usluge zaštite okoliša konzalting je i inženjering tvrtka specijalizirana za poslove zaštite okoliša, a osobito za poslove s opasnim i radioaktivnim otpadom te radioaktivnim materijalom.

HEP – Obnovljivi izvori energije d.o.o. bave se pripremom, izgradnjom i korištenjem obnovljivih izvora energije (vjetar, mali vodotoci, geotermalne vode i dr.)

HEP – Odmor i rekreacija d.o.o. pruža turističke i ugostiteljske usluge te organizira športsku rekreaciju.

Plomin Holding d.o.o. razvija lokalne infrastrukturne i poduzetničke projekte uz TE Plomin.

Ustanova HEP - Nastavno-obrazovni centar, Velika, uz stručno osposobljavanje i usavršavanje za rad pod naponom, provodi programe srednjoškolskog obrazovanja odraslih te organizira stručna savjetovanja, seminare i tečajeve.

NE Krško d.o.o. (Nuklearna elektrana Krško), Republika Slovenija, društvo je izvan HEP grupe, u suvlasništvu HEP-a d.d. i GEN Energije (50%:50%).

Zakonski okvir

Godine 2002. u Hrvatskoj su se počeli primjenjivati zakoni koji na tržišni način reguliraju energetske sektor - Zakon o energiji, Zakon o regulaciji energetskih djelatnosti, Zakon o tržištu električne energije, Zakon o tržištu plina i Zakon o tržištu nafte i naftnih derivata. U prosincu 2004. godine Hrvatski je sabor donio Zakon o izmjenama i dopunama Zakona o energiji, novi Zakon o tržištu električne energije i novi Zakon o regulaciji energetskih djelatnosti (NN 177/2004.), a u srpnju 2007. novelacije tih zakona kojima se energetska regulativa Republike Hrvatske u potpunosti uskladila s regulativom Europske unije.

Neke od temeljnih odredbi aktualnog zakonskog okvira za poslovanje HEP-a:

- Hrvatska energetska regulatorna agencija (HERA) na području električne energije jamac je nepristrane i razvidne tržišne utakmice, koji svojim djelovanjem treba omogućiti efikasno djelovanje i razvoj tržišta električne energije;
- dozvola za izgradnju novih proizvodnih kapaciteta može se dobiti postupkom autorizacije (redovno propisani put) ili tenderinga (iznimno propisani put);
- pristup mreži uređen je na način reguliranog pristupa treće strane, a proizvođači i kupci dužni su pribaviti suglasnost operatora prijenosnog, odnosno distribucijskog sustava za novi priključak na mrežu ili za povećanje priključne snage;
- proizvodnja električne energije i opskrba električnom energijom neovisne su od djelatnosti prijenosa i distribucije;
- regulirane energetske djelatnosti obavljaju se kao javne usluge, i to: proizvodnja električne energije za tarifne kupce, prijenos električne energije, distribucija električne energije, opskrba električnom energijom tarifnih kupaca i organiziranje tržišta električne energije;
- HEP grupa obavlja regulirane djelatnosti kao javne usluge za električnu energiju u Republici Hrvatskoj.

Otvaranje tržišta električne energije

Temeljem Zakona o tržištu električne energije, povlašteni kupac može slobodno izabrati opskrbljivača električne energije. Prvog srpnja 2008. svi su kupci u Republici Hrvatskoj, dakle i kućanstva, postali povlašteni kupci, čime je hrvatsko tržište električne energije potpuno otvoreno.

Energetska strategija

Temeljni akt kojim se utvrđuje energetska politika i planira razvoj energetskog sustava na razini Republike Hrvatske je Strategija energetskog razvitka koju donosi Hrvatski sabor na prijedlog Vlade Republike Hrvatske, i to za razdoblje od deset godina. Na temelju Strategije energetskog razvitka Vlada RH donosi Program provedbe Strategije energetskog razvitka.

HEP nema monopol na obavljanje elektroenergetske djelatnosti već se tom djelatnošću mogu baviti svi pravni subjekti koji od HERA-e ishode dozvolu za obavljanje energetske djelatnosti. Za planiranje razvoja i izgradnje elektroenergetskog sustava Republike Hrvatske odgovorni su pravni subjekti koji obavljaju pojedine energetske djelatnosti, HERA te ostala mjerodavna tijela i institucije.

Privatizacija

Prema odredbama Zakona o privatizaciji (NN 32/2002), najmanje 51 posto dionica HEP-a državno je vlasništvo sve do ulaska Republike Hrvatske u Europsku uniju. Predviđeno je da se hrvatskim braniteljima i njihovim obiteljima prenese bez naknade sedam posto dionica, a da se do sedam posto pod posebnim pogodnostima proda sadašnjim i bivšim radnicima HEP-a. Najmanje 15 posto dionica postupkom javne ponude, uz pravo prvenstva i naknadno utvrđene pogodnosti, ponudilo bi se se hrvatskim državljanima, a ostale bi se dionice, ovisno o tržišnim okolnostima, nudile na tržištu kapitala. Dinamika provedbe odredbi Zakona odvijat će se sukladno dugoročnim strateškim odrednicama i planovima Republike Hrvatske.

Međunarodna suradnja

HEP d.d. i ostale članice HEP grupe i tijekom 2007. godine kontaktirale su i surađivale s elektroprivrednim subjektima u neposrednom okruženju, ali i iz čitave Europe, pa i SAD-a. Nastavljena je intenzivna suradnja s međunarodnim organizacijama i državnim organizacijama drugih zemalja u okviru sporazuma koje su zaključili Vlada Republike Hrvatske ili Ministarstvo gospodarstva, rada i poduzetništva, posebice ugovora o Energetskoj zajednici država iz jugoistočne Europe. Predstavnici HEP grupe sudjeluju u radu redovitih regionalnih energetske foruma (tzv. Atenski forum).

Zbog promijenjenog regulatornog okvira i pojave novih institucija na tržištu električne energije u EU, predstavnici društava HEP grupe u 2007. su godini intenzivirali sudjelovanje u izvršnim i upravnim tijelima međunarodnih organizacija te njihovim radnim grupama.

HEP je punopravni član Eurelectrica. U tijeku su aktivnosti za prijenos hrvatskog članstva u Eurelectricu na drugu elektroenergetskih subjekata u okviru Hrvatske gospodarske komore. HEP - Trgovina d.o.o. pridruženi je član Federacije europskih trgovaca energijom (EFET).

HEP – Operator prijenosnog sustava d.o.o (HEP-OPS) punopravni je član Unije za koordinaciju prijenosa električne energije (UCTE) i pridruženi član u ETSO-u (European Transmission System Operators).

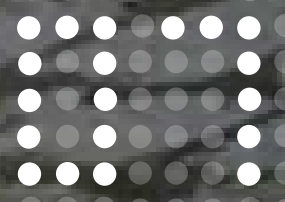
Između ostalih aktivnosti HEP-OPS-a u suradnji na bilateralnoj (i trilateralnoj) razini s drugim operatorima prijenosnih sustava (posebice susjednim), potrebno je izdvojiti potpisivanje ugovora o izgradnji dalekovoda 2x400 kV Ernestinovo–Pečuh s mađarskim operatorom prijenosnog sustava (MAVIR).

U sklopu pregovora o pristupanju Republike Hrvatske Europskoj uniji, predstavnici HEP grupe sudjelovali su u radnim skupinama za poglavlja pravne stečevine 15. (Energetika) i 21. (Trans-europske mreže - TEN). U prosincu 2007. i formalno su otvoreni pregovori oko poglavlja 21.

HEP-ovi stručnjaci kontinuirano prezentiraju svoje radove i sudjeluju na domaćim i međunarodnim kongresima i savjetovanjima CIGRE-a, CIRED-a i drugih strukovnih udruga.

Kratki povijesni pregled

- 1895.** Prvi izmjenični elektroprivredni sustav u Hrvatskoj HE Krka – Šibenik
- 1912.** Izgrađena HE Kraljevac, tada među najvećima u Europi
- 1925.** “Ante Šupuk i sin” iz Šibenika među osnivačima UNIPEDE-a
- 1937.** Osnovano Banovinsko električno poduzeće (BEP)
- 1941.** Osnovano Državno električno poduzeće (DEP)
- 1943.** Izgrađen 110 kV dalekovod Rakitje (Zagreb) - Brestanica (Slovenija)
- 1945.** Osnovano Električno poduzeće Hrvatske (ELPOH)
- 1954.** Osnovana Zajednica elektroprivrednih poduzeća Hrvatske (ZEPH)
Početak toplinarstva: vrelovod za potrebe tvornice R. Končar iz EL-TO Zagreb
- 1957.** U pogonu vod 110 kV Zagreb–Jajce (BiH); sinkroni rad zapadnog i središnjeg sustava
- 1961.** Osnovano Poslovno udruženje poduzeća za distribuciju el. energije Hrvatske (ELDIH)
- 1962.** Prvi vod superponirane mreže 220 kV HE Zakućac (Split)-Brinje–Mraclin (Zagreb)
- 1965.** Osnovana Udružena elektroprivreda Hrvatske
- 1974.** Osnovana Zajednica elektroprivrednih organizacija Hrvatske (ZEOH)
U sklopu Elektroslavonije Osijek počela distribucija i opskrba plinom
- 1977.** Izgrađena prva 400 kV TS Ernestinovo (Osijek) i prvi vod 400 kV Ernestinovo-Mladost
- 1981.** S radom počela Nuklearna elektrana Krško
- 1990.** **Osnovano Javno poduzeće Hrvatska elektroprivreda (HEP)**
- 1991.** Teška ratna razaranja elektroenergetskih objekata
- 1992.** Pušten u pogon 400 kV dalekovod TS Meline (Rijeka) - TS Tumbri (Zagreb)
- 1993.** U Dalmaciji instalirano oko 120 MW interventnih dizelskih i plinskih elektrana
- 1994.** Izgrađena otočna veza 110 kV TS Melina (Rijeka)–Kr–Rab-Pag-Zadar
- 1995.** Završena sanacija i dogradnja brane Peruća (minirana 1993.)
- 1997.** Podunavlje reintegrirano u hrvatski elektroenergetski sustav
- 1998.** U pogonu plinska elektrana (2x26 MW) na lokaciji EL-TO Zagreb
- 1999.** U pogonu dvostruki DV 400 kV Žerjavinec/Tumbri (Zagreb) – Heviz, Mađarska
- 2000.** S komercijalnim radom počela TE Plomin 2 (210 MW)
- 2001.** HEP postao samostalni član UCTE-a
- 2002.** Hrvatska elektroprivreda d.d. preoblikovana u HEP grupu
- 2003.** U pogonu kombi-kogeneracijski blok K (200 MWe/150 MWt) u TE-TO Zagreb
- 2004.** U pogonu TS 400/220/110 kV Žerjavinec i obnovljena TS 400/110 kV Ernestinovo
Iz sjedišta HEP-a koordinirano rekonekcijom 1. i 2. zone UCTE-a
- 2005.** Počeli radovi na izgradnji HE Lešće (42 MW)
- 2006.** HEP izdao korporativne obveznice u vrijednosti 500 milijuna kuna
Počela izgradnja kombi-kogeneracijskog bloka L (100 MWe, 80 MWt) u TE-TO Zagreb
- 2007.** Potpisani ugovori za izgradnju kombi bloka (230 MWe, 50 MWt) u TE Sisak
Potpisani ugovori za izgradnju dalekovoda 2x400 kV Ernestinovo–Pečuh (Mađarska)
HEP izdao korporativne obveznice u vrijednosti 700 milijuna kuna



izvješće predsjednika nadzornog odbora

izvješće predsjednika uprave

profil tvrtke

korporacijsko upravljanje

poslovanje u 2007. god.

odnos s kupcima

upravljanje ljudskim potencijalima

održivi razvoj

zaštita na radu

društvena odgovornost

razvoj elektroenerg. i poslovnog sustava

izvješće revizora...

izvješća društava...

izvješća ostalih...

adresar

Korporacijsko upravljanje

Korporacijsko upravljanje

Organi Društva (iz Statuta HEP-a d.d.)

Uprava Društva

Uprava Društva sastoji se od 6 članova, od kojih se jedan imenuje predsjednikom Uprave. Predsjednika i članove Uprave imenuje i opoziva Nadzorni odbor Društva. Mandat predsjednika i članova Uprave traje 4 godine.

Radi ostvarivanja rukovodnih zadaća i ovlasti Uprava obavlja ove poslove:

1. vodi poslove Društva,
2. utvrđuje i provodi poslovnu politiku, srednjoročne i dugoročne planove,
3. izvršava odluke Nadzornog odbora i Glavne skupštine Društva, te poduzima mjere i izdaje uputstva za njihovu provedbu,
4. donosi opće akte Društva i organizacijske propise,
5. zastupa i predstavlja Društvo, te potpisuje ugovore u okvirima zakona i ovog Statuta,
6. predlaže odluke iz djelokruga Nadzornog odbora i Glavne skupštine Društva,
7. imenuje članove Glavne skupštine, odnosno nadzornih odbora društava koje HEP d.d. nadzire ili ima nad njima značajan utjecaj,
8. imenuje i razrješava zaposlenike Društva s posebnim ovlastima i odgovornostima

9. odlučuje o potrebi za radom novih zaposlenika,

10. predlaže i poduzima posebne mjere i izdaje neposredno naloge kojima se osigurava poslovanje Društva, a posebno sigurnost i funkcioniranje elektroenergetskog sustava.

Uprava Društva može samo uz suglasnost Nadzornog odbora odlučivati o:

1. osnivanju Društva u zemlji i inozemstvu,
2. prodaji i kupnji dionica i udjela koje Društvo ima u drugim društvima, te prodaji nekretnina,
3. kupnji, prodaji i opterećenju nekretnina vrijednosti iznad 20.000.000,00 kn.
4. uzimanju zajma i izdavanju vrijednosnih papira iznad iznosa od 100.000.000,00 kn.
5. davanju prokure i odricanju nekog prava bez naknade iznad 5.000.000,00 kn.

Nadzorni odbor

Nadzorni odbor ima 7 članova. Šest članova bira i opoziva Glavna skupština Društva, a jednog člana biraju i opozivaju radnici temeljem odredaba Zakona o radu. Mandat članova Nadzornog odbora traje četiri godine i nakon isteka mandata članovi Nadzornog odbora mogu biti ponovo birani. Članovi Nadzornog odbora biraju iz svojih redova predsjednika i zamjenika predsjednika. Nadzorni odbor nadzire vođenje poslova Društva.

Nadzorni odbor:

1. imenuje i opoziva Upravu Društva;
2. ispituje i pregledava poslovne knjige, dokumentaciju, blagajnu, vrijednosne papire, te druge dokumente koji se odnose na poslovanje Društva;
3. daje prethodnu suglasnost na odluke Uprave Društva kada je to Statutom određeno;
4. podnosi Glavnoj skupštini Društva izvješća o obavljenom nadzoru, posebno financijskom poslovanju i njegovom usklađenju s poslovnim knjigama.

Glavna skupština

Glavnu Skupštinu čine dioničari, odnosno njihovi punomoćnici. Skupština odlučuje o pitanjima koja su utvrđena zakonom i ovim Statutom, a osobito:

1. donosi Statut Društva i njegove izmjene i dopune;
2. bira i opoziva članove Nadzornog odbora;
3. donosi odluke o godišnjim financijskim izvješćima i upotrebi dobiti;
4. imenuje revizora Društva;
5. odlučuje o povećanju ili smanjenju temeljnog kapitala Društva;
6. odlučuje o statusnim promjenama i o prestanku Društva;
7. obavlja i druge poslove suglasno zakonu i ovom Statutu.

Skupštinu Društva saziva Uprava Društva. Uprava Društva je dužna sazvati Skupštinu kada to zatraži Nadzorni odbor ili dioničari koji raspolažu s najmanje 20 posto temeljnog kapitala Društva. U radu Skupštine Društva sudjeluju Uprava i predsjednik Nadzornog odbora Društva.

Upravljacka struktura

Na kraju izvještajnog razdoblja (31. prosinca 2007.)

SKUPŠTINA HRVATSKE ELEKTROPRIVREDE d.d. (HEP d.d.)

Vladimir Vranković, *dipl.ing.*

predsjednik Skupštine

NADZORNI ODBOR HRVATSKE ELEKTROPRIVREDE d.d. (HEP d.d.)

doc.dr.sc. Željko Tomšić

predsjednik Nadzornog odbora

prof.dr.sc. Krešimir Ćosić

zamjenik predsjednika Nadzornog odbora

Dasenko Baldasari, *dipl.ing.*

član Nadzornog odbora

dr.sc. Luciano Delbianco

član Nadzornog odbora

Franc Ferencak

član Nadzornog odbora

Zdenko Juričić, *dipl.iur.*

član Nadzornog odbora

UPRAVA HRVATSKE ELEKTROPRIVREDE d.d. (HEP d.d.)

mr.sc. Ivan Mravak

predsjednik Uprave

Ante Despot, *dipl.ing.*

član Uprave za proizvodnju električne i toplinske energije i usluge zaštite okoliša

mr.sc. Ivica Toljan

član Uprave za prijenos električne energije i vođenje tržišta

mr.sc. Kažimir Vrankić

član Uprave za proizvodnju električne energije iz nuklearne elektrane; distribuciju električne energije i opskrbu električnom energijom

Ivo Čović, *dipl.ing.*

član Uprave za proizvodnju i distribuciju toplinske energije; distribuciju plina i energetske učinkovitost

mr.sc. Velimir Lovrić

član Uprave za ekonomsko-financijske poslove

Aktualno stanje HRVATSKA ELEKTROPRIVREDA d.d. (HEP d.d.)

Skupština

Miljenko Pavlaković, dipl. oec.

predsjednik Skupštine
državni tajnik u Ministarstvu
gospodarstva, rada i poduzetništva



Nadzorni odbor

Leo Begović, dipl.ing.

predsjednik Nadzornog odbora
državni tajnik za gospodarstvo u Ministarstvu
gospodarstva, rada i poduzetništva



prof.dr.sc. Krešimir Ćosić

zamjenik predsjednika Nadzornog
odbora
zastupnik u Hrvatskom saboru



Dasenko Baldasari, dipl.ing.

član Nadzornog odbora



dr.sc. Luciano Delbianco

član Nadzornog odbora



Zdenko Juričić, dipl. iur.

član Nadzornog odbora



Slavko Konfic

član Nadzornog odbora



Jadranko Berlengi, dipl. iur.

član Nadzornog odbora
predstavnik radnika



izvješće o poslovanju i
stavovima uprave

izvješće predsjednika
uprave

profil tvrtke

korporacijsko upravljanje

poslovanje u 2007. god.

odnos s kupcima

upravljanje ljudskim
potencijalima

održivi razvoj

zaštita na radu

društvena odgovornost

razvoj elektroenergetike i
poslovnog sustava

izvješće nadzornog odbora

izvješća društava

izvješća ostalih

izvješća ostalih

izvješća ostalih

izvješća ostalih

izvješća ostalih

izvješća ostalih

izvješća ostalih

izvješća ostalih

izvješća ostalih

izvješća ostalih

izvješća ostalih



mr.sc. Ivan Mravak
predsjednik Uprave

Rođen 1954. Diplomirani je inženjer elektrotehnike, magistar znanosti od 1994.g. Prvo je zaposlenje imao kao inženjer na održavanju u šećerani u Baču, 1980.g. Od 1982.g. zaposlen je u tvrtki Borovo, najprije kao odgovorni elektroprojektant u Inženjeringu, a zatim kao tehnički direktor u Energetici. Godine 1988. zaposlio se u HEP-u kao rukovoditelj tehničkih poslova Pogona Vukovar. Tijekom Domovinskog rata (1991.) organizirao je autonomni sustav opskrbe električnom energijom Vukovara. U Direkciji za distribuciju HEP-a bio je koordinator za izgradnju i član Stručnog tima Projekta 35 kV jadranski otoci (1992.-1995.), koordinator obnove u ratu oštećenih elektrodistribucijskih objekata (1995.-1997.) i voditelj reintegracije elektroenergetskog sustava Hrvatskog podunavlja u sustav HEP-a (1997.). Od 1997. do 2004. bio je direktor Sektora za tehničke poslove u HEP Distribuciji d.o.o., a od 2004. do 2008. predsjednik Uprave HEP-a d.d.

Rođen 1970. Diplomirani je inženjer strojarstva. Od 1998. do 2008. godine radi u tvrtki T-Mobile Hrvatska d.d., Zagreb, na poslovima planiranja i izgradnje radijskih GSM i UMTS mreža, implementacije SAP sustava, legalizacije te planiranja i investiranja u infrastrukturu. Radio je na sljedećim radnim mjestima: tehnički voditelj Grupe za proizvodnju (1998.-2000.), specijalist za izgradnju pokretnih mreža (2000.-2002), voditelj odjela za investicije i infrastrukturu (2002.-2005.) i menadžer za izgradnju i kontrolu kvalitete .



Nikola Rukavina
član Uprave



dr.sc. Darko Dvornik
član Uprave

Rođen 1973. Magistar je znanosti od 1998.g. te doktor znanosti od 2006.g. Prvo zaposlenje (1998). ima u tvrtki AIPK d.d. na poslovima marketing menadžera. Krajem 1998. godine zapošljava se u tvrtki Siemens d.d. Zagreb, najprije kao voditelj prodaje projekata u mobilnim mrežama (GSM), zatim kao voditelj prodaje za ključnog kupca (2000.-2001.) te kao voditelj Odjela poslovne strategije i razvoja (2001.-2004.). Usporedo s tom funkcijom, bio je član Vijeća za telekomunikacije (nezavisnog regulatora) Od 2004. do 2008.godine, bio je pomoćnik ministra mora, turizma, prometa i razvitka u Upravi telekomunikacija i pošte. Član je Nacionalnog vijeća za informacijsko društvo, Savjeta za izgradnju računalno-komunikacijske mreže tijela državne uprave I Radne skupine za pregovore s EU za 10. poglavlje Informacijsko društvo i mediji.

Rođen 1957. Diplomirani je inženjer elektrotehnike, magistar znanosti (1990.), doktor znanosti (2001.). Prvo zaposlenje ima u tvornici TEP Zagreb, najprije kao inženjer razvoja i konstrukcije u Odjelu za istraživanje i razvoj električnih razvodnih uređaja (1981.-1987), a zatim kao šef Odjela (1987. - 1991.). Godine 1991. prelazi na Fakultet elektrotehnike i računarstva u Zagrebu, Zavod za visoki napon. 2002. godine bio je energetska-ekonomski planer u Odjelu za nuklearnu energiju Međunarodne agencije za atomsku energiju – IAEA u Beču. Od 2004. do 2008.g. pomoćnik je ministra za energetiku i rudarstvo u Ministarstvu gospodarstva, rada i poduzetništva. Od 2006.g. do ožujka 2008.g. bio je predsjednik Nadzornog odbora HEP-a d.d. Voditelj je radne skupine za pregovore s EU za 15. poglavlje „Energetika“, član je i suradnik Hrvatske akademije tehničkih znanosti te član IEEE i European Nuclear Society.



doc.dr.sc. Željko Tomšić
član Uprave



Željko Kljaković Gašpić
član Uprave

Rođen 1955. Diplomirani je inženjer elektrotehnike. Prvo je zaposlenje imao kao nastavnik u Srednjoj školi Sinj (1980.-1982.). Od 1982. do 1984. radi u tvrtki Končar–Elektrouređaji, Split, zatim u Inženjeringu Brodograđevne industrije Split (1984.-1988.), u Zavodu za zaštitu na radu, Split (1988.-1993.) te u Komunalnom fondu grada Solina (1993.-1996.). U HEP-u radi od 1996., najprije kao voditelj Odsjeka za zaštitu na radu i zaštitu od požara u Elektrodalmaciji, Split, a zatim kao direktor Proizvodnog područja hidroelektrana Jug, Split u HEP Proizvodnji d.o.o (2004.-2008.).

Rođen 1959. Diplomirani je inženjer zaštite na radu. U HEP-u radi od 1981. godine, najprije u Elektri Karlovac, sve do 2004. godine, uz prekid u vrijeme Domovinskog rata (1991.-1995.) kada je bio zapovjednik i časnik postrojbi Hrvatske vojske. Od 2004. do 2008.g. radi u HEP-u d.d. kao koordinator poslova korporativne sigurnosti i zaštite za HEP grupu. Satnik je Hrvatske vojske, nositelj visokog odličja Predsjednika Republike za sudjelovanje u Domovinskom ratu. Bio je predsjednik Udruge hrvatskih branitelja HEP-a i predsjednik Zajednice udruga branitelja hrvatskih javnih poduzeća.



Stjepan Tvrđinić
član Uprave



 prava HEP-a d.d.

Menadžment (na kraju izvještajnog razdoblja, 31. prosinca 2007.)

Marija Modrić , <i>dipl.iur.</i>	predstojnica Ureda Uprave
Ante Matijević , <i>dipl.oec.</i>	direktor Direkcije za ekonomske poslove*
Frane Barbarić , <i>dipl.iur.</i>	direktor Direkcije za za upravljanje ljudskim potencijalima, pravne i opće poslove
Goran Slipac , <i>dipl.ing.</i>	direktor Direkcije za korporativni razvoj i strategiju*
<i>mr.sc.</i> Branimir Delić	direktor Sektora za informatiku i telekomunikacije
Stanko Tokić , <i>dipl.oec.</i>	direktor Sektora za internu reviziju

*od 1.srpnja 2008. prestala su postojati mjesta direktora direkcije

DRUŠTVA HEP GRUPE (na kraju izvještajnog razdoblja, 31. prosinca 2007.)

HEP-Proizvodnja d.o.o.	Željko Dorić , <i>dipl.ing.</i> , direktor*
HEP – Operator prijenosnog sustava d.o.o.	<i>dr.sc.</i> Dubravko Sabolić direktor
HEP – Operator distribucijskog sustava d.o.o.	Mišo Jurković , <i>dipl.ing.</i> , direktor
HEP-Opskrba d.o.o.	Ivan Mrljak , <i>dipl.ing.</i> , direktor
HEP-Trgovina d.o.o.	Žarko Mudrovčić , <i>dipl.ing.</i> , direktor
HEP-Toplinarstvo d.o.o.	Robert Krklec , <i>dipl.ing.</i> , direktor
HEP-Plin d.o.o.	Nikola Liović , <i>dip.iur.</i> , direktor
HEP ESCO d.o.o.	<i>mr.sc.</i> Gordana Lučić , direktor
APO Usluge zaštite okoliša d.o.o.	<i>mr.sc.</i> Damir Subašić , direktor
HEP – Obnovljivi izvori energije d.o.o.	<i>dr.sc.</i> Zoran Stanić , direktor
HEP - Odmor i rekreacija d.o.o.	Edo Virgini , <i>prof.</i> , direktor
Plomin Holding d.o.o.	Marino Roce , direktor
HEP – Nastavno-obrazovni centar	Zdenko Miletić , <i>dipl.ing.</i> , ravnatelj Ustanove

* Od 17. ožujka 2008. direktor je **Petar Čubelić**, *dipl.ing.*

Glavna Skupština 2007.

Godišnja sjednica Glavne skupštine održana je 28. svibnja 2007. godine. Skupština je razmotrila godišnja poslovna i financijska izvješća te donijela Odluku o upotrebi ostvarene dobiti u poslovanju u 2006. godini. Predsjedniku i članovima Uprave te predsjedniku i članovima Nadzornog odbora HEP-a d.d. dala je razrješnicu za poslovnu 2006. godinu.

Revizija

Neovisni revizor

Na izvanrednoj sjednici Skupštine održanoj 2. listopada 2007., Skupština je za revizora HEP-a d.d. za godinu koja završava 31. prosinca 2007. godine, imenovala revizorsko društvo Deloitte d.o.o. Zagreb.

Interna revizija

Sektor za internu reviziju poslovna je funkcija HEP grupe, stožerna funkcija Uprave HEP-a d.d. te dio internog nadzora. Interna revizija doprinosi unaprjeđenju i razvoju poslovanja i procesa upravljanja u HEP grupi te povećanju sigurnosti i pouzdanosti poslovnog sustava. Interni nadzor čine interne kontrole i sustav internih kontrola, interna revizija, kontroling, riznica, upravljanje rizicima i ostali oblici kontrola.

Zadaća interne revizije je provođenje revizija poslovanja i izvještavanje o djelovanju internih kontrola i sustava internih kontrola, poslovanju revidiranog područja, usklađenosti poslovanja sa zakonima, propisima i aktima HEP-a, planovima i programima te poslovnim politikom, sigurnosti i pouzdanosti poslovnog i informacijskog sustava HEP grupe te načinu upravljanja poslovnim rizicima. Značajno područje rada interne revizije je ispitivanje i utvrđivanje uspostavljenih internih kontrola nad financijskim izvještavanjem i njihovom djelovanju.

Interna revizija pomaže Upravi i Nadzornom odboru HEP-a d.d. u obavljanju nadzora poslovanja HEP grupe. Interne kontrole i sustav internih kontrola su temeljne funkcije nadzora i one su u ingerenciji menadžmenta. Menadžment je zadužen za njihovu uspostavu, organizaciju, djelovanje i nadzor, a interna revizija za provjeravanje načina njihova djelovanja.

Provođenjem internih revizija osigurava se neovisna i objektivna procjena poslovanja revidiranog područja. Sektor je izradio Plan i program rada za 2007. godinu te posebno Program provođenja revizija. Plan i program

je obuhvatio ukupne aktivnosti Sektora, a poglavito u području provođenja revizija. Na temelju procjene poslovnih rizika i kadrovskih mogućnosti, Sektor je proveo 51 reviziju: nabave, pravnih, kadrovskih i imovinsko-pravnih poslova, informacijskog sustava, zaštite na radu i zaštite od požara, zaliha materijala, neovlaštene potrošnje, remonta elektrana te ad hoc kontrole. Na temelju provedenih revizija u 2007. godini procijenjeno da je sustav internih kontrola u HEP-u pouzdan te da su glavni poslovni rizici prepoznati i da se njima dobro upravlja. Sve su revizije provedene na temelju akata HEP-a i dokumenata Sektora: Priručnika za rad interne revizije, Smjernica za rad internih revizora, Metodologije rada interne revizije i radne dokumentacije interne revizije. Za provedbu pojedinih revizija formirani su timovi u koje su bili uključeni i stručni radnici na razini HEP-a d.d., ovisnih društava i drugih organizacijskih dijelova HEP grupe. Sektor podnosi Upravi HEP-a d.d. godišnje i polugodišnje izvješće o svom radu. Izvješće se podnosi na temelju provedenih revizija te izvršavanja ostalih zadaća i aktivnosti Sektora. U izvješću o provedenim revizijama na sistematiziran se način izvještava o provedenim revizijama i daju relevantni nalazi i zaključci te korektivne mjere i aktivnosti. Izvješće o radu Sektora u 2007. godini obuhvatilo je sve zadaće i obveze koje Sektor ima prema normativnim aktima HEP-a d.d. i dokumentima Sektora te Planu i programu rada Sektora za 2007. godinu.

Certifikati



Certifikat prema normi upravljanja okolišem ISO 14001 u HEP-Proizvodnji d.o.o. imaju TE-TO Zagreb (BVQI) te EL-TO Zagreb, KTE Jertovec i proizvodna područja hidroelektrana Sjever i Zapad sa svim pripadajućim pogonima hidroelektrana (svi: Det Norske Veritas), te Elektra Zagreb u HEP ODS-u i Prijenosno područje Zagreb u HEP OPS-u (Bureau Veritas)



Certifikat prema normi upravljanja kvalitetom ISO 9001 imaju TE-TO Zagreb (Bureau Veritas) te EL-TO Zagreb, KTE Jertovec i proizvodna područja hidroelektrana Sjever i Zapad sa svim pripadajućim hidroelektranama (svi: Det Norske Veritas)



Sve HEP-ove hidroelektrane od 2003.g. imaju certifikate o stopostotnoj proizvodnji električne energije iz obnovljivih izvora, tzv. zelene energije (TÜV).



izvješće predsjednika nadzornog odbora

izvješće predsjednika uprave

profil tvrtke

korporacijsko upravljanje

poslovanje u 2007. god.

odnos s kupcima

upravljanje ljudskim potencijalima

održivi razvoj

zaštita na radu

društvena odgovornost

razvoj električnog i
poslovnog sustava

izvješće revizora...

izvješća društava...

izvješća ostalih...

adresar

Poslovanje HEP-a u 2007.

Makroekonomsko okruženje

U 2007. godini realna stopa rasta bruto domaćeg proizvoda (BDP-a) iznosila je 5,6 posto (4,8 posto u 2006. godini). BDP Hrvatske iznosio je 37,497 milijarda eura ili 8.452 eura po stanovniku. Industrijska proizvodnja je porasla za 5,6 posto u odnosu na 2006. godinu. Prosječna stopa nezaposlenosti smanjila se na 15,1 posto. Vanjski dug je iznosio 32,929 milijarde eura (87,8 posto BDP-a) što je 3,655 milijarda eura više nego 2006. godine. Rast vanjskog duga je u 2007. iznosio 12,5 posto (13,7 posto u 2006.). Državni je deficit u 2007. godini iznosio 6,3 milijarde kuna, odnosno 2,3 posto BDP-a (u 2006. godini 3 posto BDP-a).

Republika Hrvatska - osnovni makroekonomski pokazatelji

2005. 2006. 2007.

BDP	u mil. EUR, tekuće cijene	31.263	34.220	37.497
BDP po stanovniku	u EUR	7.038	7.707	8.452
BDP godišnja stopa rasta	stalne cijene	4,3%	4,8%	5,6%
Prosječna godišnja stopa inflacije		3,3%	3,2%	2,9%
Inozemni dug	u mil. EUR, na kraju razdoblja	25.748	29.274	32.929
Stopa nezaposlenosti		17,9%	16,6%	15,1%
Stopa nezaposlenosti	prema definiciji ILO-a	12,7%	11,2%	9,6%
Broj stanovnika (procjena iz 2005.)	u mil.	4,44	4,44	4,44
Prosječni devizni tečaj	HRK : 1 EUR	7,4000	7,3228	7,3360
Prosječni devizni tečaj	HRK : 1 USD	5,9500	5,8392	5,3660

Izvori: Hrvatska narodna banka, Hrvatska gospodarska komora

Kreditna sposobnost

Standard&Poor's je HEP-u d.d. 19. srpnja 2005. godine podigao rejting za dug u stranoj valuti na BBB s prijašnjeg BBB-. Ovo podizanje rejtinga posljedica je podizanja hrvatskog državnog rejtinga u prosincu 2004. godine. U isto vrijeme HEP-u je potvrđen rejting BBB za dug u domaćoj valuti koji je nepromijenjen od 1998. godine.

Dana 25. svibnja 2007. godine Standard&Poor's je HEP-u d.d. promijenio izgled rejtinga iz negativnog u stabilni. Izvješćem od 27. lipnja 2008. bonitetna agencija Standard&Poor's potvrdila je ocjenu kreditnog rejtinga HEP-a d.d. za dugoročno zaduženje BBB sa stabilnim izgledima.

Kreditni rejting HEP-a: BBB/Stable/- -

Povijest kreditnog rejtinga

	Domaća valuta	Strana valuta
13. studenog 1998.	BBB	BBB-
19. srpnja 2005.	BBB	BBB

izvješće predsjednika
nadzornog odbora

izvješće predsjednika
uprave

profil tvrtke

korporacijsko upravljanje

poslovanje u 2007. god.

odnos s kupcima

upravljanje ljudskim
potencijalima

održivi razvoj

zaštita na radu

društvena odgovornost

razvoj elektroenerg. i
poslovnog sustava

izvješće revizora...

izvješća društava...

izvješća ostalih...

adresar

Emitirane obveznice HEP-a

Početkom prosinca 2007. godine HEP je izdao desetgodišnje kunske obveznice nominalnog iznosa 700 milijuna kuna, javnom ponudom na hrvatskom tržištu kapitala. Sredstva su namijenjena za financiranje plana investicija 2007. godine. Krajem prosinca obveznica je uvrštena u 1. kotaciju Zagrebačke burze, te se od toga dana njom aktivno trguje na sekundarnom tržištu.

Poslovni rezultat - HEP grupa

HEP grupa - konsolidirana financijska izvješća (IFRS)

	jedinica	2005.	2006.	2007.	07/06
Poslovni prihodi	mil. kn	9.653,3	10.247,3	10.815,5	5,5%
Poslovni rashodi	mil. kn	9.108,9	9.846,6	10.610,7	7,8%
Dobit iz poslovanja	mil. kn	544,4	400,6	204,8	-48,9%
Neto dobit grupe	mil. kn	469,2	241,9	26,0	-89,2%
Neto dobit (pripisiva vlasniku kapitala)	mil. kn	441,3	216,9	3,8	-98,2%
Ukupna imovina	mil. kn	28.076,0	29.335,6	31.070,2	5,9%
Kapital i rezerve (pripisivi vlasniku)	mil. kn	17.808,7	18.013,4	18.013,1	-0,002%
Bruto zaduženost	mil. kn	4.374,3	4.663,5	5.643,3	21,0%
Investicije u nekretnine, postojenja i opremu	mil. kn	2.443,0	2.761,9	3.077,0	11,4%
Novčana sredstva iz poslovnih aktivnosti	mil. kn	2.892,3	2.817,6	2.045,8	-27,4%
Slobodna novčana sredstva	mil. kn	445,2	48,0	-943,5	
Stopa EBITDA	%	26,4%	23,9%	19,9%	
Stopa EBIT	%	6,1%	4,2%	2,2%	
Stopa neto dobiti (pripisive vlasniku)	%	5,0%	2,3%	0,04%	
ROE	%	2,5%	1,2%	0,02%	
Odnos duga prema kapitalu (dug/kapital)	%	24,6%	25,9%	31,3%	

HEP grupa je prema financijskim pokazateljima jedna od najvećih poslovnih grupacija u Republici Hrvatskoj. Poslovnu 2007. godinu obilježili su iznimno nepovoljni uvjeti poslovanja. Uslijed rasta cijena energetske inputa i nepovoljnih hidroloških okolnosti, poslovni su rashodi značajno povećani. Kako se cijene električne i toplinske energije te plina nisu povećale, to se odrazilo na dobit iz poslovanja koja je smanjena na 204,8 milijuna kuna (u 2006. godini iznosila je 400,6 milijuna kuna). Neto dobit Grupe iznosi 26 milijuna kuna, od čega je 3,8 milijuna kuna pripisivo vlasniku kapitala.

Konsolidirani račun dobiti i gubitka (skraćena verzija)

mil.kn

	2005.	2006.	06/05	2007.	07/06
Poslovni prihodi	9.653,3	10.247,3	6,2%	10.815,5	5,5%
Poslovni rashodi	9.108,9	9.846,6	8,1%	10.610,7	7,8%
Dobit iz poslovanja (EBIT)	544,4	400,6	-26,4%	204,8	-48,9%
Neto dobit Grupe	469,2	241,9	-48,4%	26,0	-89,2%
Neto dobit pripisiva vlasniku kapitala	441,3	216,9	-50,8%	3,8	-98,2%

Poslovni prihodi

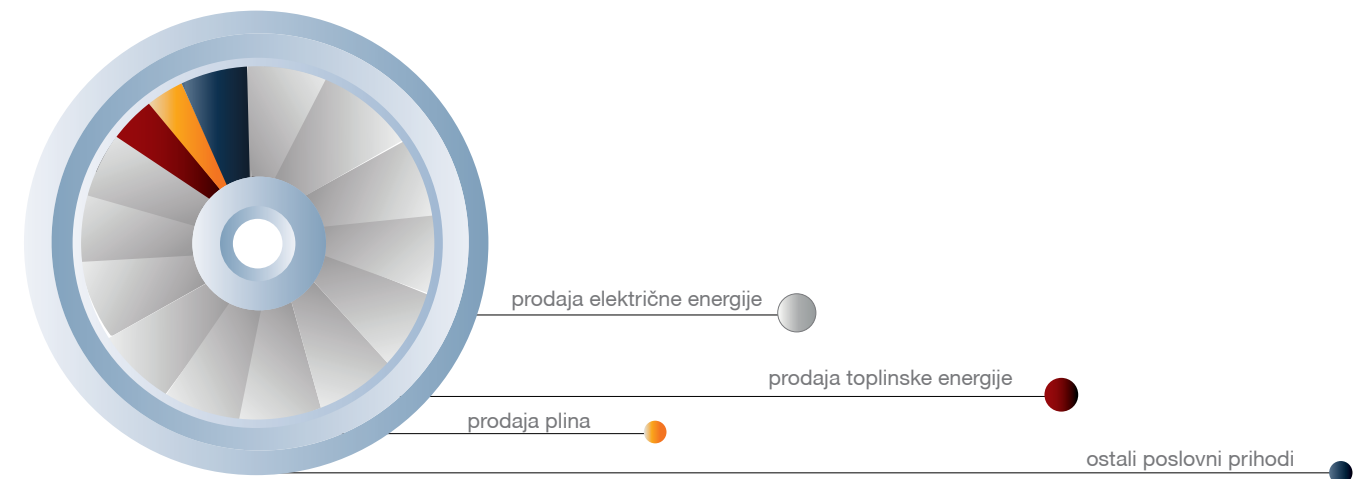
U 2007. godini Grupa je ostvarila dosad najveće poslovne prihode -10.815,5 milijuna kuna uz porast od 568,2 milijuna kuna (5,5 posto) u odnosu na 2006. godinu. Rast poslovnih prihoda rezultat je porasta ostalih poslovnih prihoda uz istovremeno niže prihode od prodaje električne, toplinske energije i plina.

Prihodi od prodaje električne energije, koji čine 80,8 posto ukupnih poslovnih prihoda, neznatno su manji nego u 2006. godini (0,1 posto ili 7,8 milijuna kuna) i iznose 8.739,2 milijuna kuna. Prihodi od prodaje električne energije domaćim kupcima porasli su 4,6 posto (366,2 milijuna kuna) kao rezultat veće domaće potrošnje. Prihod od izvoza smanjen je za 374 milijuna kuna (43,7 posto) uslijed smanjenja prodaje električne energije izvan Hrvatske. Time je udjel izvoza u prihodu od prodaje električne energije smanjen s 9,8 posto u 2006. na 5,5 posto u 2007. godini.

Prihodi od prodaje toplinske energije iznose 450,9 milijuna kuna i manji su za 6,9 milijuna kuna (1,5 posto) u odnosu na 2006. godinu. Prihodi od prodaje plina iznose 235,5 milijuna kuna te su niži za 6,8 milijuna kuna (2,8 posto) od ostvarenih u 2006. godini. Prihodi su smanjeni zbog pada potrošnje na što su utjecale klimatske okolnosti u prvom tromjesečju 2007. godine.

Ostali poslovni prihodi ostvareni su u iznosu od 1.389,8 milijuna kuna, te bilježe rast od 73,7 posto (589,7 milijuna kuna). Povećanje je najvećim dijelom rezultat ukidanja i smanjenja dugoročnih rezerviranja (za usklađenje vrijednosti udjela u NE Krško, otpremnine i jubilarne nagrade, sudske troškove, isplate prema kolektivnom ugovoru te za dekomisiju termoelektrana), kao i rasta prihoda od zakupa kapaciteta za prijenos električne energije te prihoda od izvršenih usluga

Poslovni prihodi (mil.kn)



prodaja električne energije	8.739,2	80,8%
prodaja toplinske energije	450,9	4,2%
prodaja plina	235,5	2,2%
ostali poslovni rashodi	1.389,8	12,8%

10.815,5

+5,5%

Poslovni rashodi

Poslovni rashodi porasli su za 764,1 milijuna kuna (7,8 posto) i iznose 10.610,7 milijuna kuna, ostvarivši 195,8 milijuna kuna veći rast od rasta poslovnih prihoda.

Troškovi proizvodnje i nabave električne energije porasli su, iako je ukupno proizvedeno i nabavljeno 615 GWh električne i 78 GWh toplinske energije manje u odnosu na 2006. godinu.

Na rast ovih troškova utjecali su sljedeći čimbenici:

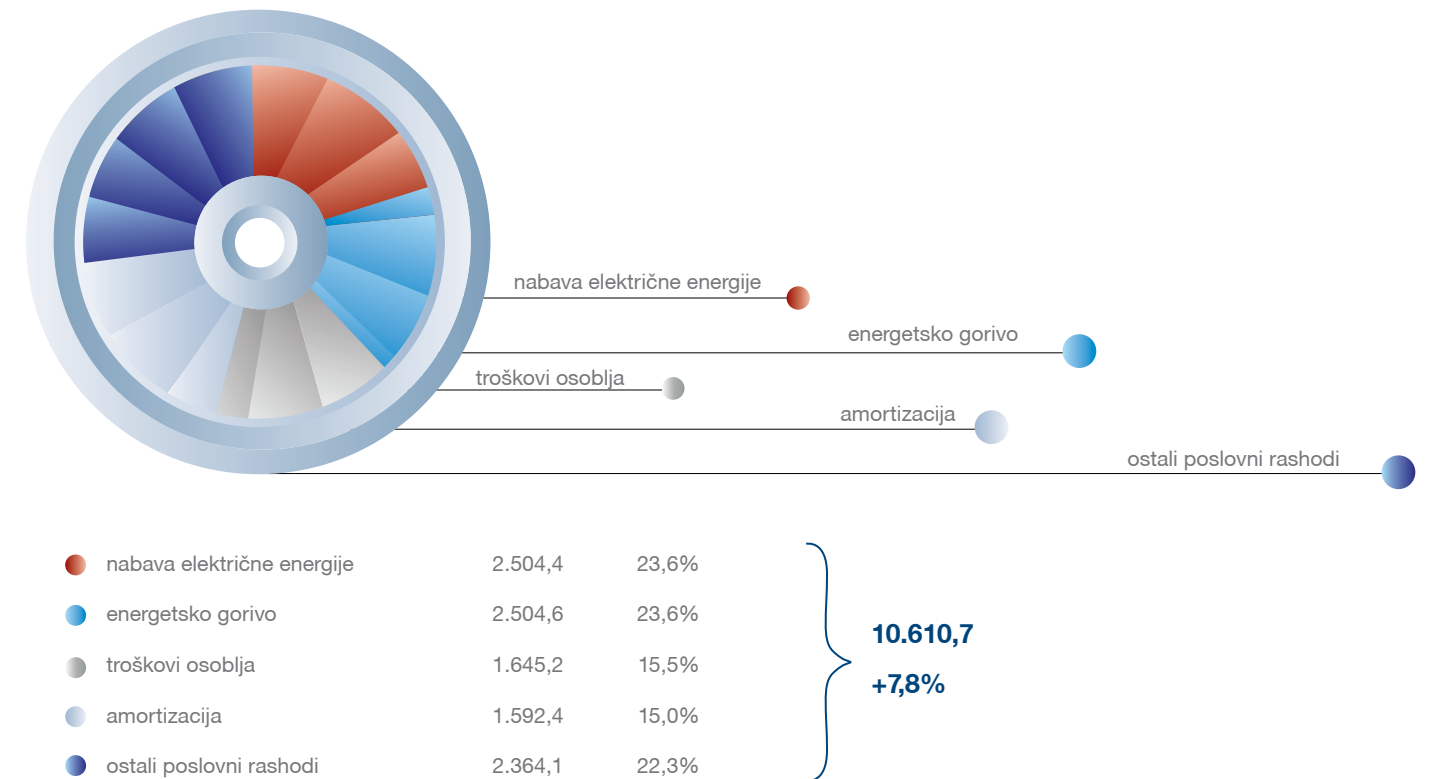
- rast nabavnih cijena loživog ulja od 7,6 posto, plina 15 posto, ugljena 19 posto te cijene električne energije koja se kupuje na tržištu od 36 posto;
- manja proizvodnja električne energije u hidroelektranama za 28 posto (1,7 TWh);
- veća proizvodnja električne energije u termoelektranama za 26 posto (1,4 TWh).

Troškovi nabave električne energije, koji obuhvaćaju električnu energiju iz NE Krško, uvoz električne energije i nabavu iz obnovljivih izvora energije iznose 2.504,4 milijuna kuna i porasli su za 475,1 milijuna kuna (23,4 posto). Iako je nabava električne energije u iznosu od 7,8 TWh, smanjena 4 posto u odnosu na 2006. godinu, kao rezultat manje prodaje izvan Hrvatske (za 41 posto), veće cijene nabave električne energije poništile su utjecaj tog smanjenja.

Zbog smanjene proizvodnje električne energije u hidroelektranama kao posljedice znatno nižeg dotoka vode od višegodišnjeg prosjeka (za 28 posto, sa 6,07 TWh na 4,4 TWh) povećana je proizvodnja u termoelektranama (za 26 posto, s 5,4 TWh na 6,8 TWh).

Troškovi energetske goriva iznose 2.504,6 milijuna kuna, a porasli su za 729,1 milijuna kuna ili 41,1 posto u odnosu na prošlu godinu. Uzrok povećanja su veće utrošene količine svih energenata (zbog veće proizvodnje u termoelektranama) te porast njihovih cijena.

Poslovni rashodi (mil.kn)



U 2007. godini ostvareni su troškovi osoblja u iznosu od 1.645,2 milijuna kuna i veći su u odnosu na 2006. godinu za 70 milijuna kuna ili 4,4 posto. Troškovi osoblja utvrđeni su kolektivnim ugovorom koji je stupio na snagu početkom 2006. godine i kojim je osnovna plaća uvećana 5,7 posto u odnosu na 2006. godinu. Porastu neto plaće pridonio je i porast broja zaposlenika viših kvalifikacijskih struktura te smanjenje broja zaposlenika nižih kvalifikacijskih struktura.

Troškovi amortizacije smanjeni su za 188,7 milijuna kuna (10,6 posto) u odnosu na 2006. godinu i iznose 1.592,4 milijuna kuna, jer je, temeljem procjene korisnog vijeka trajanja, dijelu dugotrajne imovine za proizvodnju, prijenos i distribuciju električne energije, produljen korisni vijek upotrebe.

Ostali poslovni rashodi ostvareni su u iznosu od 2.364,1 milijuna kuna i smanjeni su 12 posto (321,4 milijuna kuna), prvenstveno kao rezultat privremenog smanjenja ili odgode troškova održavanja (smanjeni 30 posto) kako bi se kompenzirao učinak velikog rasta troškova energenata.

Dobit

Kao posljedica djelovanja prikazanih čimbenika, dobit iz poslovanja smanjena je 48,9 posto: sa 400,6 milijuna kuna na 204,8 milijuna kuna.

Promjene u dobiti iz poslovanja – utjecaj prihoda i troškova (mil. kn)

Neto dobit pripisiva vlasniku kapitala ostvarena je u iznosu od 3,8 milijuna kuna, što je 98,2 posto manje nego u 2006. godini. Ovo smanjenje posljedica je pada operativne dobiti, nepovoljnijeg financijskog rezultata i većih poreznih rashoda nego u 2006. godini. Stope dobiti u 2007. godini smanjene su u odnosu na prethodne godine.

Struktura dobiti

	mil.kn				
	2005.	2006.	06/05	2007.	07/06
Prihodi od prodaje	8.895,9	9.447,2	6,2%	9.425,7	-0,2%
Dobit prije kamata, poreza i amortizacije	2.346,9	2.259,3	-3,7%	1.873,3	-17,1%
Dobit iz poslovanja	544,4	400,6	-26,4%	204,8	-48,9%
Neto dobit pripisiva vlasniku kapitala	441,3	216,9	-50,8%	3,8	-98,2%
stopa EBITDA	26,4%	23,9%		19,9%	
stopa EBIT	6,1%	4,2%		2,2%	
stopa neto dobiti (pripisive vlasniku)	5,0%	2,3%		0,04%	

Rezultati po djelatnostima

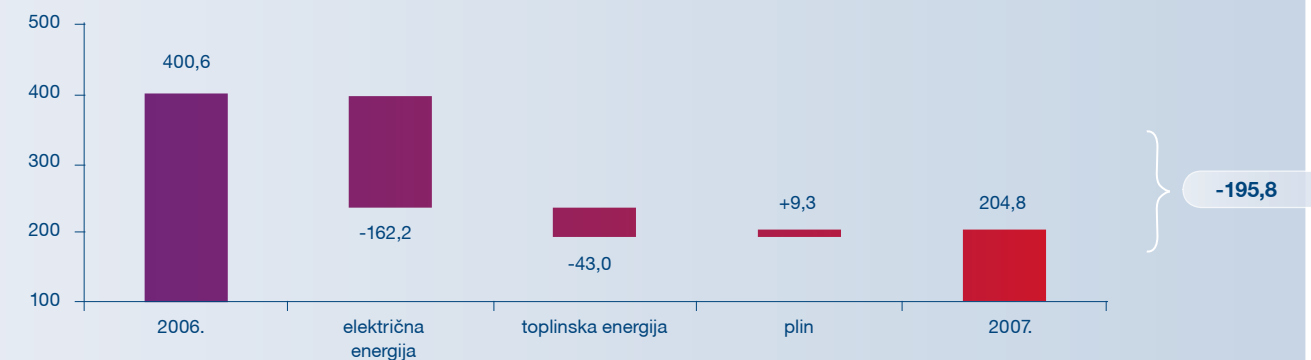
Poslovni rezultat	mil.kn								
	električna energija			toplinska energija			distribucija plina		
	2006.	2007.	07/06	2006.	2007.	07/06	2006.	2007.	07/06
Poslovni prihodi	9.484,4	10.057,1	6,0%	509,4	502,1	-1,4%	253,4	256,3	1,1%
Dobit iz poslovanja	482,1	319,9	-33,6%	-70,6	-113,6	60,9%	-10,8	-1,5	-86,1%

Najveći dio poslovnog prihoda (93 posto), kao i ukupna dobit iz poslovanja ostvareni su u djelatnosti električne energije. Udjel u poslovnim prihodima Grupe neznatno je povećan (s 92,6 na 93 posto) u odnosu na 2006. godinu.

Djelatnost toplinarstva ostvarila je gubitak iz poslovanja od 113,6 milijuna kuna, 60,9 posto više nego u 2006. godini. Smanjen je udjel u prihodu Grupe s 5 posto na 4,6 posto.

Djelatnost distribucije plina ima najmanji udjel u poslovnim prihodima (2,4 posto). Gubitak iz poslovanja smanjen je na 1,5 milijuna kuna.

Promjena u dobiti iz poslovanja po djelatnostima (mil. kn)



+ pozitivan utjecaj zbog smanjenja gubitka ili povećanja dobiti
- negativan utjecaj zbog povećanja gubitka ili smanjenja dobiti

Električna energija

U djelatnostima proizvodnje, prijenosa, distribucije i opskrbe električnom energijom u 2007. godini ostvarena je dobit iz poslovanja od 319,9 milijuna kuna što je 162,2 milijuna kuna (33,6 posto) manje u odnosu na 2006. godinu.

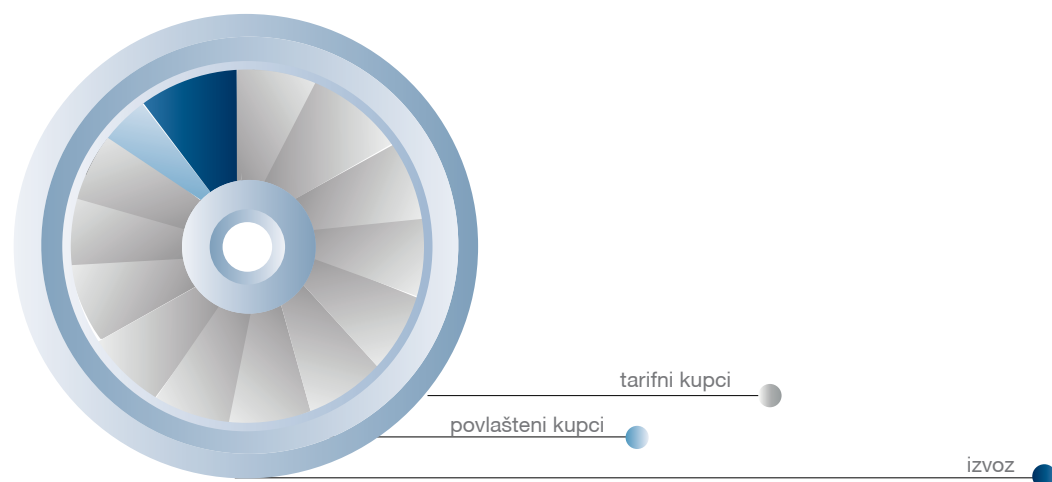
Rezultat iz poslovanja

	mil.kn				
	2005.	2006.	06/05	2007.	07/06
poslovni prihodi	8.860,6	9.484,4	7,0%	10.057,1	6,0%
poslovni rashodi	8.246,0	9.002,3	9,2%	9.737,2	8,2%
dobit iz poslovanja	614,6	482,1	-21,6%	319,9	-33,6%

Prihod od prodaje električne energije iznosi 8.739,2 milijuna kuna i neznatno je niži (za 7,8 milijuna kuna ili 0,1 posto) u usporedbi s 2006. godinom. Prihodi od prodaje domaćim kupcima veći su 4,6 posto (366,2 milijuna kuna) zbog 2,7 posto veće domaće potrošnje.

Prihodi od izvoza niži su za 374 milijuna kuna (43,7 posto) zbog značajno manjeg izvoza (41 posto).

Prihodi od prodaje električne energije (mil. kn)



Kupci	Iznos (mil. kn)	Udio (%)	Ukupno
tarifni kupci	7.950,3	91,0%	8.739,2
povlašteni kupci	307,1	3,5%	
izvoz	481,8	5,5%	

HEP je u svojim elektranama proizveo 11.202 GWh električne energije, što je 59 posto ukupno raspoložive električne energije. Iz NE Krško preuzeto je 14 posto (2.714 GWh), a 27 posto (5.133 GWh) nabavljeno je izvan Hrvatske.

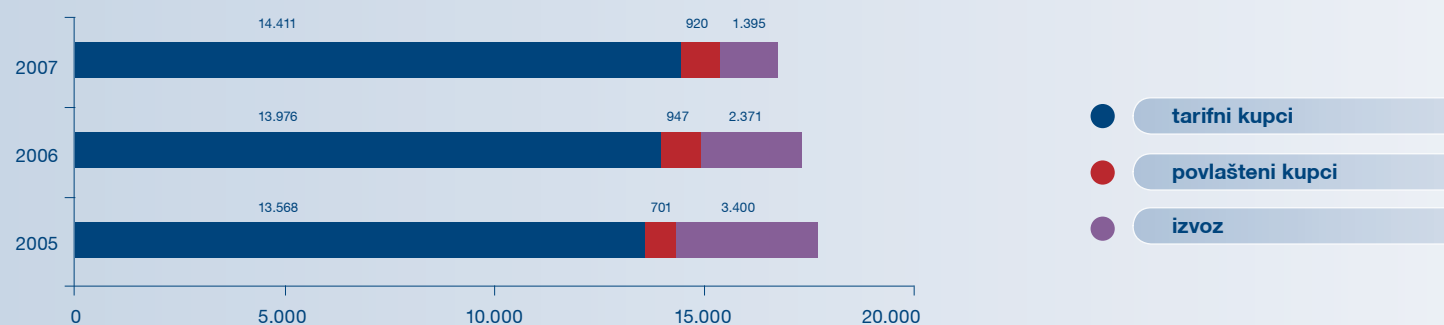
Proizvodnja u HEP-ovim elektranama neznatno je (3 posto) manja nego u 2006. godini, s tim da je u hidroelektranama proizvedeno 28 posto manje, a u termoelektranama 26 posto više električne energije. Hidrološke su okolnosti u 2007. godini bile znatno nepovoljnije od prosječnih. Uvoz električne energije smanjen je 7 posto.

Proizvodnja i nabava električne energije

	GWh			
	2005.	2006.	2007.	07/06
hidroelektrane	6.388	6.070	4.357	-28%
termoelektrane	5.150	5.436	6.845	26%
nuklearna elektrana Krško	2.807	2.645	2.714	3%
nabava električne energije	5.919	5.513	5.133	-7%

Domaćim kupcima prodano je 15.331 GWh električne energije – tarifnim 14.411 GWh (94 posto), a povlaštenima 920 GWh (6 posto). Smanjen je izvoz električne energije (41 posto) čime je pao njegov udjel u ukupno prodanoj energiji s 13,7 posto u 2006. godini na 8,3 posto u 2007. godini.

Prodaja električne energije (GWh)



Prodaja električne energije domaćim kupcima obračunavala se primjenom tarifnog sustava, a tarifne su stavke zadnji put povećane 2005. godine. Prema Zakonu o tržištu električne energije, od 1. srpnja 2007. godine kupci svih kategorija osim kućanstava, ostvarili su pravo izbora opskrbljivača. Međutim, samo 17 kupaca ima ugovor s HEP-Opšrbom d.o.o., dok svi ostali i dalje kupuju električnu energiju pod uvjetima za tarifne kupce.

Toplinarstvo

Djelatnost proizvodnje, distribucije i opskrbe toplinskom energijom obavlja se u društvu HEP Toplinarstvo d.o.o., te obuhvaća područje Zagreba, Osijeka i Siska.

Od toplinske djelatnosti, HEP grupa je u 2007. godini ostvarila 4,6 posto poslovnih prihoda, smanjivši udjel s 5 posto u 2006. godini.

Ostvaren je gubitak iz poslovanja od 113,6 milijuna kuna. U usporedbi s 2006. godinom, gubitak je povećan za 43 milijuna kuna zbog snažnog rasta cijena energetskog goriva uz istovremeno nepromijenjene prodajne cijene. Troškovi goriva i nabave topline u 2007. godini, predstavljali su čak 94,8 posto prihoda od prodaje toplinske energije čime je samo 5,2 posto tog prihoda preostalo za pokriće fiksnih troškova.

Proizvodnja ogrjevnice topline i tehnološke pare iznosila je 2,49 TWh i u odnosu na 2006. godinu bila je manja 3,1 posto. Potrošnja toplinske energije iznosila je 2,09 TWh i u odnosu na 2006. godinu manja je 5,6 posto. Više vanjske temperature u ogrjevnoj sezoni rezultirale su manjom potrošnjom. Zbog pada potrošnje, prihodi od prodaje iznose 450,9 milijuna kuna i manji su 6,9 milijuna kuna (1,5 posto) u odnosu na 2006. godinu.

Iako prodajne cijene toplinske energije ne pokrivaju troškove poslovanja, a cijene energetskog goriva porasle su i u 2007. godini, povećavši jediničnu cijenu koštanja, nije došlo do povećanja prodajne cijene. Kako je toplinska djelatnost obuhvaćena procesom liberalizacije i regulacije energetskog sektora, očekuje se da će tijekom 2008. godine ipak doći do promjene prodajnih cijena toplinske energije, čime bi se ostvarili preduvjeti za normalno poslovanje i razvoj toplinske djelatnosti.

Plin

U distribuciji plina koju obavlja društvo HEP-Plin d.o.o., u 2007. godini potrošnja plina smanjena je 2,6 posto na što su utjecale klimatske okolnosti u prvom tromjesečju, smanjivši potrošnju plina kod potrošača koji ga koriste za grijanje. Prihodi od prodaje plina manji su za 6,7 milijuna kuna (2,8 posto) te su iznosili 235,5 milijuna kuna. Od ove djelatnosti HEP grupa je ostvarila 2,4 posto poslovnih prihoda.

Rezultat iz poslovanja

	mil.kn				
	2005.	2006.	06/05	2007.	07/06
poslovni prihodi	527,3	509,4	-3,4%	502,1	-1,4%
poslovni rashodi	596,5	580,0	-2,8%	615,7	6,2%
dobit iz poslovanja	-69,2	-70,6	2,0%	-113,6	60,9%

Rezultat iz poslovanja

	mil.kn				
	2005.	2006.	06/05	2007.	07/06
poslovni prihodi	265,4	253,4	-4,5%	256,3	1,1%
poslovni rashodi	266,4	264,2	-0,8%	257,8	-2,4%
dobit iz poslovanja	-0,96	-10,8		-1,5	

U 2007. godini ostvaren je gubitak iz poslovanja od 1,5 milijuna kuna što je smanjenje od 9,3 milijuna kuna u odnosu na 2006. godinu.

Financijski položaj

Konsolidirana bilanca (skraćena verzija)

	31. prosinca 2006.		31. prosinca 2007.	
	mil.kn	udjel	mil.kn	udjel
Dugotrajna imovina	26.575,4	91%	28.040,2	90%
Kratkotrajna imovina	2.760,2	9%	3.030,0	10%
Ukupna imovina	29.335,6	100%	31.070,2	100%
Kapital i rezerve pripisivi vlasniku	18.013,4	61%	18.013,1	58%
Manjinski udjel	137,7	1,0%	122,1	0,4%
Ukupno obveze	11.184,5	38%	12.935,0	42%
Dugoročne obveze	7.837,3	27%	8.495,3	27%
Kratkoročne obveze	3.347,2	11%	4.439,7	14%
Ukupno obveze, kapital i manjinski udjel	29.335,6	100%	31.070,2	100%

Imovina

Vrijednost ukupne imovine HEP grupe povećala se u 2007. godini za 1.734,6 milijuna kuna i iznosi 31.070,2 milijuna kuna. Ovo je povećanje ostvareno povećanjem kratkotrajne imovine za 269,8 milijuna kuna i dugotrajne imovine za 1.464,8 milijuna kuna.

Najveći dio dugotrajne imovine čine nekretnine, postrojenja i oprema (zajedno s investicijama u tijeku) s povećanjem vrijednosti za 1.486,3 milijuna kuna (na 25.694 milijuna kuna). Povećanje je ostvareno ulaganjem u izgradnju te zamjene i rekonstrukcije energetskih objekata u iznosu od 3.077 milijuna kuna, što je dosad najveće ulaganje u jednoj godini i što za 1,5 milijardu kuna nadmašuje iznos godišnje amortizacije. Također su, za 60,8 milijuna kuna, povećani predujmovi za materijalnu imovinu.

Vrijednost kratkotrajne imovine je 3.030,3 milijuna kuna. Povećana je za 269,8 milijuna kuna zbog utjecaja povećanja ostalih kratkoročnih potraživanja za 234,5 milijuna kuna i vrijednosti zaliha za 124,4 milijuna kuna. Najveći dio kratkotrajne imovine čine potraživanja od kupaca, koja su smanjena za 96 milijuna kuna u odnosu na 2006. godinu i iznose 1.227,3 milijuna kuna.

Kapital i obveze

Kapital i rezerve u 2007. godini iznosile su 18.013,1 milijuna kuna. Ukupne obveze povećane su za 1.750,5 milijuna kuna od čega je 658 milijuna kuna povećanje dugoročnih, a 1.092,5 milijuna kuna povećanje kratkoročnih obveza.

Dugoročne obveze po kreditima, koje iznose 2.928,7 milijuna kuna, smanjene su za 200,2 milijuna kuna zbog većih otplata kredita od priljeva novih kredita, kao i zbog utjecaja vrednovanja glavnice radi promjene valutnih tečajeva. U prosincu 2007. godine izdane su desetgodišnje obveznice nominirane u kunama i s fiksnom kamatnom stopom, što je povećalo dugoročne obveze po vrijednosnim papirima za 698,9 milijuna kuna.

U dugoročnim obvezama značajno povećanje (za 618,9 milijuna kuna) ostvarili su odgođeni prihodi za imovinu financiranu od drugih, a koji se odnose na priključenja novih potrošača i povećanje priključne snage postojećih.

U kratkoročnim obvezama koje iznose 2.579,8 milijuna kuna, došlo je do značajnog povećanja obveza prema dobavljačima (za 868,8 milijuna kuna), što je posljedica velikog rasta obveza za nabavu energetskog goriva i električne energije, te velikih investicija. U 2007. godini, kratkoročni krediti i zajmovi povećani su za 519,1 milijuna kuna, jer su prolongirane postojeće i ugovorene nove kreditne linije, te iznose 905,4 milijuna kuna.

Zbog povećanja zaduženja na koje se obračunavaju kamate, većeg od povećanja vrijednosti kapitala i rezervi, povećan je odnos duga prema kapitalu s 24,6 posto na 25,9 posto.

Investicije

Investicije	mil.kn			
	2005.	2006.	2007.	07/06
Investicije u nekretnine, postojenja i opremu	2.443,0	2.761,9	3.077,0	11,4%

U 2007. godini ostvarene su investicije u vrijednosti 3.077 milijuna kuna, od čega je u izgradnju novih te zamjene i rekonstrukcije postojećih energetskih objekata uloženo 2.655,2 milijuna kuna. Preostale investicije u iznosu od 421,8 milijuna kuna odnose se na informatičku i telekomunikacijsku infrastrukturu, sustave daljinskog upravljanja, mjerne uređaje i instrumente, poslovne prostore i transportna sredstva.

Investicije u energetske objekte i postrojenja

proizvodnja	prijenos	distribucija	ukupno električna energija	toplinarstvo	mil.kn
752,4	320,4	1.435,0	2.507,8	135,9	distribucija plina 11,5

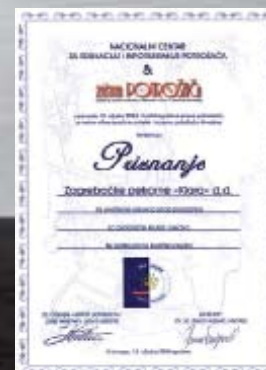
Izgradnjom prijenosne i distribucijske mreže omogućava se kontinuirani rast potrošnje električne energije u Hrvatskoj, a zamjenama i rekonstrukcijama otklanjaju se neefikasnosti postojećih objekata i postrojenja s ciljem poboljšanja sigurnosti i kvalitete isporuke električne energije te smanjenja gubitaka u mreži. Izgradnja novih proizvodnih objekata visoke energetske učinkovitosti smanjit će jaz između mogućnosti proizvodnje u postojećim proizvodnim objektima i potreba za električnom energijom uslijed rasta potrošnje. Također će se omogućiti postupno zatvaranje starih, neefikasnih i stoga skupih pogona.

Značajnije investicije

- Nastavak izgradnje HE Lešće (42 MW; moguća godišnja proizvodnja 98 GWh); te bloka L u TE-TO Zagreb (100 MWe, 80 MWt; planirana godišnja proizvodnja 750 GWh električne i 250 GWh toplinske energije), te početak izgradnje bloka C TE Sisak
- Nastavak višegodišnjih radova na HE Peruća, HE Zakučac, HE Senj, te neophodnih zamjena i rekonstrukcija objekata.
- Prijenosni objekti čija je izgradnja ili rekonstrukcija završena u 2007. godini: objekti prijenosne mreže u Istri, Program Banovina (TS 110/10(20) kV Siscia), Program Ernestinovo (DV 110 kV Đakovo-Županja), te ulaganja u druge energetske objekte 110 kV (TS Karlobag, TS Drniš, RP Podsused, TS Varaždin, TS Švarča, TS Buje, TS Krapina, EVP Andrijevi, TS Novalja, TS Komolac)

- Prijenosni objekti čija je izgradnja ili rekonstrukcija započela u 2007. i nastavit će se u 2008. godini: Program Banovina (DV 110 kV Pračno-Kostajnica), Program Karlovac, Program Ernestinovo (TS 110/20 kV Osijek 4), Program Dubrovnik, DV 2x400 kV Ernestinovo-Pečuh, DV 2x220 (110 kV) Plomin-Vodnjan, DV 110 kV (Plomin-Dubrova i Dubrova-Raša), TS 110/35 kV (Pazin i Zabok), TS 110/10(20) kV Buzet, projekt Funkcija vođenja EES-a.
- U distribucijskoj djelatnosti realizirana su sljedeća ulaganja u energetske objekte 110 kV (TS Mlinovac, TS Krašica, TS Dugo Selo, TS Dubec, TS Srđ), 35 kV (TS Vinkovci 5, TS Mekušje, TS Grobnik, TS Varaždinske Toplice, TS Istok, TS Ludbreg, TS Bilje, TS Orlovnjak, DV Cecela-Ružić) 10 kV (DV Dubrova-Vučetinec, DV Novigrad-Drnje) te revitalizacija SDV Centra Zagreb, Rijeka i Split.
- Nastavljena sanacija i obnova ratnih šteta, sanacija naponskih okolnosti u distribucijskoj električnoj mreži, interventna zamjena brojila
- U toplinskoj djelatnosti u tijeku je višegodišnji projekt ulaganja u revitalizaciju i rekonstrukciju toplinske mreže Zagreba i Osijeka čime će se povećati efikasnost i smanjiti troškovi poslovanja toplinske djelatnosti
- U djelatnosti distribucije plina najznačajnija investicija je nastavak izgradnje plinske mreže u Baranji te početak izgradnje plinovoda u općinama Ernestinovo i Podgorač.
- U informatičkoj i telekomunikacijskoj tehnologiji nastavljena su ulaganja u konsolidaciju i razvoj infrastrukture.

HEP
je na 1. saboru
zaštite potrošača,
2004.g., dobio
priznanje
“za pojednostavljenje
obračuna potrošnje
električne energije
i zaštitu potrošača
električne
energije”.



izvješće predsjednika
nadzornog odbora

izvješće predsjednika
uprave

profil tvrtke

korporacijsko upravljanje

poslovanje u 2007. god.

odnosi s kupcima

upravljanje ljudskim
potencijalima

održivi razvoj

zaštita na radu

društvena odgovornost

razvoj elektroenerg. i
poslovnog sustava

izvješće revizora...

izvješća društava...

izvješća ostalih...

adresar

Odnosi s kupcima

Broj kupaca

HEP grupa opskrbljuje kupce električnom energijom na 2.241.203 mjerna mjesta. U 2007. godini broj mjernih mjesta povećan je za 47.852, od čega 38.905 kod kupaca kategorije kućanstvo te 8.947 mjernih mjesta kod kupaca kategorije poduzetništvo. Od ukupnog broja mjernih mjesta na kojima je HEP svoje kupce opskrbljivao električnom energijom, 2.239.148 mjernih mjesta pripada distribucijskoj mreži niskog napona, od čega 2.028.935 pripada kupcima kategorije kućanstva. Kupcima na mreži visokog i srednjeg napona pripada ukupno 2.055 mjernih mjesta.

Postupnim otvaranjem tržišta, od 1. srpnja 2007. godine status povlaštenog kupca stekli su svi kupci kategorije poduzetništvo koji s oko 55 posto sudjeluju u ukupnoj potrošnji električne energije u Republici Hrvatskoj. Povlašten kupac na tržištu električne energije bira opskrbljivača od kojeg će kupovati električnu energiju, ugovara sve uvjete opskrbe, cijene, rokove plaćanja, osiguranja plaćanja i slično.

U djelatnosti opskrbe toplinskom energijom, broj kupaca u 2007. godini povećan je 5 posto. Na kraju godine bilo je 120.583 kupaca, od čega 114.824 kućanstava te 5.759 kupaca kategorije gospodarstva. Na plinoopskrbni sustav priključeno je 2.635 novih kupaca što čini porast od 4 posto, čime je njihov broj porastao na 63.826.

Odnosi s kupcima električne energije – HEP ODS

U skladu s poslovnom strategijom odnosa prema kupcima HEP grupe, HEP – Operator distribucijskog sustava d.o.o. (HEP ODS) kupce električne energije postavlja u središte poslovnog interesa. Kroz upravljanje odnosima s kupcima, HEP ODS želi osim isporuke kvalitetne električne energije i pružanja kvalitetne usluge, prepoznati i ispuniti i ostale potrebe i zahtjeve svojih kupaca.

Uz sve uobičajene načine plaćanja (gotovinski, kreditne kartice, trajni nalozi), kupci mogu plaćati račune bez naknade u svim poslovnicama FINA-e i Hrvatske pošte. Time je, ulaganjem HEP-ovih sredstava, kupcima pružena bolja usluga i velik izbor načina plaćanja uz manje troškove.

U želji za ujednačavanjem prakse u čitavom Društvu, dovršena je implementacija Billing aplikacije, koja je osim jedinstvenog izgleda računa za električnu energiju, ispunila i dio preduvjeta za uspostavljanje jedinstvenog kontaktnog centra za čitavu Hrvatsku. Za sada kupcima stoje na raspolaganju call centri 9820 u deset područnih organizacijskih jedinica, čije su usluge besplatne i gdje se može dostaviti očitavanje brojila ili uputiti prigovor te dobiti sve ostale informacije koje zanimaju kupce.

Na novim internetskim stranicama HEP ODS-a (www.hep.hr/ods), kupci mogu komunicirati putem web maila te mogu pronaći pravovremene obavijesti o poslovanju distribucijskog područja HEP-ODS-a, dostaviti očitavanje brojila, upoznati se sa svim zakonskim propisima i novostima koji se odnose na opskrbu i distribuciju električne energije kao i ispisati potrebne zahtjeve, ugovore i sl.

U svakom je distribucijskom području organiziran prihvati i obrada upita, informacija i prigovora kupaca, dok kupci u distribucijskim područjima Zagreb i Pula mogu koristiti i usluge Info-centra. U Info-centru se mogu dobiti sve informacije koje zanimaju sadašnje i buduće kupce: informacije u vezi s opskrbom električnom energijom, tehničke informacije o uštedama i racionalnoj uporabi električne energije,

saznanja o proizvodnji električne energije, upoznavanje s uvjetima za priključenje na mrežu HEP-a, provedbom mjera zaštite okoliša i druge. U Info-centru slijepi osobe mogu dobiti i Tarifni sustav na Brailleovu pismu tiskan u suradnji s Udrugom slijepih i slabovidnih.

Službe za opskrbu u svakoj elektri sustavno vode brigu, prate i evidentiraju pružanje usluga, informacija i prigovora putem svih vidova komunikacije, te ih rješavaju u najkraćem mogućem roku. Sektor za opskrbu tarifnih kupaca koordinira rad svih službi za opskrbu te kontinuirano prati i nadzire odgovarajuće pokazatelje s ciljem osiguranja primjerene kvalitete usluga kupcima električne energije, u skladu s europskim normama.

Odnosi s kupcima električne energije – HEP Opskrba

Tijekom rujna 2007. donesena je poslovna odluka da se HEP-Opskrba d.o.o. osposobi za opskrbu oko 2.200 srednjih i velikih povlaštenih kupaca u Hrvatskoj. Društvo se stoga intenzivno osposobljavalo za djelovanje u tržišnim uvjetima. Organizacijom i djelomičnom popunom Službe za prodaju stvoren je temelj za djelovanje na cijelom području Republike Hrvatske. Ispunjen je jedan od osnovnih ciljeva – približavanje kupcima.

Aktiviranjem Odjela za prodaju u regionalnim centrima bitno su poboljšani odnosi s kupcima.

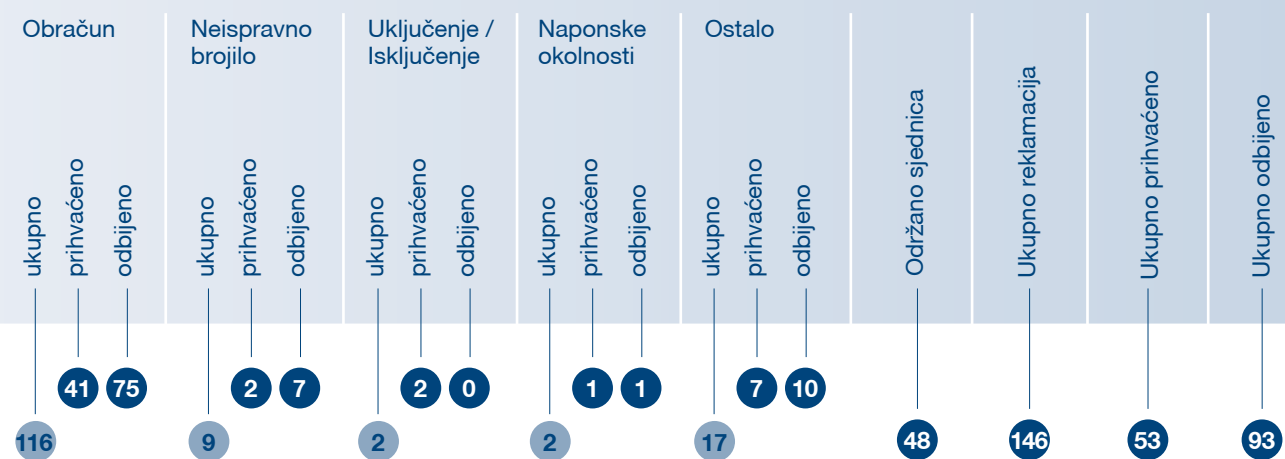
Učestalim kontaktima, uz organiziranje i djelovanje call centra Društva, pružane su sve relevantne informacije o organizaciji i djelovanju tržišta, pravima i obvezama kupaca, ugovaranju i slično. Time je poboljšana i ugled HEP grupe na tržištu električne energije.

Povjerenstva za reklamacije

Temeljem Zakona o zaštiti potrošača, čije se odredbe odnose i na HEP, kao davatelja javne usluge, u 21 distribucijskom području HEP - Operatora distribucijskog sustava d.o.o., u HEP-Toplinarstvu d.o.o. i HEP-Plinu d.o.o. funkcioniraju povjerenstva za reklamacije potrošača. Članovi povjerenstava su predstavnici pojedinih HEP-ovih društava, odnosno područja, te predstavnici udruga potrošača. Udruge za zaštitu prava potrošača prepoznale su važnost regionalno organiziranih povjerenstava za reklamacije, koja omogućuju brži postupak zaprimanja i kvalitetniji postupak obrade žalbi te primjer HEP-a ističu kao ogledan za ostale slične tvrtke u Hrvatskoj.

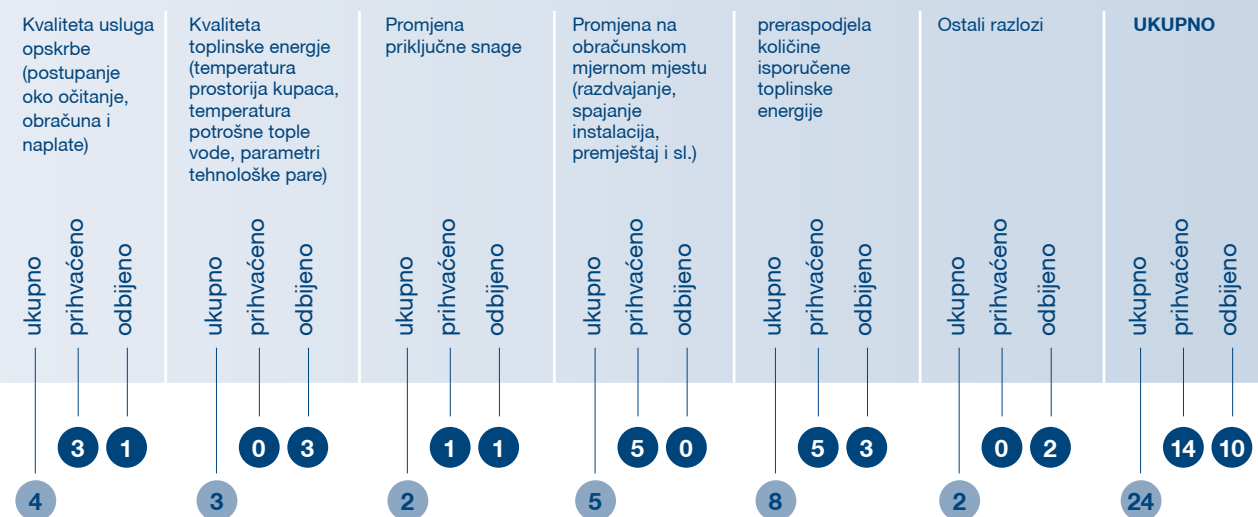
Broj reklamacija razmatranih na povjerenstvima HEP – Operatora distribucijskog sustava d.o.o. - 2007.

Razlog reklamacije



Broj reklamacija razmatranih na povjerenstvima HEP – Toplinarstva d.o.o. - 2007.

Razlog reklamacije





izvješće predsjednika
upravnog odbora

izvješće predsjednika
uprave

profil tvrtke

korporacijsko upravljanje

poslovanje u 2007. god.

odnos s kupcima

upravljanje ljudskim
potencijalima

održivi razvoj

zaštita na radu

društvena odgovornost

razvoj elektroenerg. i
poslovnih sustava

izvješće revizora...

izvješća društava...

izvješća ostalih...

adresa

Upravljanje ljudskim potencijalima

Broj radnika

Na dan 31. prosinca 2007. godine, od ukupno 14.290 radnika, njih 14.130 bilo je u radnom odnosu na neodređeno vrijeme, a 156 u radnom odnosu na određeno vrijeme (od toga 141 pripravnik u radnom odnosu na određeno vrijeme), dok su četvorici radnika mirovala prava iz radnog odnosa.

Broj radnika po društvima HEP grupe

Društva HEP grupa	Broj radnika 31. prosinca		Razlika
	2006.	2007.	2007.-2006.
HEP - Operator distribucijskog sustava d.o.o.	9.721	9.622	-99
HEP-Proizvodnja d.o.o.	2.391	2.344	-47
HEP - Operator prijenosnog sustava d.o.o.	1.202	1.243	41
HEP d.d.	426	411	-15
HEP-Toplinarstvo d.o.o.	378	386	8
HEP-Plin d.o.o.	135	136	1
CS Buško blato d.o.o.	41	43	2
HEP-Opskrba d.o.o.	5	23	18
APO d.o.o., usluge zaštite okoliša	20	21	1
HEP-ESCO d.o.o.	12	18	6
HEP-Trgovina d.o.o.	0	14	14
HEP - Odmor i rekreacija d.o.o.	0	12	12
Ustanova HEP - Nastavno-obrazovni centar	10	11	1
HEP - Obnovljivi izvori energije d.o.o.	1	6	5
Hrvatski operator tržišta energije d.o.o.*	12	0	-12
Toplinarstvo Sisak d.o.o.**	3	0	-3
HEP grupa sveukupno	14.357	14.290	-67

* 1. siječnja 2007. izdvojen iz HEP grupe i postao neovisno društvo u 100% vlasništvu Države

** 1. siječnja 2007. pripojeno HEP Toplinarstvu d.o.o.

Kvalifikacijska struktura

	2006.	2007.	2006. .%	2007. .%
dr.sc. i mr.sc.	105	107	0,7	0,7
VSS	1.848	1.890	12,9	13,2
VŠS	1.022	1.054	7,1	7,4
SSS	5.988	6.074	41,7	42,5
NSS, NKV, PKV	992	930	6,9	6,5
VKV	2.329	2.266	16,2	15,9
KV	2.073	1.969	14,5	13,8
UKUPNO	14.357	14.290	100	100

Dobna struktura

Godine života	Broj radnika (2007.)
do 20	16
20-25	1.266
25-30	764
30-35	1.616
35-40	1.643
40-45	2.028
45-50	2.591
50-55	2.739
55-60	2.129
60-65	498
UKUPNO	14.290

Uređenje radnih odnosa, sindikati i radnička vijeća

U društvima HEP grupe registrirana su i djeluju četiri sindikata. Radni odnosi i prava radnika u društvima HEP grupe uređeni su pravilnicima o radu društava i Kolektivnim ugovorom.

Dana 30. prosinca 2005. godine sklopljen je novi Kolektivni ugovor za HEP grupu s primjenom od 1. siječnja 2006. do 30. lipnja 2008. godine. Sukladno članku 144. Kolektivnog ugovora za HEP grupu (Bilten br. 159 od 16. siječnja 2006.) stranke Kolektivnog ugovora osnovale su zajedničku komisiju za tumačenje. Komisija se sastajala periodično, u skladu s odredbama Kolektivnog ugovora te ovisno o pristiglim zahtjevima.

Razvoj ljudskih potencijala

Na razini HEP grupe sve veća pozornost posvećuje se razvoju i implementaciji suvremenih praksi upravljanja ljudskim potencijalima čiji je cilj pripremiti tvrtku i njene radnike na nove uvjete poslovanja na otvorenom tržištu i prisutnost konkurencije. U skladu s tim, a kako bi tvrtka zapošljavala radnike upravo onih profila i osobnih značajki kojima će se najbolje uklopiti u radno okruženje i prihvatiti organizacijsku kulturu tvrtke, uspostavljen je standardizirani selekcijski postupak koji se na razini Grupe provodi pri zapošljavanju novih radnika i izboru stipendista (učenika i studenata).

U funkciji podizanja kvalitete i kvantitete radnog učinka radnika, započete su pripreme za uvođenje sustava praćenja radnog učinka koji će obuhvaćati aktivnosti definiranja individualnih profesionalnih i osobnih ciljeva svakog radnika za unaprijed utvrđeno razdoblje i procjenu uspješnosti realizacije.

Na sustav praćenja radnog učinka nadovezuje se sustav motivacije i nagrađivanja koji će ponuditi primjerene oblike nagrada za radnike ovisno o ostvarenom radnom učinku. Određeni oblici materijalnog i nematerijalnog nagrađivanja duže vrijeme postoje u sklopu sustava upravljanja ljudskim potencijalima, no započet je proces revizije s obzirom na njihovu učinkovitost, koji će, prema potrebi, rezultirati redefiniranjem postojećih i uvođenjem novih poticaja za radnike.

Tvrtka je započela s provedbom ispitivanja organizacijske klime i zadovoljstva radnika kako bi se utvrdili stupanj zadovoljstva s pojedinim vidovima radnog okruženja, a s ciljem njihova poboljšanja u primjerenom razdoblju.

Obrazovanje i stručno usavršavanje

U području obrazovanja radnika, tvrtka kontinuirano izdvaja znatna financijska sredstva upućujući radnike na poslijediplomske studije (37 na razini HEP grupe u 2007. godini), doškolovanja i stručna usavršavanja, te za stipendiranje učenika i studenata. Samo u 2007. godini HEP je u svrhu obrazovanja uložio više od 23 milijuna kuna.

Osim ulaganja u stručna znanja radnika, posebna se pozornost poklanja podizanju razine informatičke pismenosti i znanja stranih jezika. U 2007. godini završena je jednogodišnja provedba ECDL edukacije za 779 polaznika na razini cijele HEP grupe. Radnici su pohađali i druge specijalizirane informatičke tečajeve u zemlji i inozemstvu, kao i redovne i konverzijske tečajeve engleskog i njemačkog jezika.

HEP d.d. je, u suradnji s HEP NOC–om i različitim obrazovnim institucijama organizirao interne seminare za potrebe radnika HEP grupe na temu mirjenja, zaštite dostojanstva radnika i upravljanja radnim učinkom i nagrađivanjem. Započeo je i veliki projekt educiranja šalterskog osoblja iz područja djelotvorne komunikacije s klijentima koji će, tijekom jednogodišnjeg razdoblja, obuhvatiti 250 polaznika za potrebe HEP – Operatora distribucijskog sustava d.o.o. Provedbom istraživanja obrazovnih potreba menadžera HEP grupe, definirani su posebni edukacijski programi s naglaskom na razvoj vještina rješavanja problema, upravljanja vremenom, rukovođenja te stvaranja i uspješnog vođenja timova. Menadžeri HEP grupe pohađali su program Korporativno upravljanje za članove nadzornih i upravnih odbora u organizaciji ekonomskih fakulteta u Zagrebu i Splitu.

Tijekom 2007. godine velik broj radnika tehničke, ekonomske, pravne i ostalih struka, upućen je na strukovne konferencije, tematske seminare i tečajeve, od kojih izdajavamo savjetovanja HRO CIGRE, skup MIPRO i Forum Dan energije u Hrvatskoj.

U tijeku je izrada aplikacije Evidencija obrazovanja koja će omogućiti informatičko praćenje obrazovnih aktivnosti odnosno upućivanja radnika na različite oblike obrazovanja.



HEP
je dobitnik
državne
nagrade
za opći
doprinos
društveno
odgovorne
tvrtke
u zaštiti
okoliša,
2003. godine.

izvešće predsjednika
nadzornog odbora

izvešće predsjednika
uprave

profil tvrtke

korporacijsko upravljanje

poslovanje u 2007. god.

odnos s kupcima

upravljanje ljudskim
potencijalima

održivi razvoj

zaštita na radu

društvena odgovornost

razvoj elektroenerg. i
poslovnog sustava

izvešće revizora...

izvešća društava...

izvešća ostalih...

adresar

drživi razvoj

Poslovna politika i ustroj poslova zaštite prirode i okoliša

HEP kontinuirano prati i analizira utjecaj svojih poslovnih procesa na okoliš. O svim sastavnicama okoliša HEP pravodobno i objektivno izvješćuje mjerodavne institucije, jedinice lokalne samouprave i zainteresiranu javnost. Djelatnici koji se bave poslovima zaštite prirode i okoliša polaze seminare i radionice u okviru kojih se informiraju o obvezama i aktivnostima koje proizlaze iz odredbi zakonske regulative na području zaštite prirode i okoliša. Stručnu potporu djelatnicima koji se u pojedinim društvima HEP grupe bave poslovima zaštite prirode i okoliša pružaju članovi Tima za koordinaciju i standardizaciju poslova zaštite okoliša u HEP-u. Izdaci za zaštitu okoliša jedinstveno se računovodstveno prate.

U skladivanje sa zakonodavstvom EU

Analize posljedica usklađivanja hrvatskog zakonodavstva sa zakonodavstvom EU na području zaštite prirode i okoliša na rad i razvitak elektroenergetskog sustava pokazale su da će najznačajniji utjecaj imati odredbe koje se odnose na zaštitu zraka i klimatske promjene te ishođenje okolišnih dozvola za termoenergetske objekte, ali i odredbe koje se odnose na zbrinjavanje opreme koja sadrži poliklorirane bifenile (PCB) te odredbe Okvirne Direktive o vodama.

Direktivom o velikim ložištima definiraju se granične vrijednosti emisija u zrak iz postrojenja toplinske snage veće od 50 MW, a njena će primjena utjecati na odluke o životnom vijeku postojećih i na planiranje novih termoenergetskih postrojenja HEP-a.

Odredbe Direktive o cjelovitom sprječavanju i nadziranju onečišćenja, koje se odnose na sva industrijska postrojenja, pa tako i na HEP-ove postojeće i buduće velike uređaje za loženje, prenesene su u krovni Zakon o zaštiti okoliša. Prema tom Zakonu, svi obveznici do 2010. godine trebaju izraditi planove ishođenja objedinjenih uvjeta zaštite okoliša na temelju kojih će se omogućiti rad cijelog ili dijelova pojedinog postrojenja. Zbog starosti termoenergetskih postrojenja i tehničkih ograničenja za provedbu većih zahvata, HEP će morati uložiti značajna financijska sredstva da bi u svim svojim postrojenjima zadovoljio uvjete zaštite okoliša.

Završetak prijenosa zakonskih propisa EU iz područja klimatskih promjena u hrvatsko zakonodavstvo planira se za kraj 2008. godine. Donošenjem Uredbe o emisijskim kvotama stakleničkih plinova i o načinu trgovanja emisijskim kvotama, u Hrvatskoj će se uspostaviti sustav trgovanja emisijama stakleničkih plinova koji će se početi primjenjivati od 2010. godine. Plan raspodjele emisijskih kvota (tzv. Nacionalni alokacijski plan - NAP) obveznicima će definirati smanjenje emisija za svako pojedinačno postrojenje pa

će pitanje emisijskih kvota za svaku termoelektranu biti predmetom kompromisa između interesa države da se emisija CO₂ svede na razinu definiranu Kyotskim protokolom i razvojnih planova HEP grupe. Hrvatska je Zakonom o potvrđivanju Stockholmske konvencije preuzela obvezu zbrinjavanja opreme koja sadrži poliklorirane bifenile (PCB) do 2025. godine, no sve zemlje članice EU obvezale su se isključiti iz uporabe tu opremu do kraja 2010. godine sukladno Direktivi 96/59/EZ. HEP je 2007. godine napravio novu inventarizaciju da bi se utvrdilo koliko je i uz koje troškove potrebno zbrinuti i zamijeniti opreme s PCB-om. Analiza je pokazala da su u HEP-u u uporabi 3.003 kondenzatora koji sadrže PCB, te da bi troškovi zbrinjavanja i zamjene iznosili oko 40 milijuna kuna. Zbog značajnih troškova, a i stoga što bi Pravilnik o gospodarenju polikloriranim bifenilima (PCB) i polikloriranim terfenilima (PCT) prema Zakonu o otpadu trebao stupiti na snagu tek tijekom 2008. godine, kao rok za isključivanje te opreme iz uporabe predložena je 2015. godina.

Okvirna direktiva o vodama vrlo različito se provodi u pojedinim članicama EU te se nastoji pronaći kompromis između korištenja voda za proizvodnju električne energije i strogih ekoloških zahtjeva. HEP, kao značajan i specifičan korisnik voda u Hrvatskoj, posebno je zainteresiran za sudjelovanje u izradi planova upravljanja vodnim područjima koji bi omogućili nesmetanu i ekonomski isplativu proizvodnju električne energije iz hidroelektrana.

Temeljni pokazatelji

Prema rezultatima analiza kvalitete vode koje su tijekom 2007. godine, sukladno zahtjevima iz vodopravnih akata proveli ovlaštene laboratoriji, sva postrojenja HEP-a radila su u skladu s dozvolama i zakonskim propisima. HEP je i tijekom 2007. godine nastavio pratiti emisije onečišćujućih tvari u zrak – sumporovog dioksida (SO₂), dušikovih oksida (NO_x), ugljikovog dioksida (CO₂) i čestica sukladno zakonskoj regulativi iz područja zaštite zraka, kao i količine opasnog i neopasnog otpada nastalog u HEP-u kroz Katastar tehnološkog otpada.

Emisije u zrak

U 2007. godini povećala se proizvodnja električne energije iz termoelektrana HEP-a. Stoga su rasle i emisije gotovo svih onečišćujućih tvari u zrak, osim čestica, u odnosu na 2006. godinu.

Emisija onečišćujućih tvari u zrak iz termoelektrana HEP-a (1990.) 1998.-2007.

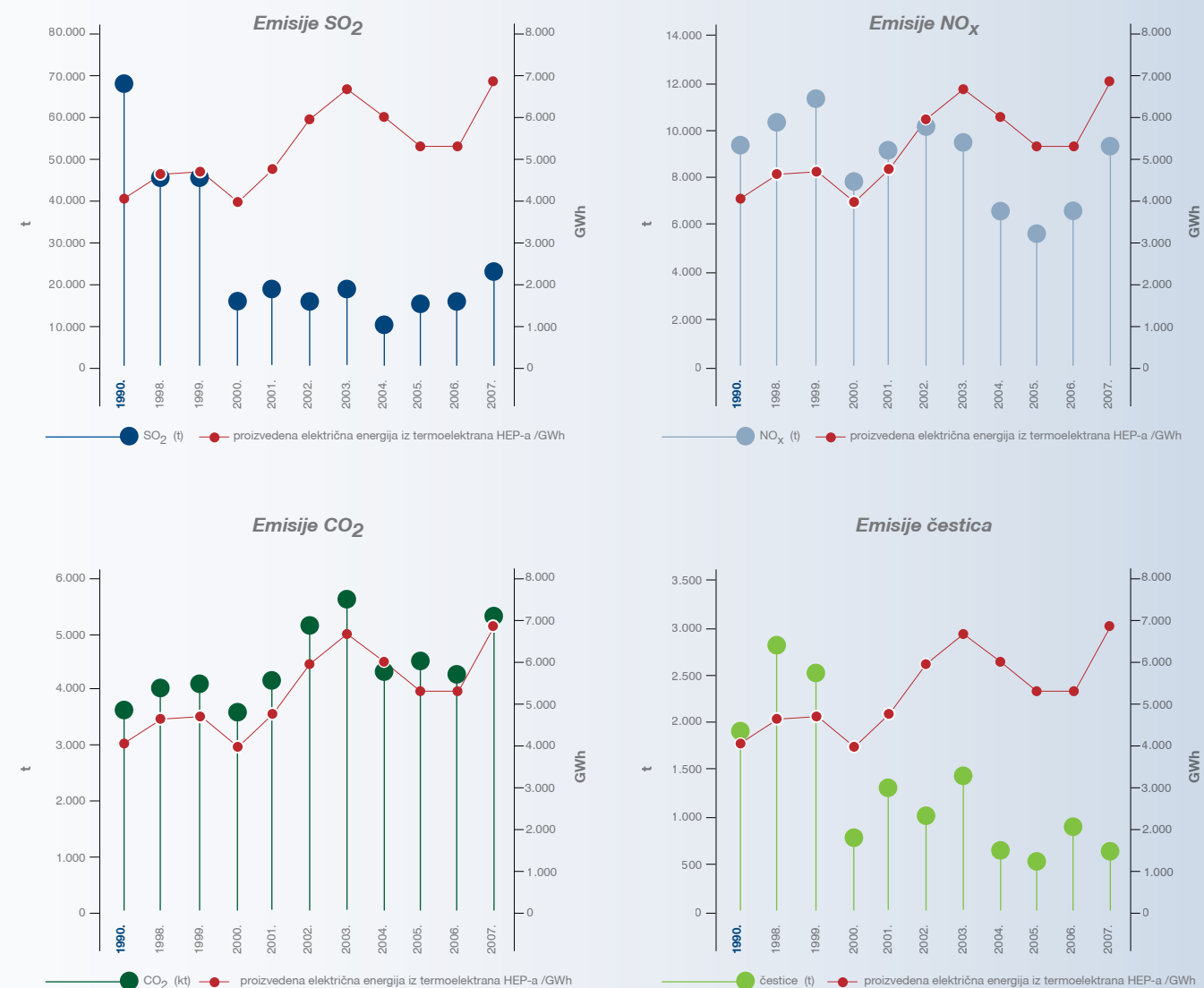
godina	SO ₂ (t)	NO _x (t)	CO ₂ (kt)	čestice (t)	proizvedena električna energija iz termoelektrana HEP-a (GWh)
1990.	69.402	9.248	3.750	2.031	4.030
1998.	47.119	10.719	4.120	2.905	4.561
1999.	47.092	11.506	4.195	2.610	4.768
2000.	17.827	7.975	3.654	885	3.958
2001.	21.669	9.222	4.347	1.382	4.713
2002.	17.248	10.544	5.259	1.135	5.899
2003.	21.350	9.391	5.679	1.507	6.703
2004.	13.081	7.051	4.503	767	5.899
2005.	16.890	6.003	4.694	664	5.387
2006.	17.258	7.092	4.544	954	5.436
2007.	24.376	9.532	5.460	756	6.845
promjena 07./06.(%)	+29,20	+25,60	+16,78	-26,29	+20,58

U 2007. godini porasla je specifična emisija svih onečišćujućih tvari, osim čestica, u odnosu na ukupno proizvedenu električnu energiju, što je rezultat smanjenja proizvodnje iz hidroelektrana.

Specifična emisija onečišćujućih tvari g/kWh električne energije proizvedene u HEP-u (1990.) 1998.-2007.

godina	SO ₂	NO _x	CO ₂	čestice
1990.	8,98	1,20	485,00	0,26
1998.	4,72	1,07	406,15	0,29
1999.	4,17	1,02	360,78	0,23
2000.	1,88	0,84	370,81	0,09
2001.	1,92	0,82	372,81	0,12
2002.	1,53	0,94	434,74	0,10
2003.	1,84	0,81	472,11	0,13
2004.	1,06	0,57	349,99	0,06
2005.	1,46	0,52	376,15	0,06
2006.	1,49	0,61	328,09	0,08
2007.	1,89	0,74	422,76	0,06
promjena 07./ 06. (%)	+21,16	+17,57	+22,39	-25,00

Trend emisija onečišćujućih tvari u zrak iz termoelektrana HEP-a (1990.) 1998.-2007.



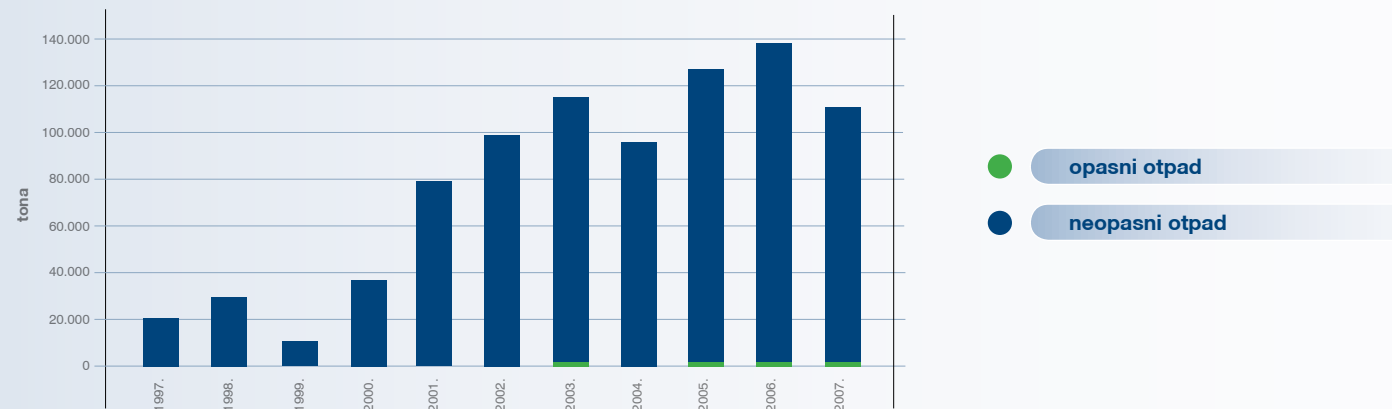
Otpad

U posljednje tri godine značajno je poboljšana sustav gospodarenja otpadom u HEP-u. U većini pogona dovršena je ili započeta izgradnja privremenih odlagališta otpada i sekundarnih sirovina i njihovo opremanje spremnicima za odvojeno prikupljanje otpada. Prema Katastru tehnološkog otpada koji se u HEP-u vodi od 1997. godine i sadrži podatke o količinama nastalog opasnog i neopasnog otpada te načinu gospodarenja otpadom, u 2007. godini u postrojenjima HEP-a proizvedeno je 1.269 tona opasnog i 105.569 tona neopasnog otpada.

Ukupna količina opasnog i neopasnog otpada nastala u HEP grupi 1997.-2007.

Godina	Opasni otpad / t	Neopasni otpad / t
1997.	819	18.861
1998.	637	27.303
1999.	479	5.670
2000.	490	37.531
2001.	518	76.717
2002.	577	98.492
2003.	1.148	111.292
2004.	940	92.067
2005.	1.209	124.820
2006.	1.112	134.336
2007.	1.269	105.569
Promjena 2007./ 2006. (%)	+12	-21

Ukupna količina opasnog i neopasnog otpada nastala u HEP grupi 1997. - 2007.



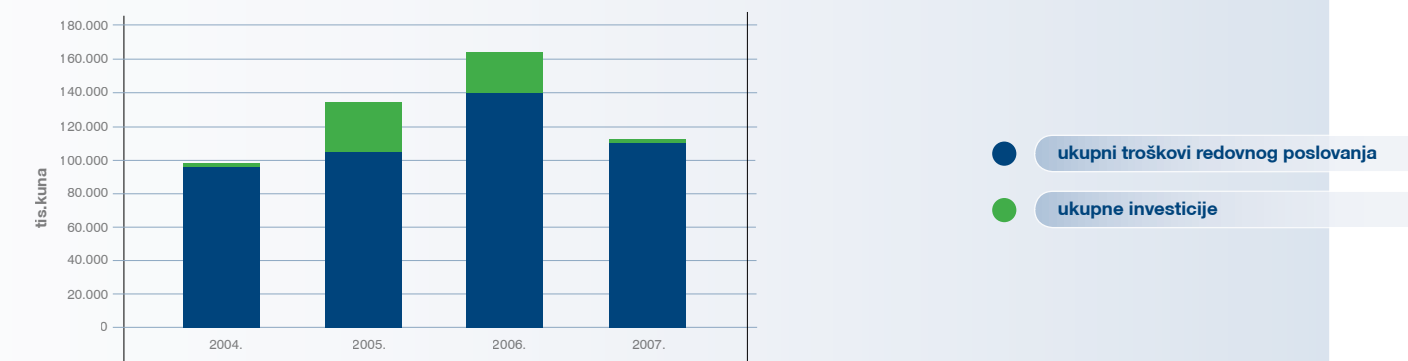
Izdaci za zaštitu prirode i okoliša

Od početka provedbe projekta Računovodstveno praćenje izdataka za zaštitu prirode i okoliša (RETZOK) 2004. godine do početka 2008. godine, HEP grupa je u zaštitu prirode i okoliša investirala ukupno 54.056.000 kuna dok su ukupni troškovi redovnog poslovanja za zaštitu prirode i okoliša iznosili 457.211.000 kuna. Ukupni izdaci za zaštitu prirode i okoliša u 2007. godini iznosili su 114.418.000 kuna. Najznačajnije investicije u 2007. godine bile su u unaprjeđenje sustava gospodarenja otpadom u pogonima HEP-a, zaštitu tla i podzemih voda te zaštitu prirode i krajolika.

Izdaci za zaštitu prirode i okoliša u HEP grupi u 2007. godini prema izvješćima RETZOK-a

Područje zaštite okoliša	Troškovi redovnog poslovanja (u tisućama kuna)	Investicije (u tisućama kuna)
zrak i klima	2.311	0
otpadne vode	4.795	105
otpad	27.690	763
zaštita tla i podzemnih voda	9.262	831
buka i vibracije	48	0
zaštita prirode i krajolika	17.606	892
zaštita od zračenja	127	0
istraživanje i razvoj	690	8
ostalo (većinom naknade)	49.290	0
UKUPNO	111.819	2.599

Ukupni izdaci za zaštitu prirode i okoliša u HEP grupi od 2004. - 2007.



Najvažnija ostvarenja u 2007. godini

Certifikati

Tijekom 2007. godine nastavljene su aktivnosti na uvođenju sustava upravljanja okolišem prema normi ISO 14001:2004 i sustava upravljanja kvalitetom prema normi ISO 9001:2004. u pogone HEP-a:

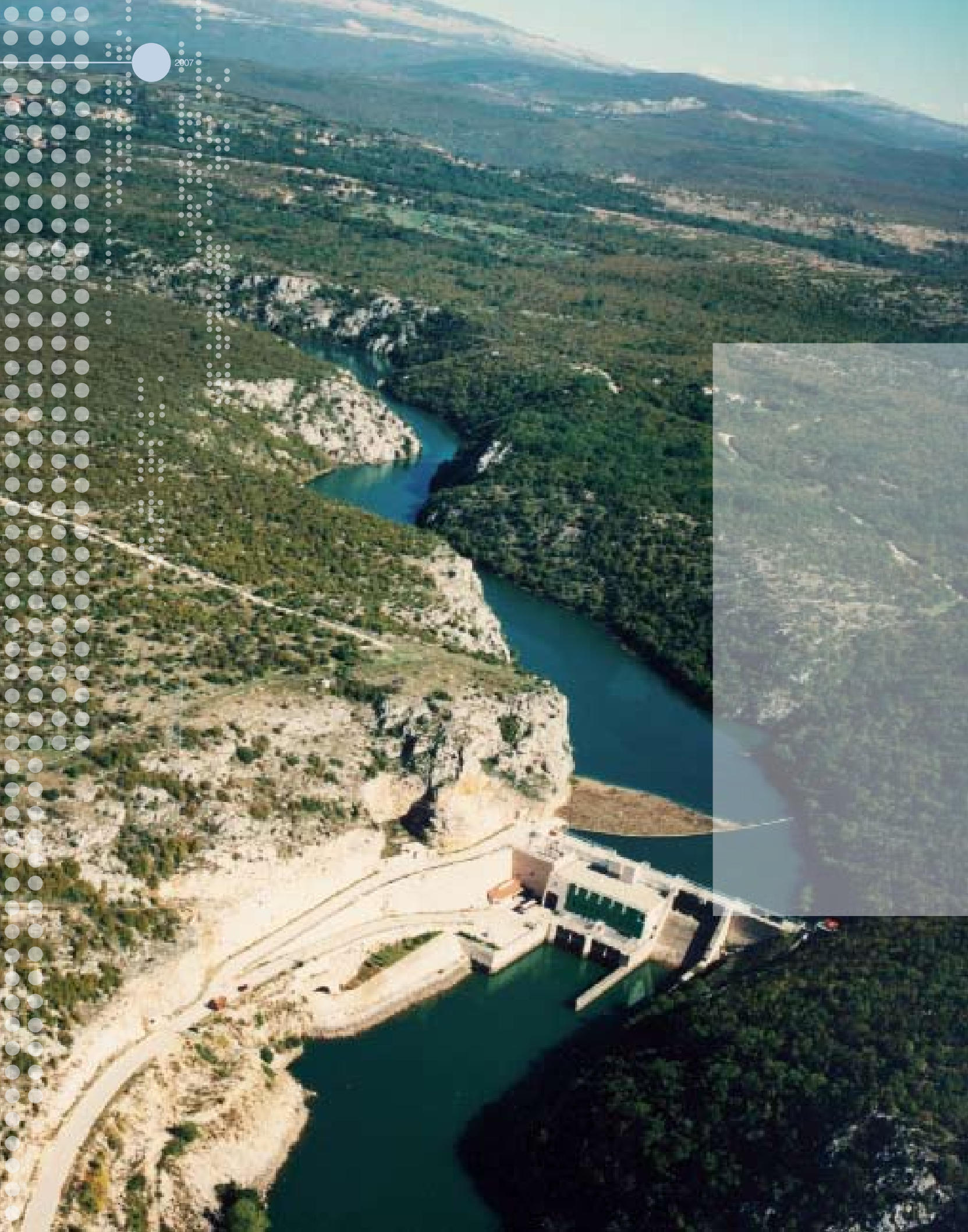
- Uz pogone TE-TO Zagreb, Upravu i pogone Proizvodnog područja Sjever te pogone Proizvodnog područja Zapad, sustavi upravljanja okolišem i kvalitetom uvedeni su u pogone EL-TO Zagreb i KTE Jertovec. Planira se uvođenje tih sustava i u ostale pogone HEP-Proizvodnje d.o.o.
- U Elektru Zagreb kao najveće distribucijsko područje i prvo u HEP ODS-u d.o.o., uveden je sustav upravljanja okolišem prema normi ISO 14001:2004.
- U Prijenosnom području Zagreb (HEP OPS d.o.o.) obavljene su pripreme za uvođenje i certifikaciju sustava upravljanja okolišem.

Ostvarenja u termoelektranama

- U TE Rijeka završena je izrada modela disperzije i distribucije onečišćujućih tvari u zrak, a u tijeku je zamjena sustava kontinuiranog mjerenja koncentracije onečišćujućih tvari u zrak sustavom kontinuiranog mjerenja masenog protoka sukladno zakonskim propisima iz područja zaštite zraka.
- U TE Sisak je postavljen novi softver za kontinuirano mjerenje emisija onečišćujućih tvari u zrak iz ložišta kotlova te kamera za snimanje dima na dimnjaku blokova 1 i 2. Pokrenut je projekt sanacije lagune za otpadne muljeve, obnovljeno je skladište laboratorijskih kemikalija te natkriveno skladište pogonskih kemikalija.
- U TE-TO Zagreb ishođena je građevinska dozvola za priključak interne kanalizacije na javni sustav odvodnje, instaliran je novi sustav za mjerenje i praćenje emisija onečišćujućih tvari u zrak, a izgrađeno je i uređeno privremeno skladište otpada sukladno zakonskim propisima iz područja gospodarenja otpadom.
- U EL-TO Zagreb, u sklopu rekonstrukcije bloka snage 30 MW u tijeku je zamjena goraa u skladu sa zakonskim propisima iz područja zaštite zraka. Tijekom 2007. godine završena je sanacija kanalizacijskog sustava, izgrađeno novo postrojenje za kemijsku pripremu vode te je izgrađeno i uređeno privremeno odlagalište otpada.

Ostvarenja u hidroelektranama

- U HE Dubrava (PP HE Sjever) poboljšana je sustav sprječavanja istjecanja ulja u vodotok povećanjem broja uljnih separatora te ugradnjom detektora zauljenosti na mjestima skupljanja procjednih voda kao što su drenažni bunar i procjedni kanali na najnižoj razini strojarnice. U tijeku je također izrada projektne dokumentacije za izgradnju sustava zaštitnih plutajućih brana na kraju odvodnog kanala HE Dubrava.
- U pogonu HE Čakovec (PP HE Sjever) proveden je projekt čistije proizvodnje u svrhu zaštite voda. Hidrauličko mineralno ulje na maloj elektrani, agregatu biološkog minimuma i brzom zatvaraču agregata zamijenjeno je biološki razgradivim uljem.
- Nastavljena je višegodišnja suradnja PP HE Sjever s Prirodoslovno-matematičkim fakultetom Sveučilišta u Zagrebu, na projektu Fizikalno-kemijske, biološke i ihtiološke značajke nadzemnih voda s ciljem praćenja stanja prirode i okoliša na području hidroelektrana Dubrava, Čakovec i Varaždin.
- Završeno je istraživanje brojnosti invazivne vrste školjkaša Dreissena polymorpha (Pall.) u sustavu dravskih hidroelektrana koja obrastanjem vitalnih dijelova proizvodnih pogona utječe na učinkovitost proizvodnje i nanosi materijalnu štetu.
- Pogoni hidroelektrana, u suradnji s lokalnim športsko-ribolovnim društvima, nastavljajući višegodišnju praksu, poribljavaju riječne tokove i akumulacijska jezera, radi obnavljanja ribljeg fonda i očuvanja biološke raznolikosti.



Ostala ostvarenja u društvima HEP grupe

- S ciljem povećanja energetske učinkovitosti i smanjenja emisije onečišćujućih tvari u zrak, dvije su kotlovnice u pogonu Osijek HEP Toplinarstva d.o.o. spojene na centralni toplinski sustav (CTS).
- U okviru redovitog održavanja plinovodne mreže u HEP Plinu d.o.o. provode se mjere za sprječavanje istjecanja prirodnog plina čime se izravno smanjuju materijalni gubici, ali i emisije stakleničkog plina metana u zrak.
- U Elektri Zagreb (HEP ODS d.o.o.) provedena je sanacija onečišćenog tla u skladu sa zakonskim propisima do kojeg je došlo zbog oštećenja transformatora i ispuštanja transformatorskog ulja u tlo uslijed provala u trafostanice od strane nepoznatih počinitelja.
- U HEP ODS-u d.o.o. nastavljena je provedba aktivnosti zaštite od elektromagnetskih polja. U tijeku je izrada dviju studija koje će utvrditi i ocijeniti utjecaj distribucijskih nadzemnih vodova i podzemnih kabela na okoliš.
- Završena je studija kojom se istraživala razina profesionalne izloženosti zaposlenika HEP-a niskofrekvencijskim električnim i magnetskim poljima pri radu u elektroenergetskim objektima.
- Temeljem Sporazuma o suradnji pri provođenju mjera zaštite zaštićene vrste bijele rode *Ciconia ciconia* (L.), sklopljenog između Ministarstva kulture i HEP-a 2004. godine, nastavljeno je provođenje mjera zaštite zaštićene vrste bijele rode kao i prstenovanje i monitoring roda na području Sisačko-moslavačke županije sukladno Sporazumu o suradnji na projektu praćenja populacije, monitoringa i prstenovanja roda iz 2005. godine.



**Na 4.
Kongresu
zaštite na radu
i zaštite od
požara,
2007. godine
u Zagrebu,
HEP je dobio
Godišnju povelju
“za izniman
doprinos u
promicanju
zaštite ljudi
u radnoj i
životnoj okolini”.**

- Izvešće predsjednika nadzornog odbora
- Izvešće predsjednika uprave
- profil tvrtke
- korporacijsko upravljanje
- poslovanje u 2007. god.
- odnos s kupcima
- upravljanje ljudskim potencijalima
- održivi razvoj
- zaštita na radu**
- društvena odgovornost
- razvoj elektroenerg. i poslovnog sustava
- Izvešće revizora...
- Izvešća društava...
- Izvešća ostalih...
- adresar

Zaštita na radu

Poslovi zaštite na radu i zaštite od požara u HEP-u organizacijski su postavljeni na mjesto koje im i pripada, uz same ovlaštenike. Ovaj način organizacije omogućava stručnjacima zaštite na radu stalnu suradnju s ovlaštenikom te brže i učinkovitije obavljanje poslova.

Stručnjaci zaštite na radu sudjeluju u radu Odbora zaštite na radu, surađuju s povjerenicima radnika za zaštitu na radu, obavljaju interni nadzor, vode brigu o zdravstvenim pregledima radnika koji rade na radnim mjestima s posebnim uvjetima rada, vode evidenciju i brigu o redovnom ispitivanju strojeva i uređaja s povećanom opasnošću, kao i ostalih ispitivanja, osposobljavanja prema zakonskim odredbama ili odredbama provedbenih pravilnika.

U provedbi mjera zaštite na radu ili zaštite od požara, stručnjaci zaštite na radu primjenjuju više od 300 različitih zakona, pravilnika, tehničkih propisa i pravila.

Ozljede na radu

U 2007. godini dogodilo se u HEP grupi ukupno 285 ozljeda na radu, što je 28 ozljeda manje nego u prethodnoj godini, uz jedan smrtni slučaj. Ovi podaci pokazuju trend daljnjeg smanjivanja broja ozljeda na radu u odnosu na prethodne godine.

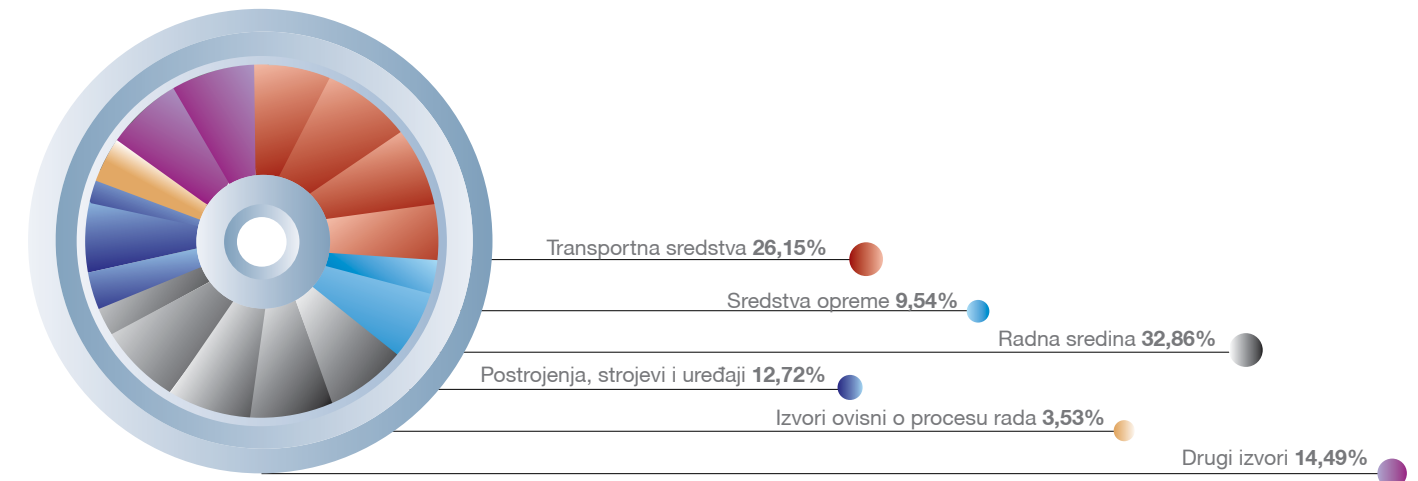
Broj ozljeda po društvima HEP grupe - 2007.

Društvo*	Broj radnika	Broj ozljeda
HEP – Operator distribucijskog sustava d.o.o.	9.471	238
HEP - Proizvodnja d.o.o.	2.255	21
HEP – Operator prijenosnog sustava d.o.o.	1.200	15
HEP d.d.	387	6
HEP - Toplinarstvo d.o.o.	377	5
HEP - Plin d.o.o.	133	0
UKUPNO	13.938	285

*Navedena su samo društva s više od 100 radnika

Najveći se broj ozljeda u 2007. godini dogodio u radnoj sredini. Slijede ozljede čiji su izvor transportna sredstva, postrojenja, strojevi i uređaji, te sredstva opreme. Najmanji udjel imaju izvori ovisni o procesu rada.

Udjel pojedinih grupa izvora ozljeda



Ozljede nastale u radnoj sredini i to na prostorima i površinama za kretanje i rad i izvan radnih objekata i prostora, te u transportu čine blizu 60 posto ukupnog broja ozljeda. Takvi su podaci očekivani s obzirom na mobilni karakter poslova koje obavljaju radnici HEP grupe.

Broj ozljeda u razdoblju 2003. – 2007.

Društvo*/godina	2003.	2004.	2005.	2006.	2007.
HEP-Proizvodnja d.o.o.	34	20	26	23	21
HEP – Operator prijenosnog sustava d.o.o.	21	25	28	24	15
HEP – Operator distribucijskog sustava d.o.o.	326	291	274	245	238
HEP-Toplinarstvo d.o.o.	6	4	6	11	5
HEP Plin d.o.o.	2	3	3	4	0
HEP d.d.	4	6	9	6	6
UKUPNO HEP grupa	393	349	343	313	285

*Samo društva u kojima je bilo ozljeda

Broj ozljeda po godinama kontinuirano se smanjuje. Za to su zaslužni stručnjaci zaštite na radu, pravilan pristup ovlaštenika poslodavca i potpora Uprave svim aktivnostima na unaprjeđenju zaštite na radu.



izvješće predsjednika
nadzornog odbora

izvješće predsjednika
uprave

profil tvrtke

korporacijsko upravljanje

poslovanje u 2007. god.

odnos s kupcima

upravljanje ljudskim
potencijalima

održivi razvoj

zaštita na radu

društvena odgovornost

razvoj elektroenerg. i
poslovnog sustava

izvješće revizora...

izvješće društava...

izvješća ostalih...

godišnjak

Društvena odgovornost

HEP svoje poslovanje provodi u skladu sa zakonom i etičkim normama, na načelima održivog razvoja i društvene odgovornosti. Većina pokazatelja utjecaja na dionike tvrtke predstavljena su u prethodnim poglavljima kao integralni dio temeljnog poslovanja HEP-a. Od ostalih važnijih pokazatelja, aktivnosti i ostvarenja izdvajamo:

Dokumenti i članstva

- HEP je 2002. godine donio Etički kodeks – Načela poslovnog ponašanja u HEP-u.

Etički kodeks – Načela poslovnog ponašanja u HEP-u (skraćeni tekst)

- 1 Etički kodeks - Načela poslovnog ponašanja je skup etičkih normi koje vrijede za sve zaposlenike HEP-a i temelj za uspostavu korporacijske kulture usmjerene na provođenje vizije, misije i ključnih vrijednosti HEP-a.
- 2 Načela poslovnog ponašanja – Etičkog kodeksa, trebala bi popraviti imidž, tržišni položaj i poslovne odnose HEP-a sa svim zainteresiranim stranama u poslovanju: kupcima, vjerovnicima, bankama, vlasnikom, zaposlenicima, sindikatima, državnim tijelima i organima, sredstvima priopćavanja i javnošću.
- 3 Zakonitost rada i poslovanja, profesionalnost, stručnost, pravičnost, poštenje, savjesnost i odgovornost – etičke su vrijednosti iz kojih se izvode temeljna načela poslovnog ponašanja. Zaposlenici ne smiju svojim ponašanjem negativno utjecati na ugled HEP-a, kao ni svjesno sudjelovati u aktivnostima koje su u suprotnosti sa zakonima i aktima HEP-a i Etičkim kodeksom.
- 4 Zaposlenici u svom radu trebaju poštivati i primjenjivati zakonske propise i akte HEP-a, primjenjivati i provoditi najviše stručne, poslovne i etičke standarde i norme i na taj način osigurati zakonitost u radu i poslovanju sukladno poslovnom ugledu i tržišnom položaju HEP-a.
- 5 Pri obavljanju poslova i zadataka, menadžment i zaposlenici HEP-a moraju raditi i nastupati pošteno, objektivno i neovisno, a pri izvještavanju o rezultatima svog rada trebaju biti profesionalni i u smislu ukazivanja na stanje i moguće probleme ili manjkavosti u radu.

Ugled i povjerenje kupaca i poslovnih partnera temelji se na povjerljivosti i čuvanju tajnosti podataka. Menadžment i zaposlenici HEP-a ne smiju na nepošten način ili prijevaram doći do saznanja ili povjerljivih informacija koje se odnose na konkurenciju ili poslovne partnere. **6**

Menadžmentu i radnicima nije dopušteno sudjelovati u bilo kakvim aktivnostima koje dovode u pitanje odanost HEP-u ili mogu dovesti do sukoba interesa i negativno utjecati na ugled HEP-a. **7**

Zaposlenici su obvezni u svom radu pridržavati se pravila rada na siguran način i pritom skrbiti za osobnu sigurnost i zdravlje, kao i sigurnost i zdravlje drugih zaposlenika, ali i za sigurnost postrojenja i opreme. **8**

Dužnost je zaposlenika čuvati vrijednosti i povjerena im dobra, štiti imovinu HEP-a izbjegavajući postupke i radnje koje bi mogle ugroziti cjelovitost, integritet i sigurnost imovine. Nije dopušteno da zaposlenici koriste dobra, sredstva i imovinu za osobnu korist ili za neodgovarajuće svrhe. **9**

Rukovoditelji moraju imati visoke profesionalne, stručne i etičke kvalitete i biti najbolji primjer kojeg će slijediti ostali zaposlenici. **10**

Ponašanje zaposlenika u radnoj sredini temelji se na međusobnom povjerenju, odanosti, korektnosti i poštivanju dostojanstva svake osobe, a izričito se zabranjuje diskriminacija pri napredovanju na radnom mjestu prema kriteriju spola, dobi, rase, vjerskog i političkog uvjerenja, podrijetla, kao i svaki oblik nepotizma i favoriziranja.

Kod primanja i davanja materijalnih i drugih darova, zaposlenici se trebaju ponašati u skladu s Etičkim kodeksom, odnosno njihovo ponašanje ne smije negativno utjecati na ugled HEP-a, a moraju poznavati običaje i poslovna načela sredine u kojoj borave. **11**

- HEP d.d. i društva HEP grupe potpisnici su izjave o prihvaćanju Kodeksa etike u poslovanju kojim se utvrđuju osnovne smjernice etičkog ponašanja poslovnih subjekata u hrvatskom gospodarstvu. Kodeks etike donijela je Hrvatska gospodarska komora (HGK), 2005. godine.

- HEP d.d. je član Global Compacta, mreže organizacija za društveno odgovorno poslovanje.
- Društva HEP grupe - HEP-Toplinarstvo d.o.o., HEP ESCO d.o.o. i APO d.o.o., usluge zaštite okoliša, članice su Zajednice za društveno odgovorno poslovanje pri HGK;
- APO usluge zaštite okoliša, jedan je od osnivača nedobitne ustanove Hrvatski poslovni savjet za održivi razvoj (HR PSOR);

Zaposlenici

- Sva društva HEP grupe imaju Pravilnik o postupku i mjerama za zaštitu dostojanstva radnika.
- Uz pokrivanje troškova dopunskog zdravstvenog osiguranja, HEP za svoje radnike organizira periodične sistematske zdravstvene preglede.
- Temeljem natječaja, radnici i njihove obitelji ostvaruju pravo na provođenje ljetnih godišnjih odmora u odmaralištima HEP-a te zimskih odmora u inozemstvu, prema povlaštenim uvjetima. HEP organizira program aktivnog ljetnog odmora za djecu radnika te ljetovanje djece poginulih i nestalih radnika HEP-a iz Domovinskog rata.
- Društva HEP grupe organiziraju programe sportske rekreacije, sportske susrete i natjecanja svojih radnika.
- HEP podupire programe izleta i sportskih aktivnosti udruga vezanih uz HEP kao što su Udruga branitelja iz Domovinskog rata i Udruga umirovljenika.
- Radnicima HEP-a omogućene su, pod povlaštenim uvjetima, posjete kazališnim predstavama i koncertima te korištenje javne knjižnice.

Škole, mladi

- HEP je od 1998. godine uključen u projekt Eko škole, kojeg provodi Europska zaklada za odgoj i obrazovanje za okoliš (FEE), utemeljena pri Vijeću Europe. HEP je kum-donator sljedećim Eko-školama: Elektrostrojarskoj školi Varaždin, OŠ Kalnik, OŠ Konjščina, OŠ Dr. Jure Turića Gospić, OŠ Stanovi Zadar, OŠ Ivo Lola Ribar Labin, OŠ Vladimira Nazora Pazin, OŠ Kostrena i Srednjoj školi Antun Matijašević Karamaneo Vis.
- HEP, pod naslovom Imam žicu, od 1995. godine dodjeljuje nagrade učenicima koji su ostvarili najbolje plasmane na državnim natjecanjima znanja u matematici i fizici, a od 2005. godine i najboljim učenicima srednjih elektrotehničkih škola.
- U 2007. godini nastavljen je suradnja s Tehničkim muzejem iz Zagreba u organizaciji edukacijskih posjeta učenika srednjih škola Nuklearnoj elektrani Krško.

Lokalna zajednica

- Nastavljena je provedba programa poboljšanja komunalne infrastrukture i gospodarsko-poduzetničkog okruženja u lokalnim zajednicama u okolici HEP-ovih postrojenja.

Priznanja lokalnih zajednica

U 2007. godini više je organizacijskih dijelova društava HEP grupe dobilo priznanja i zahvalnice za svoje djelovanje u lokalnoj sredini:

- Elektra Zagreb (HEP ODS) dobila je Nagradu grada Zagreba u znak javnog priznanja za osobite uspjehe, ostvarenja i zasluge u radu, a u prigodi 100. obljetnice javne elektrifikacije Zagreba.
- Elektra Virovitica (HEP ODS) dobila je od Virovitičko-podravske županije Povelju zahvalnosti za izniman doprinos razvoju elektroenergetskog sustava Županije.
- Elektra Varaždin (HEP ODS) dobila je Medalju grada Varaždinskih Toplica za uspješnu provedbu programa izgradnje novih stanica, te izgradnje i rekonstrukcije niskonaponske električne mreže i javne rasvjete.
- Elektrodalmacija Split (HEP ODS) dobila je Godišnju nagradu Općine Otok za doprinos energetskom razvoju i zahvalnicu Općine Zmijavci.

- HEP-ovi djelatnici redovito sudjeluju na stručnim tribinama u svrhu informiranja predstavnika udruga za zaštitu okoliša, građana, medija te predstavnika vlasti o aktivnostima koje se odvijaju u pogonima HEP-a s ciljem zaštite okoliša te stvaranja prijateljskog okruženja.

Kupci

- Uoči Svjetskog dana zaštite prava potrošača, a uz Godinu edukacije potrošača u Hrvatskoj (2007.), u sjedištu HEP-a održano je javno predstavljanje redizajniranih internetskih stranica HEP-a. Na novim je stranicama značajno povećan opseg informacija namijenjen kupcima, tako da se, između ostalog, po prvi put mogu na jednom mjestu pronaći informacije o svakom distribucijskom području (elektri), uključujući najave prekida napajanja i druge aktualne obavijesti. Predstavljanju je prethodio sastanak čelnih ljudi HEP-a i HERA-e s predstavnicima udruga za zaštitu potrošača.



Mediji

- U prigodi Dana planeta Zemlje, 22. travnja, dodijeljena je Velebitska degenija, godišnja nagrada za najbolji novinarski rad o zaštiti okoliša. Utemeljitelji nagrade (1999.) su Zbor novinara za okoliš Hrvatskog novinarskog društva i APO d.o.o. usluge zaštite okoliša, član HEP grupe.

Kultura, baština

- Otvaranjem obnovljenog postava demonstracijskog kabineta Nikole Tesle u Tehničkom muzeju u Zagrebu, 2007. godine, u čijem je financiranju značajno sudjelovao HEP, završen je program HEP-a na obilježavanju Godine Nikole Tesle (2006.)
- Nastavljena je potpora programima hrvatskih nacionalnih kazališnih kuća i međunarodnih umjetničkih festivala u Hrvatskoj te važnijih regionalnih priredbi tradicijske glazbe i kulture.
- HEP je jedan od donatora Fundacije za obnovu rodne kuće Lavoslava Ružičke u Vukovaru, dobitnika Nobelove nagrade za kemiju.

Stoljeće svjetla u Zagrebu

Elektra Zagreb (HEP ODS) i Elektrana-toplana Zagreb (HEP-Proizvodnja) obilježile su tijekom 2007. godine 100. obljetnicu javne elektrifikacije grada Zagreba pod naslovom Stoljeće svjetla u Zagrebu, uz visoko pokroviteljstvo Vlade Republike Hrvatske. Uz ostale događaje obilježavanja obljetnice, izdvajamo postavljanje replike ulične električne svjetiljke iz 1907. godine, održavanje stručnog skupa o povijesti i razvoju elektroenergetskog sustava Grada Zagreba, prigodnu dodjelu priznanja i zahvalnica partnerskim tvrtkama i institucijama, dodjelu darova vjernim kupcima električne energije iz kategorije kućanstva pod naslovom 100 darova za 100 godina te uručenje donacija Hrvatskom savezu slijepih i u fond za postavljanje nove rasvjete zagrebačke katedrale.



- izvešće predsjednika nadzornog odbora
- izvešće predsjednika uprave
- godišnji izvještaj
- poslovanje u 2007. god.
- odnos s kupcima
- upravljanje ljudskim potencijalima
- održivi razvoj
- zaštita na radu
- društvena odgovornost
- razvoj elektroenerg. i poslovnog sustava**
- izvešće revizora...
- izvešća društava...
- izvešća ostalih...
- adresar

razvoj elektroenergetskog i poslovnog sustava

azvoj elektroenergetskog i poslovnog sustava

Proizvodnja električne energije

Kontinuirani višegodišnji rast potrošnje električne energije stvara nove obveze u proizvodnji električne energije za tarifne ali i povlaštene kupce električne energije koje se mogu ispuniti samo izgradnjom novih proizvodnih postrojenja. Zato se u idućem desetgodišnjem razdoblju planira izgraditi novih približno 1.700 MW instalirane snage. Do kraja 2008. godine izgradit će se i pustiti u rad kombi kogeneracijski blok na prirodni plin (100 MWe, 80 MWt) na postojećoj lokaciji u TE-TO Zagreb, a do kraja 2011. godine kombi blok (230 MWe, 50 MWt) na postojećoj lokaciji u TE Sisak. Izrađuje se dokumentacija za još dva kombi bloka od 400 MW na lokacijama u Slavoniji i Dalmaciji (planirani početak pogona kraj 2012. odnosno 2013. godine). Nadalje, obavljaju se prethodni studijski radovi za izgradnju kondenzacijskog bloka TE Plomin od 500 MW, uz korištenje ugljena, s predviđenim početkom proizvodnje krajem 2014. godine. Od hidroelektrana, do 2009. godine izgradit će se i pustiti u rad HE Lešće (42 MW). U tijeku je izrada dokumentacije za složeni hidroenergetski sustav Kosinj i HE Senj 2. Osim toga, HEP će nastaviti poticati izgradnju malih obnovljivih izvora električne energije i njihovo uključivanje u elektroenergetski sustav.

Prijenos i distribucija električne energije

Zbog boljeg povezivanja hrvatskog elektroenergetskog sustava sa zemljama u okruženju te mogućnosti većeg uvoza i izvoza električne energije, izgradit će se dvostruki dalekovod prema Mađarskoj DV 2x400 kV Ernestinovo-Pečuh i pustiti ga u pogon do 2010. godine. U distribucijskoj djelatnosti planiraju se pojačana ulaganja, kako bi se popravilo tehničko-tehnološko stanje distribucijske mreže te omogućio njezin razvoj radi zadovoljenja narastajućih potreba za električnom energijom i priključenja novih kupaca. Dovršit će se sanacija i obnova, u ratu oštećenih i uništenih postrojenja i mreža, a na kritičnim će se područjima sanirati naponske okolnosti kod postojećih potrošača. Nastavlja se s uvođenjem novonormiranih napona, te s usklađivanjem s europskom normom za kvalitetu napona EN 50 160. Zajedno s prijenosnom djelatnošću rješavaju se problemi opskrbe električnom energijom velikih gradova, turističkih i industrijskih zona. Posebna pozornost posvetit će se smanjenju gubitaka u mreži. Tehnički gubici u prijenosnoj mreži, između ostaloga, nastojat će se smanjiti naplatom neželjenih tranzita električne energije dok će se u distribucijskoj mreži intenzivirati aktivnosti na smanjenju netehničkih gubitaka te nastaviti aktivnosti na smanjenju tehničkih gubitaka.

Toplinarstvo

Razvoj toplinarstva slijedit će urbanističke razvojne planove Zagreba, Osijeka i Siska. Predviđa se povećanje ogrjevnog konzuma od 2 do 3 posto godišnje. Planira se proširenje toplinske djelatnosti u Sisku, izgradnjom novog bloka (230 MWe, 50MWt) na lokaciji termoelektrane Sisak, što će povećati učinkovitost postrojenja i iskorištenost goriva, te poboljšati ukupnu ekološku sliku grada i regije.

Plinski biznis

Iako distribucija i opskrba prirodnim plinom u ukupnom prihodu HEP-a sudjeluje sa samo tri posto, razvoju te djelatnosti u idućem će se razdoblju posvetiti pojačana pozornost. Dugoročna poslovna politika HEP-a je sudjelovanje u plinskom biznisu na više razina. HEP će aktivno sudjelovati u razvoju i izgradnji LNG terminala na hrvatskoj obali Jadranskog mora kao nedvojbeno najznačajnijem energetsom projektu u regiji. Također, planira se povećanje korištenja prirodnog plina za energetske transformacije. Sadašnji udjel u korištenju plina za energetske transformacije u Hrvatskoj od približno 60 posto, HEP namjerava ne samo zadržati nego i bitno povećati. Planira se i razvoj djelatnosti distribucije i opskrbe prirodnim plinom kupaca kako u Republici Hrvatskoj tako i u susjednim zemljama.

Regionalni projekti

Reformom hrvatskog energetskeg sektora postupno se uvode pretpostavke za otvaranje tržišta u djelatnosti proizvodnje i opskrbe električnom energijom. Slični se procesi događaju i u regiji, što HEP-u otvara mogućnosti strategijskog poslovnog povezivanja s poslovnim partnerima u Hrvatskoj i inozemstvu, a posebice širenja poslovanja u jugoistočnoj Europi. Tako HEP planira zajedno s partnerima iz zemalja članica EU ali i iz zemalja jugoistočne Europe pokrenuti nekoliko projekata proizvodnje i prijenosa električne energije. Takav će pristup u konačnici stvoriti pretpostavke za formiranje kvalitetnog i jakog portfelja različitih djelatnosti a time i snažnog koncerna.

izvješće predsjednika nadzornog odbora

izvješće predsjednika uprave

profil tvrtke

korporacijsko upravljanje

poslovanje u 2007. god.

odnos s kupcima

upravljanje ljudskim potencijalima

održivi razvoj

zaštita na radu

društvena odgovornost

razvoj elektroenerg. i poslovnog sustava

izvješće revizora...

izvješća društava...

izvješća ostalih...

adresar

Grupa Hrvatska elektroprivreda

Konsolidirani financijski izvještaji

na dan 31. prosinca 2007. godine
zajedno s Izvještajem neovisnog revizora

Sadržaj

Odgovornost za financijske izvještaje

Izvještaj neovisnog revizora

Konsolidirani račun dobitka i gubitka HEP Grupe

Konsolidirana bilanca HEP Grupe

Konsolidirani izvještaj o promjenama u glavnici HEP Grupe

Konsolidirani izvještaj o novčanom toku HEP Grupe

Bilješke uz financijske izvještaje HEP Grupe

Odgovornost za financijske izvještaje

Sukladno Zakonu o računovodstvu Republike Hrvatske, Uprava je dužna osigurati da financijski izvještaji za svaku financijsku godinu budu pripremljeni u skladu s Međunarodnim standardima financijskog izvještavanja (MSFI), koje objavljuje Odbor za Međunarodne računovodstvene standarde, tako da daju istinitu i objektivnu sliku financijskog stanja i rezultata poslovanja Grupe za to razdoblje.

Nakon provedenih istraživanja, Uprava razumno očekuje da Grupa ima odgovarajuća sredstva za nastavak poslovanja u doglednoj budućnosti. Iz navedenog razloga, Uprava i dalje prihvaća načelo nastavka poslovanja pri izradi financijskih izvještaja.

Pri izradi financijskih izvještaja Uprava je odgovorna:

- da se odaberu i potom dosljedno primjenjuju odgovarajuće računovodstvene politike;
- da prosudbe i procjene budu razumne i oprezne;
- da se primjenjuju važeći računovodstveni standardi, a svako materijalno značajno odstupanje obznani i objasni u financijskim izvještajima; te
- da se financijski izvještaji pripreme po načelu nastavka poslovanja, osim ako je neprimjereno pretpostaviti da će Grupa nastaviti svoje poslovne aktivnosti.

Uprava je odgovorna za vođenje odgovarajućih računovodstvenih evidencija, koje će u bilo koje doba s prihvatljivom točnošću odražavati financijski položaj Grupe, kao i njegovu usklađenost s hrvatskim Zakonom o računovodstvu. Uprava je također odgovorna za čuvanje imovine Grupe, pa stoga i za poduzimanje razumnih mjera da bi se spriječile i otkrile pronevjere i ostale nezakonitosti.



Potpisao za i u ime Uprave:
Ivan Mravak
Predsjednik Uprave

HEP d.d.

Ulica grada Vukovara 37
10000 Zagreb
Republika Hrvatska

11. travnja 2008. godine

● Izvještaj neovisnog revizora

Vlasniku društva HEP d.d.:

Obavili smo reviziju konsolidiranih financijskih izvještaja HEP Grupe (u nastavku: "Grupa") koji se sastoje od konsolidirane bilance na dan 31. prosinca 2007. godine, konsolidiranog računa dobiti i gubitaka, konsolidiranog izvještaja o promjenama na glavnici i konsolidiranog izvještaja o novčanom toku za godinu koja je tada završila, te sažetog prikaza značajnih računovodstvenih politika i bilježaka uz financijske izvještaje.

Odgovornost Uprave za financijske izvještaje

Sastavljanje te objektivni prikaz financijskih izvještaja u skladu s Međunarodnim standardima financijskog izvještavanja potpadaju u djelokrug odgovornosti Uprave, a to obuhvaća: ustrojavanje, uspostavljanje i održavanje internih kontrola koje su relevantne za sastavljanje i objektivni prikaz financijskih izvještaja bez materijalno značajnih pogrešaka u prikazu, bilo kao posljedica prijevare ili pogreške, odabir i primjenu odgovarajućih računovodstvenih politika te davanje računovodstvenih procjena primjerenih danim okolnostima.

Odgovornost revizora

Naša je odgovornost izraziti neovisno mišljenje o financijskim izvještajima na temelju naše revizije. Reviziju smo obavili u skladu s Međunarodnim revizijskim standardima. Navedeni standardi nalažu da postupamo u skladu s etičkim pravilima te da reviziju planiramo i obavimo kako bismo se u razumnoj mjeri uvjerali da financijski izvještaji ne sadrže materijalno značajne pogreške u prikazu.

Revizija uključuje primjenu postupaka kojima se prikupljaju revizijski dokazi o iznosima i drugim podacima objavljenim u financijskim izvještajima. Odabir postupaka zavisi od prosudbe revizora, uključujući i procjenu rizika materijalno značajnog pogrešnog prikaza financijskih izvještaja, bilo kao posljedica prijevare ili pogreške. U procjenjivanju rizika, revizor procjenjuje interne kontrole koje su relevantne za sastavljanje te objektivno prezentiranje financijskih izvještaja kako bi odredio revizijske postupke primjerene danim okolnostima, a ne kako bi izrazio mišljenje o učinkovitosti internih kontrola. Revizija također uključuje i ocjenjivanje primjerenosti računovodstvenih politika koje su primijenjene te značajnih procjena Uprave, kao i prikaza financijskih izvještaja u cjelini.

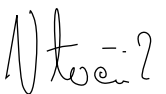
Uvjereni smo da su revizijski dokazi koje smo prikupili dostatni i primjereni kao osnova za izražavanje našeg mišljenja.

Mišljenje

Po našem mišljenju, financijski izvještaji prikazuju objektivno, u svim materijalno značajnim odrednicama, financijski položaj Grupe na dan 31. prosinca 2007. godine, te rezultate njenog poslovanja i novčane tokove za godinu koja je tada završila u skladu s Međunarodnim standardima financijskog izvještavanja.

Poseban naglasak

Bez kvalificiranja našeg mišljenja, skrećemo pozornost na bilješku 2 uz financijske izvještaje, koja opisuje računovodstvenu politiku priznavanja prihoda. Postojeća regulativa nije propisivala detaljno raspoređivanje prihoda povezanih s djelatnošću proizvodnje električne energije. Zakonom o izmjenama i dopunama Zakona o energiji iz prosinca 2004. godine, u prosincu 2006. godine izrađen je model za utvrđivanje tarifnih sustava za različite energetske subjekte, s odgodom primjene do 2007. godine. Grupa je primijenila model u izradi financijskih izvještaja za godinu koja je završila 31. prosinca 2007. godine.



Deloitte d.o.o.
Branislav Vrtačnik, ovlaštenu revizor
Zagreb, 11. travnja 2008. godine

Konsolidirani račun dobitka i gubitka HEP Grupe

za godinu završenu 31. prosinca 2007.

	Bilješke	2007.	2006.
Prihod od prodaje električne energije		8.739.188	8.747.024
Prihod od prodaje toplinske energije		450.941	457.850
Prihod od prodaje plina		235.534	242.312
Ostali prihodi iz poslovanja	5	1.389.835	800.071
Ukupno poslovni prihodi		10.815.498	10.247.257
Trošak nabave električne energije		(2.504.385)	(2.029.292)
Trošak goriva		(2.504.597)	(1.775.474)
Troškovi osoblja	6	(1.645.229)	(1.575.249)
Trošak amortizacije		(1.592.366)	(1.781.069)
Ostali rashodi iz poslovanja	7	(2.364.116)	(2.685.525)
Ukupno poslovni rashodi		(10.610.693)	(9.846.609)
Dobit iz poslovanja		204.805	400.648
Financijski prihodi	8	97.930	104.394
Financijski rashodi	8	(195.744)	(186.922)
Neto gubitak iz financijskih aktivnosti		(97.814)	(82.528)
Dobit prije oporezivanja		106.991	318.120
Porez na dobit	9	(80.985)	(76.242)
Dobit tekuće godine		26.006	241.878
Pripisivo:			
Vlasniku kapitala		3.814	216.870
Manjinski udio		22.192	25.008
		26.006	241.878

u tisućama kuna

Priložene bilješke sastavni su dio ovih konsolidiranih financijskih izvještaja.

Potpisano u ime Grupe na dan 11. travnja 2008. godine



Ivan Mravak
Predsjednik Uprave



Darko Dvornik
Član Uprave

Konsolidirana bilanca HEP Grupe

na dan 31. prosinca 2007. godine

IMOVINA	Bilješke	31.prosinca 2007.	31.prosinca 2006.
Dugotrajna imovina			
Nekretnine, postrojenja i oprema	10	22.587.104	21.533.623
Investicije u tijeku	10	3.021.148	2.600.388
Nematerijalna imovina	11	85.715	73.689
Investicijska ulaganja u nekretnine	12	73.462	81.320
Predujmovi za materijalnu imovinu	13	490.609	429.775
Ulaganje u NE Krško	14	1.609.752	1.613.901
Dani dugoročni krediti i depoziti	16	2.449	3.124
Ostala dugotrajna imovina	17	107.519	110.563
Odgođena porezna imovina	9	62.477	129.071
		28.040.235	26.575.454
Kratkotrajna imovina			
Zalihe	18	1.079.826	955.450
Potraživanja od kupaca	19	1.227.288	1.323.312
Ostala kratkotrajna potraživanja	20	556.322	321.832
Novac i novčani ekvivalenti	21	166.512	159.599
UKUPNA AKTIVA		3.029.948	2.760.193
		31.070.183	29.335.647

u tisućama kuna

Priložene bilješke sastavni su dio ovih konsolidiranih financijskih izvještaja.

Potpisano u ime Grupe na dan 11. travnja 2008. godine



Ivan Mravak
Predsjednik Uprave



Darko Dvornik
Član Uprave

Konsolidirana bilanca HEP Grupe (nastavak)

na dan 31. prosinca 2007.

KAPITAL I OBVEZE	Bilješke	31. prosinca 2007.	31. prosinca 2006.
Osnivački kapital	22	19.792.159	19.792.159
Kapitalne rezerve	22	(2.035.736)	(2.031.587)
Zadržana dobit	22	256.690	252.876
Glavnica pripisiva vlasniku		18.013.113	18.013.448
Manjinski udio	15	122.064	137.670
Ukupna glavnica	23	18.135.177	18.151.118
Obveze po dugoročnim kreditima	24	2.928.740	3.128.904
Dugoročne obveze prema državi	26	66.061	69.225
Dugoročna rezerviranja	27	511.317	967.832
Obveze po vrijednosnim papirima	28	1.196.590	497.670
Ostale dugoročne obveze		3.792.602	3.173.701
Ukupne dugoročne obveze		8.495.310	7.837.332
Obveze prema dobavljačima		2.579.830	1.711.008
Tekuća dospijeca dugoročnih kredita	23	612.485	650.599
Obveze za kratkoročne kredite	29	905.449	386.313
Obveze za poreze		123.987	181.832
Obveze za kamate		42.646	43.408
Obveze prema zaposlenima	30	108.843	185.560
Ostale kratkoročne obveze	31	66.456	188.477
Ukupne kratkoročne obveze		4.439.696	3.347.197
UKUPNO KAPITAL I OBVEZE		31.070.183	29.335.647

u tisućama kuna

Priložene bilješke sastavni su dio ovih konsolidiranih financijskih izvještaja.

Potpisano u ime Grupe na dan 11. travnja 2008. godine



Ivan Mravak

Predsjednik Uprave



Darko Dvornik

Član Uprave

Konsolidirani izvještaj
o promjenama u glavnici HEP grupe

za godinu završenu 31. prosinca 2007. godine

	Osnivački kapital	Kapitalne rezerve	Zadržana dobit / prene- seni (gubitak)	Udio matice u glavnici	Manjinski udio	Ukupno glavnica
Stanje 31. prosinca 2005.	19.792.159	(2.013.364)	41.070	17.819.865	153.579	17.973.444
Prepravljeno za NEK	-	(11.196)	-	(11.196)	-	(11.196)
Stanje 1. siječnja 2006.	19.792.159	(2.024.560)	41.070	17.808.669	153.579	17.962.248
Manjinski interes			(5.064)	(5.064)	(27.879)	(32.943)
Isplata dividende RWE	-	-	-	-	(12.473)	(12.473)
Dobit tekuće godine	-	-	216.870	216.870	25.008	241.878
Tečajne razlike	-	(7.027)	-	(7.027)	(565)	(7.592)
Stanje 31. prosinca 2006.	19.792.159	(2.031.587)	252.876	18.013.448	137.670	18.151.118
Manjinski interes	-	-	-	-	(25.008)	(25.008)
Isplata dividende RWE	-	-	-	-	(12.540)	(12.540)
Dobit tekuće godine	-	-	3.814	3.814	22.192	26.006
Tečajne razlike	-	(4.149)	-	(4.149)	(250)	(4.399)
Stanje 31. prosinca 2007.	19.792.159	(2.035.736)	256.690	18.013.113	122.064	18.135.177

u tisućama kuna

Priložene bilješke sastavni su dio ovih konsolidiranih financijskih izvještaja.

Potpisano u ime Grupe na dan 11. travnja 2008. godine



Ivan Mravak

Predsjednik Uprave



Darko Dvornik

Član Uprave

Konsolidirani izvještaj o novčanom toku HEP Grupe za godinu završenu 31. prosinca 2007.

	2007.	2006.
Novčani tijekovi iz poslovnih aktivnosti		
Dobit tekuće godine	26.006	241.878
Trošak poreza na dobit priznat u dobiti	80.985	76.242
Neto gubitak iz financijskih aktivnosti	97.814	82.528
Odgodena porezna (imovina)/ obveza	(66.563)	33.537
Dobit s temelja derivata	591	2.525
Amortizacija dugotrajne materijalne i nematerijalne imovine	1.592.366	1.781.069
Gubitke od umanjenja inventara i opreme	-	-
(Smanjenje) / povećanje rezerviranja za sumnjiva potraživanja	(17.878)	10.074
(Smanjenje)/povećanje rezerviranja	(456.515)	95.510
Novčani tijek iz poslovnih aktivnosti prije promjena u obrtnom kapitalu	1.256.806	2.323.363
Smanjenje/(povećanje) potraživanja od kupaca	113.902	(29.573)
(Povećanje) zaliha	(124.376)	(12.018)
(Povećanje)/smanjenje ostale kratkotrajne imovine	(240.636)	119.742
Povećanje obveza prema dobavljačima	868.822	116.056
(Smanjenje)/povećanje ostalih obveza	(122.352)	65.015
(Smanjenje)/povećanje obveza prema zaposlenima	(76.717)	46.754
(Smanjenje)/povećanje poreznih obveza	(56.974)	18.377
Povećanje dugoročnih obveza	615.737	439.765
Novac ostvaren poslovanjem	2.234.212	3.087.481
Plaćeni porez na dobit	(14.423)	(109.779)
Plaćene kamate	(173.955)	(160.118)
NETO NOVAC IZ POSLOVNIH AKTIVNOSTI	2.045.834	2.817.584
	u tisućama kuna	

	2007.	2006.
INVESTICIJSKE AKTIVNOSTI		
Primici od kamata	4.150	5.140
Dobit povezanih društva	49.366	5.061
Otuđenje nekretnina, postrojenja i opreme	35.744	28.179
Povećanje nekretnina, postrojenja i opreme	(3.077.040)	(2.769.553)
Smanjenje/(povećanje) ostale dugotrajne imovine	14.003	(372.678)
Promjene manjinskog udjela	(15.606)	(15.909)
NETO NOVAC KORIŠTEN U INVESTICIJSKIM AKTIVNOSTIMA	(2.989.383)	(3.119.760)
FINANCIJSKE AKTIVNOSTI		
Otplata kredita	(1.921.194)	(1.684.810)
Primici s temelja novih bankovnih kredita	2.943.647	2.042.906
NETO NOVAC IZ FINANCIJSKIH AKTIVNOSTI	1.022.453	358.096
NETO POVEĆANJE NOVCA I NOVČANIH EKVIVALENATA	78.904	55.920
NOVAC I NOVČANI EKVIVALENTI NA POČETKU GODINE	159.599	168.543
Učinak promjene valutnih tečajeva	(71.991)	(64.864)
NOVAC I NOVČANI EKVIVALENTI NA KRAJU GODINE	166.512	159.599
	u tisućama kuna	

Priložene bilješke sastavni su dio ovih konsolidiranih financijskih izvještaja.

Potpisano u ime Grupe na dan 11. travnja 2008. godine



Ivan Mravak
Predsjednik Uprave



Darko Dvornik
Član Uprave

Bilješke uz financijske izvještaje HEP Grupa**za godinu završenu 31. prosinca 2007.****1. OPĆENITO**

Grupa Hrvatska elektroprivreda Zagreb (u daljnjem tekstu "Grupa") sastoji se od matice Hrvatska elektroprivreda d.d., Zagreb (u daljnjem tekstu "HEP") i ovisnih društava navedenih u bilješci 31.

HEP je registriran u Zagrebu, Ulica grada Vukovara 37. Temeljna djelatnost Grupe je proizvodnja, prijenos i distribucija električne energije te kontrola sustava električne energije. Pored navedenih temeljnih djelatnosti HEP se bavi i proizvodnjom i distribucijom toplinske energije putem središnjeg toplinskog sustava u Zagrebu i Osijeku te distribucijom plina u Osijeku i Đakovu.

Sve svoje aktivnosti Grupa temelji na važećim zakonima, propisima i odlukama Vlade Republike Hrvatske.

Grupa je na dan 31. prosinca 2007. godine imala 14.269 zaposlenika (31. prosinca 2006.: 14.336).

Ovi financijski izvještaji izraženi su u hrvatskim kunama budući je to valuta u kojoj je iskazana većina transakcija Grupe.

Zakoni o reguliranju energetske djelatnosti

Hrvatski sabor je 3. prosinca 2004. godine donio Zakon o izmjenama i dopunama Zakona o energiji, Zakon o tržištu električne energije i Zakon o regulaciji energetske djelatnosti.

Ovisna društva i HEP d.d. nastavljaju obavljati zakonom regulirane kao javne usluge; proizvodnju električne energije za tarifne kupce, prijenos električne energije, distribuciju električne energije, organiziranje tržišta električnom energijom i opskrbu električnom energijom za tarifne kupce.

Proizvodnja električne energije za povlaštene kupce, opskrba električnom energijom za povlaštene kupce i trgovanje na tržištu energijom obavljaju se kao tržišne djelatnosti.

Opskrba električnom energijom, za kupce kategorije poduzetnici, obavlja se prema pravilima kojima se uređuju tržišni odnosi u kojima energetski subjekti slobodno ugovaraju količinu i cijenu isporučene električne energije. Tarifni kupci opskrbljuju se električnom energijom u sustavu obveze javne usluge po cijenama iz tarifnog sustava za električnu energiju.

Zakonom o izmjenama i dopunama Zakona o energiji iz prosinca 2004. godine određeno je da će Hrvatska energetska regulatorna agencija (HERA) izraditi metodologiju za utvrđivanje tarifnih sustava za različite energetske subjekte u roku dvije godine.

U prosincu 2006. godine HERA je objavila tarifne sustave za regulirane elektroenergetske djelatnosti: Tarifni sustav za proizvodnju električne energije s iznimkom za povlaštene kupce, bez visine tarifnih stavki; Tarifni sustav za prijenos električne energije, bez visine tarifnih stavki; Tarifni sustav za distribuciju električne energije, bez visine tarifnih stavki i Tarifni sustav za opskrbu električnom energijom s iznimkom povlaštenih kupaca, bez visine tarifnih stavki.

Prema novim zakonskim odredbama HEP je restrukturirao svoje poslovanje osnivanjem zasebnih poduzeća poslovnih subjekata za proizvodnju električne energije, prijenos električne energije, distribuciju električne energije, vođenje energetske djelatnosti i upravljanje tržištem električne energije koja su započela s poslovanjem 1. srpnja 2002. godine. HEP je uskladio organizaciju Grupe sukladno izmijenjenim zakonima.

Zakon o privatizaciji HEP-a d.d.

Dana 25. ožujka 2002. godine donesen je Zakon o privatizaciji Hrvatske elektroprivrede d.d. Prema odredbama navedenoga zakona, privatizacija HEP-a provest će se prijenosom bez naknade 7% dionica hrvatskim braniteljima, prodajom 7% zaposlenima i ranije zaposlenima, prodajom najmanje 15% dionica u postupku javne ponude prvo hrvatskim državljanima, zatim domaćim i stranim pravnim osobama te prodajom preostalog broja dionica na tržištu kapitala. Do prijema Republike Hrvatske u Europsku uniju Republika Hrvatska zadržava vlasništvo nad 51% dionica HEP-a koje će se nakon toga privatizirati po posebnom zakonu. Privatizacijski proces još nije započeo i HEP je i dalje u 100%-tnom vlasništvu države.

Uprava i direktori**Skupština društva HEP-a d.d.****Skupština društva**

Skupština društva se sastoji od članova koji zastupaju interese društva HEP d.d.:

Miljenko Pavlaković, dipl.oec.	Predsjednik Skupštine	Član od 14. veljače 2008. godine
Vladimir Vranković, dipl.ing.	Predsjednik Skupštine	Član od 2004. godine do 14. veljače 2008.

Nadzorni odbor HEP-a d.d.

Članovi Nadzornog odbora:

Leo Begović, dipl.ing	Predsjednik	Član od 28.04.2008. godine
prof. dr. sc. Krešimir Čosić	Član	Član od 28.04. 2008. godine
Dasenko Baldasari,dipl.ing.	Član	Član od 28.04. 2008. godine
dr. sc. Luciano Delbianco	Član	Član od 28.04.2008. godine
Zdenko Jurčić , dipl.iur.	Član	Član od 28.04. 2008. godine
Slavko Konfic	Član	Član od 28.04. 2008. godine

Članovi nadzornog odbora u 2007:

doc.dr. sc. Željko Tomšić	Predsjednik	Član od 2006. do ožujka 2008.godine
prof. dr. sc. Krešimir Čosić	Član	Član od 2004.do ožujka 2008. godine
Dasenko Baldasari,dipl.ing.	Član	Član od 2004. do ožujka 2008.godine
dr. sc. Luciano Delbianco	Član	Član od 2004. do ožujka 2008.godine
Zdenko Jurčić,dipl.iur.	Član	Član od 2004. do ožujka 2008.godine
Franc Ferencak,ing.	Član	Član od 2004. do ožujka 2008.godine

Članovi Uprave:

mr. sc. Ivan Mravak	Predsjednik	Član od 2004. godine
Željko Kljaković-Gašpić,dipl.ing.	Član Uprave	Član od 01.03.2008. godine
dr.sc. Darko Dvornik	Član Uprave	Član od 01.03. 2008. godine
Stjepan Tvrđinić,dipl.ing.	Član Uprave	Član od 18.03. 2008. godine
doc.dr. sc. Željko Tomšić	Član uprave	Član od 29.04. 2008. godine
Nikola Rukavina,dipl.ing.	Član uprave	Član od 29.04. 2008. godine

Članovi uprave u 2007 godini

Ante Despot,dipl.ing.	Član Uprave	Član od 2004. godine do 29.02.2008.
mr. sc. Ivica Toljan	Član Uprave	Član od 2004. godine do 29.02.2008.
Ivo Čović,dipl.ing.	Član Uprave	Član od 2004. godine do 29.02.2008.
mr. sc. Kažimir Vrankić	Član Uprave	Član od 2004. godine do 29.02.2008.
mr.sc.Velimir Lovrić	Član uprave	Član od 2006. godine do 29.02.2008.

2. SAŽETAK TEMELJNIH RAČUNOVODSTVENIH POLITIKA

Sažetak najvažnijih računovodstvenih politika, koje su dosljedno primjenjivane u tekućoj godini i prethodnim godinama, obrazložene su dolje.

Prezentacija financijskih izvještaja

Financijski izvještaji sastavljeni su sukladno Međunarodnim standardima financijskog izvještavanja ("MSFI") koje je objavio Odbor za međunarodne računovodstvene standarde. Financijski izvještaji su pripremljeni po načelu povijesnog troška, izuzev određene dugotrajne imovine i određenih financijskih instrumenata koji su iskazani u revaloriziranim iznosima. Financijski izvještaji prezentirani su u tisućama hrvatskih kuna ('000 hrk), s obzirom da je to valuta u kojoj je iskazana većina poslovnih događaja Društva. Financijski izvještaji sastavljeni su po načelu nastanka događaja pod pretpostavkom neograničenog nastavka poslovanja.

Osnove računovodstva

Grupa vodi računovodstvene evidencije na hrvatskom jeziku, u kunama i u skladu s hrvatskim zakonskim propisima i računovodstvenim načelima te praksom koje se pridržavaju poduzeća u Hrvatskoj. Računovodstvene evidencije ovisnih društava u Hrvatskoj i u inozemstvu vode se sukladno važećim propisima dotičnih zemalja.

Usvajanje novih i izmijenjenih Međunarodnih standarda financijskog izvještavanja**Standardi i tumačenja na snazi za razdoblje izvještavanja**

U tekućoj godini Grupa je usvojila sve nove i izmijenjene standarde i tumačenja koje je izdao Odbor za međunarodne računovodstvene standarde (IASB) i Komitet za tumačenje međunarodnog financijskog izvještavanja (IFRIC), koji su relevantni za njezino poslovanje i na snazi su za obračunska razdoblja koja su započela 1. siječnja 2007. godine:

MSFI 7

Financijski instrumenti: Objavljivanje (na snazi za godišnja razdoblja koja počinju od ili nakon 1. siječnja 2007.) i proizlazeće izmjene i dopune MRS-a 1 Prezentiranje financijskih izvještaja. Utjecaj MSFI-ja 7 i izmijenjenog MRS-a 1 odrazilo se kroz objavljivanje većeg broja podataka u financijskim izvještajima o financijskim instrumentima i upravljanju kapitalom Grupe (vidi bilješku 36.)

Četiri tumačenja izdana od strane Komiteta za tumačenje međunarodnog financijskog izvještavanja su također na snazi za tekuće razdoblje:

IFRIC 7

Primjena metode ponovnog iskazivanja prema MRS-u 29 "Financijsko izvještavanje u uvjetima visoke inflacije" (na snazi za godišnja razdoblja koja počinju od ili nakon 1. ožujka 2006.);

IFRIC 8

Djelokrug MSFI 2 (na snazi za godišnja razdoblja koja počinju od ili nakon 1. svibnja 2006.);

IFRIC 9

Ponovna procjena ugrađenih izvedenih financijskih instrumenata (na snazi za godišnja razdoblja koja počinju od ili nakon 1. lipnja 2006.);

IFRIC 10

Financijsko izvještavanje prije kraja poslovne godine i umanjenje vrijednosti (na snazi za godišnja razdoblja koja počinju od ili nakon 1. studenoga 2006.). Usvajanje novih tumačenja nije utjecalo na promjene računovodstvenih politika u Hrvatskoj elektroprivredi.

Standardi i tumačenja izdani ali još neusvojeni

Na dan odobrenja ovih financijskih izvještaja bili su izdani sljedeći standardi i tumačenja koja još nisu bili na snazi:

MRS 23

Troškovi posudbe, revidirani dio Standarda (troškovi uzimanja kredita za imovinu za koju treba više vremena da bi bila spremna za upotrebu, a čija kapitalizacija počinje s 1. siječnja 2009. ili kasnije);

MSFI 8

Poslovni segmenti (na snazi za godišnja razdoblja koja počinju od ili nakon 1. siječnja 2009.);

IFRIC 13

Plan očuvanja lojalnosti kupaca (na snazi za godišnja razdoblja koja počinju od ili nakon 1. siječnja 2008.);

IFRIC 11 MSFI 2

Transakcije dionicama Grupe i trezorskim dionicama (na snazi za godišnja razdoblja koja počinju od ili nakon 1. ožujka 2007.);

IFRIC 12

Sporazumi o koncesijama za usluge (na snazi za godišnja razdoblja koja počinju od ili nakon 1. siječnja 2008.);

IFRIC 14 MRS 19

Limit na sredstva iz definiranih planova, minimalna potrebna sredstva financiranja i njihova interakcija (na snazi za godišnja razdoblja koja počinju od ili nakon 1. siječnja 2008.). Uprava Društva predviđa da usvajanje spomenutih standarda i tumačenja u budućim razdobljima neće značajno utjecati na financijske izvještaje Grupe.

Osnova financijskih izvještaja Grupe

Financijski izvještaji Grupe predstavljaju zbir imovine, obveza, kapitala i rezervi te rezultate poslovanja dijelova koje čine Društvo za završeno razdoblje. Sva interna stanja i interne poslovne promjene su eliminirane.

Principi i metode konsolidacije

Konsolidirani financijski izvještaji sastoje se od financijskih izvještaja Društva i subjekata koje HEP kontrolira – njegovih ovisnih društava. Ovisna društva u sastavu Grupe navedena su u bilješci 35. HEP ima kontrolu nad onim društvima u kojima ima moć upravljanja financijskim i poslovnim politikama društva u kojem ima svoj ulog na način da ostvari koristi iz aktivnosti toga društva.

Rezultati povezanih društava koja su stečena ili otuđena tijekom godine uključuju se u konsolidirani račun dobiti i gubitka od datuma stjecanja, odnosno do stvarnog datuma otuđenja.

Po potrebi su obavljena usklađenja u financijskim izvještajima povezanih društava kako bi se njihove računovodstvene politike uskladile s onima koje koriste drugi članovi Grupe.

Sve značajne transakcije i stanja između društava članova Grupe eliminirani su prilikom konsolidacije.

Manjinski udjeli u neto imovini konsolidiranih ovisnih društava u ovim su financijskim izvještajima prikazani odvojeno od udjela Grupe u njima. Manjinski udjeli obuhvaćaju iznos udjela na dan poslovnog spajanja i manjinski udio u promjenama glavnice od datuma poslovnog spajanja. Gubici povezani s manjinskim udjelom u glavnici ovisnog društva raspoređuju se na udio Grupe u onoj mjeri u kojoj manjina ima obvezu i sposobna je provesti dodatna ulaganja kako bi pokrila gubitke.

Ulaganja u povezana društva

Povezana društva su društva u kojem Društvo (matica) ima kontrolu odnosno moć upravljanja financijskim i poslovnim politikama sudjelovanjem u donošenju odluka o financijskim i poslovnim politikama u povezanom društvu. Ulaganja u povezana društva iskazuju se u bilanci po trošku ulaganja usklađenom za sve promjene u udjelu Društva u neto imovini povezanog društva nakon stjecanja, kao i za sva eventualna umanjenja vrijednosti pojedinačnih ulaganja.

Ulaganja u pridružena društva

Pridruženo društvo je subjekt u kojem Grupa ima značajan utjecaj, ali u kojem nema kontrolu niti zajedničku kontrolu. Značajan utjecaj znači sudjelovanje u donošenju financijskih i operativnih odluka u pridruženom društvu, ali ne znači kontrolu ili zajedničku kontrolu nad financijskim ili operativnim politikama.

Rezultati, imovina i obveze pridruženog društva iskazani su u ovim konsolidiranim financijskim izvještajima metodom udjela, izuzev ulaganja u pridružena Društva namijenjena prodaji koja se obračunavaju sukladno MSFI-iju 5 “Dugotrajna imovina namijenjena prodaji i prestanak poslovanja”. Ulaganja u pridružena društva iskazuju se u konsolidiranoj bilanci po trošku ulaganja usklađenom za promjene udjela Grupe u neto imovini pridruženog društva nakon stjecanja te se ispravljaju za svako eventualno umanjenje vrijednosti pojedinačnog ulaganja. Gubici nekog pridruženog društva iznad udjela Grupe u tom pridruženom društvu (koje uključuje sve dugoročne udjele koji u suštini sačinjavaju neto ulaganje Grupe u pridruženo društvo) se ne priznaju osim ako je nastala zakonska ili ugovorna obveza ili ako Grupa vrši plaćanje u ime pridruženog društva.

Višak troška stjecanja iznad udjela Grupe u fer vrijednosti prepoznatljive imovine, obveza i potencijalnih obveza pridruženog društva na datum stjecanja priznaje se kao goodwill. Goodwill je uključen u knjigovodstveni iznos ulaganja i procjenjuje se umanjenje kao dio ulaganja. Svaki manjak troška stjecanja, tj. diskont kod stjecanja, ispod udjela Grupe u neto fer vrijednosti prepoznatljive imovine, obveza i potencijalnih obveza pridruženog društva se izravno priznaje u računu dobiti i gubitka za razdoblje u kojem je došlo do stjecanja.

U slučaju transakcija između člana Grupe i pridruženog društva, dobiti i gubici se eliminiraju do granica interesa Grupe u navedenom pridruženom društvu.

Ulaganja u zajednički upravljana društva

Zajednički upravljana društva su društva u kojima Grupa i druge strane obavljaju gospodarsku djelatnost pod zajedničkom kontrolom, odnosno kad strateške financijske i poslovne odluke zahtijevaju jednoglasni pristanak svih strana koje sudjeluju u kontroli.

Kada članica grupe izravno obavlja gospodarsku djelatnost pod zajedničkom kontrolom, udio Grupe u zajednički kontroliranoj imovini i bilo kojim obavezama koje su nastale zajednički s drugim stranama knjiže se u financijskim izvještajima određene članice i klasificiraju se prema svojoj prirodi. Obaveze i troškovi koji su izravno nastali u vezi s udjelima u zajednički kontroliranoj imovini knjiže se kao razgraničenja. Prihod od prodaje ili korištenja udjela Grupe u zajednički kontroliranoj imovini, te udio Grupe u troškovima zajedničkog ulaganja, knjiži se kada nastupi vjerojatnost da će gospodarska korist u vezi s transakcijama teći prema/od Grupe i kada se njihov iznos može pouzdano utvrditi.

Zajednička ulaganja koja podrazumijevaju osnivanje posebnog društva u kojem svaki od partnera ima udio nazivaju se zajednički upravljana društva. Grupa izvještava o svojim udjelima u zajednički upravljanim društvima primjenom proporcionalne konsolidacije. Udio Grupe u imovini, obavezama, prihodima i troškovima zajednički upravljanih društava povezuje se s odgovarajućim stavkama konsolidiranih financijskih izvještaja stavku po stavku. Kada Grupa ima poslovne transakcije sa zajednički upravljanim društvom, neostvarene dobiti i gubici se eliminiraju do visine udjela Grupe u zajedničkom ulaganju.

Valuta izvještavanja

Financijski izvještaji Društva pripremljeni su u kunama. Važeći tečaj hrvatske valute na dan 31. prosinca 2007. godine bio je 7,33 kuna za 1 EUR i 4,99 kuna za 1 USD (31. prosinca 2006. godine: 7,34 kune za 1 EUR i 5,58 kuna za 1 USD). Prosječni srednji tečaj HNB u 2007. godini bio je 7,34 kuna za 1 EUR i 5,37 kuna za 1 USD (2006. godini 7,32 kuna za 1 EUR i 5,84 kuna za 1 USD).

Troškovi mirovinskih naknada i ostala primanja zaposlenih

Grupa nema definiranih planova naknada nakon umirovljenja za svoje zaposlenike i management u Hrvatskoj i inozemstvu. Sukladno tome, nema rezerviranja za te troškove.

Prema domaćem zakonodavstvu Grupa ima obvezu plaćanja doprinosa fondovima za mirovinsko i zdravstveno osiguranje. Ova obveza odnosi se na sve zaposlenike na ugovore o radu, a prema njoj poslodavac je dužan plaćati doprinose u određenom postotnom iznosu utvrđenom na temelju bruto plaće.

Društva imaju obvezu doprinos za mirovinsko osiguranje odbiti od bruto plaće zaposlenika.

Doprinosi u ime posloprimca i u ime poslodavca obračunavaju se kao trošak razdoblja u kojem su nastali (vidi bilješku 7).

Grupa zaposlenima isplaćuje jubilarne nagrade i jednokratne otpremnine prilikom umirovljenja. Obveza i troškovi ovih primanja utvrđuju se primjenom metode projekcije kreditne jedinice.

Metodom projekcije kreditne jedinice razmatra se svako razdoblje zaposlenja kao osnova za dodatnu jedinicu prava na primanja i svaka se jedinica mjeri zasebno do stvaranja konačne obveze. Obveza za umirovljenje mjeri se po sadašnjoj vrijednosti procijenjenih budućih novčanih tokova primjenom diskontne stope koja je slična kamatnoj stopi na visokokvalitetne korporativne obveznice u RH koje kotiraju na tržištu kod kojih su valute i rokovi u skladu s valutama i procijenjenom trajanju obveze za isplatom primanja.

Nekretnine, postrojenja i oprema

Nekretnine, postrojenja i oprema iskazani su po nabavnoj vrijednosti umanjenoj za ispravak vrijednosti i bilo koji gubitak nastao umanjenjem vrijednosti imovine, osim zemljišta koja se iskazuju po nabavnoj vrijednosti.

Procijenjeni vijek uporabe ostatak vrijednosti i metode amortizacije se pregledavaju na kraju svake godine sa efektom bilo koje promjene procjene obračunate na osnovi očekivanja.

	2007.	2006.
Doprinos za mirovinsko osiguranje	20%	20%
Doprinos za zdravstveno osiguranje	15%	15%
Doprinos za fond za zapošljavanje	1,7%	1,7%
Ozljede na radu	0,5%	0,5%

Osnovna sredstva u uporabi amortiziraju se primjenom linearne metode na slijedećoj osnovi:

ZGRADE	2007.	2006.
Hidroelektrane (brane i nasipi, zgrade i ostale građevine te popratni objekti)	20 – 50 godina	20 – 50 godina
Termoelektrane (zgrade i ostali građevinski objekti)	33 – 50 godina	33 – 50 godina
Objekti i postrojenja za prijenos i distribuciju električne energije (trafostanice, nadzemni i kabelski vodovi, dispečerski centri i dr.)	20 – 40 godina	8 – 33 godina
Vrelovodi, parovodi i druge građevine za proizvodnju i prijenos toplinske energije	33 godine	33 godine
Plinovodi	20 - 25 godina	20 - 25 godina
Upravne zgrade	50 godina	50 godina
Postrojenja i oprema		
Postrojenja u hidroelektranama	10 – 33 godina	10 – 25 godina
Postrojenja u termoelektranama	6 – 25 godina	6 – 25 godina
Postrojenja za prijenos električne energije (električni dio trafostanica i transformatori, električni dio vodova)	15 – 40 godina	8 – 33 godina
Postrojenje za distribuciju električne energije (električni dio trafostanica i transformatori, električni dio vodova, mjerni instrumenti, brojila i druga oprema)	8 – 40 godina	8 – 33 godina
Toplinske stanice, vrelovodi i ostala oprema	15 – 30 godina	15 – 30 godina
Plinomjeri i ostala oprema plinske mreže	5 – 20 godina	5 – 20 godina
Ostala oprema i transportna sredstva		
Informatička tehnologija	5 - 20 godina	3 - 20 godina
Licence za računalni softver	5 godina	5 godina
Oprema telekomunikacija	5 – 20 godina	5 – 20 godina
Motorna vozila	5 – 8 godina	5 – 8 godina
Uredski namještaj	10 godina	15 godina

Društvo je 2007. godine sukladno MRS-u 16 preispitalo vijak trajanja dugotrajne imovine. Imajući u vidu razvoj novih tehnologija, kao i svjetsku praksu procijenjenog vijeka trajanja energetske objekata, Društvo je temeljem iskustva, stanja energetske objekata i podataka o pouzdanosti pogona i raspoloživosti energetske postrojenja ustanovilo da je vijek trajanja kanala hidroelektrana, proizvodne opreme elektrana, trafostanica i mreže potrebno produžiti. Skraćenje vijeka trajanja predloženo je kod uredskog namještaja sa 15 na 10 godina.

Početni troškovi nekretnina, postrojenja i opreme sadrže nabavnu cijenu imovine, uključujući carinu i nepovratne poreze i sve izravne troškove dovođenja imovine u uporabno stanje i na mjesto uporabe.

Troškovi nastali nakon stavljanja nekretnina, postrojenja i opreme u uporabu terete troškove razdoblja u kojem su nastali, priznaje se na teret računa dobiti i gubitka.

U situacijama gdje je jasno vidljivo da su troškovi rezultirali povećanjem budućih očekivanih ekonomskih koristi, koje će se ostvariti uporabom nekretnina, postrojenja i opreme iznad njenih izvorno procijenjenih mogućnosti, oni se kapitaliziraju kao dodatni trošak nekretnina, postrojenja i opreme. Kapitaliziraju se troškovi periodičnih, unaprijed planiranih većih, značajnijih provjera nužnih za daljnje poslovanje.

Dobit ili gubitak koji proizlazi iz raspolaganja ili povlačenja neke imovine, postrojenja i opreme određuje se kao razlika između prihoda od prodaje i glavnice imovine, te se priznaje u računu dobiti ili gubitka.

Umanjenje vrijednosti materijalne i nematerijalne imovine

Vrijednost materijalne i nematerijalne imovine se preispituje zbog mogućnosti umanjenja vrijednosti imovine kad događaji ili promijenjene okolnosti ukazuju da knjigovodstvena vrijednost materijalne i nematerijalne imovine možda nije povrativa. U uvjetima kad je iskazani iznos veći od povrativog iznosa, iznos umanjenja se knjiži na teret računa dobitka i gubitka.

Na dan bilance Grupa provjerava knjigovodstvene iznose svoje materijalne i nematerijalne imovine da bi utvrdili postoje li naznake da je došlo do gubitaka uslijed umanjenja vrijednosti navedene imovine. Ako postoje takve naznake, procjenjuje se nadoknadivi iznos sredstva da bi se mogao utvrditi eventualni gubitak nastao umanjenjem. Ako nije moguće procijeniti nadoknadivi iznos pojedinog sredstva, Grupa procjenjuje nadoknadivi iznos jedinice koja generira novac a kojoj to sredstvo pripada.

Umanjenje nematerijalne imovine s neodređenim vijekom upotrebe i nematerijalne imovine koja nije u upotrebi procjenjuje se godišnje i kad god postoji indikacija da vrijednost imovine može biti umanjena.

Povrativi iznos je veći iznos uspoređujući neto prodajnu cijenu ili vrijednost imovine u uporabi. Za potrebe procjene vrijednosti u uporabi, procijenjeni budući novčani tokovi diskontiraju se do sadašnje vrijednosti primjenom diskontne stope prije oporezivanja koja odražava sadašnju tržišnu procjenu vremenske vrijednosti novca i rizike specifične za to sredstvo.

Neto prodajna cijena jest iznos koji se može dobiti prodajom neke imovine u nepristranoj transakciji umanjen za trošak prodaje, a vrijednost u uporabi sadašnja vrijednost uz diskontnu stopu prije oporezivanja koja odražava trenutnu tržišnu procjenu vremenske vrijednosti novca i rizika specifičnih za tu imovinu kod budućih novčanih priljeva koji se očekuju od trajne uporabe te imovine i njene prodaje na kraju vijeka uporabe. Povrativi iznos se procjenjuje za pojedinačnu imovinu, a ako to nije moguće, tada za jedinicu koja ostvaruje novčani priljev.

Ako je nadoknadi iznos nekog sredstva (ili jedinice koja stvara novac) procijenjen na iznos niži od knjigovodstvenog, knjigovodstveni iznos toga sredstva (jedinice koja stvara novac) umanjuje se do nadoknativog iznosa. Gubici od umanjena vrijednosti priznaju se odmah kao rashod, osim ako sredstvo nije zemljište ili zgrada koje se ne koristi kao investicijska nekretnina, tj. ulaganje u nekretninu iskazano u revaloriziranom iznosu, u kojem slučaju se gubitak od umanjena iskazuje kao smanjenje vrijednosti nastalo revalorizacijom sredstva.

Kod naknadnog poništenja gubitka od umanjena vrijednosti, knjigovodstveni iznos sredstva (jedinice koja generira novac) povećava se do revidiranog procijenjenog nadoknativog iznosa toga sredstva, pri čemu veća knjigovodstvena vrijednost ne premašuje knjigovodstvenu vrijednost koja bi bila utvrđena da u prethodnim godinama nije bilo priznatih gubitaka na tom sredstvu (jedinici koja generira novac) uslijed umanjena vrijednosti. Poništenje gubitka od umanjena vrijednosti odmah se priznaje kao prihod, osim ako se predmetno sredstvo ne iskazuje po procijenjenoj vrijednosti, u kojem slučaju se poništenje gubitka od umanjena vrijednosti iskazuje kao povećanje uslijed revalorizacije.

Nematerijalna imovina

Dugotrajna nematerijalna imovina uključuje patente, zaštitne znakove i licence, a iskazana je po trošku nabave smanjenom za amortizaciju. Amortizira se pravocrtnom metodom u razdoblju od 5 do 20 godina.

Investicijsko ulaganje u imovinu

Investicijska ulaganja u nekretnine, koja se odnose na nekretnine u posjedu radi ostvarivanja zarade od zakupnina i/ili povećanja vrijednosti kapitala, iskazana su po trošku umanjenom za ispravak vrijednosti i eventualne gubitke od umanjena, ukoliko isti postoje. Trošak obuhvaća fakturirani iznos uvećan za sve troškove izravno povezane s dovodenjem sredstva u stanje za namjeravanu uporabu.

Amortizacija se obračunava tako da se nabavna ili procijenjena vrijednost sredstva otpisuje tijekom procijenjenog korisnog vijeka primjenom linearne metode na sljedećoj osnovi:

Stanovi

50 godina

Financijski i poslovni najam

Grupa nema financijskih najмова, te tijekom 2007. i 2006. godine nisu bili zaključeni novi značajni ugovori o poslovnom (operativnom) najmu. Društvo priznaje plaćanje najma prema poslovnom najmu kao rashod na pravocrtnoj osnovi tijekom razdoblja najma osim ako nema druge sustavne osnove koja bolje predstavlja vremenski okvir korisnikove koristi.

Potraživanja od kupaca i predujmovi

Potraživanja od kupaca iskazuju se po fakturiranom iznosu. Povezano društvo HEP Distribucija d.o.o. nakon 1. srpnja 2002. godine obavlja usluge distribucije električne energije, evidenciju i naplatu potraživanja tarifnih kupaca, a HEP Opskrba d.o.o. od 26.02.2003. godine obavlja usluge opskrbe električne energije za povlaštene kupce za račun HEP-a d.d.

Rizik naplate potraživanja od prodaje električne energije snosi HEP d.d. te se temeljem procjene Uprave HEP-a d.d. iskazuje trošak ispravka vrijednosti sumnjivih i spornih potraživanja. Sva potraživanja od subjekata u stečaju kao i utužena potraživanja u cijelosti su otpisana.

Uprava provodi ispravak sumnjivih i spornih potraživanja na temelju pregleda ukupne starosne strukture potraživanja, te na temelju pregleda značajnih, pojedinačnih iznosa uključenih u potraživanja.

Zbog postojanja vjerojatnosti da neka potraživanja neće biti naplaćena kroz duži rok, Društvo temeljem razumne procijene i iskustva stečenog kroz duže razdoblje obavlja vrijednosno usklađenje nenaplaćenih potraživanja tako što ih otpisuje na slijedeći način:

Starost potraživanja	Postotak otpisa
61 - 90 dana	5%
91 - 120 dana	10%
121 - 365 dana	20%
preko godinu dana	100%

Potraživanja za koje se vodi sudski spor i potraživanja od kupaca za koje se vodi stečajni postupak (osnovni dug, kamata) otpisuju se u potpunom iznosu, bez obzira na rok potraživanja. Otpis se provodi na teret troškova usklađivanja vrijednosti imovine i u korist ispravka vrijednosti kratkotrajnih potraživanja.

Zalihe

Zalihe sadrže uglavnom materijal i sitni inventar, a iskazane su po nižoj vrijednosti utvrđenoj usporedbom prosječne ponderirane cijene umanjene za ispravak vrijednosti zastarjelih i prekomjernih zaliha, i neto očekivane prodajne vrijednosti. Uprava provodi ispravak vrijednosti zaliha na temelju pojedinačnih iznosa uključenih u zalihe.

Trošak nabave uključuje fakturirani iznos i druge troškove koji su nastali izravno u svezi s dovođenjem zaliha na određenu lokaciju i uporabno stanje.

Novac i novčani ekvivalenti

Novac i novčani ekvivalenti obuhvaćaju novac u blagajni i depozite po viđenju te druga kratkoročna likvidna ulaganja koja se mogu trenutno konvertirati u poznate iznose novca i kod kojih je rizik promjene vrijednosti beznačajan.

Troškovi posudbe

Troškovi posudbe koji se mogu izravno pripisati stjecanju, izgradnji ili izradi kvalificiranog sredstva, a to je sredstvo koje nužno iziskuje određeno vrijeme da bi bilo spremno za svoju namjeravanu uporabu ili prodaju, dodaju se trošku navedenog sredstva sve dok sredstvo većim dijelom nije spremno za namjeravanu uporabu ili prodaju. Prihodi od ulaganja zarađeni privremenim ulaganjem namjenskih kreditnih sredstava tijekom njihovog trošenja za kvalificirano sredstvo oduzimaju se od troškova posudbe koji se mogu kapitalizirati.

Svi drugi troškovi posudbe priznaju se u neto dobit ili gubitak razdoblja u kojem su nastali. Kratkoročne posudbe i zajmovi dobavljača se prikazuju po izvorno posuđenom iznosu umanjenom za otplate. Trošak kamata tereti račun dobiti i gubitka u razdoblju na koje se kamata odnosi. U 2007. godini troškovi posudbe po kratkoročnom klupskom kreditu za premošćenje koji je iskorišten za financiranje investicija kao premoštenje obveza do primitka sredstava po izdanim obveznicama dodani su trošku navedenih sredstava.

Strane valute

Odvojeni financijski izvještaji svakog subjekta Društva i Grupe prezentirani su u valuti primarnog gospodarskog okružja u kojem subjekt posluje, tzv. u njegovoj funkcijskoj valuti. Rezultati i financijski položaj svakog subjekta unutar Grupe iskazani su u konsolidiranim financijskim izvještajima hrvatskim kunama, (HRK), koja je funkcijska valuta Društva i prezentacijska valuta konsolidiranih financijskih izvještaja.

U financijskim izvještajima pojedinih društava Grupe poslovne promjene izražene u stranim sredstvima plaćanja preračunate su u funkcijsku valutu subjekta po tečaju važećem na dan transakcije. Na svaki datum bilance monetarna aktiva i pasiva izražene u stranoj valuti preračunate su u funkcijsku valutu subjekta po tečaju važećem na kraju godine. Nemonetarne stavke iskazane po fer vrijednosti u stranoj valuti preračunavaju se primjenom tečajeva važećih na dan procjene fer vrijednosti. Nemonetarne stavke iskazane u stranoj valuti u visini povijesnog troška se ne preračunavaju.

Tečajne razlike nastale podmirenjem novčanih stavki i njihovim ponovnim preračunavanjem iskazuju se u računu dobiti i gubitka razdoblja. Tečajne razlike nastale preračunavanjem nemonetarne imovine iskazane po fer vrijednosti iskazuju se u računu dobiti i gubitka razdoblja kao financijski trošak, osim tečajnih razlika koje su nastale ponovnim preračunavanjem nemonetarne imovine raspoložive za prodaju kod koje se gubici i dobiti priznaju izravno u glavnici. Kod ove kategorije nenovčanih stavki se svaka dobit, odnosno svaki gubitak nastao preračunavanjem također priznaje izravno u glavnici.

Kod prikaza konsolidiranih financijskih izvještaja, aktiva i pasiva inozemnih dijelova Grupe (zajedno s usporednim iznosima) preračunavaju se u kune po tečaju važećem na dan bilance. Stavke prihoda i rashoda (zajedno s usporednim podacima) preračunavaju se po prosječnom tečaju razdoblja, osim u slučaju značajnih fluktuacija tečaja tijekom razdoblja, kad se primjenjuje tečaj na dan transakcije. Tečajne razlike proizašle iz preračunavanja na kraju godine iskazuju se u okviru Grupe pod rezervama iz preračuna i priznaju se kao dobit, odnosno gubitak razdoblja u razdoblju prodaje stranog subjekta.

Oporezivanje

Porezni rashod s temelja poreza na dobit jest zbirni iznos tekuće porezne obveze i odgođenih poreza.

Tekući porez

Tekuća porezna obveza temelji se na oporezivoj dobiti za godinu. Oporeziva dobit razlikuje se od neto dobiti razdoblja iskazanoj u računu dobiti i gubitka jer ne uključuje stavke prihoda i rashoda koje su oporezive ili neoporezive u drugim godinama, kao i stavke koje nikada nisu oporezive ni odbitne. Tekuća porezna obveza Društva i Grupe izračunava se primjenom poreznih stopa koje su na snazi, odnosno u postupku donošenja na datum bilance.

Odgođeni porez

Odgođeni porez jest iznos za koji se očekuje da će po njemu nastati obveza ili povrat temeljem razlike između knjigovodstvene vrijednosti imovine i obveza u financijskim izvještajima i pripadajuće porezne osnovice koja se koristi za izračunavanje oporezive dobiti a obračunava se metodom bilančne obveze.

Odgođene porezne obveze općenito se priznaju za sve oporezive privremene razlike, a odgođena porezna imovina se priznaje u onoj mjeri u kojoj je vjerojatno da će biti raspoloživa oporeziva dobit na temelju koje je moguće iskoristiti privremene razlike koje se odbijaju.

Odgođene porezne obveze i porezna imovina ne priznaju se po privremenim razlikama koje proizlaze iz goodwilla ili početnim priznavanjem druge imovine i obveza, osim kod poslovnog spajanja, u transakcijama koje ne utječu ni na poreznu niti računovodstvenu dobit.

Odgođene porezne obveze priznaju se na temelju oporezivih privremenih razlika koje nastaju po osnovi ulaganja u ovisna i pridružena društva, odnosno udjela u zajedničkim ulaganjima, osim ako Grupa nije u mogućnosti kontrolirati poništenje privremene razlike i ako je vjerojatno da se privremena razlika neće poništiti u dogledno vrijeme.

Knjigovodstveni iznos odgođene porezne imovine preispituje se na svaki datum bilance i umanjuje u onoj mjeri u kojoj više nije vjerojatno da će biti raspoloživ dostatan iznos oporezive dobiti za povrat cijelog ili dijela porezne imovine.

Odgođeni porez obračunava se po poreznim stopama za koje se očekuje da će biti u primjeni u razdoblju u kojem će doći do podmirenja obveze ili realizacije sredstva, temeljenim na i poreznim zakonima koji su na snazi ili u postupku donošenja do datuma bilance. Izračun odgođenih poreznih obaveza i imovine održava iznos za koji se očekuje da će nastati obaveza ili povrat, na datum izvještavanja.

Tekući i odgođeni porez za razdoblje

Odgođeni porez knjiži se na teret ili u korist računa dobiti i gubitka, osim ako se ne odnosi na stavke koje se knjiže izravno u korist ili na teret glavnice, u kom slučaju se odgođeni porez također iskazuje u okviru glavnice ili kada porez proizlazi iz početnog vođenja računa kod poslovnog spajanja.

U slučaju poslovnog spajanja, porezi uzimaju u obzir kod izračuna goodwilla ili utvrđivanju viška udjela kupca u neto fer vrijednosti prepoznatljive imovine, obaveza i mogućih obavezama kupca u odnosu na trošak.

Financijska imovina

Ulaganja se priznaju ili prestaju priznavati na datum transakcije kada se kupovina ili prodaja ulaganja odvija prema ugovoru uvjeti kojeg zahtijevaju da se isporuka izvrši u vremenskim okvirima određenog tržišta, a početno se utvrđuje prema fer vrijednosti, bez uračunavanja troškova transakcije, osim za onu financijsku imovinu klasificiranu kao fer vrijednost kroz izračun dobiti ili gubitka, koja se početno izračunava prema fer vrijednosti.

Financijska imovina klasificira se u kategorije imovine “raspoložive za prodaju” i “zajmovi i potraživanja”. Klasifikacija ovisi o vrsti i namjeni financijske imovine a utvrđuje se u vrijeme početnog prepoznavanja.

Metoda efektivne kamatne stope

Metoda efektivne kamate je način izračunavanja troška amortizacije financijske imovine i raspodjele prihoda od kamata kroz odgovarajuće razdoblje. Stopa efektivne kamate je stopa kojom se diskontiraju budući gotovinski primici kroz očekivano razdoblje trajanja financijske imovine, ili, kraće razdoblje ako je tako primjerenije.

Prihod od instrumenata za osiguranje duga priznaje se na temelju efektivne kamate.

Financijska imovina raspoloživa za prodaju

Dionice koje drži Društvo i Grupa a kojima se trguje na aktivnom tržištu klasificiraju se kao Financijska imovina raspoloživa za prodaju i knjiži se prema fer vrijednosti. Pozitivne ili negativne razlike koje nastaju promjenom fer vrijednosti prepoznaju se izravno u vrijednosti rezerviranja za ponovnu procjenu ulaganja, uz izuzetak vrijednosnih usklađenja gubitaka, kamata izračunatih prema efektivnoj kamatnoj stopi te pozitivnih i negativnih tečajnih razlika od monetarne imovine, koji se izravno knjiže kao dobit ili gubitak. Ako dođe do prodaje ulaganja ili se provede usklađivanje, kumulativna dobit ili gubitak koji se ranije knjižio kao rezerviranje za ponovnu procjenu vrijednosti ulazi u dobit ili gubitak za to razdoblje.

Kada se utvrdi da Grupa ima pravo primiti te uplate, dividende od prodaje imovine priznaju se kao dobit ili gubitak.

Fer vrijednost financijske imovine raspoložive za prodaju izražena u stranoj valuti utvrđuje se u toj valuti i konvertira se prema tečaju na spot tržištu na datum bilance. Promjena fer vrijednosti koja nastane zbog tečajnih razlika a pripisuje se trošku amortizacije imovine knjiži se kao dobit ili gubitak, a ostale razlike priznaju se kao neto imovina.

Zajmovi i potraživanja

Potraživanja prema kupcima, zajmovi i druga potraživanja s fiksnom ili redovitom otplatom koja ne kotiraju na tržištu novca klasificiraju se kao ‘zajmovi i potraživanja’. Zajmovi i potraživanja knjiže se prema amortiziranom trošku korištenjem metode efektivne kamate, umanjeni za eventualno smanjenje vrijednosti. Prihod od kamata priznaje se primjenjujući efektivnu kamatnu stopu, osim za kratkoročna potraživanja u slučaju da priznavanje kamata nije materijalno značajno.

Smanjenje vrijednosti financijske imovine

Pokazatelji smanjenja vrijednosti za financijsku imovinu procjenjuju se na dan izrade svake bilance. Smanjenje vrijednosti financijske imovine provodi se kad god postoje objektivni dokazi da će jedan ili više događaja nakon početnog knjiženja financijske imovine dovesti do promjene očekivanog budućeg novčanog tijeka ulaganja. Za financijsku imovinu knjiženu prema amortiziranom trošku iznos smanjenja vrijednosti predstavlja razliku između knjigovodstvene vrijednosti i sadašnje vrijednosti procijenjenog budućeg novčanog toka, diskontiran za izvornu efektivnu kamatnu stopu.

Knjigovodstvena vrijednost financijske imovine umanjuje se za gubitak uslijed smanjenja vrijednosti izravno za svu financijsku imovinu osim za potraživanja od kupaca, za koje se knjigovodstvena vrijednost umanjuje preko konta za ispravak vrijednosti. Kada potraživanje od kupca nije moguće naplatiti, ono se otpisuje preko konta za ispravak vrijednost potraživanja. Ukoliko dođe do naplate prethodno otpisanih potraživanja ona se knjiže u korist konta za ispravak vrijednosti. Promjene knjigovodstvene vrijednosti konta za ispravak vrijednosti priznaju se u računu dobiti ili gubitka.

Uz iznimku financijskih instrumenata raspoloživih za prodaju, ukoliko se u narednim razdobljima umanjuje iznos gubitka zbog smanjenja vrijednosti, a to se smanjenje može objektivno povezati s događajem koji je nastao nakon što je smanjenje vrijednosti proknjiženo, prethodno knjiženi gubitak zbog smanjenja vrijednosti stornira se preko dobiti ili gubitka na način da knjigovodstvena vrijednost ulaganja na dan kada se smanjenje vrijednosti stornira ne prelazi amortiziranu vrijednost koja bi postojala da smanjenje vrijednosti nije knjiženo.

Glede vrijednosnica raspoloživih za prodaju, bilo koje povećanje fer vrijednosti koje uslijedi nakon gubitka zbog smanjenja vrijednosti knjiži se izravno na glavnici.

Ulaganja

Ulaganja u nekonsolidirana društva koja nisu materijalno značajna općenito se iskazuju po trošku ulaganja ispravljenom za umanjene vrijednosti.

Financijske obveze

Financijske obveze se klasificiraju kao ostale financijske obveze.

Ostale financijske obveze, uključujući zajmove, se inicijalno računaju kao fer vrijednost, neto iznos transakcijskih troškova.

Ostale financijske obveze kasnije se računaju od amortiziranih troškova uz pomoć metode efektivne kamatne stope s troškovima kamate na osnovi efektivnih prinosa.

Metoda efektivne kamatne stope je metoda izračuna amortiziranih troškova financijskih obveza i alociranog troška kamate u obračunskom razdoblju. Efektivna kamatna stopa je stopa koja točno diskontira procjenu budućih isplata u novcu kroz očekivani životni vijek financijske obveze ili, ako je primjereno, u kraćem vremenskom periodu.

Grupa prestaje priznavati financijske obveze samo i isključivo onda kada su obveze plaćene, poništene ili istekle.

Izvedeni financijski instrumenti

Društvo nema izvedenih financijskih instrumenata tijekom 2007. godine kao ni u 2006. godini.

Rezerviranja

Rezerviranje se priznaje samo ako Grupa ima sadašnju obvezu (zakonsku ili izvedenu) kao rezultat prošlog događaja i ako je vjerojatno da će podmirenje obveze zahtijevati odljev resursa s ekonomskim koristima i ako se pouzdanom procjenom može utvrditi iznos obveze. Rezerviranja se preispituju na svaki datum bilance i usklađuju prema najnovijim najboljim procjenama. Gdje je učinak vremenske vrijednosti novca značajan, iznos rezerviranja jest sadašnja vrijednost troškova za koje se očekuje da će biti potrebni radi podmirenja obveze. U slučaju diskontiranja, povećanje u rezerviranjima koje odražava protek vremena priznaje se kao trošak kamata.

Korištenje procjena pri sastavljanju financijskih izvještaja

Sastavljanje financijskih izvještaja u skladu s Međunarodnim standardima financijskog izvještavanja kako ih je objavio Međunarodni odbor za računovodstvene standarde zahtijeva od uprave da daje procjene i pretpostavke koje utječu na iskazane iznose sredstava, obveza, prihoda i rashoda te objavu potencijalnih obveza. Procjene korištene pri izradi ovih financijskih izvještaja odnose se na primanja zaposlenih, vijek korištenja nekretnina, postrojenja i opreme, iznose vrijednosnih usklađenja imovine, utvrđivanja fer vrijednosti imovine i obveza i procijenjenih troškova uklanjanja imovine. Mogući su događaji u budućnosti koji će uzrokovati promjene u pretpostavkama na temelju kojih su dane procjene, a time i promjene u samim procjenama. Učinak bilo koje promjene u procjeni iskazat će se u financijskim izvještajima kad će ga biti moguće utvrditi.

Priznavanje prihoda

Poslovni prihod se ostvaruje prvenstveno prodajom električne energije kućanstvima te industrijskim i ostalim korisnicima u Republici Hrvatskoj. Ove djelatnosti sačinjavaju glavni prihod od redovitog poslovanja Grupe.

Prihodi od električne energije priznaju se na temelju najbolje procjene Uprave vezano za stvarno utrošenu energiju isporučenu klijentima.

Prihodi od kamata se priznaju po načelu nastanka na temelju podmirene glavnice i po primjenjivoj ugovorenoj kamatnoj stopi. Društvo je promijenilo procjenu vezano za priznavanje kamata u 2007. godini jer je analizom naplate utvrđeno da ne postoje značajne razlike između obračunatih i naplaćenih kamata.

Segmentalna analiza

Grupa je odabrala da neće objavljivati podatke o poslovanju po segmentima budući da se glavnim instrumentima Grupe ne trguje na javnim uređenim tržištima.

3. ZNAČAJNE RAČUNOVODSTVENE PROSUDBE I PROCJENE

Kritičke prosudbe kod primjene računovodstvenih procjena

Kod primjene računovodstvenih politika opisanih u bilješki 2, menadžment je izvršio određene prosudbe koje su imale značajan efekt na iznose u financijskim izvještajima (neovisno od onih uključujućih procjena o kojima se radi dolje).

One su detaljno prikazane u pripadajućim bilješkama, međutim najznačajnije prosudbe odnose se na kako slijedi:

Vijek trajanja nekretnina, postrojenja i opreme

Kao što je objašnjeno u bilješki 2 gore, Društvo preispituje procijenjeni vijek trajanja nekretnina, postrojenja i opreme na kraju svakog godišnjeg izvještajnog razdoblja.

U 2007. godini uslijed primjene nove Nomenklature osnovnih sredstava došlo je do smanjenja amortizacije u visini od 228.375 tisuća kuna.

Fer vrijednost financijske imovine i kamatnog swap-a

Kao što je objašnjeno u bilješki 19, Uprava koristi svoju prosudbu prilikom procjene umanjenja vrijednosti potraživanja od kupaca i ostalih potraživanja. Uprava vjeruje da je vrijednost kamatnog swap-a približna njegovoj fer vrijednosti kao što je prikazano u bilješki 25.

Opseg rezerviranja za zaštitu okoliša

Propisi, posebno legislativa zaštite okoliša ne specificira točno opseg aktivnosti ili tehnologiju koja se primjenjuje. Menadžment koristi prethodno iskustvo i vlastitu interpretaciju odnosno legislative kada se određuje opseg rezerviranja za zaštitu okoliša i dekomisiju. Na temelju članka 4. stavka 1. Zakona o potvrđivanju Ugovora između Vlade Republike Hrvatske i Vlade Republike Slovenije o uređenju statusnih i drugih pravnih odnosa vezanih uz ulaganje, iskorištavanje i razgradnju Nuklearne elektrane Krško NN broj 9/2002 Vlada Republike Hrvatske 28.04.2006.godine donijela je uredbu o načinu uplate sredstava za financiranje razgradnje i zbrinjavanja radioaktivnog otpada i iskorištenog nuklearnog goriva Nuklearne elektrane Krško.

Trošak razgradnje termoelektrana predstavlja diskontiranu vrijednost procijenjenog troška razgradnje termoelektrana Grupe.

Umanjenje dugotrajne imovine

Kalkulacija umanjenja zahtjeva procjenu vrijednosti u uporabi jedinica koje stvaraju novac. Ta vrijednost je mjerena temeljem projekcije diskontiranog novčanog toka. Najznačajnije varijable za utvrđivanje novčanog toka su diskontirane stope, terminske vrijednosti, vrijeme za koje se rade projekcije novčanog toka, kao i pretpostavke i prosudbe korištene za utvrđivanje novčanih primitaka i izdataka. Društvo nije imalo umanjenja imovine koja bi proizašla iz gore opisanih projekcija.

Društvo je angažiralo neovisnu tvrtku koja je izradila proračun fer vrijednosti NE Krško d.o.o. na dan 31.12.2007. godine. Kod izračuna fer vrijednosti uzete su u obzir sve tehničko-tehnološke i ekonomsko-tržišne osobitosti elektrane. U skladu s navedenim, fer vrijednost predstavlja diskontirani novčani slobodni tok, kao slobodna neto kategorija (razlika prihoda i rashoda) koja pripada ulagačima. Izračunom je utvrđeno da je fer vrijednost NE Krško znatno veća od njegove knjigovodstvene vrijednosti te su ukinuta rezerviranja sa stanjem u bilanci 31.12.2006. godine u iznosu od 263.181 tisuću kuna u korist prihoda tekuće godine.

Raspoloživost oporezujuće dobiti za koji imovina odgođenog poreza može biti priznata

Imovina odgođenog poreza se priznaje za sve neiskorištene porezne gubitke do mjere u kojoj je moguće da će porez na dobit biti raspoloživ za iskorišteni gubitak. Značajne prosudbe su zahtijevane u određivanju iznosa imovine odgođenog poreza koja se može priznati, temeljena na vjerojatnom izračunu vremena i razini buduće oporezive dobiti zajedno sa budućom planiranom strategijom poreza. Knjigovodstveni iznos odgođene porezne imovine iznosi (66.563) tisuća kuna za 2007.godinu i 33.537 tisuća kuna za 2006. godinu (vidi bilješku 9.).

Aktuarske procjene korištene za izračun naknada za odlazak u mirovinu

Trošak definiranih planiranih naknada su utvrđene koristeći aktuarske procjene. Aktuarske procjene uključuju utvrđivanje pretpostavki o diskontiranim stopama, budućim povećanjima dohotka i smrtnosti ili stopi fluktuacije. Zbog dugoročne prirode tih planova, te procjene su predmet nesigurnosti. Rezerviranja za naknade za mirovine i jubilarne nagrade iznose 230.161 tisuća kuna za 2007.godinu i 291.023 tisuća kuna na 31.12.2006. godinu (vidi bilješku 26.).

Posljedice određenih sudskih sporova

Društvo je strane u brojnim parnicama i postupcima nastalim u uobičajenom obavljanju poslovanja. Management koristi procjenu kada su najvjerojatnije posljedice tih aktivnosti procijenjene i rezerviranja su priznata na konzistentnoj osnovi (vidi bilješku 26.).

Osnovne računovodstvene politike primijenjene u financijskim izvještajima za 2007. godinu u skladu su s politikama primijenjenim u prethodnoj godini, osim ako nije navedeno drukčije.

4. INFORMACIJE O SEGMENTIMA

Poslovni prihodi Grupe ostvaruju se u jednoj zemljopisnoj regiji – Republici Hrvatskoj.

Izveštajni segmenti Grupe podijeljeni su na sljedeće: električna energija (proizvodnja, prijenos, distribucija i prodaja električne energije), toplinarstvo (distribucija i prodaja toplinske energije) i plin (distribucija i prodaja plina).

Dobit, odnosno gubitak svakog segmenta rezultat je svih prihoda i troškova koji se direktno odnose na određeni segment. Informacije o financijskim prihodima, odnosno rashodima i porezu na dobit nisu iskazane na razini segmenta, jer je osnova za prikazivanje segmenta dobit iz poslovanja.

	Električna energija		Toplinarstvo		Plin		Grupa	
	2007.	2006.	2007.	2006.	2007.	2006.	2007.	2006.
Prihodi	10.057.069	9.484.425	502.094	509.383	256.335	253.449	10.815.498	10.247.257
Rezultat iz poslovanja	308.142	482.094	(101.858)	(70.631)	(1.479)	(10.815)	204.805	400.648
Financijski rashodi							(97.814)	(82.528)
Porez na dobit							(80.985)	(76.242)
Neto dobit tekuće godine							26.006	241.878

u tisućama kuna

Imovina segmenta sastoji se prvenstveno od nekretnina, postrojenja i opreme, potraživanja, novca i zaliha. Obveze segmenta sastoje se od obveza prema dobavljačima i ostalih obveza. Imovina i obveze koje ne pripadaju segmentima predstavljaju imovinu i obveze koje se ne mogu opravdano rasporediti na poslovne segmente.

Ukupna neraspoređena imovina uključuje ulaganje u NE Krško, dio nekretnina, postrojenja i opreme i neraspoređenu financijsku imovinu. Ukupne neraspoređene obveze uključuju dugoročne kredite, kratkoročne kredite te ostale razne obveze.

	Ukupna imovina segmenta		Ukupne obveze segmenta	
	2007.	2006.	2007.	2006.
Električna energija	25.865.750	25.517.213	7.047.886	6.071.091
Toplinarstvo	1.005.080	794.523	278.341	194.198
Plin	272.134	261.747	154.305	144.091
Neraspoređeno	3.927.219	2.762.164	5.454.474	4.775.149
Grupa	31.070.183	29.335.647	12.935.006	11.184.529

u tisućama kuna

5. OSTALI PRIHODI IZ POSLOVANJA

	2007.	2006.
Prihodi od ukidanja dugoročnih rezerviranja za usklađenje NEK	263.181	-
Izvršene usluge	230.460	158.176
Kapitalizirana imovina	186.125	144.451
Prihod od imovine primljene bez naknade	137.662	141.215
Prihodi od zakupa kapaciteta za prodaju električne energije	61.793	5.930
Prihodi od ukidanja dugoročnih rezerviranja za otprem. i jub.nag.	61.498	-
Prihodi od ukidanja dugoročnih rezerviranja – sudski troškovi	55.838	10.680
Zatezne kamate	54.787	56.447
Naplaćena rezervirana potraživanja	52.421	51.399
Prihodi od tranzita električne energije - ino.	51.266	46.980
Prihodi od ukidanja dugoročnih rezerviranja – dekomisija termoelektrana	43.014	11.100
Prihod od prodaje materijalne imovine	29.719	9.009
Naplaćena otpisana potraživanja	15.954	19.269
Prihodi od ukidanja dugoročnih rezerviranja ispl. po Kolektiv. ug.	15.549	-
Prihod po osnovi nagodbe o otpisu obveza	12.764	8.789
Inventurni viškovi	2.314	1.149
Ostalo	115.490	135.477
	1.389.835	800.071

u tisućama kuna

Društvo je u 2007. godini ukinulo rezerviranja za usklađenje vrijednosti udjela u NEK u iznosu od 263.181 tisuću kuna temeljem procjene fer vrijednosti NE Krško d.o.o..

6. TROŠKOVI OSOBLJA

	2007.	2006.
Neto plaće	984.349	950.845
Troškovi poreza i doprinosa	660.880	624.404
	1.645.229	1.575.249
	u tisućama kuna	

Ukupni troškovi zaposlenika:

	2007.	2006.
Bruto plaće	1.645.229	1.575.249
Naknade troškova zaposlenima (bilješka 7)	145.851	147.056
Materijalna prava zaposlenih (bilješka 7)	112.758	183.149
	1.903.838	1.905.454
	u tisućama kuna	

Naknade članovima Uprave i izvršnim direktorima:

	2007.	2006.
Bruto plaće	7.792	6.684
Doprinosi za mirovinsko osiguranje	1.478	1.115
Ostala primanja (primici u naravi)	1.095	824
	10.365	8.623
	u tisućama kuna	

Naknade troškova zaposlenima uključuju troškove prijevoza na posao u iznosu od 80.477 tisuće kuna (2006.g.: 78.460 tisuća kuna), dnevnice i putne troškove u iznosu od 29.619 tisuće kuna (2006.g.: 33.755 tisuća kuna), dopunsko zdravstveno osiguranje u iznosu od 14.974 tisuća kuna (2006.g.: 16.019 tisuća kuna), te ostale slične troškove.

Troškovi materijalnih prava zaposlenih uključuju naknade prema Kolektivnom ugovoru. Najvećim dijelom odnose se na naknade za Božić i Uskrs, a manjim dijelom na solidarne pomoći, jubilarne nagrade, naknade za odvojeni život, pomoć za blagdan, pomoć djeci i druge u ukupnom iznosu od 56.895 tisuća kuna (2006.g. 59.971 tisuća kuna) te poticajne otpremnine u iznosu od 48.329 tisuća kuna (2006.g.: 119.433 tisuća kuna).

7. RASHODI IZ POSLOVANJA

	2007.	2006.
Troškovi održavanja	536.803	761.682
Opći i administrativni troškovi	470.800	448.295
Troškovi plina	199.069	209.907
Ostala materijalna prava zaposlenih (bilješka 6)	112.758	183.149
Troškovi materijala	160.851	157.094
Naknade troškova zaposlenih (bilješka 6)	145.851	147.056
Nuklearna elektrana Krško – razgradnja	104.448	105.424
Vrijednosno usklađenje udjela u NEK	-	84.942
Rezerviranja za sumnjiva i sporna potraživanja	119.896	61.474
Otpisana nenaplaćena potraživanja	23.355	17.312
Doprinosi državi	71.236	64.104
Doprinosi za vode	54.989	49.846
Otpis materijalne i nematerijalne imovine	38.997	31.581
Osiguranje	26.207	25.550
Rezerviranja po sudskim sporovima	15.968	27.869
Rezerviranje za otpremnine i jubilarne nagrade	884	11.752
Istraživanje i razvoj	20.056	18.768
Restrukturiranje	1.807	9.921
Otuđenje poslovnog udjela	6.220	-
Ostali troškovi iz poslovanja	253.921	269.799
	2.364.116	2.685.525
	u tisućama kuna	

8. FINANCIJSKI PRIHODI I RASHODI

	2007.	2006.
Financijski prihodi		
Kamate	4.150	5.140
Pozitivne tečajne razlike	93.189	91.668
Fer vrijednost kamatnog swap-a	591	2.525
Ostalo	-	5.061
Ukupno financijski prihodi	97.930	104.394
Financijski rashodi		
Kamate	(170.276)	(156.437)
Negativne tečajne razlike	(21.789)	(26.804)
Amortizacija odgođenih troškova kamata	(3.679)	(3.681)
Ukupno financijski rashodi	(195.744)	(186.922)
Neto gubitak iz financijskih aktivnosti	(97.814)	(82.528)

u tisućama kuna

9. POREZ NA DOBIT

	2007.	2006.
Tekući porez	14.422	109.779
Odgođeni troškovi/(prihodi) poreza koji se odnose na stvaranje i ukidanje privremenih razlika	66.563	(33.537)
Porez na dobit	80.985	76.242

u tisućama kuna

Usklađenje odgođene porezne imovine je kako slijedi:

	2007.	2006.
Stanje 1. siječnja	129.071	95.533
Prepravljeno HROTE	(32)	-
Ukidanje odgođene porezne imovine	(70.033)	(4.177)
Priznavanje odgođene porezne imovine	3.471	37.715
Stanje 31. prosinca	62.477	129.071

u tisućama kuna

Odgođena porezna imovina je nastala od porezno nepriznatih rezerviranja jubilarnih nagrada i otpremnina za odlazak u redovnu mirovinu, rezerviranja za kupce električne energije kućanstva, rezerviranja za NEK i rezerviranja za sudske sporove.

Usklađenje između poreza na dobit i dobiti iskazane u računu dobiti i gubitka je prikazano kako slijedi:

	2007.	2006.
Dobit prije oporezivanja	106.991	318.120
Porez po važećoj stopi u RH (20%)	21.398	63.624
Permanentno porezno nepriznati rashodi/prihodi	(25.479)	5.797
Porezni učinak	(66.562)	-
Porezni učinak poreznih gubitaka prenesenih iz prethodnih godina	(1.362)	(7.353)
Porezni učinak društava koja posluju s gubicima	152.990	14.174
Porezni rashod tekuće godine	80.985	76.242

u tisućama kuna

Grupa i svako njezino ovisno Društvo su obveznici plaćanja poreza na dobit sukladno poreznim zakonima i propisima Republike Hrvatske. Ostala ovisna društva u okviru Grupe iskazala su porezne gubitke u iznosu od 587.003 tisuće kuna (2006.g.: 243.336 tisuća kuna), dok je Grupa obračunala porez na dobit u iznosu od 14.422 tisuća kuna (2006.g.: 109.779 tisuća kuna) i odgođenu poreznu imovinu u iznosu od 62.477 tisuća kuna (tekuća godina) i 129.071 tisuća kuna (prethodna razdoblja).

Ostvareni porezni gubici mogu se prenositi i priznavati kao odbitna stavka kod obračuna poreza u idućim poreznim razdobljima do njihovog zakonom utvrđenog roka isteka, koji je 5 godina od isteka godine u kojoj su porezni gubici nastali.

Porezni gubici Grupe i rokovi njihova isteka prikazani su u sljedećoj tablici:

Godina poreznog gubitka	2007.	2006.
	Ukupno Grupa Porezni gubitak	Godina prestanka mogućnosti prijenosa
2003.	45.401	2008.
2004.	23.233	2009.
2005.	67.646	2010.
2006.	68.250	2011.
2007.	382.473	2012.
	587.003	
		u tisućama kuna

Na dan 31. prosinca 2007. godine Grupa nije priznala odgođenu poreznu imovinu povezanu s prijenosom neiskorištenih gubitaka u nekim ovisnim društvima zbog toga što ostvarenje oporezive dobiti u idućim razdobljima u odnosu na koju bi bilo moguće iskoristiti odgođenu poreznu imovinu nije izvjesno.

U nekoliko posljednjih godina Porezna uprava nije provela nadzor niti reviziju prijave poreza na dobit Društva i njezinih ovisnih društava. U skladu s poreznim propisima, Porezna uprava može u svakom trenutku pregledati knjige i evidencije društava u razdoblju od tri godine nakon isteka godine u kojoj je porezna obveza iskazana, te može nametnuti dodatne porezne obveze i kazne. Uprava Grupe nije upoznata ni sa kakvim okolnostima koje bi mogle dovesti do potencijalnih značajnih obveza u tom pogledu.

Niže u tablici sažeto su prikazane promjene odgođene porezne imovine tijekom godine:

u tisućama kuna	Nefakturir. prihodi	Rezerviranja za jubilarne nagrade i otpremnine	Vrijedn. usklađ. NE Krško	Rezerviranja za sudske sporove	Amortizacija iznad prop- isanih stopa	Ostalo	Ukupno
Na dan 1. siječnja 2007.	24.864	56.120	34.168	11.103	1.190	1.626	129.071
Prepravljeno HROTE	-	(32)	-	-	-	-	(32)
Knjiženo u korist računa dobiti i gubitka tekuće godine	(24.864)	(5.318)	(34.168)	(2.841)	581	48	(66.562)
Na dan 31. prosinca 2007.	-	50.770	-	8.262	1.771	1.674	62.477

10. NEKRETNINE, POSTROJENJA I OPREMA

u tisućama kuna	Zemljišta i zgrade	Inventar i oprema	Investicije u tijeku	Ukupno
NABAVNA VRIJEDNOST				
Na dan 1. siječnja 2006.	30.647.496	26.633.857	1.994.594	59.275.947
Preknjiženja	927	18.427	-	19.354
Povećanja	-	-	2.738.493	2.738.493
Aktiviranje investicija u tijeku	816.120	1.322.660	(2.138.780)	-
Tečajne razlike	-	-	10.456	10.456
Otuđenja	(52.968)	(286.664)	(4.375)	(344.007)
Na dan 1. siječnja 2007.	31.411.575	27.688.280	2.600.388	61.700.243
Prepravljeno HROTE	-	(1.473)	-	(1.473)
Preknjiženja	(44.470)	11.535	4.699	(28.236)
Povećanja	-	-	3.037.226	3.037.226
Aktiviranje investicija u tijeku	1.037.966	1.655.033	(2.692.999)	-
Tečajne razlike	-	-	74.833	74.833
Otuđenja	(89.265)	(225.186)	(2.999)	(317.450)
Na dan 31. prosinca 2007. godine	32.315.806	29.128.189	3.021.148	64.465.143

u tisućama kuna	Zemljišta i zgrade	Inventar i oprema	Investicije u tijeku	Ukupno
AKUMULIRANA AMORTIZACIJA				
Na dan 1. siječnja 2006.	18.717.809	17.378.473	-	36.096.282
Preknjiženja	6.330	23.952	-	30.282
Trošak amortizacije za godinu	728.150	1.028.937	-	1.757.087
Gubitak od umanjenja vrijednosti	1.048	-	-	1.048
Ispravak vrijed. nabavljene imov.	393	-	-	393
Isknjiženo otuđenjem	(50.986)	(267.874)	-	(318.860)
Na dan 1. siječnja 2007.	19.402.744	18.163.488	-	37.566.232
Prepravljeno HROTE	-	(791)	-	(791)
Preknjiženja	(32.284)	33.471	-	1.187
Trošak amortizacije za godinu	671.107	895.189	-	1.566.296
Gubitak od umanjenja vrijednosti	-	-	-	-
Ispravak vrijed. nabavljene imov.	2.776	9.759	-	12.535
Isknjiženo otuđenjem	(71.543)	(217.025)	-	(288.568)
Na dan 31. prosinca 2007.	19.972.800	18.884.091	-	38.856.891
KNJIGOVODSTVENI IZNOS				
Na dan 31. prosinca 2007.	12.343.006	10.244.098	3.021.148	25.608.252
Na dan 31. prosinca 2006.	12.008.831	9.524.792	2.600.388	24.134.011

Otuđenja imovine u pripremi tijekom 2007. godine u iznosu od 2.999 tisuće kuna (2006.: 2.383 tisuće kuna) predstavljaju otpise koji se temelje na procjeni Uprave da neće biti buduće ekonomske koristi od navedene imovine.

Zbog političke situacije u Hrvatskoj od 1990. godine još uvijek nisu u potpunosti uspostavljeni neki zemljišnoknjižni odnosi, kao ni katastarske knjige. Grupa je u procesu registriranja svog vlasništva na općinskim sudovima u Republici Hrvatskoj. Do danas nisu pokrenute nikakve tužbe vezano za pitanje vlasništva nad imovinom Društva.

Grupa ima založene nekretnine, postrojenja i opremu u iznosu od 959.361 tisuća kuna (2006.g.: 1.092.354 tisuća kuna) kao osiguranje za otplatu bankovnih kredita u TE Plominu d.o.o..

11. NEMATERIJALNA IMOVINA

NABAVNA VRIJEDNOST	u tisućama kuna
Stanje na dan 1. siječnja 2006.	614.482
Preknjiženja	(30.523)
Povećanja	23.410
Otuđenja	(84.757)
Stanje na dan 1. siječnja 2007.	522.612
Preknjiženja	(7.800)
Povećanja	38.600
Otuđenja	(7.663)
Stanje 31. prosinca 2007. godine	545.749
AKUMULIRANA AMORTIZACIJA	
Stanje na dan 1. siječnja 2006.	539.302
Preknjiženja	(26.990)
Trošak amortizacije za godinu	21.274
Otuđenja	(84.663)
Stanje na dan 1. siječnja 2007.	448.923
Preknjiženja	(4.480)
Trošak amortizacije za godinu	23.254
Otuđenja	(7.663)
Stanje na dan 31. prosinca 2007.	460.034
KNJIGOVODSTVENI IZNOS	
Na dan 31. prosinca 2007.	85.715
Na dan 31. prosinca 2006.	73.689

12. INVESTICIJSKO ULAGANJE U NEKRETNINE

u tisućama kuna	Stanovi	Objekti za rekreaciju	Ukupno
NABAVNA VRIJEDNOST			
Stanje na dan 1. siječnja 2006.	84.749	39.368	124.117
Preknjiženje	-	-	-
Povećanja	6.457	1.198	7.655
Otuđenja	(3.865)	-	(3.865)
Stanje na dan 1. siječnja 2007.	87.341	40.566	127.907
Preknjiženje	-	810	810
Povećanja	1.026	188	1.214
Otuđenja	(8.541)	-	(8.541)
Stanje na dan 31. prosinca 2007.	79.826	41.564	121.390
AKUMULIRANA AMORTIZACIJA			
Stanje na dan 1. siječnja 2006.	25.655	19.350	45.005
Preknjiženje	8	(206)	(198)
Trošak amortizacije za godinu	1.735	973	2.708
Otuđenja	(928)	-	(928)
Stanje na dan 1. siječnja 2007.	26.470	20.117	46.587
Preknjiženje	-	397	397
Trošak amortizacije za godinu	1.620	1.004	2.624
Otuđenja	(1.680)	-	(1.680)
Stanje na dan 31. prosinca 2007.	26.410	21.518	47.928
KNJIGOVODSTVENI IZNOS			
Na dan 31. prosinca 2007.	53.416	20.046	73.462
Na dan 31. prosinca 2006.	60.871	20.449	81.320

Na dan 31. prosinca 2007. i 2006. godine investicijska ulaganja u nekretnine obuhvaćaju stanove posjedu radi prodaje zaposlenicima i objekte za odmor i rekreaciju namijenjenih za korištenje zaposlenicima Grupe. Uprava je u postupku procjenjivanja fer vrijednosti investicijskog ulaganja u nekretnine.

13. PREDUJMOVI ZA OSNOVNA SREDSTVA

Predujmovi koje je Grupa doznacila dobavljačima na dan 31.12.2007. godine iznose 490.609 tisuća kuna. Najznačajniji su predujam iz 2006. godine za elektroenergetske objekte uz auto-ceste u iznosu od 300.000 tisuća kuna i predujmovi za investicije u izgradnji objekata proizvodnje u iznosu od 148.050 tisuća kuna.

14. ULAGANJE U NE KRŠKO

u tisućama kn	31. prosinca 2007.	31. prosinca 2006.
početno stanje	1.613.901	1.620.928
negativna tečajna razlika (na teret kapitalnih rezervi)	(4.149)	(7.027)
	1.609.752	1.613.901

Povijest ulaganja

Pravni status Nuklearne elektrane Krško ("NE Krško") bio je reguliran međurepubličkim ugovorom iz 1970. godine te ugovorima između osnivača (investitora) iz 1974. i 1982. godine. Temeljem navedenih ugovora Grupa je imala 50% udjela u Nuklearnoj elektrani Krško u Sloveniji, a ostalih 50% ELES GEN d.o.o., Ljubljana, kao pravni slijednik slovenskih elektroprivrednih organizacija.

U 1998. godini slovenska Vlada donijela je Uredbu o preoblikovanju NE Krško (NEK) u javno poduzeće NEK d.o.o. i nacionalizaciji nuklearne elektrane. Zbog neslaganja o cijeni električne energije koja bi se trebala zaračunavati te odobrenju godišnjeg budžeta, NE Krško je 30. srpnja 1998. godine prekinula isporuku električne energije sve do 19. travnja 2003. Nedostatak ovog izvora električne energije nadoknađen je vlastitom proizvodnjom te povećanim uvozom.

Krajem 2001. godine između Vlade Republike Hrvatske i Republike Slovenije potpisan je Ugovor o uređenju statusnih i drugih pravnih odnosa vezanih uz ulaganje, iskorištavanje i razgradnju NE Krško, te Društveni ugovor između HEP i ELES GEN. Ugovor je ratificirao Sabor Republike Hrvatske tijekom 2002. godine, a stupio je na snagu 11. ožujka 2003. godine nakon što ga je ratificirao Parlament Republike Slovenije 25. veljače 2003. godine.

Ovim ugovorom priznata su ranije oduzeta vlasnička prava HEP-u u novo oblikovanom društvu Nuklearne elektrane Krško d.o.o. ("NEK") u visini od 50% udjela u NEK-u. Obje strane su se usuglasile da je životni vijek elektrane najmanje do 2023. godine. Proizvedena električna energija isporučivat će se u omjeru 50:50 za obje ugovorne strane, a cijena isporučene energije određivat će se prema ukupnim troškovima proizvodnje.

HEP je počeo dobivati električnu energiju iz NEK-a 19. travnja 2003. godine s očekivanim godišnjim primitkom od 2.550 GWh sve do 2023. godine, što predstavlja oko 16% godišnje potrošnje električne energije u Hrvatskoj.

Do kraja 2003. godine provedene su odredbe iz ugovora prema kojima su se HEP i NEK odrekli međusobnih potraživanja za štete nastale do 30. lipnja 2002. godine, povukli tužbene zahtjeve po toj osnovi uključujući sporne obveze za nabavu električne energije, potraživanja po osnovi ranije obračunatog doprinosa za financiranje razgradnje elektrane kao i sredstava za pokriće gubitaka iz ranijih godina. Nakon provedenih promjena upisani kapital NEK iznosio je na dan 31. prosinca 2003. godine 84,7 milijardi SIT (približno 2,8 milijardi kuna). Ipak još uvijek postoje otvorena izvanbilančna potraživanja iz prošlosti HEP-a prema NEK-u i Sloveniji koja nemaju utjecaj na trenutne poslovne odnose.

Trenutno stanje

Prema naprijed navedenome ugovoru, razgradnja NEK-a te zbrinjavanje radioaktivnog otpada je obveza obje strane. Svaka strana će osigurati polovinu potrebnih sredstava za financiranje troškova izrade programa razgradnje i troškova provedbe programa. Svaka strana će sredstva za navedene namjene izdvajati u svoj zasebni fond u iznosima predviđenim programima razgradnje. Nakon što je usvojen Program za razgradnju i zbrinjavanje radioaktivnog otpada od strane Sabora Republike Hrvatske osnovan je Fond za prikupljanje sredstava u svezi razgradnje elektrane i zbrinjavanje radioaktivnog otpada. Visina godišnjih uplata u Fond bit će određena obzirom na usvojeni program razgradnje. Od 2004. do 2007. godine Društvo je iskazalo rezerviranja za troškove razgradnje i zbrinjavanja radioaktivnog otpada u iznosu od 427.385 tisuća kuna, a uplatilo na izdvojeni račun u 2006.g. 137.109 tisuća kuna, a u 2007.godini 148.172 tisuće kuna. Rezerviranje 31.12.2007. iznosi 142.105 tisuća kuna (bilješka 26).

Ulaganje u NEK obračunava se metodom udjela i iskazano je u visini od 1.609.753 tisuća kuna. Negativne tečajne razlike proizašle iz preračunavanja neto ulaganja Društva u iznosu od 4.148 tisuća kuna iskazane su na teret kapitalnih rezervi.

Izvadak iz financijskih izvještaja

U tablici koja slijedi prikazan je izvadak iz financijskih izvještaja NEK-a na dan 31. prosinca 2007. i 2006. godine:

u tisućama kn	31. prosinca 2007.	31. prosinca 2006.
nekretnine, postrojenja i oprema	3.188.505	3.228.201
kapital i rezerve	3.219.505	3.227.802
bruto prihod od prodaje	945.820	869.186
neto dobit	490	1.900
Novčani tijek iz poslovnih aktivnosti	133.442	266.567

Do 2007.godine Društvo je procjenjivalo vrijednost udjela u NE Krško temeljem usporedbe razlike u cijeni električne energije iz NE Krško uvećane za troškove dekomisije i troškove kredita za NEK i cijene električne energije iz uvoza s jedne strane i jedne devetnaestine vrijednosti udjela s druge strane. Na trošak se bilježila manja vrijednost. U 2007.godini Društvo je angažiralo neovisnu tvrtku koja je izradila proračun fer vrijednosti NEK. Kod izračuna fer vrijednosti uzete su u obzir sve tehničko-tehnološke i ekonomsko-tržišne osobitosti elektrane. U skladu s navedenim, fer vrijednost predstavlja diskontirani novčani slobodni tok, kao slobodna neto kategorija (razlika prihoda i rashoda) koja pripada ulagačima

15. ULAGANJE U PLOMIN

U studenome 1996. godine HEP je sklopio ugovor o zajedničkom ulaganju s RWE Energie Aktiengesellschaft ("RWE") iz Njemačke radi dovršenja i puštanja u pogon TE Plomin II. TE Plomin d.o.o. ("Plomin") osnovano je u prosincu 1996. godine. Partneri u ovom zajedničkom ulaganju imaju 50% udjela u kapitalu novog društva. Partneri u zajedničkom ulaganju sklopili su nekoliko ugovora koji uređuju njihove međusobne odnose i odnose s novim Grupama.

U skladu s Ugovorom o ulogu imovine iz 1996. godine, HEP je uložio imovinu, postrojenja i opremu ranije nabavljenu za projekt u vrijednosti 50.000 tisuća DEM (179.138 tisuća kuna) kao svoj udjel u TE Plomin d.o.o. Iznos od 50 tisuća kuna raspoređen je u temeljni kapital, a 179.088 tisuća kuna raspoređeno je u rezerve. U skladu s Ugovorom o zajedničkom ulaganju, RWE je uložio najmanje isti iznos u novcu tijekom razdoblja izgradnje. Početni ulog u iznosu od 50 tisuća kuna raspoređen je u temeljni kapital, a ostatak uloga u rezerve. Kapital koji je RWE uložio vraća se u razdoblju od 15 godina počevši od dana početka poslovanja, odnosno 30. travnja 2000. godine.

U 2007. godini povrat kapitala iznosio je 12.540 tisuće kuna (2006.: 12.473 tisuće kuna). Na dan 31. prosinca 2007. godine ostalo je neisplaćeno 100 milijuna kuna (2006.: 113 milijuna kuna).

Sukladno Statutu društva Plomin, RWE ima pravo na godišnju dividendu tijekom trajanja zajedničkog ulaganja primjenom stope od 14% do 17%, zavisno od raspoloživosti elektrane ostvarene tijekom godine. Uloženi kapital RWE-a uključuje neisplaćeni kapital, kao i dio neplaćenih kumuliranih kamata na kapital u fazi izgradnje.

U razdoblju izgradnje kumulirana kamata na kapital iznosila je 54.717 tisuća kuna (7.536 tisuća EUR) i isplaćivat će se ravnomjerno tijekom godina njene eksploatacije. Na dan 31. prosinca 2007. godine neisplaćena kumulirana kamata iznosila je 26.988 tisuća kuna (2006.g.: 30.752 tisuća kuna).

RWE ima pravo na godišnji povrat na uloženi kapital (kroz preferencijalne dividende) iz neto dobiti Plomina. Za 2007. i 2006. godinu ova dividenda iznosila je 17%. U 2007. godini isplaćen je iznos od 25.008 tisuća koji se odnosi na dobit 006.godine, u 2006. godini iznos od 27.879 tisuća kuna koji se odnosi na dobit 2005. godine. U 2005. godini isplaćen je iznos od 37.499 tisuće kuna koji se odnosi na dobit 2004. godine.

Navedene dividende imaju prednost u odnosu na HEP-ov udio, s obzirom da je HEP-ov udio bio korišten za plaćanje kamate RWE od 2000. godine, te HEP nije realizirao svoj udio u dobiti Plomina.

Partneri u zajedničkom pothvatu su ugovorno regulirali svoje obveze kako bi osigurali poslovanje i rad termoelektrane, uključujući usluge održavanja, zajedničku uporabu i opskrbu te nabavu električne energije ("Purchase Power Agreement – PPA"). Navedeni ugovor regulira prodaju električne energije Društvu od strane Plomina. HEP je obvezan kupovati svu energiju proizvedenu u Plominu prema cijenama točno definiranim formulama u navedenom ugovoru, koje su kalkulirane tako da pokriju sve troškove proizvodnje u Plominu te da osiguraju garantirani iznos povrata na kapital RWE-u. U ovim financijskim izvještajima Grupa je prezentirala svoj udio u Plominu u potpunosti ga konsolidirajući.

16. DANI DUGOROČNI KREDITI I DEPOZITI

u tisućama kn	31. prosinca 2007.	31. prosinca 2006.
potraživanja za dane kredite	3.107	3.799
tekuće dospijeće danih dugoročnih kredita	(658)	(675)
Dugoročni dio	2.449	3.124

Zajmovi dani nepovezanim društvima

u tisućama kn	godina odobrenja kredita	rok otplate	iznos kredita	31. prosinca 2007.	31. prosinca 2006.
Grad Sisak	2005.	3 g.	4.810	134	1.737
Grad Pregrada	2006.	10 g.	1.358	1.358	1.358
Vrni d.o.o.	2007.	3 g.	247	247	-
Did d.o.o.	2007.	4 g.	1.010	968	-
Ostali				400	704
Ukupno				3.107	3.799
Tekuće dospijeće				(658)	(675)
Dugoročni dio				2.449	3.124

17. OSTALA DUGOTRAJNA IMOVINA

u tisućama kn	31. prosinca 2007.	31. prosinca 2006.
potraživanja po stambenim kreditima	63.761	69.246
obračunata interkalarna kamata – RWE	26.988	30.752
Ostala dugotrajna imovina	16.770	10.565
	107.519	110.563

Prije 1996. godine Grupa je prodala vlastite stanove svojim zaposlenicima u skladu sa zakonima Republike Hrvatske. Prodaja ove imovine uglavnom je bila na kredit i potraživanja od prodaje, koja imaju kamatnu stopu nižu od tržišne, otplaćuju se mjesečno u razdoblju od 20 do 35 godina. Potraživanja od prodaje stanova prenesena su na novoosnovana povezana društva 1. srpnja 2002. godine. Navedena potraživanja iskazana su u financijskim izvještajima po diskontiranoj neto sadašnjoj vrijednosti, utvrđenoj koristeći kamatnu stopu d 6,3%. Obveza prema državi koja predstavlja 65% vrijednosti prodanih stanova iskazana je u dugoročnim obvezama prema državi (bilješka 24). Potraživanja su osigurana hipotekama na prodane stanove.

Obračunata interkalarna kamata RWE predstavlja odgođeno priznavanje prihoda na sredstva uložena od strane RWE u period osnutka i početka rada Plomina. Navedeni iznos se amortizira u razdoblju od 15 godina.

18. ZALIHE

u tisućama kn	31. prosinca 2007.	31. prosinca 2006.
zalihe goriva i ostalog materijala	592.713	495.506
elektro materijal	205.083	195.377
rezervni dijelovi	175.599	168.989
građevinski materijal	91.915	86.057
ostale zalihe	14.516	9.521
	1.079.826	955.450

19. POTRAŽIVANJA OD KUPACA

u tisućama kn	31. prosinca 2007.	31. prosinca 2006.
električna energija – gospodarstvo	790.954	838.546
električna energija – kućanstva	296.155	399.953
toplinska energija, plin i usluge	392.167	349.117
prodaja u inozemstvu	52.244	43.211
Ostalo	13.781	28.376
	1.545.301	1.659.203
Rezerviranja za sumnjiva i sporna potraživanja	(318.013)	(335.891)
	1.227.288	1.323.312

Starosna struktura dospjeća neispravljenih potraživanja od kupaca

u tisućama kn	31. prosinca 2007.	31. prosinca 2006.
Nedospjelo	636.755	609.990
Od 0-60 dana	502.423	597.473
Od 61-90 dana	40.998	34.216
od 91-120 dana	16.339	19.794
od 121-365 dana	30.773	61.839
	1.227.288	1.323.312

Promjene na ispravicima za umanjenje vrijednosti bile su kako slijedi:

u tisućama kn	31. prosinca 2007.	31. prosinca 2006.
Stanje 1. siječnja	335.891	325.816
prepravljeno	10.401	-
Stanje 1.siječnja	346.292	325.816
rezerviranja za moguće gubitke (bilješka 7)	119.896	61.474
ukidanje rezerviranja iz prošle godine	(95.754)	-
naplaćena rezervirana potraživanja (bilješka 5)	(52.421)	(51.399)
		335.891
Stanje 31. prosinca	318.013	335.891

20. OSTALA KRATKOTRAJNA POTRAŽIVANJA

u tisućama kn	31. prosinca 2007.	31. prosinca 2006.
depoziti i oročena sredstva	96.053	49.468
potraživanja za PDV	145.275	132.299
predujmovi za porez na dobit	75.996	22.467
potraživanja temeljem vladinih obveznica	22.563	22.650
potraživanja od države za zaposlene	10.452	12.942
potraživanja od kamata	2.996	3.238
potraživanja za obračunati prihoda od prodaje el.energije kućanstvima	91.059	-
Ostala kratkoročna potraživanja	111.928	78.768
	556.322	321.832

Potraživanja za obračunati prihod 31.12.2007 iznosi 91.059 tisuća kuna (u 2006. godini obveza je iznosila 124.323 tisuća kuna bilješka 28.) U 2007. godini knjiženo je u korist prihoda 215.381 tisuća kuna temeljem procijene manje obračunatog prihoda od prodaje električne energije kućanstvima. Procjena se temelji na obračunu gubitka izračunatih na temelju funkcije logaritamske regresije na razini HEP ODS-a i prosječne cijene električne energije za kategoriju kućanstva bez stalne mjesečne naknade.

21. NOVAC I NOVČANI EKVIVALENTI

u tisućama kn	31. prosinca 2007.	31. prosinca 2006.
Kunski računi	130.627	125.016
Blagajne kunske	590	763
Računi devizni	29.823	15.290
Izdvojena novčana sredstva	5.416	18.506
Izdvojena novčana sredstva – poštanske uplatnice	56	24
	166.512	159.599

22. KAPITAL I REZERVE

Prilikom prve registracije Društva na dan 12. prosinca 1994. godine kapital Društva je upisan u njemačkim markama (DEM) u iznosu od 5.784.832 tisuća DEM. Narednom registracijom Društva od 19. srpnja 1995. godine, kapital je izražen u hrvatskim kunama u iznosu od 19.792.159 tisuća kuna. Dionički kapital se sastoji od 10.995.644 redovnih dionica nominalne vrijednosti od 1.800,00 kuna.

U 2005. godini Društvo je na teret kapitala uskladilo vrijednost ulaganja u NEK temeljem tečajnih razlika u iznosu od 63.556 tisuća kuna u 2006. godini 7.028 tisuća kuna, a u 2007. godini 4.148 tisuća kuna.

Tečajne razlike NEK-a na dan 31.12.2007. godine iznose 144.666 tisuća kuna.

Zadržanu dobit u iznosu od 256.690 tisuća kuna čini zadržana dobit iz prošlih godina u iznosu od 124.363 tisuća kuna, zakonske rezerve u iznosu od 106.321 tisuća kuna, tekuća dobit u iznosu od 26.006 tisuća kuna od čega vlasniku kapitala pripada 3.814 tisuće kuna i 22.192 tisuća kuna dividenda inozemnog člana. Manjinski udio RWE-a iznosi 122.064 tisuća kuna.

23. OBVEZE PO DUGOROČNIM KREDITIMA

u tisućama kn	kamatne stope	31. prosinca 2007.	31. prosinca 2006.
kreditni domaćih banaka	EURIBOR+ (1,00%-2,0%)	1.029.153	1.052.119
kreditni inozemnih banaka	EURIBOR+ (0,50%-1,50%)	2.190.377	2.247.248
obveze prema domaćim poduzećima	EURIBOR+ 1,95%	32.365	50.215
obveze prema inozemnim poduzećima (putem domaćih banaka)	EURIBOR+ 1,5%	-	3.339
iredit RWE-a		26.988	30.753
reprogramirani dug		262.342	395.829
Ukupno dugoročne obveze po kreditima		3.541.225	3.779.503
tekuća dospjeća		(612.485)	(650.599)
Dugoročni dio		2.928.740	3.128.904

Kreditni domaćih banaka osigurani su mjenicama i zadužnicama. Obveze prema inozemnim bankama djelomično su osigurane državnim garancijama (kredit za projekt od posebne državne skrbi, te kredit Međunarodne banke za obnovu i razvoj) i ukupnom imovinom Plomina.

Tijekom godine, za financiranje Bloka L u TE-TO Zagreb i HE Lešće iskorišteno je oko EUR 46 milijuna iz dugoročnog kredita u iznosu EUR 200 milijuna zaključenog u 2005. godini. Na 31.12.2007. godine saldo neiskorištenog kredita iznosio je EUR 63,9 milijuna. Korištenje sredstava ugovoreno je do veljače 2009. godine.

Ugovor o kreditu u iznosu od EUR 24 milijuna, sklopljen s Međunarodnom bankom za obnovu i razvoj, u svrhu provedbe Projekta Toplinarstvo, postao je efektivan u travnju 2007. godine. Na 31.12.2007. godine saldo neiskorištenog kredita iznosio je EUR 16,4 milijuna. Korištenje sredstava ugovoreno je do 30. lipnja 2010. godine.

Ugovor o kreditu u iznosu od EUR 4,4 milijuna, sklopljen s Međunarodnom bankom za obnovu i razvoj, u svrhu provedbe Projekta energetske učinkovitosti putem HEP-ESCO-a, zaključen je u 2003. godini. Na 31.12.2007. godine saldo neiskorištenog kredita iznosio je EUR 3,5 milijuna.

Plan otplate glavnica dugoročnih kredita koje dospijevaju u sljedećih pet godina:

	Iznos
2008.	612.485
2009.	872.641
2010.	549.347
2011.	498.040
2012.	397.151
Poslije 2012.	611.561
Ukupno	3.541.225

Uvjeti po nekim kreditima stranih banaka uključuju restriktivne financijske i poslovne uvjete, prema kojima Grupa treba zadovoljiti određene propisane razine sljedećih pokazatelja: pokazatelja poslovanja, pokriva duga, internih izvora gotovine, neto vrijednosti imovine (vlastitog kapitala) te neto obveza po kreditima.

Slijedi pregled dugoročnih kredita izraženih u stranim valutama (u tisućama):

valuta	31. prosinca 2007.	31. prosinca 2006.
USD	40.845	56.249
EUR	453.486	468.073

Reprogramirani dug

Slijedi pregled reprogramiranih kredita;

	Iznos
Reprogramirani dug Pariškom klubu	156.404
Reprogramirani dug Londonskom klubu	105.938
Ukupno reprogramirani dug	262.342

Dug Pariškom klubu

Reprogramiranje većine duga Pariškom klubu završeno je 1998. godine. Za reprogramiranje preostalih kredita Pariškoga kluba Vlada Republike Hrvatske potpisala je dana 16. prosinca 2005. godine bilateralni Sporazum s Vladom Republike Italije vezano za konsolidaciju duga temeljem Zakona o načinu i uvjetima podmirivanja obveza po kreditima i drugim poslovima i sporazuma s Vladama članicama Pariškog kluba (NN34/1996). Nakon saborske ratifikacije i objave Sporazuma u Narodnim novinama broj 01/06, Društvo je 31. siječnja 2006. godine zaključilo Ugovor s Erste & Steiermärkische bank d.d. Rijeka. Sukladno potpisanom Ugovoru, 15. veljače 2006. godine plaćeno je 51,78% ukupne glavnice duga što iznosi EUR 999.719,99 te svu obračunatu kamatu, kako bi se dugovanje izjednačilo s uvjetima ostalih kredita koji se vode kao Pariški klub. Ostatak duga u iznosu 48,22% glavnice kredita, što iznosi EUR 925.399,35, Grupa će otplatiti u sedam polugodišnjih rata uz redovnu kamatnu stopu 6 mjesecni EURIBOR + 0,50%. Zadnja rata za kredite po uvjetima reprogramiranog duga Pariškog kluba dospijeva 31. srpnja 2009. godine.

Tijekom 2007. godine kamata se obračunavala po fiksnim ili kliznim kamatnim stopama utvrđenim prema kamatnim stopama kratkoročnih kredita u zemljama kreditora i na dan 31. prosinca 2007. godine kretala se u rasponu 5,23% - 7,90% (2006.g.: 3,00% - 7,90%).

Dug Londonskom klubu

Ugovori o reprogramiranju duga Londonskom klubu, koji se sastoje od 29 kredita izraženih u raznim valutama, rezultirao je preračunavanjem svih glavnica i kamata u USD na dan 30. lipnja 1997. godine primjenom tečaja Hrvatske narodne banke na taj datum. Kamatna stopa na ove kredite je promjenjiva (šestomjesečni LIBOR + 13/16%) i glavnica se otplaćuje kako slijedi:

- Krediti ili otplate dospjele po originalnim kreditima od 1. kolovoza 1996. godine nadalje plativi su u 20 polugodišnjih obroka počevši od 31. siječnja 2000. godine s konačnim dospeljem na dan 31. srpnja 2010. godine.

24. DUGOROČNE OBVEZE PREMA DRŽAVI

Dugoročne obveze prema državi u iznosu od 66.061 tisuća kuna odnose se na prodaju stanova zaposlenicima u skladu s državnim programom koji je ukinut 1996. godine. Prema zakonskim propisima 65% prihoda od prodaje stanova zaposlenicima plaćalo se državi po primitku sredstava. Prema zakonu HEP nema obvezu doznačiti sredstva prije nego što ih naplati od zaposlenika.

25. DERIVATIVNI FINACIJSKI INSTRUMENTI

Kamatni swap

Grupa je zaključila ugovor o kamatnom swapu kojim se štiti izloženost Grupe temeljem obveza po promjenjivim kamatnim stopama. Prema ugovoru, šestomjesečna kamatna stopa koju plaća Grupa je fiksna i iznosi 5,39%, dok je swap kamatna stopa jednaka šestomjesečnom EURIBOR-u, tj. na dan 31. prosinca 2007. godine iznosila je približno 4,709% (2006.: približno 3,851%).

Plaćanja prema ugovoru izvršava se svakih šest mjeseci. Ugovor istječe 25. listopada 2012. godine. Nominalni iznos ugovora o kamatnom swapu na dan 31. prosinca 2007. godine bio je 25.565 tisuća eura (2006.: 30.678 tisuća eura). Fer vrijednost ovog ugovora koja predstavlja buduću obvezu na dan 31. prosinca 2007. godine iznosila je 4.702 tisuća kuna (2006.: 9.589 tisuća kuna). Pripadajuća odgođena porezna imovina na dan 31. prosinca 2007. godine iznosila je 940 tisuća kuna (2006.: 1.918 tisuća kuna).

Dugoročni dio kao i tekuće dospijeće po navedenoj obvezi prikazano je u nastavku:

u tisućama kn	31. prosinca 2007.	31. prosinca 2006.
dugoročni dio (bilješka 28)	1.384	2.408
tekuće dospijeće (bilješka 31)	3.318	7.181
	4.702	9.589

26. DUGOROČNA REZERVIRANJA

u tisućama kn	31. prosinca 2007.	31. prosinca 2006.
rezerviranja za sudske troškove	57.647	97.105
rezerviranja za otpremnine	179.169	233.300
rezerviranja za jubilarne nagrade	50.992	57.723
rezerviranja za razgradnju termoelektrane	73.719	123.010
rezerviranja za ostalo	7.685	7.684
NEK – razgradnja	142.105	185.829
NEK – procjena vrijednosti udjela	-	263.181
	511.317	967.832

Iznos rezerviranja za troškove razgradnje termoelektrana od 73.719 tisuća kuna predstavlja diskontiranu vrijednost procijenjenog troška razgradnje termoelektrana Grupe.

Niže u tablici sažeto su prikazane promjene rezerviranja tijekom godine:

u tisućama kn	Rezerviranja za sudske sporove	Rezerviranja za otpremnine	Rezerviranja za jubilarne nagrade	Rezerviranja NEK vrijednosno usklađenje	Rezerviranja NEK razgradnja	Rezerviranja za razgradnju termoelektrana	Ostalo	Ukupno
ra dan 1. siječnja 2007.	97.105	233.300	57.723	263.181	185.829	123.010	7.685	967.833
dodatna rezerviranja								
smanjenje rezerviranja temeljem isplate	13.595	-	1.189	-	104.448	4.823	-	124.055
smanjenje rezerviranja temeljem procjene	(10.291)	(1.249)	(6.945)	-	(148.172)	(11.100)	-	(177.757)
na dan 31. prosinca 2007.	(42.762)	(52.882)	(975)	(263.181)	-	(43.014)	-	(402.814)
	57.647	179.169	50.992	-	142.105	73.719	7.685	511.317

Promjene sadašnje vrijednosti definiranih obveza temeljem primanja zaposlenih u tekućem razdoblju prikazane su u nastavku:

u tisućama kn	Otpremnine	Jubilarne nagrade	Ukupno
na dan 1. siječnja 2007.	233.300	57.723	291.023
troškovi usluga	15.997	4.287	20.284
troškovi kamata	12.739	2.986	15.725
isplaćena primanja	(1.249)	(6.945)	(8.194)
aktuarski dobici/(gubici)	(81.618)	(7.059)	(88.677)
Na dan 31. prosinca 2007.	179.169	50.992	230.161

Pri izradi kalkulacija korištene su sljedeće pretpostavke:

- Stope prestanka radnog odnosa temelje se na statističkim podacima o fluktuaciji zaposlenika u Društvu u razdoblju od 1999. do 2007. godine. Na temelju iskustva, pretpostavili smo da se stopa fluktuacije smanjuje obrnuto proporcionalno starosnoj dobi zaposlenika pa je za dob do 30 godina predviđena fluktuacija od 3%, 31-40 godina 2%, 41-50 godina 1,3% i 51-60 godina 0,3%.
- Vjerojatnost smrti po starosnoj dobi i spolu izvedena je iz Tablica smrtnosti za Hrvatsku u 2004. godini, koje je objavio Državni zavod za statistiku Republike Hrvatske. Pretpostavlja se da se zaposlenici Društva ubrajaju u prosječnu populaciju u pogledu smrtnosti i zdravstvenog statusa.
- Pretpostavili smo da će godišnje plaće rasti 3%.
- Na izračun otpremnina primjenjena je prosječna porezna stopa 25%.
- Sadašnja vrijednost obveze izračunata je primjenom diskontne stope 7%.

27. OBVEZE PO KORPORATIVNIM OBVEZNICAMA

Početak 2006. godine započele su aktivnosti oko izdavanja prvih korporativnih obveznica Hrvatske elektroprivrede d.d. u iznosu od 500.000.000 kuna. Razlozi za izlazak HEP-a na domaće tržište kapitala, uz smanjenje razine vanjskog duga, prije svega su postojali zbog diverzifikacije izvora financiranja, smanjivanja valutnog rizika, eliminiranja rizika kretanja EURIBOR-a u idućem srednjoročnom razdoblju, a jednako tako i prvog koraka približavanja investitorima, koji će sigurno imati značajnu ulogu u budućim aktivnostima na području privatizacije HEP-a.

Pokrovitelji i aranžeri izdanja bile su Privredna banka Zagreb d.d., Raiffeisenbank Austria d.d. i Zagrebačka banka d.d. Zagreb. Obveznice su izdane 29.11.2006.g. uz kamatu od 5,00%, polugodišnju isplatu kamate te cijenu izdanja od 99,534%. Obveznice dospijevaju jednokratno, na 7. godišnjicu izdanja (2013). Sredstva su namijenjena za realizaciju plana investicija 2006. godine. Dana 01.12.2006. godine obveznica HEP-a uvrštena je u I. kotaciju Zagrebačke burze te se od toga dana njome aktivno trguje na sekundarnom tržištu.

Sredinom 2007. godine, započele su aktivnosti oko izdanja korporativnih obveznica Hrvatske elektroprivrede d.d. u iznosu od 700.000.000 kuna. Razlozi za izlazak HEP-a na domaće tržište kapitala, uz smanjenje razine vanjskog duga, prije svega su diverzifikacija izvora financiranja, smanjenje valutnog rizika, eliminiranje rizika kretanja EURIBOR-a u idućem srednjoročnom razdoblju, te dodatnog približavanja investitorima.

Zajednički pokrovitelji i agenti izdanja te zajednički agenti uvrštenja obveznica bile su Privredna banka Zagreb d.d., Raiffeisenbank Austria d.d. i Zagrebačka banka d.d. Zagreb, uz sudjelovanje Erste&Steiermärkische bank d.d. i Societe Generale-Splitska banka d.d. u funkciji su-aranžera izdanja. Obveznice su izdane 07.12.2007. godine, uz kamatu od 6,50%, polugodišnju isplatu kamate te cijenu izdanja od 99,805%. Glavnica obveznica otplatiti će se u 15 rata, polugodišnje, počevši 3 godine nakon datuma izdavanja. Zadnja rata dospijeva 07.12.2017. godine. Sredstva su namijenjena za realizaciju plana investicija 2007. godine. Dana 28.12.2007. godine obveznice HEP-a uvrštene su u I. kotaciju Zagrebačke burze te se od toga dana njome aktivno trguje na sekundarnom tržištu.

28. OSTALE DUGOROČNE OBVEZE

u tisućama kn	31. prosinca 20 07.	31. prosinca 20 06.
Odgođeni prihodi za imovinu financiranu od drugih	3.791.218	3.171.293
Dugoročni dio obveza temeljem ugovora o kamatnom swapu (bilješka 25)	1.384	2.408
	3.792.602	3.173.701

Odgođeni prihodi odnose se na prihode po osnovi primitaka materijalne imovine bez naknade. Prihod od primitka ove imovine priznaje se istovremeno s amortizacijom materijalne imovine na koju se odnosi.

29. OBVEZE ZA KRATKOROČNE KREDITE

u tisućama kn	31. prosinca 20 07.	31. prosinca 20 06.
Kreditni od domaćih banaka i podružnica inozemnih banaka, denominirani u raznim valutama pod sljedećim uvjetima:	898.873	379.630
kamatne stope od EURIBOR + (0,245 – 1,15%%)	-	-
kamatne stope od TZ Min.fin.+ (1.90 – 2.65%)	-	-
osigurani mjenicama	-	-
Kreditni od domaćih poduzeća pod sljedećim uvjetima:	2.896	2.993
kamatna stopa 7,25%	-	-
osigurani mjenicama	-	-
Kratkoročni dio kredita od RWE-a	3.680	3.690
	905.449	386.313

Tijekom 2007. godine Grupa je koristila kratkoročne kredite domaćih banaka za obrtna sredstva i za podmirenje dospjelih obveza prema dobavljačima.

30. OBVEZE PREMA ZAPOSLENIMA

u tisućama kn	31. prosinca 20 07.	31. prosinca 20 06.
Rezerviranja za obveze po Kolektivnom ugovoru	5.305	24.948
Obveze za neto plaće	62.478	59.974
Obveze za doprinose	36.834	38.314
Otpremnine	4.226	62.324
	108.843	185.560

U 2004. godini Vrhovni sud Republike Hrvatske donio je odluku da je Kolektivni ugovor zaključen za 2001. godinu između Uprave HEP-a i Sindikata nezakonito otkazan. HEP je uložio tužbu na navedenu odluku koja je odbijena. Grupa je prema načelu opreznosti rezervirala u 2003. godini iznos od 288.809 tisuća kuna što predstavlja ukupne troškove dodatnih prava za sve zaposlene uključujući i kamate (bilješka 26). Radnicima je u 2004. godini isplaćena 161.757 tisuća kuna, u 2005. godini 99.239 tisuća kuna, u 2006. godini 1.171 tisuća kuna, u 2007.godini 2.620 tisuća kuna, a preostali dio bit će isplaćen u 2008. godini. Po procjeni ukinuto je rezerviranje u iznosu od 15.549 tisuća kuna.

31. OSTALE KRATKOROČNE OBVEZE

u tisućama kn	31. prosinca 2007.	31. prosinca 2006.
Odgođeni prihodi i obveze za predujmove	12.222	9.917
Tekuće dospijede obveze po kamatnom swapu (bilješka25)	3.318	7.181
Obračunati troškovi	7.448	7.477
Usklađenje prihoda od prodaje el. energije kupcima kućanstva	-	124.323
Ostale obveze	43.468	39.579
	66.456	188.477

32. ODNOSI S POVEZANIM STRANAMA

Grupa ima 50% udjela u kapitalu NE Krško d.o.o.

Proizvedena električna energija u NE Krško isporučuje se HEP-u u visini od 50% ukupno proizvedenih količina po cijeni koja se određuje po ukupnim troškovima proizvodnje.

Potraživanja i obveze te prihodi i rashodi s povezanim društvima prikazani su u tabeli:

u tisućama kn	31. prosinca 2007.	31. prosinca 2006.
NE Krško d.o.o.		
Obveze za nabavljenu električnu energiju	40.077	36.988
Troškovi nabavljene električne energije	469.029	428.453

Društva koja su u većinskom vlasništvu Države u tisućama kn	Prihod od prodaje		Trošak nabavki	
	2007.	2006.	2007.	2006.
Hrvatske Željeznice	80.357	84.359	14.261	17.146
INA-Industrija nafte	119.744	150.627	2.202.838	1.443.910
Hrvatske telekomunikacije	46.480	52.151	33.859	37.318
Croatia osiguranje	3.691	4.217	17.769	17.936
Hrvatska pošta	14.014	16.031	31.629	33.972
Hrvatske šume	4.876	5.589	12.196	10.906
Jadrolinija	977	1.074	473	775
Narodne novine	1.513	2.217	6.122	4.714
Hrvatska radio televizija	19.169	19.086	1.590	1.098
Plovput	357	481	157	160
Croatia Airlines	580	739	244	479
Petrokemija Kutina	13.879	28.132	6	8
Ministarstvo vanjskih poslova	639	3.820	-	-
Ministarstvo obrane RH	35.027	42.589	-	-
Ministarstvo unutarnjih poslova	22.277	20.286	20	5
Osnovne i srednje škole	62.318	62.748	141	56
Pravosudne ustanove	22.842	20.982	243	214
Sveučilišta i veleučilišta	36.503	40.764	16.128	14.651
Zakonodavna, izvršna i druga tijela Republike Hrvatske	62.986	62.964	9.256	9.299
Zdravstvene ustanove i organizacije	126.585	131.916	7.544	8.845
Ostali korisnici	97.673	136.148	4.659	3.393
UKUPNO	772.487	886.920	2.359.135	1.604.885

Društva koja su u većinskom vlasništvu Države u tisućama kn	Iznos potraživanja		Iznos obveza	
	31.prosinca 2007.	31.prosinca 2006.	31.prosinca 2007.	31.prosinca 2006.
Hrvatske Željeznice	12.024	16.386	5.959	2.473
INA-Industrija nafte	3.743	24.544	396.745	287.949
Hrvatske telekomunikacije	5.473	5.781	4.972	7.203
Croatia osiguranje	297	527	2.195	2.068
Hrvatska pošta	1.737	1.914	3.265	3.257
Hrvatske šume	476	684	2.367	5.570
Jadrolinija	161	113	550	842
Narodne novine	189	287	2.690	1.074
Hrvatska radio televizija	1.528	2.619	256	153
Plovput	42	84	96	32
Croatia Airlines	50	73	375	557
Petrokemija Kutina	690	770	-	-
Ministarstvo vanjskih poslova	92	105	-	-
Ministarstvo obrane RH	5.672	5.784	-	-
Ministarstvo unutarnjih poslova	4.376	4.336	-	-
Osnovne i srednje škole	9.441	9.522	-	-
Pravosudne ustanove	1.321	2.002	-	-
Sveučilišta i veleučilišta	4.482	3.536	-	-
Zakonodavna, izvršna i dr. tijela RH	5.040	7.138	-	-
Zdravstvene ustanove i organizacije	37.010	47.804	-	-
Ostali korisnici	12.799	9.276	13.443	19.161
UKUPNO	106.643	143.285	432.913	330.339

Sukladno energetske zakonima RH Društvo je povlašten kupac plina, za koji su cijene različite od tržišnih.

34. NEPREDVIDIVI DOGAĐAJI I PREUZETE OBVEZE

Sudski sporovi

Grupa je u 2007. godini uknjižila rezerviranja za sudske sporove za koje je procijenjeno da nije vjerojatno da će biti riješeni u korist HEP-a.

Grupa ima dugotrajna ulaganja na teritoriju Bosne i Hercegovine i Srbije, čija vrijednost po trošku iz 1994. iznosi 1.243.970 tisuća kuna. Tijekom pretvorbe društava unutar Grupe u dioničko društvo 1994. godine, ovaj iznos isključen je iz neto vrijednosti imovine.

Obveze iz poslovanja

Kao dio redovnih investicijskih aktivnosti Grupa je na dan 31. prosinca 2007. godine imala zaključene ugovore, prema kojima su započele, a nisu završene investicije u različite objekte i opremu. Vrijednost ugovorenih nezavršenih radova za najznačajnije projekte iznosila je približno 557.568 tisuća kuna (2006.g.: 348.485 tisuće kuna).

Zaštita okoliša

Osnovne djelatnosti Grupe su proizvodnja, prijenos i distribucija električne energije te kontrola sustava za proizvodnju električne energije.

Uz navedeno, Grupa proizvodi i distribuira i toplinsku energiju kroz lokalne sustave u Zagrebu i Osijeku te se bavi distribucijom plina u Osijeku i Đakovu. Navedene aktivnosti mogu utjecati na okoliš u smislu emisije u zemlju, vodu i zrak. Utjecaj djelatnosti Društva i Grupe na okoliš nadziru uprave društava unutar Grupe te tijela nadležna za zaštitu okoliša.

Hrvatska je predala zahtjev za pristupanje Europskoj uniji. U okviru pristupnog procesa moguće je uvođenje propisa o zaštiti okoliša koji se primjenjuju u zemljama Europske unije. Primjena takvih propisa mogla bi utjecati na obveze Grupe vezane za izdvajanje sredstava za zaštitu okoliša.

35. OVISNA DRUŠTVA

Na dan 31. prosinca 2007. godine Grupa je u svom vlasništvu imala sljedeća ovisna društva:

Ovisna društva	Zemlja	Udio u vlasništvu (%)	Osnovna djelatnost
HEP-Proizvodnja d.o.o.	Hrvatska	100	Proizvodnja električne energije i topline
HEP-Operator prijenosnog sustava d.o.o.	Hrvatska	100	Prijenos električne energije
HEP-Operator distribucijskog sustava d.o.o.	Hrvatska	100	Distribucija električne energije
HEP Opskrba d.o.o.	Hrvatska	100	Opskrba električnom energijom
HEP-Toplinarstvo d.o.o.	Hrvatska	100	Proizvodnja i distribucija toplinske energije
HEP – Trgovina d.o.o.	Hrvatska	100	Trgovanje električnom energijom i optimiranje rada elektrana
HEP-Plin d.o.o.	Hrvatska	100	Distribucija plina
TE Plomin d.o.o.	Hrvatska	50	Proizvodnja električne energije
Agencija za posebni otpad d.o.o.	Hrvatska	100	Zbrinjavanje posebnog otpada
HEP ESCO d.o.o.	Hrvatska	100	Financiranje projekata energetske učinkovitosti
Plomin Holding d.o.o.	Hrvatska	100	Razvoj infrastrukture okolnog područja Plomina
Teppo d.o.o.	Hrvatska	75	U postupku likvidacije
CS Buško Blato d.o.o.	BiH	100	Održavanje opreme hidroelektrana
HEP-Telecom d.o.o.	Hrvatska	100	Telekomunikacijske usluge
HEP-Odmor i rekreacija d.o.o.	Hrvatska	100	Usluge odmora i rekreacije
HEP-NOC Velika	Hrvatska	100	Usluge smještaja i školovanja
HEP-Obnovljivi izvori energije d.o.o.	Hrvatska	100	Proizvodnja električne energije

Većina navedenih ovisnih društava osnovana je u okviru reorganizacije i restrukturiranja osnovne djelatnosti prema novim energetske zakonima koji su stupili na snagu 1. siječnja 2002. godine, kao što je navedeno u bilješki 1.

36. FINANCIJSKI INSTRUMENTI

Upravljanje rizikom kapitala

Društvo upravlja kapitalom kako bi osigurala da će Društvo biti u mogućnosti nastaviti sa neograničenim vijekom poslovanja dok u isto vrijeme uvećava povrat vlasnicima kroz optimizaciju odnosa duga i kapitala.

Struktura kapitala Društva se sastoji od duga, koji uključuje i kredite i izdane obveznice prikazane u Bilješki 20 i 24, novca i novčanih ekvivalenata i kapitala koji se pripisuje vlasnicima, a koji se sastoji od temeljnog kapitala, zakonskih i ostalih pričuvi i zadržane dobiti.

Pokazatelj zaduženosti

Uprava prati strukturu izvora financiranja na polugodišnjoj osnovi. Kao dio ovog praćenja, Uprava uzima u obzir trošak financiranja i rizike povezane sa svakom od klasa izvora financiranja. Koeficijent zaduženosti na kraju godine može se prikazati kako slijedi:

u tisućama kn	31. prosinca 2007.	31. prosinca 2006.
Dug	5.643.264	4.663.486
Novac i novčani ekvivalenti	(166.512)	(159.599)
Neto dug	5.476.752	4.503.887
Kapital	18.013.113	18.013.448
Omjer neto duga i kapitala	30%	25%

Značajne računovodstvene politike

Detalji značajnih računovodstvenih politika i usvojenih metoda, uključujući i kriterije za priznavanje, na osnovi mjerenja i na osnovi toga koji su prihodi i troškovi priznati, u pogledu na svaku od klasa financijske imovine, financijskih obveza i vlasničkih instrumenata objavljeni su u Bilješki 2 financijskih izvještaja.

Kategorije financijskih instrumenata

u tisućama kn	2007.	2006.
Financijska imovina		
Zajmovi i potraživanja (uključujući novac i novčane ekvivalente)	2.442.413	2.237.642
Ostala dugotrajna imovina	107.519	110.563
Financijske obveze		
Dugoročne obveze	4.803.876	4.346.398
Kratkoročne obveze	3.827.211	2.696.598

Ciljevi upravljanja financijskim rizikom

Funkcija riznice u okviru HEP Grupe Društvima pruža podršku poslovanju, koordinira pristup domaćem i međunarodnim tržištima novca i kapitala, nadgleda i upravlja financijskim rizikom koji se odnose na poslovanje Društava Grupe kroz interne izvještaje o riziku kojima se analizira izloženost po stupnju i utjecaju rizika. Ovi rizici uključuju tržišni rizik (uključujući rizik valute, rizik kamatne stope na fer vrijednost, i rizik cijene), kreditni rizik, rizik likvidnosti i rizik kamatne stope na novčani tijek.

Tržišni rizik

Aktivnosti Grupe su primarno izložene financijskom riziku promjene tečaja strane valute i kamatne stope (vidi dolje). Izloženost tržišnom riziku se dopunjava analizom osjetljivosti. Nije bilo promjena u izloženosti Grupe tržišnom riziku ili načinu na koji se upravlja i mjeri rizik. Upravljanje valutnim rizikom Grupa obavlja određene transakcije denominirane u stranim valutama, po osnovu kojih dolazi do izloženosti promjenama tečaja stranih valuta. Izloženošću tečaja valute se upravlja u okviru odobrenih parametara politika koji koriste termenske ugovore za strane valute. Knjigovodstvena vrijednost novčanih sredstava i obveza Grupe denominiranih u stranoj valuti na dan izvještavanja je kako slijedi:

u tisućama kn	Imovina		Obveze	
	31. prosinca 2007.	31. prosinca 2006.	31. prosinca 2007.	31. prosinca 2006.
Europska Unija (EUR)	7.222	5.882	541.277	514.314
USD	-	-	72.747	74.724

Analiza osjetljivosti strane valute

Grupa je izložena valutnom riziku u slučaju promjene tečaja eura (EUR) i američkog dolara (USD). U slijedećoj tabeli je prikazana analiza efekata promjene tečaja HRK u iznosu na povećanje ili smanjenje vrijednosti HRK za 10% u odnosu na EUR i USD. 10% je stopa koja se koristi pri internom izvještavanju Uprave o riziku strane valute i predstavlja procjenu Uprave o razumno mogućim promjenama tečajeva stranih valuta. Analiza se vrši samo za potraživanja i obveze nominirane u stranoj valuti i predstavlja usklađenje njihove vrijednosti na kraju razdoblja za promjenu tečaja od 10%. Analiza osjetljivosti uključuje eksterne zajmove koji su denominirani u valuti različitoj od valute zajmodavca ili zajmoprimca. Pozitivan/negativan iznos niže ukazuje na povećanje dobiti ili drugog kapitala kada HRK u odnosu na relevantnu valutu jača za 10%. Za 10% slabljenja HRK u odnosu na relevantnu valutu, efekat bi bio isti, ali u negativnom iznosu.

u tisućama kn	2007.	2006.
Efekti promjene tečaja EUR		
Dobit ili gubitak	391.202	373.447
Efekti promjene tečaja USD		
Dobit ili gubitak	36.267	41.684

Upravljanje kamatnim rizikom

Grupa je izložena kamatnom riziku jer zaključuje ugovore o kreditima i sa promjenjivim kamatnim stopama. Izloženost Grupe kamatnim stopama po osnovi financijske imovine i obveza je detaljno prikazana u Bilješci 36, pod podnaslovom Upravljanje rizikom likvidnosti. Ovim rizikom Grupa upravlja na način da održava primjeren omjer kredita s fiksnom i promjenjivom kamatnom stopom u svojem kreditnom portfelju te zaključivanjem ugovora o kamatnim swapovima.

Analiza osjetljivosti kamatne stope

Analiza efekata promjene kamatne stope urađena je za financijske instrumente za koje je Grupa izložena kamatnom riziku na datum bilance. Za promjenjive kamatne stope analiza je napravljena pod pretpostavkom da je nepodmireni iznos obveza na datum bilance bio nepodmiren čitavu godinu. Promjena stope od 50 baznih jedinica koristi se za potrebe internog izvještavanja Upravi o riziku kamatnih stopa i predstavlja procjenu Uprave razumno mogućih promjena kamatnih stopa. U slučaju povećanja, odnosno smanjenja kamatnih stopa za 50 baznih jedinica, a da su sve ostale varijable ostale nepromijenjene:

- Dobit za godinu koja je završila 31. prosinca 2007. bi se smanjila/povećanja za iznos od 19.628 tisuća HRK (2006.; 20.302 tisuća HRK), po osnovu izloženosti kamatnom riziku. Ovo se uglavnom može pripisati izloženosti Grupe kamatnim stopama na zajmovima sa promjenjivim kamatnim stopama; 71% zaduženosti Grupe je po promjenjivoj kamatnoj stopi (2006.; 88%)
- i osjetljivost Grupe na kamatnu stopu se smanjila tijekom tekućeg razdoblja uglavnom zbog smanjenja udjela dužničkih instrumenata u varijabilnoj stopi.

Upravljanje kreditnim rizikom

Kreditni rizik odnosi se na rizik da druga strana neće ispuniti svoje ugovorne obveze što će rezultirati financijskim gubitkom Grupe. Grupa je jedini proizvođač električne energije u Republici Hrvatskoj i kao takav, ima javnu obvezu pružati svoje usluge svim potrošačima, na svim lokacijama u zemlji, neovisno o kreditnom riziku vezanom za određene potrošače. Potraživanja od kupaca, neto, razdijeljena su na značajan broj klijenata, u različitim industrijama i geografskim područjima.

Grupa nema značajnu izloženost kreditnom riziku ni prema jednom kupcu ili društvu kupaca koji imaju slične osobine. Grupa definira kupce da imaju slične osobine ako su povezane osobe.

Kreditni rizik vezan uz potraživanja od kupaca odnosi se prvenstveno na potraživanja od gospodarskih subjekata, osobito od onih u teškoj financijskoj situaciji. Kreditni rizici vezani za potraživanja od kućanstava ograničeni su obzirom na mogućnost isključivanja iz opskrbe mreže.

Izuzimajući navedeno u dolje danoj tabeli, knjigovodstvena vrijednost financijske imovine prikazana u financijskim izvještajima, umanjena za gubitke po osnovi umanjenja vrijednosti, predstavlja maksimalnu izloženost Grupe kreditnom riziku bez uzimanja u obzir vrijednosti prikupljenih kolaterala.

Upravljanje rizikom likvidnosti

Krajnja odgovornost za upravljanje rizikom likvidnosti leži na Upravi Društva, koja je izgradila odgovarajući okvir za upravljanje rizikom likvidnosti kojim će se upravljati kratkotrajnim, srednjoročnim i dugotrajnim potrebama za upravljanje likvidnošću Grupe. Društvo upravlja ovim rizikom održavanjem adekvatnih rezervi, kreditima od strane banaka kao i ostalim izvorima financiranja, time što konstantno nadgleda prognozirane i stvarne novčane tijekove i uspoređuje profile dospijuća financijske imovine i obveza.

Tabele za kamatni rizik i rizik likvidnosti

Sljedeća tabela detaljno prikazuje preostala ugovorena dospijuća Grupe za nederivativnu financijsku imovinu. Tabela je napravljena na osnovi nediskontiranih novčanih tijekova financijske imovine uključujući i kamate na tu imovinu koje će biti zarađene osim na sredstvima koja Grupa očekuje da će se novčani tijek pojaviti u drugom razdoblju.

Dospijeuće nederivativne financijske imovine

	u tisućama kn	Ponderirana prosječna kamatna stopa	Do 1 mjeseca	Od 1 do 3 mjeseca	Od 3 mjeseca do 1 godine	Od 1 do 5 godina	Preko 5 godina	Ukupno
2007.	Beskamatne		1.116.058	683.741	256.809	444.342	45.875	2.546.825
	Kamatne –promjenjiva kamata	5,29%	60	141	451	1.020	-	1.672
	Kamatne – fiksana kamata	4,01%	140	-	199	731	764	1.834
	Ukupno		1.116.258	683.882	257.459	446.093	46.639	2.550.331
2006.	Beskamatne		1.108.589	669.935	34.371	485.748	45.763	2.344.406
	Kamatne – fiksana kamata	5,12%	-	301	2.242	1.781	-	4.324
	Ukupno		1.108.589	670.236	36.613	487.529	45.763	2.348.730

Slijedeća tabela detaljno prikazuje preostala ugovorena dospjeća Grupe za nederivatne financijske obveze. Tabela je napravljena na osnovi nediskontiranih novčanih tijekova financijskih obveza na osnovi najranijeg datuma na koji se od Grupe može tražiti da plati.

Dospjeće nederivativnih financijskih obveza

	u tisućama kn	Prosječna ponderirana efektivna kamatna stopa	Do 1 mjeseca	Od 1 do 3 mjeseca	Od 3 mjeseca do 1 godine	Od 1 do 5 godina	Preko 5 godina	Ukupno
2007.	Beskamatne	-	963.284	1.616.729	320.750	9.418	11.581	2.921.762
	Kamatne –promjenjiva kamata	5,46%	223.130	399.808	1.048.753	2.199.651	710.561	4.581.903
	Kamatne – fiksana kamata	5,37%	13.627	216	93.162	889.622	1.045.809	2.042.436
	Ukupno		1.200.041	2.016.753	1.462.665	3.098.691	1.767.951	9.546.101
2006.	Beskamatne	-	825.155	804.932	658.634	9.321	12.243	2.310.285
	Kamatne –promjenjiva kamata	4,43%	237.378	212.860	723.068	2.171.012	992.761	4.337.079
	Kamatne – fiksana kamata	5,14%	8.622	1.154	50.773	529.780	537.550	1.127.879
	Ukupno		1.071.155	1.018.946	1.432.475	2.710.113	1.542.554	7.775.243

Grupa ima pristup izvorima financiranja. Ukupan neiskorišteni iznos je 742.902 tisuća kuna na datum bilance. Grupa očekuje da će podmiriti svoje ostale obveze iz operativnih novčanih tijekova i priliva od dospjele financijske imovine.

Dospjeće derivativnih financijskih obveza

Grupa ima zaključen ugovor o kamatnom swapu kojim se štiti izloženost Grupe temeljem obveza po promjenjivim kamatnim stopama. Prema ugovoru, šestomjesečna kamatna stopa koju plaća Grupa je fiksna i iznosi 5,39%, dok je swap kamatna stopa jednaka šestomjesečnom EURIBOR-u, odnosno na dan 31. prosinca 2007. godine iznosila je približno 4,709% (2006.: približno 3,851%), kao što je detaljnije objašnjeno u Bilješci 22.

	u tisućama kn	Prosječna ponderirana efektivna kamatna stopa	Do 1 mjeseca	Od 1 do 3 mjeseca	Od 3 mjeseca do 1 godine	Od 1 do 5 godina	Preko 5 godina	Ukupno
2007.	Kamatne –promjenjiva kamata	4,709%	-	6.170	5.553	22.154	-	33.877
	Kamatne – fiksana kamata	5,39%	-	(7.063)	(6.357)	(25.358)	-	(38.778)
	Ukupno		-	(893)	(804)	(3.204)	-	(4.901)
2006.	Kamatne –promjenjiva kamata	3,85%	-	4.666	6.806	32.115	1.856	45.443
	Kamatne – fiksana kamata	5,39%	-	(5.341)	(7.791)	(36.759)	(2.125)	(52.016)
	Ukupno		-	(675)	(985)	(4.644)	(269)	(6.573)

Fer vrijednost financijskih instrumenata

Fer vrijednost financijske imovine i financijskih obveza određuje se na slijedeći način:
 Fer vrijednost financijske imovine i financijskih obveza sa standardnim uvjetima i kojima se trguje na aktivnim likvidnim tržištima određuje se prema kotiranoj tržišnoj cijeni.
 Fer vrijednost ostale financijske imovine i financijskih obveza se određuje sukladno generalno prihvaćenim modelima određivanja cijena na osnovu analize diskontiranog novčanog tijeka korištenjem cijena iz postojećih tržišnih transakcija.

39. ODOBRENJE FINACIJSKIH IZVJEŠTAJA

Financijske izvještaje usvojila je Uprava i odobrila njihovo izdavanje dana 11. travnja 2008. godine.

Potpisano u ime Grupe na dan 11. travnja 2008. godine



Ivan Mravak
Predsjednik Uprave



Darko Dvornik
Član Uprave

Izvešće predsjednika
nastavnog odbora

Izvešće predsjednika
uprave

profil tvrtke

Korporacijsko upravljanje

poslovanje u 2007. god.

odnos s kupcima

upravljanje ljudskim
potencijalima

održivi razvoj

zaštita na radu

društvena odgovornost

razvoj elektroenerg. i
poslovnog sustava

Izvešće revizora...

Izvešća društava...

Izvešća ostalih...

adresar

HEP d.d.

HEP - Proizvodnja d.o.o.

HEP - Operator prijenosnog sustava d.o.o.

HEP - Operator distribucijskog sustava d.o.o.

HEP - Toplinarstvo d.o.o.

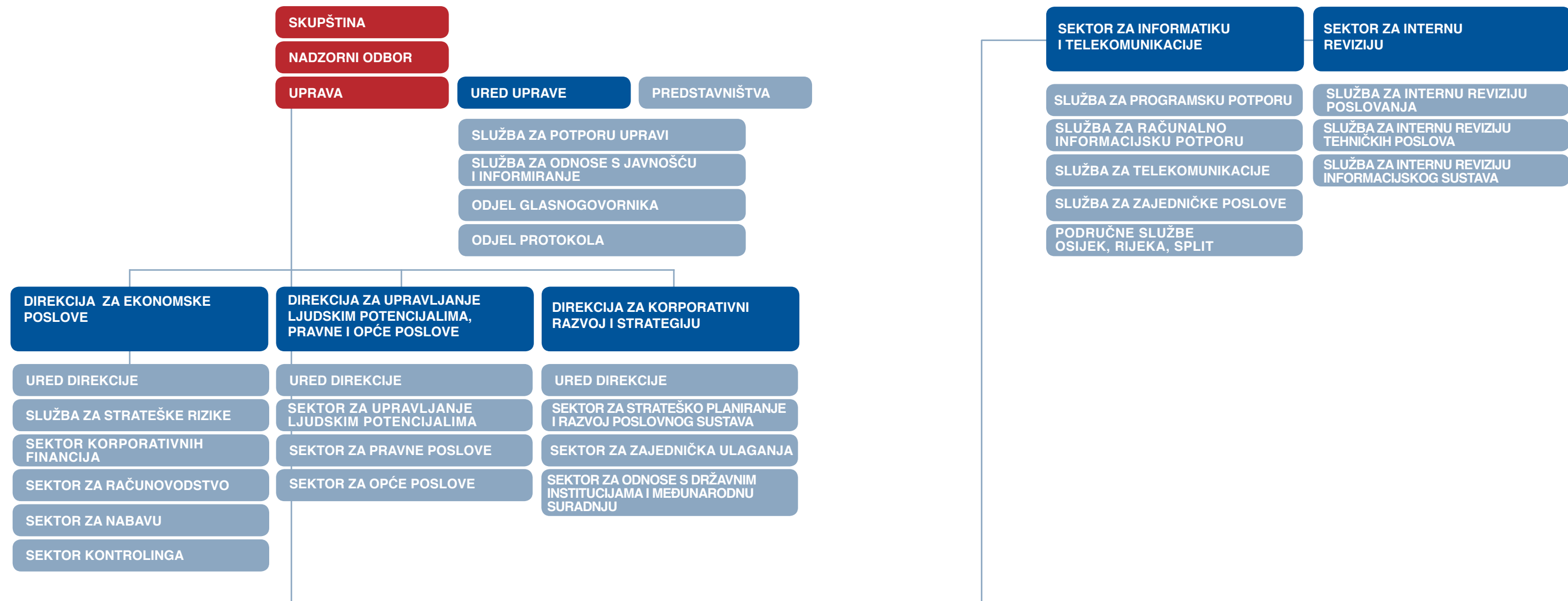
HEP - Plin d.o.o.

 **Izvešća društava HEP grupe**

Izvešća društava HEP grupe

HEP d.d.

rganizacijska shema (na dan 31. prosinca 2007.)



Financijsko izvješće

HRVATSKA ELEKTROPRIVREDA d.d., ZAGREB

Izveštaj neovisnog revizora

Vlasnicima Hrvatske elektroprivrede d.d.:

Obavili smo reviziju nekonsolidiranih financijskih izvještaja Hrvatske elektroprivrede (u nastavku: "Društvo") koji se sastoje od nekonsolidirane bilance na dan 31. prosinca 2007. godine, nekonsolidiranog računa dobitaka i gubitaka, nekonsolidiranog izvještaja o promjenama na glavnici i nekonsolidiranog izvještaja o novčanom toku za godinu koja je tada završila, te sažetog prikaza značajnih računovodstvenih politika i bilježaka uz financijske izvještaje.

Odgovornost Uprave za financijske izvještaje

Sastavljanje te objektivni prikaz nekonsolidiranih financijskih izvještaja u skladu s Međunarodnim standardima financijskog izvještavanja potpadaju u djelokrug odgovornosti Uprave, a to obuhvaća: ustrojavanje, uspostavljanje i održavanje internih kontrola koje su relevantne za sastavljanje i objektivni prikaz nekonsolidiranih financijskih izvještaja bez materijalno značajnih pogrešaka u prikazu, bilo kao posljedica prijevare ili pogreške, odabir i primjenu odgovarajućih računovodstvenih politika te davanje računovodstvenih procjena primjerenih danim okolnostima.

Odgovornost revizora

Naša je odgovornost izraziti neovisno mišljenje o nekonsolidiranim financijskim izvještajima na temelju naše revizije. Reviziju smo obavili u skladu s Međunarodnim revizijskim standardima. Navedeni standardi nalažu da postupamo u skladu s etičkim pravilima te da reviziju planiramo i obavimo kako bismo se u razumnoj mjeri uvjerali da nekonsolidirani financijski izvještaji ne sadrže materijalno značajne pogreške u prikazu.

Revizija uključuje primjenu postupaka kojima se prikupljaju revizijski dokazi o iznosima i drugim podacima objavljenim u nekonsolidiranim financijskim izvještajima. Odabir postupaka zavisi od prosudbe revizora, uključujući i procjenu rizika materijalno značajnog pogrešnog prikaza nekonsolidiranih financijskih izvještaja, bilo kao posljedica prijevare ili pogreške. U procjenjivanju rizika, revizor procjenjuje interne kontrole koje su relevantne za sastavljanje te objektivno prezentiranje nekonsolidiranih financijskih izvještaja kako bi odredio revizijske postupke primjerene danim okolnostima, a ne kako bi izrazio mišljenje o učinkovitosti internih kontrola. Revizija također uključuje i ocjenjivanje primjerenosti računovodstvenih politika koje su primijenjene te značajnih procjena Uprave, kao i prikaza nekonsolidiranih financijskih izvještaja u cjelini.

Uvjereni smo da su revizijski dokazi koje smo prikupili dostatni i primjereni kao osnova za izražavanje našeg mišljenja.

Mišljenje

Po našem mišljenju, nekonsolidirani financijski izvještaji prikazuju objektivno, u svim materijalno značajnim odrednicama, financijski položaj Društva na dan 31. prosinca 2007. godine, te rezultate njegovog poslovanja i novčane tokove za godinu koja je tada završila u skladu s Međunarodnim standardima financijskog izvještavanja.

Poseban naglasak

Bez kvalificiranja našeg mišljenja, skrećemo pozornost na bilješku 2 uz nekonsolidirane financijske izvještaje, koja opisuje računovodstvenu politiku za priznavanje prihoda. Društvo priznaje prihode s temelja iznosa koje je ovisno društvo HEP Operator distribucijskog sustava d.o.o. fakturiralo krajnjim korisnicima Grupe. Međutim, navedena potraživanja od krajnjih korisnika ostaju u ovisnom društvu. Takva politika u skladu je s hrvatskim zakonom.

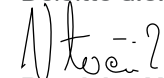
Postojeća regulativa nije propisivala detaljno raspoređivanje prihoda povezanih s djelatnosti proizvodnje električne energije. Zakonom o izmjenama i dopunama Zakona o energiji iz prosinca 2004. godine, u prosincu 2006. godine izrađen je model za utvrđivanje tarifnih sustava za različite energetske subjekte, s odgodom primjene do 2007. godine. Grupa je primijenila model u izradi financijskih izvještaja za godinu koja je završila 31. prosinca 2007. godine.

Također skrećemo pozornost na bilješku 2 uz priložene nekonsolidirane financijske izvještaje, koja opisuje računovodstvenu politiku najmovi. Društvo je temeljem ugovora o financijskom najmu ovisnom društvu HEP Proizvodnja d.o.o. dalo u najam osnovna sredstva.

Zbog specifičnosti organizacijske strukture HEP Grupe i privremenog statusa regulatornog okvira, raspoređivanje rizika i nagrada povezanih s tom imovinom još uvijek nije definirano.

Nadalje, Društvo ima potraživanja s temelja ugovora o financijskom najmu zaključenima s drugim ovisnim društvima. Navedeni najmovi nose kamatu samo do razine u kojoj je Društvo iz vanjskih izvora pribavilo sredstva za financiranje izgradnje predmetne imovine. Navedena potraživanja iskazana su u nominalnoj vrijednosti zbog specifičnosti organizacije HEP Grupe. Stoga, u cilju boljeg razumijevanja poslovanja Društva, priložene financijske izvještaje treba čitati zajedno s konsolidiranim financijskim izvještajima HEP Grupe.

Deloitte d.o.o.



Branislav Vrtačnik, ovlaštenu revizor

Zagreb, 11. travnja 2008. godine

Nekonsolidirani račun dobitka i gubitka društva Hrvatska elektroprivreda d.d. za godinu završenu 31. prosinca 2007. godine

	2007.	2006.
prodaja električne energije	8.558.652	8.747.024
poslovni prihod - povezana društva	1.005.707	813.413
ostali prihodi iz poslovanja	502.284	185.519
Ukupni prihodi iz poslovanja	10.066.643	9.745.956
nabava električne energije	(2.857.537)	(2.535.923)
troškovi osoblja	(69.675)	(63.104)
trošak amortizacije	(54.889)	(42.017)
troškovi za naknadu proizvodnje, prijenosa i distribucije	(6.232.395)	(6.603.275)
ostali rashodi iz poslovanja	(450.275)	(423.733)
Ukupni rashodi iz poslovanja	(9.664.771)	(9.668.052)
Dobit iz poslovanja	401.872	77.904
financijski prihodi	214.255	212.111
financijski rashodi	(164.348)	(159.446)
Neto dobitak iz financijskih aktivnosti	49.907	52.665
Dobit prije oporezivanja	451.779	130.569
Porez na dobit	(66.192)	(18.965)
Dobit tekuće godine	385.587	111.604

u tisućama kuna

Potpisano u ime Društva na dan 11. travnja 2008. godine



Ivan Mravak
Predsjednik Uprave



Darko Dvornik
Član Uprave

Nekonsolidirana bilanca dobitka i gubitka društva
Hrvatska elektroprivreda d.d. na dan 31. prosinca 2007. godine

Imovina	u tisućama kn	31. prosinca	31. prosinca
		2007.	2006.
nekretnine, postrojenja i oprema		309.206	278.268
investicije u tijeku		95.374	110.521
nematerijalna imovina		27.461	11.501
investicijska ulaganja u nekretnine		2.170	25.201
predujmovi za materijalnu imovinu		381.453	313.728
ulaganje u NE Krško		1.609.753	1.613.901
ulaganje i potraživanja od TE Plomin		766.058	819.558
ulaganja u ovisna društva		6.548	12.748
ulaganja raspoloživa za prodaju		2	2
dani dugoročni krediti i depoziti		1.235	3.124
potraživanja za dugoročni najam od povezanih društava		17.061.389	16.315.819
potraživanja po dugoročnim kreditima od povezanih društava		159.214	-
ostala dugotrajna imovina		69.475	13.493
odgođena porezna imovina		3.127	64.359
Ukupna dugotrajna imovina		20.492.465	19.582.223
zalihe		8.044	11.834
potraživanja od kupaca		30.827	50.771
tekuće dospjeće dugoročnih potraživanja od povezanih društava		1.401.773	1.642.765
tekuće dospjeće dugoročnih potraživanja		658	675
ostala kratkoročna potraživanja		189.430	130.661
potraživanja od povezanih društava		3.410.148	3.420.553
novac i novčani ekvivalenti		30.452	36.042
Ukupna kratkotrajna imovina		5.071.332	5.293.301
UKUPNA AKTIVA		25.563.797	24.875.524

Nekonsolidirana bilanca dobitka i gubitka društva
Hrvatska elektroprivreda d.d. na dan 31. prosinca 2007. godine

Kapital i obveze	u tisućama kn	31. prosinca	31. prosinca
		2007.	2006.
osnivački kapital		19.792.159	19.792.159
rezerve		(2.035.735)	(2.031.587)
zadržana dobit		902.243	516.656
Ukupna glavnica		18.658.667	18.277.228
obveze po izdanim obveznicama		1.196.590	497.670
obveze po dugoročnim kreditima		2.722.041	2.850.129
dugoročne obveze prema državi		24.307	24.362
ostale dugoročne obveze		203.471	461.812
dugoročne obveze prema povezanim društvima		43.907	-
rezerviranja i ostale dugoročne obveze		18.367	33.623
Ukupne dugoročne obveze		4.208.683	3.867.596
Obveze prema dobavljačima		614.704	378.327
Tekuća dospjeća dugoročnih kredita		544.999	582.929
Obveze za kratkoročne kredite		901.825	382.478
Obveze za poreze		144.657	51.201
Obveze za kamate		41.954	42.212
Obveze prema povezanim društvima		423.317	1.119.617
Obveze prema zaposlenima		10.155	28.103
Ostale obveze		14.836	145.833
Ukupne dugoročne obveze		2.696.447	2.730.700
UKUPNO KAPITAL I OBVEZE		25.563.797	24.875.524

Potpisano u ime Društva na dan 11. travnja 2008. godine



Ivan Mravak
Predsjednik Uprave



Darko Dvornik
Član Uprave

Potpisano u ime Društva na dan 11. travnja 2008. godine



Ivan Mravak
Predsjednik Uprave



Darko Dvornik
Član Uprave



Odrednice poslovanja HEP-Proizvodnje d.o.o. u 2007. godini temeljile su se na odlukama Uprave HEP-a d.d. koje su bile usmjerene na prilagodbu poslovanja HEP grupe promjenama na energetskom tržištu. U sklopu prilagodbe, započela je reorganizacija tvrtke u skladu s reorganizacijom provedenom u ostalim članicama HEP grupe.

Otvoreno tržište, koje se postupno uspostavlja u Republici Hrvatskoj, traži da osim isporuke električne i toplinske energije sustavu, svaki proizvođač mora biti u stanju pružati i druge usluge kao što su usluge sustava električne energije kroz primarnu, sekundarnu i tercijarnu regulaciju i pokrivanje potrebne energije uravnoteženja. HEP Proizvodnja d.o.o. koja želi ostati vodeći proizvođač na tržištu, prilagođava se tim novim zahtjevima.

S ciljem učinkovitije organizacije poslovanja tvrtke, osnovana su tri nova sektora: Sektor za pripremu proizvodnje, Sektor za ekonomske poslove i Sektor za pravne, kadrovske i opće poslove. Sektori se postupno popunjavaju, a njihovo se djelovanje usklađuje s aktivnostima i smjernicama na razini HEP grupe. Osim reorganizacije tvrtke, zbog zahtjeva poslovnog

okruženja, vodilo se računa o tehnološkom poboljšanju raspoloživosti elektrana i osposobljavanju za brzi odziv na potrebe tržišta. Stoga su u sklopu redovnog održavanja, modernizacija i revitalizacija, nastavljene aktivnosti na poboljšanju sustava upravljanja hidroelektranama i modernizaciji vođenja s ciljem osposobljavanja za brze promjene tereta.

U sklopu restrukturiranja tržišta, stručnjaci HEP Proizvodnje d.o.o. su u uskoj suradnji s ostalim članicama HEP grupe te s HERA-om, HROTE-om i Ministarstvom gospodarstva, rada i poduzetništva radili na prilagodbama tržištu i usklađivanju sa zahtjevima Europske unije. Između ostalog, tarifni je sustav za povlaštene kupce razdvojen na mrežne dijelove tarifa i na dio za pokrivanje troškova proizvodnje električne energije u svim tarifnim modelima.

Poslovanje u 2007. godini bilo je određeno nepovoljnim hidrološkim okolnostima i nedovoljnim količinama plina. Naime, unatoč širenju sustava za transport plina u Hrvatskoj, isporuka prirodnog plina za HEP u zimskim je mjesecima bila reducirana. Posebno značajan utjecaj na poslovanje imalo je zadržavanje proizvodnog dijela tarifnih stavki za kupce električne energije na istoj razini, uz neočekivano visok rast cijena svih

energenata. Stoga su provedene mjere smanjivanja svih upravljivih unutrašnjih troškova i korištenja unutrašnjih rezervi, na način da se ne ugrozi operativna spremnost postrojenja što je i ostvareno uz maksimalan angažman svih zaposlenika.

HEP-Proizvodnja d.o.o. u ime i za HEP d.d. organizira i provodi izgradnju novih elektrana: bloka L u TE-TO Zagreb i HE Lešće. U 2007. godini HEP d.d. je donio odluku o izgradnji kogeneracijskog bloka C u TE Sisak, a pripremni radovi omogućuju skori početak njegove izgradnje.

Posebna se pozornost posvećuje provedbi propisa u vezi sa zaštitom okoliša. Redovno se prate emisije svih termoelektrana, modernizirani su sustavi praćenja emisija, a projekt CISEM omogućava uvid u trenutne emisije svih termoelektrana na jednom mjestu te odgovarajuće izvješćivanje mjerodavnih državnih tijela i jedinica lokalne samouprave. Izrađen je i program smanjivanja emisija CO₂ sukladno obvezama Hrvatske prema Kyotskom protokolu i drugim međunarodnim dokumentima, te je dostavljen u mjerodavno ministarstvo. I 2007. godine, u sklopu redovne provjere, potvrđeno je certificiranje svih hidroelektrana za proizvodnju energije iz obnovljivih izvora te za ISO certifikate serije 9000 i serije 14000. Nastavljene su pripreme za ishođenje certifikata za preostale termoelektrane.

U HEP-Proizvodnji važno mjesto zauzimaju zaštita na radu i protupožarna zaštita. U sklopu reorganizacije Društva, ti su poslovi funkcionalno organizirani u vertikalno organiziranoj službi koja djeluje od ureda direktora Društva preko odjela u svakom proizvodnom području i termoelektrani do svakog djelatnika koji sudjeluje u procesu rada. Uz redovne poslove, posebno se vodi računa o stalnom doobrazovanju i povećanju stupnja zaštite i rada na siguran način.

Zaključno, poslovna 2007. godina može se u

svjetlu složenih uvjeta smatrati uspješnom za što su zaslužni svi djelatnici u lancu proizvodnje električne i toplinske energije, prije svih zaposlenici HEP-Proizvodnje d.o.o., ali i ostalih društava HEP grupe, pa i oni izvan HEP-a koji su izravno ili neizravno uključeni u naše djelatnosti.



Direktor
Petar Čubelić, dipl.ing.*

izvješće predsjednika nadzornog odbora

izvješće predsjednika uprave

profil tvrtke

korporacijsko upravljanje

poslovanje u 2007. god.

odnos s kupcima

upravljanje ljudskim potencijalima

održivi razvoj

zaštita na radu

društvena odgovornost

razvoj elektroenerg. i poslovnog sustava

izvješće revizora...

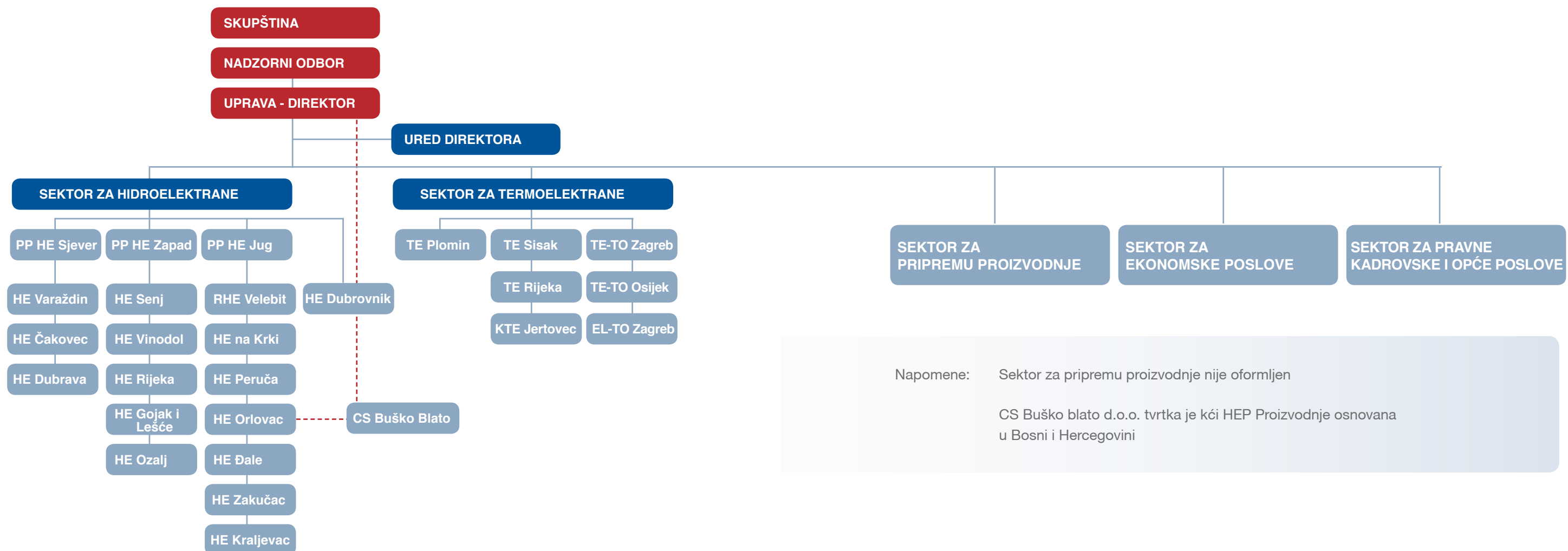
izvješća društava...

izvješća ostalih...

adresar

*Direktor HEP-Proizvodnje od 17. ožujka 2008. U izvještajnom razdoblju direktor je bio Željko Dorić

Organizacijska shema



Proizvodni kapaciteti

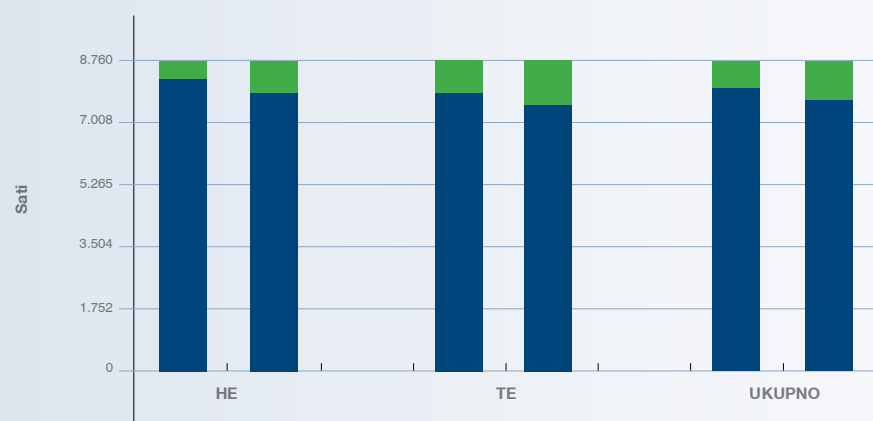
	Raspoloživa snaga		Tehnički minimum [MW]	Instalirani protok m3/s	Tip elektrane
	GENERATOR [MW]	UKUPNO [MW]			
Hidroelektrane					
Pogon HE VARAŽDIN A,B,C	2x47 (maks. 86)+0,46	86,46	2x18	2x225	PROTOČNA
Pogon HE ČAKOVEC A,B,C,D	2x40,3 (maks. 76)+1,1+0,34	77,44	2x15	2x250	PROTOČNA
Pogon HE DUBRAVA A,B,C,D,E	2x40,3 (maks.76)+1,1+2x0,34	77,78	2x15	2x250	PROTOČNA
Pogon HE RIJEKA A,B	2x18	36	2x9	2x10,5	PROTOČNA
Pogon HE VINODOL A,B,C	3x30 (maks 84)	84	0	3x5	AKUMULACIJSKA
CHE Fužine A	4/(-4,8)	4/(-4,8)			AKUMULACIJSKA
CHE Lepenica A	1,4(-1,25)	1,4(-1,25)			AKUMULACIJSKA
HE Zeleni Vir A,B	0,9+0,8	1,7			AKUMULACIJSKA
Pogon HE SENJ A,B,C	3x72	216	3x33	3x20	AKUMULACIJSKA
HE Sklope A	22,5	22,5		46	AKUMULACIJSKA
Pogon HE GOJAK A,B,C	3x18	54	3x2	3x16,7	PROTOČNA
Pogon HE OZALJ A,B,C,D,E	3x1,1+2x1,1	5,5			PROTOČNA
Pogon RHE VELEBIT A,B	2x138/(2x-120)	276/(-240)	80	2x30/(-20)	AKUMULACIJSKA
Pogon HE NA KRKI					
HE Miljacka A,B,C,D	4,8+3x6,4	24	1	6+3x8	PROTOČNA
HE Krčić A	0,34	0,34			PROTOČNA
HE Golubić A,B	2x3,27	6,54	1	2x7	PROTOČNA
HE Jaruga A,B	2x3,6	7,2			PROTOČNA
Pogon HE PERUČA A,B	30 + 20,8	20,8	5	2x60	AKUMULACIJSKA
Agregat A je moderniziran na snagu 30 MW, ali nije ispitan					
Pogon HE ORLOVAC A,B,C	3x79	237	50	3x23,3	AKUMULACIJSKA
CS Buško blato A,B,C	3x3,8/3x(-3,4)	11,4/(-10,3)	0,81		AKUMULACIJSKA
Pogon HE ĐALE A,B	2x20,4	40,8	6	2x110	AKUMULACIJSKA
Pogon HE KRALJEVAC A,B,C	2x20,8+4,8	46,4	1	65	PROTOČNA
Pogon HE ZAKUČAC A,B,C,D	2x108+2x135	486,0	50+80	2x50+2x60	AKUMULACIJSKA
Pogon HE DUBROVNIK A,B	2x108	108	50	2x45	AKUMULACIJSKA
HE Zavrle A	2	2			AKUMULACIJSKA
UKUPNO HE za RH	1.963,26/(-256,35)	1.963,26/(-256,35)			
Agregat HE Dubrovnik B radi za FBIH	108	108			
UKUPNO HE	2.071,26/(-256,35)	2.071,26/(-256,35)			

CS: crpna stanica CHE: crpna HE RHE: reverzibilna HE

	Raspoloživa snaga		Tehnički minimum [MWel.]	Toplina [MWtopl.]	Tehnološka para[t/h]	GORIVO
	GENERATOR [MW]	PRAG [MW]				
Termoelektrane						
Pogon TE SISAČ A,B	2x210	396	90+90		50	l.ulje/p.plin
Pogon TE RIJEKA A	320	303	90			l.ulje
Pogon TE PLOMIN A	115	110	60			kameni ugljen
Pogon KTE JERTOVEC A,B	2x42,5	83	8+8			p.plin/ELLU
Pogon TE-TO ZAGREB A,C,D,E,F,G,H	120	110	12+60	400	90	l.ulje/p.plin
Pogon TE-TO ZAGREB K	208	202	90	80	60	p.plin/ELLU
Pogon TE-TO OSIJEK A,C,D,E	45	42	10	90	70	l.ulje/p.plin
Pogon TE-TO OSIJEK K	2x25	48	1+1	34		p.plin/ELLU
Pogon EL-TO ZAGREB A,B,D,E,G	12,5+32	40	3+5,5	168	180	l.ulje/p.plin
Pogon EL-TO ZAGREB H	2x26	50	2x1	2,8	2x61	p.plin
UKUPNO TE	1.459,5	1.384		788	570	
UKUPNO HE i TE za EES RH	3.422,76	3.347,26		788	570	
TE Plomin d.o.o. (B)	210	192	110			kameni ugljen
UKUPNO HEP PROIZVODNJA d.o.o.	3.632,76	3.539,26	110	788	570	
NE KRŠKO (50%)	353,5	338	32			UO₂
<i>l.ulje: loživo ulje p.plin: prirodni plin ELU: ekstralako ulje</i>						prosj. 1.800 h/god
SVEUKUPNO	4.094,26	3.877,26		788	570	

Okazatelji poslovanja 2007.

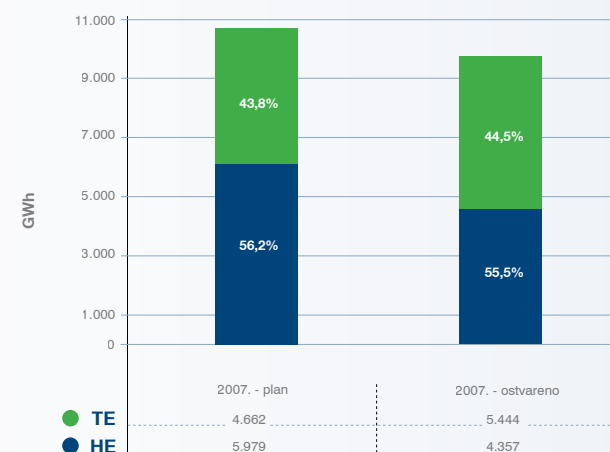
Raspoloživost pogona HE i TE



- Sati raspoloživosti
- Sati neraspoloživosti

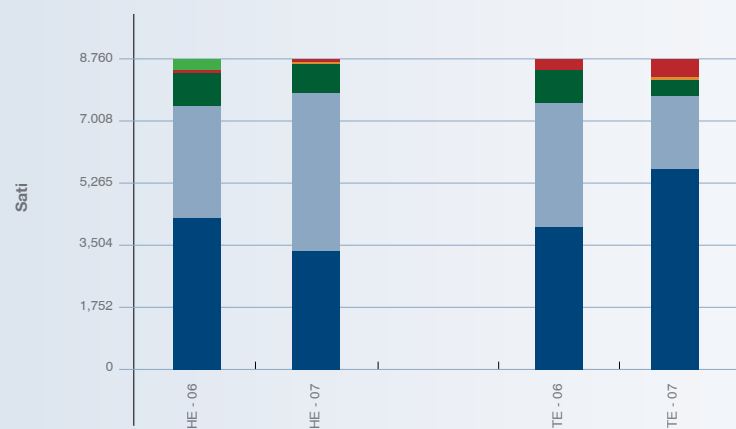
Planirana i ostvarena raspoloživost HE i TE u 2007.

Proizvodnja električne energije HE i TE



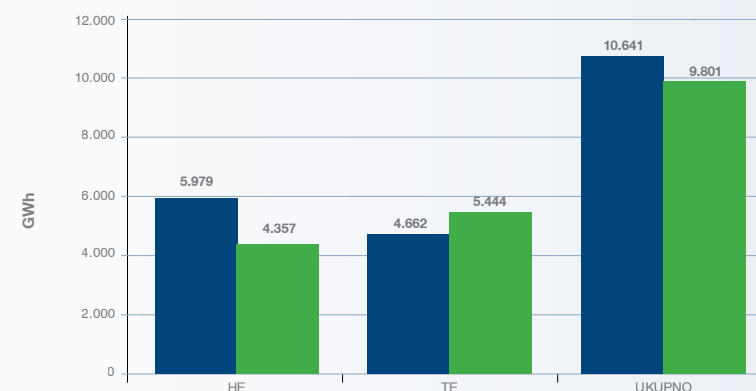
- TE
- HE

Struktura planirane i ostvarene proizvodnje HE i TE u 2007. godini



- Rad
- Pričuva
- Remont
- Njega
- Kvar
- Nedostatak vode

Usporedba ostvarene raspoloživosti HE i TE u 2006. i 2007.



- 2007 - plan
- 2007 - ostvareno

Usporedba planirane i ostvarene proizvodnje HE i TE u 2007. godini

Financijsko izvješće

HEP PROIZVODNJA d.o.o., ZAGREB

Izvještaj neovisnog revizora

Vlasniku društva HEP Proizvodnja d.o.o.:

Obavili smo reviziju financijskih izvještaja HEP Proizvodnje d.o.o. (u nastavku: "Društvo") koji se sastoje od bilance na dan 31. prosinca 2007. godine, računa dobitaka i gubitaka, izvještaja o promjenama na glavnici i izvještaja o novčanom toku za godinu koja je tada završila, te sažetog prikaza značajnih računovodstvenih politika i bilježaka uz financijske izvještaje.

Odgovornost Uprave za financijske izvještaje

Sastavljanje te objektivni prikaz financijskih izvještaja u skladu s Međunarodnim standardima financijskog izvještavanja potpadaju u djelokrug odgovornosti Uprave, a to obuhvaća: ustrojavanje, uspostavljanje i održavanje internih kontrola koje su relevantne za sastavljanje i objektivni prikaz financijskih izvještaja bez materijalno značajnih pogrešaka u prikazu, bilo kao posljedica prijevare ili pogreške, odabir i primjenu odgovarajućih računovodstvenih politika te davanje računovodstvenih procjena primjerenih danim okolnostima.

Odgovornost revizora

Naša je odgovornost izraziti neovisno mišljenje o financijskim izvještajima na temelju naše revizije. Reviziju smo obavili u skladu s Međunarodnim revizijskim standardima. Navedeni standardi nalažu da postupamo u skladu s etičkim pravilima te da reviziju planiramo i obavimo kako bismo se u razumnoj mjeri uvjerali da financijski izvještaji ne sadrže materijalno značajne pogreške u prikazu.

Revizija uključuje primjenu postupaka kojima se prikupljaju revizijski dokazi o iznosima i drugim podacima objavljenim u financijskim izvještajima. Odabir postupaka zavisi od prosudbe revizora, uključujući i procjenu rizika materijalno značajnog pogrešnog prikaza financijskih izvještaja, bilo kao posljedica prijevare ili pogreške. U procjenjivanju rizika, revizor procjenjuje interne kontrole koje su relevantne za sastavljanje te objektivno prezentiranje financijskih izvještaja kako bi odredio revizijske postupke primjerene danim okolnostima, a ne kako bi izrazio mišljenje o učinkovitosti internih kontrola. Revizija također uključuje i ocjenjivanje primjerenosti računovodstvenih politika koje su primijenjene te značajnih procjena Uprave, kao i prikaza financijskih izvještaja u cjelini.

Uvjereni smo da su revizijski dokazi koje smo prikupili dostatni i primjereni kao osnova za izražavanje našeg mišljenja.

Mišljenje

Po našem mišljenju, financijski izvještaji prikazuju objektivno, u svim materijalno značajnim odrednicama, financijski položaj Društva na dan 31. prosinca 2007. godine u skladu s Međunarodnim standardima financijskog izvještavanja.

Poseban naglasak

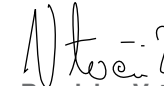
Bez kvalificiranja našeg mišljenja, skrećemo pozornost na bilješku 2 uz financijske izvještaje, koja opisuje računovodstvenu politiku za priznavanje prihoda. Društvo priznaje prihode kada je vjerojatno da će nastati priljev ekonomskih koristi u Društvo i kad iznos prihoda može biti pouzdano mjerljiv. Prihodi od prodaje ne uključuju poreze i odobrene popuste. Prihodi od pružanja usluga se priznaju prema stupnju dovršenosti. Poslovni prihodi koji nastaju pružanjem usluga proizvodnje električne i toplinske energije povezanom društvu iskazuju se po izvršenju usluga na dan fakturiranja.

Postojeća regulativa nije propisivala detaljno raspoređivanje prihoda povezanih s djelatnosti proizvodnje električne energije. Zakonom o izmjenama i dopunama Zakona o energiji iz prosinca 2004. godine, u prosincu 2006. godine izrađen je model za utvrđivanje tarifnih sustava za različite energetske subjekte, s odgodom primjene do 2007. godine.

Grupa je primijenila model u izradi financijskih izvještaja za godinu koja je završila 31. prosinca 2007. godine. Također skrećemo pozornost na bilješku 2 uz priložene financijske izvještaje, koja opisuje računovodstvenu politiku najмова. Zbog specifičnosti organizacijske strukture, predmetna osnovna sredstva iskazuju se po izvornoj knjigovodstvenoj vrijednosti u kojoj ih je HEP d.d. početno iskazao. Obveze s temelja financijskog najma iskazane su u okviru dugoročnih obveza po nominalnoj vrijednosti. Kamata na navedene najmove je samo do razine u kojoj je najmodavatelj iz vanjskih izvora pribavio sredstva za financiranje izgradnje predmetne imovine.

Stoga, u cilju boljeg razumijevanja poslovanja Društva, priložene financijske izvještaje treba čitati zajedno s konsolidiranim financijskim izvještajima HEP Grupe.

Deloitte d.o.o.



Branislav Vrtačnik, ovlaštenu revizor


Zagreb, 11. travnja 2008. godine

Račun dobitka i gubitka HEP Proizvodnja d.o.o. za godinu završenu 31. prosinca 2007.

	2007.	2006.
Prihodi od naknade za proizvodnju električne energije – povezana društva	3.478.141	3.170.545
Ostali prihodi iz poslovanja	101.475	35.813
	3.579.616	3.206.358
Utrošeni energenti za proizvodnju, materijal i rezervni dijelovi	2.244.370	1.534.254
Troškovi usluga	308.656	409.648
Troškovi osoblja	305.669	287.966
Trošak amortizacije	432.823	491.610
Administrativni troškovi – povezana društva	127.721	83.267
Ostali rashodi iz poslovanja	246.146	227.867
	3.665.385	3.034.612
(Gubitak) / dobitak iz osnovne djelatnosti	(85.769)	171.746
Financijski prihodi	306	319
Financijski rashodi	(24.607)	(39.527)
Neto gubitak iz financijskih aktivnosti	(24.301)	(39.208)
(Gubitak) / dobitak iz redovnog poslovanja prije oporezivanja	(110.070)	132.538
Porez	(1.452)	(28.613)
Gubitak poslovne godine	(111.522)	103.925

u tisućama kuna

Potpisano u ime Društva na dan 11. travnja 2008. godine



Petar Čubelić, dipl.ing

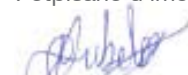
Predsjednik Uprave

Bilanca društva HEP Proizvodnja d.o.o. na dan 31. prosinca 2007.

IMOVINA	31. prosinca 2007.	31. prosinca 2006.
Nematerijalna imovina	7.656	10.679
Nekretnine, postrojenja i oprema	6.382.839	6.567.767
Investicije u tijeku	1.206.137	659.615
Investicijska ulaganja u nekretnine	15.552	16.146
Predujmovi za materijalnu imovinu	107.032	110.028
Ulaganja u ovisna društva	7	8
Potraživanja od prodaje stanova	21.544	23.155
Odgodena porezna imovina	12.274	13.726
Ukupna dugotrajna imovina	7.753.041	7.401.124
Zalihe	634.946	537.433
Ostala kratkotrajna imovina	133.245	23.730
Potraživanja od povezanih društava	376.873	669.979
Potraživanja od kupaca	1.701	1.739
Tekuće dospijeće dugoročnih potraživanja	2.420	2.637
Novac i novčani ekvivalenti	6.210	21.047
Ukupna kratkotrajna imovina	1.155.395	1.256.565
UKUPNA IMOVINA	8.908.436	8.657.689

u tisućama kuna

Potpisano u ime Društva na dan 11. travnja 2008. godine



Petar Čubelić, dipl.ing
Predsjednik Uprave

Bilanca društva HEP Proizvodnja d.o.o. za godinu završenu 31. prosinca 2007.

KAPITAL I OBVEZE	31. prosinca 2007.	31. prosinca 2006.
Osnivački kapital	20	20
Rezerve	9.188	9.188
Preneseni gubitak	(138.657)	(27.135)
Ukupna glavnica	(129.449)	(17.927)
Dugoročne obveze prema povezanim društvima	6.005.155	6.135.295
Dugoročna rezerviranja	126.807	215.678
Ostale dugoročne obveze	14.394	15.473
Ukupne dugoročne obveze	6.146.356	6.366.446
Obveze prema dobavljačima	868.094	487.074
Obveze prema povezanim društvima	1.501.793	1.239.065
Tekuća dospijeća dugoročnih obveza od povezanog društva	432.823	491.610
Ostale kratkoročne obveze	88.819	91.421
Ukupne kratkoročne obveze	2.891.529	2.309.170
UKUPNO KAPITAL I OBVEZE	8.908.436	8.657.689

u tisućama kuna

Potpisano u ime Društva na dan 11. travnja 2008. godine



Petar Čubelić, dipl.ing
Predsjednik Uprave



U 2007. godini HEP - Operator prijenosnog sustava d.o.o. (HEP-OPS) nastavio je u skladu sa zakonskim obvezama izvršavati svoje osnovne zadaće - vođenje elektroenergetskog sustava Republike Hrvatske, prijenos električne energije te održavanje, razvoj i izgradnju prijenosne mreže s ciljem pouzdane opskrbe kupaca uz minimalne troškove.

Tijekom godine, u pogon je pušteno nekoliko novih objekata prijenosne mreže: TS 110/20 kV Vinčent; TS 110/20 kV Karlobag; TS 110/35/(20)10 kV Drniš; TS 110/20/10 kV Siscia; DV 110 kV Đakovo-Županja duljine oko 45 km i oko 20 km vodova 110 kV za priključak novih transformatorskih stanica.

Od većih realiziranih zamjena i rekonstrukcija potrebno je istaknuti TS 400/220/110 kV Konjsko gdje je u pogon pušteno potpuno zamijenjeno i rekonstruirano postrojenje 400 kV, te su zamijenjeni prekidači u transformatorskim poljima 220 kV. Također su znatnije rekonstruirane TS 110/35 kV Buje i TS 110/35/10 kV Osijek 2, a u TS 110/20(10) kV Novalja i u TS 110/10(20) kV Mlinovac završena je dogradnja. U više postojećih transformatorskih stanica obavljene su zamjene transformatora, rekonstrukcija postrojenja za opskrbu istosmjernim naponom, zamjena zaštitnih i mjernih uređaja te telekomunikacijske opreme i opreme daljinskog upravljanja, a na nekoliko dalekovoda 110 kV

zamijenjeni su vodiči, izolatori te ovjesna i spojna oprema.

Tijekom 2007. godine nije bilo većih havarija u prijenosnoj mreži. Bilo je kraćih prekida napajanja električnom energijom - u veljači zbog djelovanja sabirničke zaštite u TS Rakitje, uslijed nevremena, te u srpnju u Istri zbog požara.

Sukladno Pravilima o dodjeli i korištenju prekogranične prijenosne moći, u veljači je započela dodjela prekogranične prijenosne moći na granicama sa susjednim operatorima sustava iz Slovenije, Srbije te Bosne i Hercegovine, putem periodične dodjele, mjesečnih dražbi i bilateralne dodjele. Postupci dodjele sa svim potrebnim podacima objavljuju se na internetskim stranicama HEP OPS-a gdje je također u veljači, sukladno Pravilima o uravnoteženju elektroenergetskog sustava, započela redovita objava cijena električne energije uravnoteženja. HEP OPS je kao Nacionalni ured za izdavanje EIC (ETSO Identification Code) oznaka, hrvatskim energetskim subjektima uz objavu, dodijelio EIC oznake. Krajem ožujka, HEP OPS je, uz suglasnost Ministarstva gospodarstva, rada i poduzetništva RH, definirao i objavio Kriterij za određivanje kandidata za dobivanje prethodnih elektroenergetskih suglasnosti za priključenje vjetroelektrana na prijenosnu i distribucijsku mrežu.

Početkom srpnja 2007. godine izrađeno je Izvješće o provedbi Programa za osiguranje i primjenu

načela razvidnosti, objektivnosti i nepristranosti rada HEP OPS-a u razdoblju od lipnja 2006. do lipnja 2007. godine. Izvješće je, sukladno Zakonu o tržištu električne energije, dostavljeno HERA-i te je objavljeno na internetskim stranicama HEP OPS-a.

Temeljem prethodnih odobrenja HERA-e, početkom lipnja HEP OPS je pristupio prvom jedinstvenom europskom ITC (Inter TSO Compensation) mehanizmu za izračun i naknadu tranzitnih troškova prouzrokovanih prekograničnim prijenosom električne energije, a potom krajem godine i novom ITC mehanizmu za 2008-2009. godinu koji je obuhvatio sve europske operatore prijenosnih sustava. Time je u skladu sa zahtjevima energetske regulative EU (prenesene i u hrvatsko zakonodavstvo), HEP OPS prestao naplaćivati naknade za tranzit električne energije.

HEP OPS uz sve širu i bolju bilateralnu (pa i trilateralnu) suradnju s drugim operatorima prijenosnih sustava (posebice susjednim) aktivno sudjeluje i u aktivnostima organizacija operatora prijenosnih sustava, kao što su UCTE i ETSO (European Transmission System Operators) u čije je pridruženo članstvo primljen u lipnju, te u aktivnostima u sklopu Atenskog foruma, kao jednog od tijela u okviru Ugovora o Energetskoj zajednici.

U sklopu pregovora o pristupanju Republike Hrvatske Europskoj uniji, predstavnici HEP OPS-a sudjelovali su u radnim skupinama za poglavlja pravne stečevine 15. (Energetika) i 21. (Trans-europske mreže, TEN). U prosincu 2007. i formalno su otvoreni pregovori o poglavlju 21.

U srpnju je potpisan ugovor o izgradnji dalekovoda 2x400 kV Ernestinovo-Pečuh s mađarskim operatorom prijenosnog sustava (MAVIR), a u studenom je potpisan ugovor s tvrtkom Dalekovod o izgradnji hrvatske dionice tog voda.

U okviru zakonske obveze HEP OPS-a, tijekom 2007. godine pripremljen je trogodišnji plan razvoja i izgradnje objekata prijenosne mreže za razdoblje 2008.-2010., te je upućen na odobrenje HERA-i.

Krajem studenoga HEP OPS i Končar - Inženjering za energetiku i transport potpisali su ugovor Funkcije vođenja elektroenergetskog sustava, koji obuhvaća cjelovitu zamjenu strojne i programske opreme procesne informatike, te dodavanje niza novih funkcija operatora prijenosnog sustava s posebnim naglaskom na

podršku radu u tržišnim uvjetima. Projektom su obuhvaćeni Nacionalni dispečerski centar u Zagrebu, sva četiri mrežna centra (Osijek, Rijeka, Split i Zagreb), prilagođavanje postojeće opreme u svim transformatorskim stanicama i elektranama na novi sustav vođenja te uspostava rezervnog nacionalnog dispečerskog centra na izdvojenoj lokaciji. Ostvarenje projekta od strateškog je značaja za sigurno i pouzdano vođenje elektroenergetskog sustava Republike Hrvatske i najznačajnija je aktivnost HEP OPS-a u bližem razvojnom razdoblju.

Tijekom 2007.g. uspostavljen je i pušten u rad sustav za nadzor elektroenergetskog sustava u realnom vremenu – WAM (Wide Area Monitoring), kojim su obuhvaćene sve 400 kV transformatorske stanice. Krajem godine uspostavljeni su web portali (Intranet) prijenosnih područja za obradu pogonskih događaja.

U sklopu redovitih aktivnosti zaštite okoliša, u skladu s propisima i inspeksijskim nadzorom, izrađeni su operativni planovi postupanja u slučaju iznenadnih onečišćenja okoliša, ažurirani su pravilnici o radu i održavanju objekata za obradu otpadnih voda, planovi gospodarenja otpadom, te je osnovano Povjerenstvo za postupanje s plinom sumpor-heksafluoridom. Nastavljene su aktivnosti na realizaciji Projekta uvođenja sustava upravljanja okolišem u Prijenosnom području Zagreb prema normi ISO 14001:2004, opremana su privremena skladišta otpada te je propisno zbrinjavan sav proizvedeni opasni, neopasni i komunalni otpad.

Direktor
dr.sc. **Dubravko Sabolić**

izvješće predsjednika nadzornog odbora

izvješće predsjednika uprave

profil tvrtke

korporacijsko upravljanje

poslovanje u 2007. god.

odnos s kupcima

upravljanje ljudskim potencijalima

održivi razvoj

zaštita na radu

društvena odgovornost

razvoj elektroenerg. i poslovnog sustava

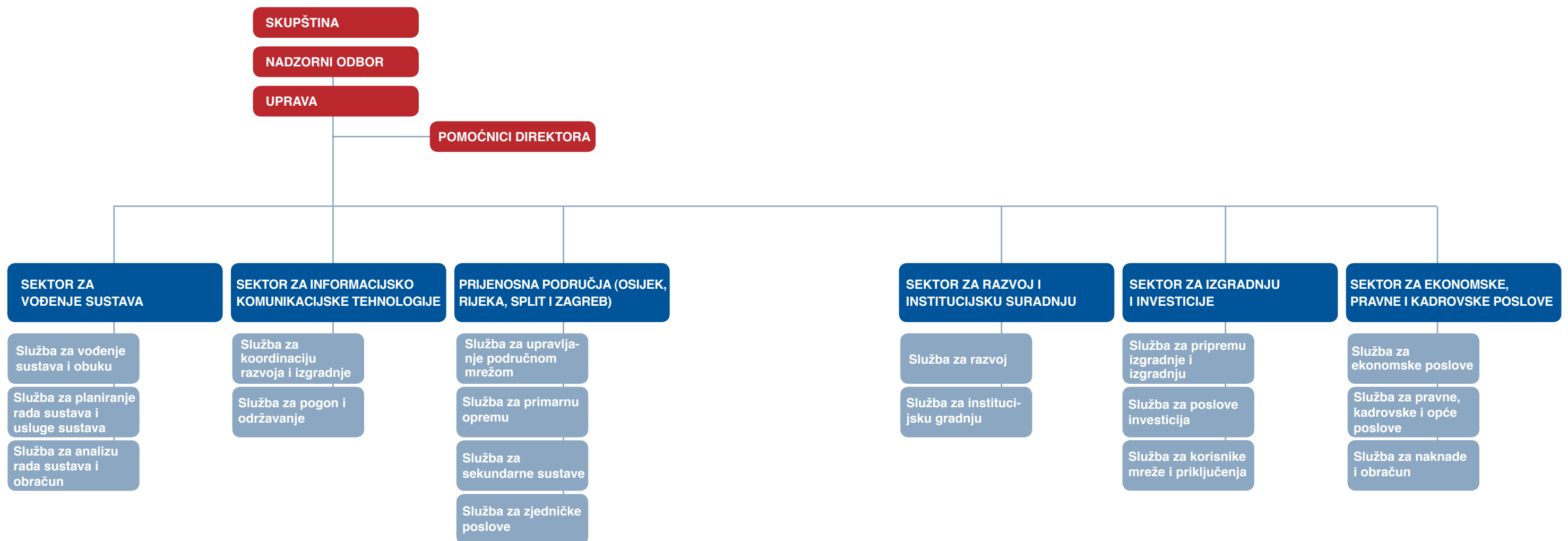
izvješće revizora...

izvješća društava...

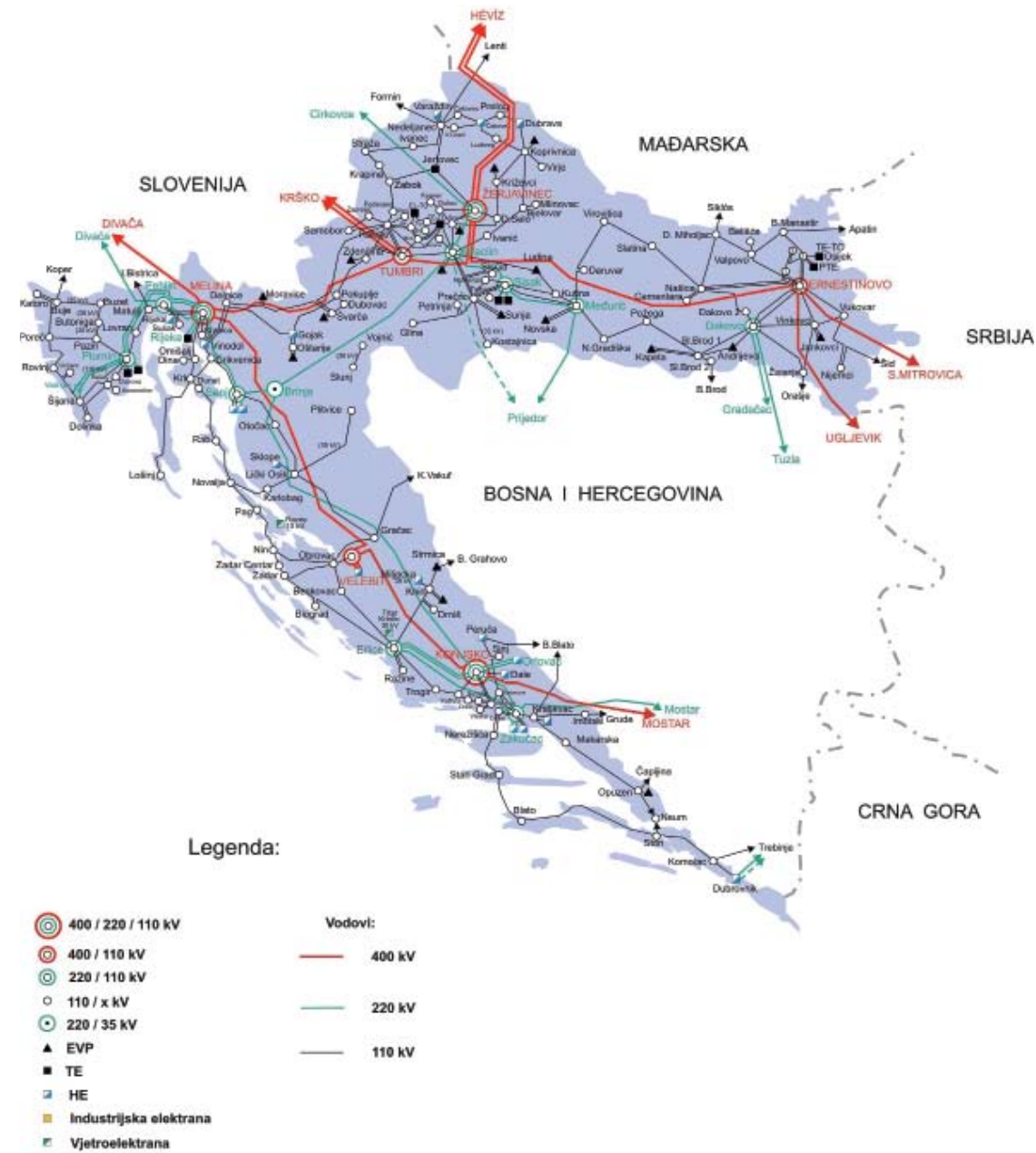
izvješća ostalih...

adresar

Organizacijska shema (na dan 31. prosinca 2007.)



Elektroenergetski sustav



Prijenosna mreža, stanje 31. prosinca 2007.

	400 kV	220 kV	110 kV	UKUPNO
Duljina vodova (km)	1.159	1.232	4.847	7.238
Transformatorske stanice (kom.)	5	6	106	117
Instalirana snaga (MVA)	4.100	2.100	4.861	11.061

Elektroenergetska bilanca 2007. (GWh)

Ukupna proizvodnja*	11.286
Uvoz (ulaz u Hrvatsku)	11.892
Ukupna dobava	23.160
Izvoz (izlaz iz Hrvatske)	5.531
Ukupna potrošnja	17.629
Neposredna dobava i potrošnja na distribucijskoj mreži	309
Gubici na prijenosnoj mreži	547
Konzum prijenosa	16.774
Izravni kupci	920
Crpni rad i ostala vlastita potrošnja	272
Isporuka distribuciji iz prijenosne mreže	15.582
Vršno opterećenje sustava (17.12.2007.)	3.098 MWh/h

* Uključujući preuzetu energiju iz industrijskih elektrana i vjetroelektrana, te proizvodnju preuzetu neposredno u distribucijsku mrežu (375 GWh)

Financijsko izvješće

HEP OPERATOR PRIJENOSNOG SUSTAVA d.o.o., ZAGREB

Izvještaj neovisnog revizora

Vlasniku društva HEP Operator prijenosnog sustava d.o.o.

Obavili smo reviziju financijskih izvještaja HEP Operator prijenosnog sustava d.o.o. (u nastavku: "Društvo") koji se sastoje od bilance na dan 31. prosinca 2007. godine, računa dobitaka i gubitaka, izvještaja o promjenama na glavnici i izvještaja o novčanom toku za godinu koja je tada završila, te sažetog prikaza značajnih računovodstvenih politika i bilježaka uz financijske izvještaje.

Odgovornost Uprave za financijske izvještaje

Sastavljanje te objektivni prikaz financijskih izvještaja u skladu s Međunarodnim standardima financijskog izvještavanja potpadaju u djelokrug odgovornosti Uprave, a to obuhvaća: ustrojavanje, uspostavljanje i održavanje internih kontrola koje su relevantne za sastavljanje i objektivni prikaz financijskih izvještaja bez materijalno značajnih pogrešaka u prikazu, bilo kao posljedica prijevare ili pogreške, odabir i primjenu odgovarajućih računovodstvenih politika te davanje računovodstvenih procjena primjerenih danim okolnostima.

Odgovornost revizora

Naša je odgovornost izraziti neovisno mišljenje o financijskim izvještajima na temelju naše revizije. Reviziju smo obavili u skladu s Međunarodnim revizijskim standardima. Navedeni standardi nalažu da postupamo u skladu s etičkim pravilima te da reviziju planiramo i obavimo kako bismo se u razumnoj mjeri uvjerali da financijski izvještaji ne sadrže materijalno značajne pogreške u prikazu.

Revizija uključuje primjenu postupaka kojima se prikupljaju revizijski dokazi o iznosima i drugim podacima objavljenim u financijskim izvještajima. Odabir postupaka zavisi od prosudbe revizora, uključujući i procjenu rizika materijalno značajnog pogrešnog prikaza financijskih izvještaja, bilo kao posljedica prijevare ili pogreške. U procjenjivanju rizika, revizor procjenjuje interne kontrole koje su relevantne za sastavljanje te objektivno prezentiranje financijskih izvještaja kako bi odredio revizijske postupke primjerene danim okolnostima, a ne kako bi izrazio mišljenje o učinkovitosti internih kontrola. Revizija također uključuje i ocjenjivanje primjerenosti računovodstvenih politika koje su primijenjene te značajnih procjena Uprave, kao i prikaza financijskih izvještaja u cjelini.

Uvjereni smo da su revizijski dokazi koje smo prikupili dostatni i primjereni kao osnova za izražavanje našeg mišljenja.

Mišljenje

Po našem mišljenju, financijski izvještaji prikazuju objektivno, u svim materijalno značajnim odrednicama, financijski položaj Društva na dan 31. prosinca 2007. godine, te rezultate njegovog poslovanja i novčane tokove za godinu koja je tada završila u skladu s Međunarodnim standardima financijskog izvještavanja.

Poseban naglasak

Bez kvalificiranja našeg mišljenja, skrećemo pozornost na bilješku 2 uz financijske izvještaje, koja opisuje računovodstvenu politiku za priznavanje prihoda. Društvo je priznavalo prihode s temelja tarifnog sustava prema Odluci Vijeća za regulaciju iz listopada 2003. godine. Sukladno odluci, matično društvo HEP d.d. naknađuje Društvu iznos za usluge prijenosa električne energije na temelju električne energije koju je HEP Operator distribucijskog sustava d.o.o. fakturiralo krajnjim korisnicima, koja se množi primjenom fiksne tarife. Takva politika je u skladu s hrvatskim zakonima i propisima.

Zakonom o izmjenama i dopunama Zakona o energiji iz prosinca 2004. godine, u prosincu 2006. godine izrađen je model za utvrđivanje tarifnih sustava za različite energetske subjekte, s odgodom primjene do 2007. godine. Grupa je primijenila model u izradi financijskih izvještaja za godinu koja je završila 31. prosinca 2007. godine.

Također skrećemo pozornost na bilješku 2 uz priložene financijske izvještaje, koja opisuje računovodstvenu politiku najмова. Zbog specifičnosti organizacijske strukture, predmetna osnovna sredstva iskazuju se po izvornoj knjigovodstvenoj vrijednosti u kojoj ih je HEP d.d. početno iskazao. Obveze s temelja financijskog najma iskazane su u okviru dugoročnih obveza po nominalnoj vrijednosti. Kamata na navedene najmove je samo do razine u kojoj je najmodavatelj iz vanjskih izvora pribavio sredstva za financiranje izgradnje predmetne imovine.

Stoga, u cilju boljeg razumijevanja poslovanja Društva, priložene financijske izvještaje treba čitati zajedno s konsolidiranim financijskim izvještajima HEP Grupe.

Deloitte d.o.o.



Branislav Vrtačnik, ovlaštenu revizor

Zagreb, 11. travnja 2008. godine

Račun dobitka i gubitka društva HEP Operator prijenosnog sustava d.o.o. za godinu završenu 31. prosinca 2007. godine

u tisućama kn	2007.	2006.
prihodi od prijenosa električne energije povezana društva	639.159	905.994
ostali prihodi iz poslovanja povezana društva	17.352	-
ostali prihodi iz poslovanja	117.484	20.764
	773.995	926.758
utrošeni materijal i rezervni dijelovi	(24.838)	(21.283)
troškovi usluga	(63.541)	(112.726)
troškovi osoblja	(152.691)	(141.986)
trošak amortizacije	(217.688)	(281.429)
troškovi gubitaka na mreži prijenosa	(189.648)	(150.307)
administrativni troškovi – povezana društva	(43.394)	(44.264)
ostali rashodi iz poslovanja	(57.083)	(62.915)
	(748.883)	(814.910)
Dobit iz poslovanja	25.112	111.848
financijski prihodi	213	28
financijski rashodi	(55.736)	(49.628)
Neto gubitak iz financijskih aktivnosti	(55.523)	(49.600)
(Gubitak)/Dobit prije oporezivanja	(30.411)	62.248
porez na dobit	(447)	(12.984)
(Gubitak)/dobit tekuće godine	(30.858)	49.264

Potpisano u ime Društva na dan 11. travnja 2008. godine.



Dubravko Sabolić
direktor

**Bilanca društva HEP Operator prijenosnog sustava
na dan 31. prosinca 2007. godine**

Imovina	u tisućama kn	31. prosinca	31. prosinca
		2007.	2006.
nekretnine, postrojenja i oprema		3.463.878	3.201.313
investicije u tijeku		400.553	407.309
nematerijalna imovina		24.559	28.723
investicijsko ulaganja u nekretnine		3.318	3.539
predumovi za materijalnu imovinu		2.104	4.075
potraživanja od prodaje stanova		7.654	8.306
odgođena porezna imovina		5.771	6.218
Ukupna dugotrajna imovina		3.907.837	3.659.483
zalihe		34.260	39.912
potraživanja od kupaca		16.660	845
potraživanja od povezanih društava		35.810	187.681
ostala kratkotrajna imovina		107.282	20.866
tekuće dospijeće dugoročnih potraživanja		777	741
novac i novčani ekvivalenti		1.388	2.888
Ukupna kratkotrajna imovina		196.177	252.933
UKUPNA AKTIVA		4.104.014	3.912.416

Potpisano u ime Društva na dan 11. travnja 2008. godine.


Dubravko Sabolić
direktor

**Bilanca društva HEP Operator prijenosnog sustava
na dan 31. prosinca 2007. godine**

Kapital i obveze	u tisućama kn	31. prosinca	31. prosinca
		2007.	2006.
osnivački kapital		20	20
rezerve		40	40
preneseni gubitak /zadržana dobit		(30.858)	49.264
Ukupna glavnica		(30.798)	49.324
dugoročne obveze prema povezanim društvima		3.276.891	2.955.014
rezerviranja za troškove otpremnina, jubilarnih nagrada i sudskih troškova		25.315	29.768
ostale dugoročne obveze		5.132	5.462
Ukupne dugoročne obveze		3.307.338	2.990.244
obveze prema povezanim društvima		388.078	388.509
obveze prema dobavljačima		202.911	171.654
tekuća dospijeća dugoročnih obveza prema povezanom društvu		217.688	281.429
ostale kratkoročne obveze		18.797	31.256
Ukupne kratkoročne obveze		827.474	872.848
UKUPNO KAPITAL I OBVEZE		4.104.014	3.912.416

Potpisano u ime Društva na dan 11. travnja 2008. godine.


Dubravko Sabolić
direktor



U 2007. godini HEP – Operator distribucijskog sustava d.o.o. (HEP ODS) nastavio je poslovati u skladu s novim Pravilnikom o organizaciji i sistematizaciji kojim je od 1. srpnja 2006. izmijenjena unutrašnja organizacija Društva. U sklopu poslovne politike HEP grupe nastavljena je racionalizacija troškova poslovanja, s naglaskom na troškove održavanja elektroenergetskih objekata prema djelomice reduciranom planu. I u 2007. godini poslovni ciljevi Društva bili su: poboljšanje naplate, smanjenje netehničkih gubitaka u mreži, optimiranje zaliha elektromaterijala, podizanje kvalitete električne energije te povećanje kvalitete usluge u opskrbenjivosti djelatnosti.

Na području investicijskih ulaganja u 2007. godini usredotočili smo se na:

- izradu trogodišnjeg plana razvoja i izgradnje distribucijske mreže za razdoblje 2008.–2010.
 - dovršetak i nastavak ulaganja u rekonstrukciju i izgradnju objekata započetih prethodnih godina
 - pripremu i početak realizacije novih ulaganja.
- Završeni su radovi na izgradnji 110 kV transformatorskih stanica: TS 110/10(20) kV Dujmovača,

TS 110/10(20) kV Siscia s raspletom, i TS 110/10(20) kV Karlobag. Također, završena su ulaganja u dogradnju transformatora 110/10(20) kV s pripadajućim poljima 20 kV u TS 110/10(20) kV Mlinovac, izgradnju MTU 110 kV postrojenja u TS 110/35 kV Krasica i revitalizaciju SDV centara Zagreb, Rijeka i Split.

Od kapitalnih ulaganja u 35 i 20 kV objekte potrebno je izdvojiti ulaganja u TS 35/10(20) Vinkovci 5 s pripadajućim raspletom, rekonstrukciju TS 35/10 kV Mekušje te rekonstrukciju TS 35/10(20) kV Grobnik.

Nastavljena su ulaganja u objekte 110 kV, od kojih su najvažnije transformatorske stanice TS 110/10(20) kV Osijek 4 (Elektroslavonija Osijek), TS 110/10(20) kV Turnić (Elektroprimorje Rijeka), TS 110/10(20) kV Dugopolje (Elektrodalmacija Split, priključenje industrijske zone Dugopolje), TS 110/20 kV Tupljak (Elektroistra Pula, priključenje industrijske zone Potpićan).

Aktivnosti sanacije i obnove elektroenergetske mreže odvijale su se i u 2007. godini s ciljem omogućavanja izgradnje i priključenja stambenih jedinica na mrežu, sukladno dinamici povratka prognanika i izbjeglica.

Nastavljene su aktivnosti na realizaciji novog višegodišnjeg investicijskog ciklusa. Posebno su značajni projekti rekonstrukcije i izgradnje

110 kV i 35 kV transformatorskih stanica: TS 110/30/10(20) kV Dugo Selo, izgradnja MTU 110 kV postrojenja u TS 110/10(20) kV Dubec, TS 110/10(20) kV Srđ, TS 220/110/35/10(20) kV Plat, TS 35/10 kV Varaždinske Toplice, TS 35/10 kV Istok, TS 35/10 kV Ludbreg, TS 35/10 kV Bilje i TS 35/10 kV Orlovnjak.

U 2007. godini izrađen je trogodišnji plan razvoja i izgradnje distribucijske mreže za razdoblje 2008.–2010. Njime će se povećati učinkovitost i omogućiti pravodobna izrada godišnjih planova razvoja i izgradnje distribucijske mreže (planova investicija) te priprema izgradnje objekata distribucijske mreže.

Tijekom godine dovršena je implementacija Billing aplikacije, čime je omogućeno ujednačavanje poslovne prakse, prije svega u komunikaciji s kupcima. Radi daljnjeg poboljšanja odnosa s kupcima, HEP-ODS je počeo sustavno pratiti i nadzirati kvalitetu pruženih usluga.

U punoj je primjeni program DISPO u koji se upisuju i statistički obrađuju pogonski događaji za cijelu distribucijsku mrežu. Obrađeni su podaci za planirane i prisilne prekide napajanja, po distribucijskim područjima i ukupno za HEP ODS. Dobiveni su pokazatelji o prosječnom broju i prosječnom trajanju svih zastoja. Ovi pokazatelji predstavljaju dio podataka koji se pripremaju za godišnje izvješćivanje Hrvatske energetske regulatorne agencije (HERA).

U 2007. godini napravljen je značajan iskorak u utvrđivanju stanja kvalitete napona u cijeloj distribucijskoj mreži, s ciljem uspostave preliminarnog sustava praćenja kvalitete napona. Prikupljeni su podaci o parametrima kvalitete napona na odabranim mjernim točkama na svim naponskim razinama distribucijske mreže kao i na sučelju s prijenosnom mrežom. Analizom mjernih podataka dobiveni su pokazatelji koji pružaju uvid u trenutno stanje kvalitete napona u distribucijskoj mreži, načinjen je prijedlog standardnih razina kvalitete napona te prijedlog kvalitete opskrbe električnom energijom u distribucijskoj mreži.

Također, pokrenuta su istraživanja s ciljem utvrđivanja nadomjesnih dijagrama opterećenja za pojedine kategorije kupaca kod kojih su ugrađena mjerila bez mogućnosti pohranjivanja podataka o energiji u vremenskom intervalu. Krajem 2007. uspostavljena je jedinstvena baza daljinski očitavanih mjernih mjesta kupaca priključne snage iznad 30 kW.

Direktor

Mišo Jurković, dipl. ing.

izvješće predsjednika nadzornog odbora

izvješće predsjednika uprave

profil tvrtke

korporacijsko upravljanje

poslovanje u 2007. god.

odnos s kupcima

upravljanje ljudskim potencijalima

održivi razvoj

zaštita na radu

društvena odgovornost

razvoj elektroenerg. i poslovnog sustava

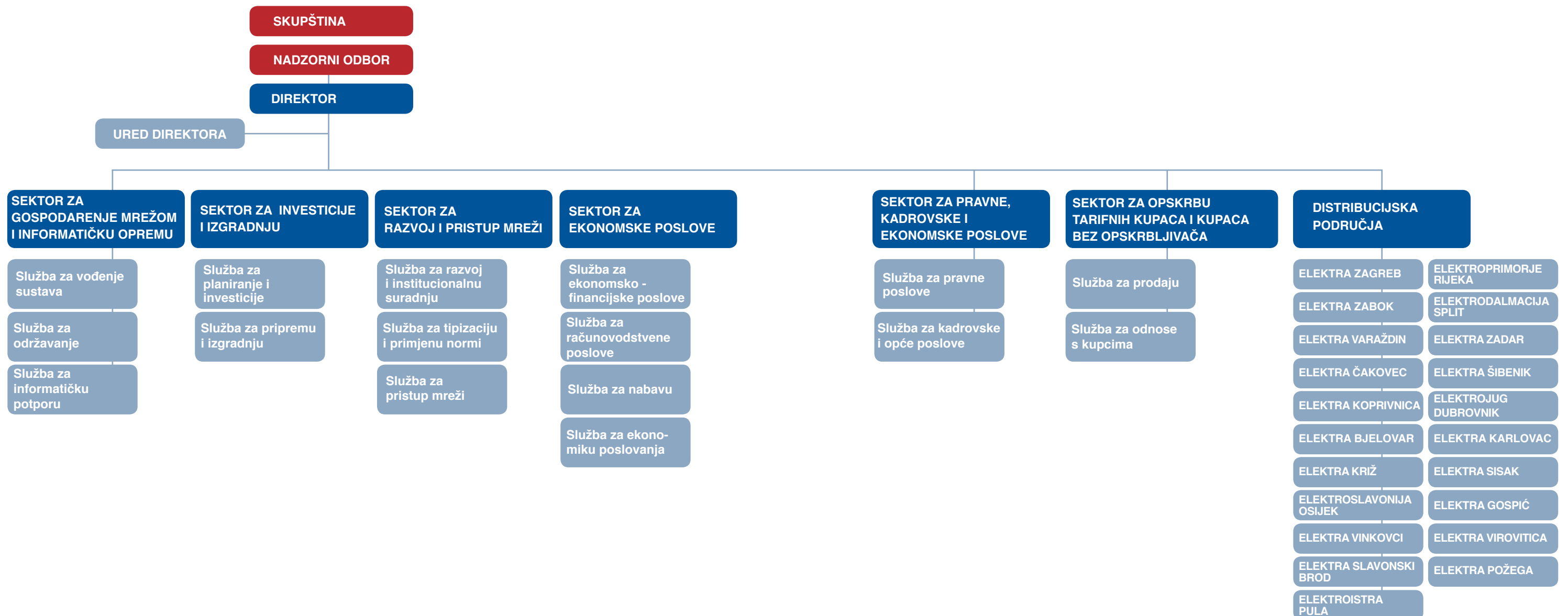
izvješće revizora...

izvješća društava...

izvješća ostalih...

adresar

Organizacijska shema Društva (na dan 31. prosinca 2007.)



Broj transformatorskih stanica po naponskim razinama

TS 110/10(20) kV	TS 35(30)/10(20) kV	TS 20/0,4 kV	TS 10/0,4 kV
7	335	3.001	20.448

Duljine vodova po naponskim razinama i vrsti vodova

Vodovi 110 kV (km)			Vodovi 35, 30 kV (km)			Vodovi 20 kV (km)		
DV	KB	mor. KB	DV	KB	mor. KB	DV	KB	mor. KB
128	17	6	3.377	1.229	119	3.116	2.306	147

Vodovi 10 kV (km)			Mreža 0,4 kV (km)			Kućni priključci (km)		
DV	KB	mor. KB	ZM - gola	ZM - izolir.	KB	ZP-goli	ZP - izolir.	KB
19.224	9.307	201	24.974	21.867	14.215	5.250	15.128	8.988

Broj kupaca / mjernih mjesta po kategorijama potrošnje (naponskim razinama)

Opis	Broj mjernih mjesta
Visoki napon 110 kV	40
Ukupno srednji napon	2.015
Niski napon - poduzetništvo	190.370
Niski napon - javna rasvjeta	19.843
Niski napon - kućanstvo	2.028.935
UKUPNO	2.241.203

Potrošnja električne energije po distribucijskim područjima u 2007. (kWh)

DP	VN 110 kV	SN		Ukupno srednji napon	NN-poduzetništvo	NN-javna rasvjeta	NN-kućanstvo	Ukupno niski napon	Ukupno tarifni kupci	Povlašteni kupci
		35 kV	10 kV							
Zagreb	43.136.231	55.444.060	685.550.593	740.994.653	1.188.134.341	117.431.750	1.341.792.289	2.647.358.380	3.431.489.264	182.697.592
Zabok	0	122.605	63.176.401	63.299.006	100.863.143	8.514.823	143.335.808	252.713.774	316.012.780	75.475.084
Varaždin	0	0	149.701.296	149.701.296	129.185.986	11.830.324	174.675.830	315.692.140	465.393.436	0
Čakovec	0	0	68.351.195	68.351.195	92.573.903	4.934.412	119.318.559	216.826.874	285.178.069	0
Koprivnica	7.934.025	1.040.685	54.967.695	56.008.380	80.315.357	7.584.712	130.210.233	218.110.302	282.052.707	44.556.336
Bjelovar	7.592.475	0	26.771.581	26.771.581	118.133.699	7.857.875	139.169.193	265.160.767	299.524.823	0
Križ	26.648.726	32.299.752	103.058.889	135.358.641	109.312.611	10.778.765	178.627.081	298.718.457	460.725.824	55.033.258
Osijek	0	16.293.130	216.337.520	232.630.650	205.413.818	22.283.707	430.061.175	657.758.700	890.389.350	149.594.456
Vinkovci	8.338.814	8.583.807	75.670.066	84.253.873	90.462.785	16.234.657	244.974.483	351.671.925	444.264.612	0
Sl. Brod	25.906.078	29.314.950	57.521.999	86.836.949	71.220.958	10.949.179	180.563.867	262.734.004	375.477.031	0
Pula	0	17.740.280	253.571.791	271.312.071	257.523.765	25.652.824	413.277.676	696.454.265	967.766.336	145.125.887
Rijeka	3.773.055	65.684.220	199.448.063	265.132.283	365.671.025	31.441.319	587.668.363	984.780.707	1.253.686.045	193.537.939
Split	261.976.914	100.065.421	150.820.082	250.885.503	513.548.751	47.774.079	862.865.368	1.424.188.198	1.937.050.615	16.539.355
Zadar	0	19.959.099	96.705.576	116.664.675	147.085.471	21.555.618	305.065.999	473.707.088	590.371.763	0
Šibenik	77.900.332	2.079.360	53.075.462	55.154.822	119.508.540	13.414.648	193.383.506	326.306.694	459.361.848	0
Dubrovnik	0	0	56.939.031	56.939.031	109.145.729	12.089.645	178.457.697	299.693.071	356.632.102	0
Karlovac	24.446.235	30.525.751	104.845.761	135.371.512	102.622.861	19.136.918	206.541.025	328.300.804	488.118.551	0
Sisak	137.043.570	7.641.650	51.640.526	59.282.176	61.643.298	11.930.051	154.740.021	228.313.370	424.639.116	57.162.853
Gospić	0	5.990.905	19.003.404	24.994.309	59.521.557	6.078.939	83.533.849	149.134.345	174.128.654	0
Virovitica	0	7.365.260	44.211.073	51.576.333	38.796.925	4.698.366	77.357.847	120.853.138	172.429.471	0
Požega	0	28.253.120	31.883.541	60.136.661	24.824.822	5.124.188	73.118.841	103.067.851	163.204.512	0
UKUPNO	624.696.455	428.404.055	2.563.251.545	2.991.655.600	3.985.509.345	417.296.799	6.218.738.710	10.621.544.854	14.237.896.909	919.722.760

* Podaci o prodanoj električnoj energiji za kupce kategorije kućanstva temelje se na akontacijskom sustavu naplate.

** Za prodaju povlaštenim kupcima unutar HEP grupe zadužena je HEP Opskrba d.o.o.

Financijsko izvješće

HEP OPERATOR DISTRIBUCIJSKOG SUSTAVA d.o.o., ZAGREB

Izveštaj neovisnog revizora

Obavili smo reviziju financijskih izvještaja HEP –Operator distribucijskog sustava d.o.o. (u nastavku: “Društvo”) koji se sastoje od bilance na dan 31. prosinca 2007. godine, računa dobitaka i gubitaka, izvještaja o promjenama na glavnici i izvještaja o novčanom toku za godinu koja je tada završila, te sažetog prikaza značajnih računovodstvenih politika i bilježaka uz financijske izvještaje.

Odgovornost Uprave za financijske izvještaje

Sastavljanje te objektivni prikaz financijskih izvještaja u skladu s Međunarodnim standardima financijskog izvještavanja potpadaju u djelokrug odgovornosti Uprave, a to obuhvaća: ustrojavanje, uspostavljanje i održavanje internih kontrola koje su relevantne za sastavljanje i objektivni prikaz financijskih izvještaja bez materijalno značajnih pogrešaka u prikazu, bilo kao posljedica prijevare ili pogreške, odabir i primjenu odgovarajućih računovodstvenih politika te davanje računovodstvenih procjena primjerenih danim okolnostima.

Odgovornost revizora

Naša je odgovornost izraziti neovisno mišljenje o financijskim izvještajima na temelju naše revizije. Reviziju smo obavili u skladu s Međunarodnim revizijskim standardima. Navedeni standardi nalažu da postupamo u skladu s etičkim pravilima te da reviziju planiramo i obavimo kako bismo se u razumnoj mjeri uvjerali da financijski izvještaji ne sadrže materijalno značajne pogreške u prikazu.

Revizija uključuje primjenu postupaka kojima se prikupljaju revizijski dokazi o iznosima i drugim podacima objavljenim u financijskim izvještajima. Odabir postupaka zavisi od prosudbe revizora, uključujući i procjenu rizika materijalno značajnog pogrešnog prikaza financijskih izvještaja, bilo kao posljedica prijave ili pogreške. U procjenjivanju rizika, revizor procjenjuje interne kontrole koje su relevantne za sastavljanje te objektivno prezentiranje financijskih izvještaja kako bi odredio revizijske postupke primjerene danim okolnostima, a ne kako bi izrazio mišljenje o učinkovitosti internih kontrola. Revizija također uključuje i ocjenjivanje primjerenosti računovodstvenih politika koje su primijenjene te značajnih procjena Uprave, kao i prikaza financijskih izvještaja u cjelini.

Uvjereni smo da su revizijski dokazi koje smo prikupili dostatni i primjereni kao osnova za izražavanje našeg mišljenja.

Mišljenje

Po našem mišljenju, financijski izvještaji prikazuju objektivno, u svim materijalno značajnim odrednicama, financijski položaj Društva na dan 31. prosinca 2007. godine, te rezultate njegovog poslovanja i novčane tokove za godinu koja je tada završila u skladu s Međunarodnim standardima financijskog izvještavanja.

Poseban naglasak

Bez daljnjeg kvalificiranja našeg mišljenja, skrećemo pozornost na bilješku 2 uz financijske izvještaje, koja opisuje računovodstvenu politiku za priznavanje prihoda. Društvo je priznavalo prihode s temelja tarifnog sustava prema Odluci Vijeća za regulaciju iz listopada 2003. godine. Sukladno odluci, matično društvo HEP d.d. naknađuje Društvu iznos za usluge distribucije na temelju električne energije fakturirane krajnjim korisnicima, koja se množi primjenom fiksne tarife za usluge distribucije. Takva politika je u skladu s hrvatskim zakonima i propisima.

Prema važećoj regulativi, jedna od osnovnih djelatnosti Društva je i ispostavljanje računa krajnjim korisnicima za utrošenu električnu energiju (vidi bilješku 2). Potraživanja koja su priznata u ovim financijskim izvještajima predstavljaju fakturirani iznos potraživanja. Priznati prihodi uključuju samo dio naknade zaračunate krajnjim korisnicima koji se odnosi na distribuciju.

Zakonom o izmjenama i dopunama Zakona o energiji iz prosinca 2004. godine, u prosincu 2006. godine izrađen je model za utvrđivanje tarifnih sustava za različite energetske subjekte, s odgodom primjene do 2007. godine. Grupa je primijenila model u izradi financijskih izvještaja za godinu koja je završila 31. prosinca 2007. godine.

Također skrećemo pozornost na bilješku 2 uz priložene financijske izvještaje, koja opisuje računovodstvenu politiku najmovi. Zbog specifičnosti organizacijske strukture, predmetna osnovna sredstva iskazuju se po izvornoj knjigovodstvenoj vrijednosti u kojoj ih je HEP d.d. početno iskazao. Obveze s temelja financijskog najma iskazane su u okviru dugoročnih obveza po nominalnoj vrijednosti. Kamata na navedene najmove je samo do razine u kojoj je najmodavatelj iz vanjskih izvora pribavio sredstva za financiranje izgradnje predmetne imovine.

Stoga, u cilju boljeg razumijevanja poslovanja Društva, priložene financijske izvještaje treba čitati zajedno s konsolidiranim financijskim izvještajima HEP Grupe.

Deloitte d.o.o.



Branislav Vrtačnik, ovlaštenu revizor
Zagreb, 11. travnja 2008. godine

Račun dobitka i gubitka društva HEP Operator distribucijskog sustava d.o.o. za godinu završenu 31. prosinca 2007. godine

u tisućama kn	2007.	2006.
prihodi od distribucije električne energije – povezana društva	2.552.049	2.894.942
prihod od prodaje usluga	161.485	117.282
ostali prihodi iz poslovanja	387.293	311.296
Ukupno poslovni prihodi	3.100.827	3.323.520
troškovi nabave energije izvan sustava	(2.466)	(1.596)
troškovi gubitaka na mreži	(512.789)	(414.302)
troškovi usluga	(305.043)	(308.166)
troškovi osoblja	(1.035.929)	(1.013.260)
troškovi amortizacije	(677.211)	(765.441)
administrativni troškovi – povezana društva	(163.075)	(132.068)
ostali rashodi iz poslovanja	(465.982)	(618.488)
Ukupno poslovni rashodi	(3.162.495)	(3.253.321)
(Gubitak)/Dobit iz poslovanja	(61.668)	70.199
financijski prihodi	857	615
financijski rashodi	(37.392)	(39.240)
Neto gubitak iz financijskih aktivnosti	(36.535)	(38.625)
(Gubitak)/Dobit prije oporezivanja	(98.203)	31.574
porez na dobit	(3.500)	(8.820)
(Gubitak)/Dobit tekuće godine	(101.703)	22.754

Potpisano u ime Društva na dan 11. travnja 2008. godine.




Mišo Jurković, dipl. ing
Direktor

**Bilanca društva HEP Operator distribucijskog sustava d.o.o.
na dan 31. prosinca 2007. godine**

Imovina	u tisućama kn	31. prosinca	31. prosinca
		2007.	2006.
nekretnine, postrojenja i oprema		10.498.146	9.584.161
investicije u tijeku		1.218.791	1.269.662
nematerijalna imovina		23.432	20.262
investicijsko ulaganja u nekretnine		31.969	36.181
potraživanja od prodaje stanova		32.008	35.274
predumovi za materijalnu imovinu		17	1.945
odgođena porezna imovina		41.140	44.640
Ukupna dugotrajna imovina		11.845.503	10.992.125
zalihe		274.895	265.720
potraživanja od kupaca		915.154	1.020.986
potraživanja od povezanih društava		540.420	552.949
tekuće dospjeće dugoročnih potraživanja		4.040	3.785
ostala kratkotrajna imovina		153.369	75.709
novac i novčani ekvivalenti		20.822	35.834
Ukupna kratkotrajna imovina		1.908.700	1.954.983
UKUPNA AKTIVA		13.754.203	12.947.108


Potpisano u ime Društva na dan 11. travnja 2008. godine.


Mišo Jurković, dipl.ing.
Direktor

**Bilanca društva HEP Operator distribucijskog sustava d.o.o.
na dan 31. prosinca 2007. godine**

Kapital i obveze	u tisućama kn	31. prosinca	31. prosinca
		2007.	2006.
osnivački kapital		20	20
preneseni gubitak		(146.313)	(44.610)
Ukupna glavnica		(146.293)	(44.590)
dugoročne obveze prema povezanom društvu		7.341.252	6.923.382
ostale dugoročne obveze		21.643	23.272
odgođeni prihodi		3.482.149	2.928.367
dugoročna rezerviranja		185.200	225.564
Ukupne dugoročne obveze		11.030.244	10.100.585
obveze prema dobavljačima		641.832	499.489
obveze prema povezanim društvima		1.516.512	1.574.279
tekuća dospjeća dugoročnih obveza prema povezanom društvu		553.427	636.207
ostale kratkoročne obveze		158.481	181.138
Ukupne kratkoročne obveze		2.870.252	2.891.113
UKUPNO KAPITAL I OBVEZE		13.754.203	12.947.108

Potpisano u ime Društva na dan 11. travnja 2008. godine.


Mišo Jurković, dipl.ing.
Direktor



HEP-Toplinarstvo d.o.o. najveći je energetski subjekt u Republici Hrvatskoj na području toplinske djelatnosti, s udjelom od čak 80 posto čitavog sektora. U skladu s društvenom odgovornošću koju sa sobom nosi ta činjenica, možemo sa zadovoljstvom konstatirati da smo u potpunosti ispunili našu glavnu zadaću, a to je pouzdana i kvalitetna isporuka toplinske energije i tehnološke pare za naše kupce.

U tijeku su najvažniji i najveći projekti od osnivanja HEP-Toplinarstva - projekt revitalizacije vrelovodne mreže u Zagrebu i Osijeku te projekt izgradnje cjelokupnog energetskog postrojenja za KBC Zagreb, na lokaciji bolnice Rebro. Oba projekta odvijaju se u skladu s planovima, a donose i vidljive rezultate - smanjuju se gubici toplinske energije i dopune pogonskom vodom na vrelovodnom sustavu, a tijekom 2008. godine očekujemo puštanje u rad apsorpcijskog rashladnog sustava u bolnici Rebro pogonjenog parom iz našeg centralnog toplinskog sustava. Time ćemo podići iskorištenje kapaciteta postojećih parovoda, iskoristivost rada proizvodnih postrojenja te smanjiti potrebu za električnom energijom za potrebe hlađenja tijekom ljetnih

mjeseci, kada je to najpotrebnije.

Važno je naglasiti da se od 1. siječnja 2007. godine u sustavu HEP-Toplinarstva d.o.o. nalazi i Pogon Sisak, kao nova organizacijska jedinica, dok je Toplinarstvo Sisak d.o.o. kao posebno trgovačko društvo prestalo postojati.

Tijekom 2007. godine na naš je sustav priključen 21 MW novog konzuma, uz trend rasta, tako da očekujemo daljnji razvoj sustava i povećanje priključne snage.

HEP-Toplinarstvo posebnu pozornost posvećuje stručnom usavršavanju i osposobljavanju kadrova. Kvalitetno, stručno i motivirano osoblje jamstvo je da ćemo budućim poslovanjem zadržati značaj Društva kao najvećeg i najvažnijeg energetskog subjekta na području toplinarstva te da ćemo kontinuirano podizati tehnološku razinu sustava i uvoditi nove usluge, uz poboljšanje odnosa s kupcima, energetske učinkovitosti i zaštite okoliša.

Očekujemo da će se vrlo skoro početi rješavati i jedan od naših najvećih problema, a to je dovođenje cijena toplinske energije na razinu koja će osigurati financijsku održivost HEP-

Toplinarstva i mogućnost investiranja u razvoj i širenje sustava.

Pred nama su dodatna iskušenja u primjeni zakonskih akata koji se odnose na djelatnost toplinarstva, novi veliki projekti na proširenju toplinskog sustava i priključenju konzuma, a kontinuirano ulaganje u znanje te stručnost i zalaganje svih zaposlenika jamstvo su našeg uspjeha u ispunjavanju tih zadaća.



Direktor
Robert Krklec, dipl.ing.

izvješće predsjednika
nadzornog odbora

izvješće predsjednika
uprave

profil tvrtke

korporacijsko upravljanje

poslovanje u 2007. god.

odnos s kupcima

upravljanje ljudskim
potencijalima

održivi razvoj

zaštita na radu

društvena odgovornost

razvoj elektroenerg. i
poslovnog sustava

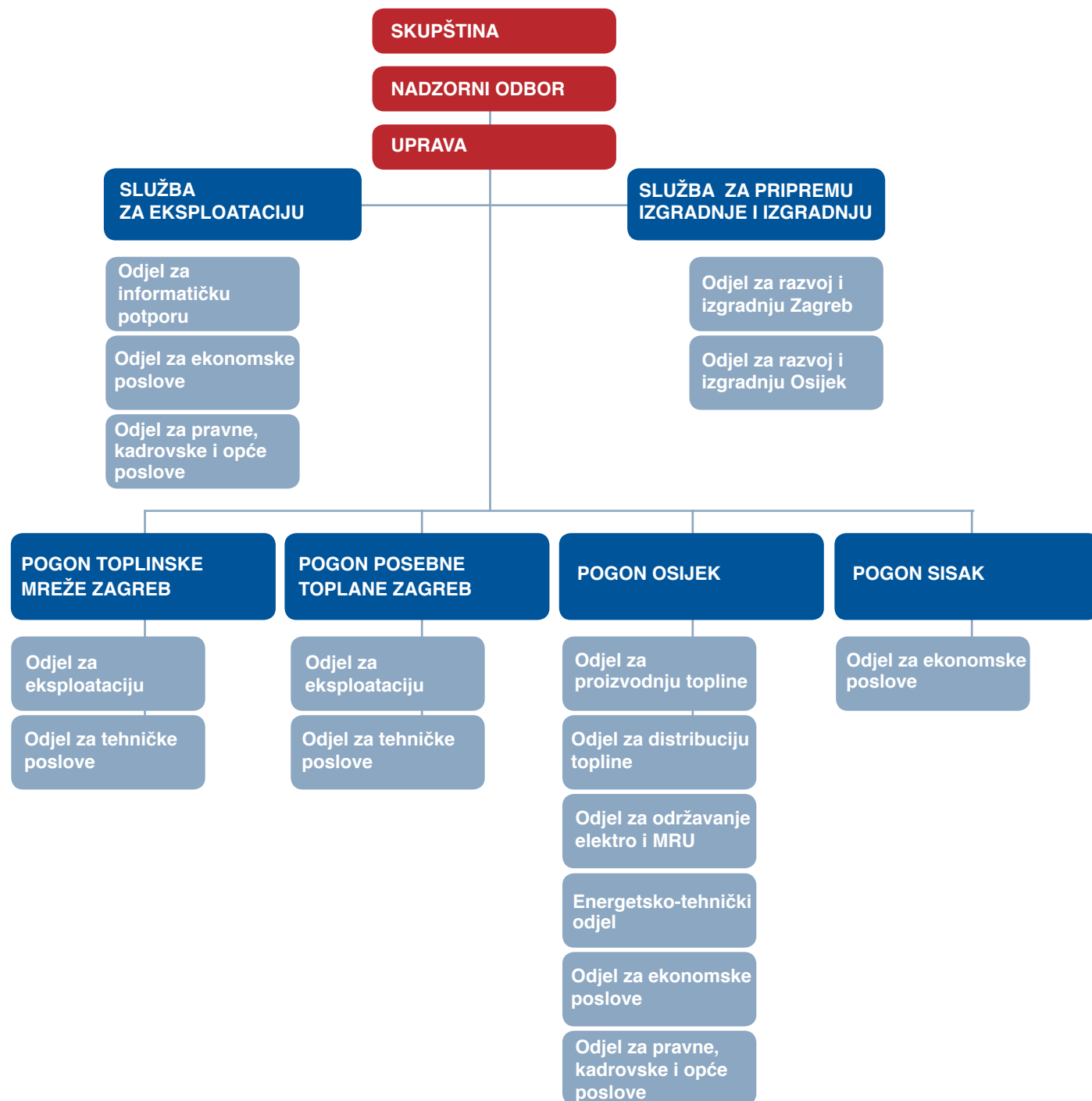
izvješće revizora...

izvješća društava...

izvješća ostalih...

adresar

Organizacijska shema Društva (na dan 31. prosinca 2007.)



HEP Toplinarstvo d.o.o. u 2007. godini

CTS Zagreb

Proizvodnja:
 - ogrjevne topline 1.462.964 MWh
 - tehnološke pare 639.488 t
Prodaja:
 - ogrjevne topline 1.265.932 MWh
 - tehnološke pare 485.813 t
Broj kupaca: 88.072

Posebne toplane: Zagreb, Velika Gorica, Samobor, Zaprešić

Proizvodnja:
 - ogrjevne topline 208.898 MWh
Prodaja:
 - ogrjevne topline 172.194 MWh
Broj kupaca: 16.929



Pogon Sisak

Proizvodnja:
 - ogrjevne topline 72.266 MWh
 - tehnološke pare 36.072 t
Prodaja:
 - ogrjevne topline 56.219 MWh
 - tehnološke pare 30.285 t
Broj kupaca: 3.979

Pogon Osijek

Proizvodnja:
 - ogrjevne topline 182.719 MWh
 - tehnološke pare 149.286 t
Prodaja:
 - ogrjevne topline 170.405 MWh
 - tehnološke pare 103.166 t
Broj kupaca: 11.603

HEP-Toplinarstvo d.o.o. je u Zagrebu, Samoboru, Velikoj Gorici, Zaprešiću, Osijeku i Sisku krajem 2007. godine imalo 120.583 potrošača toplinske energije, od čega 114.824 otpada na kućanstva, a 5.759 na gospodarske subjekte.

U potrošnji topline (ogrjevna toplina i tehnološka para), kućanstva su sudjelovala sa 60 posto (u prihodu s 51 posto), a gospodarstvo s 40 posto (u prihodu s 49 posto). U ukupnoj potrošnji ogrjevne topline udjel Zagreba (sa Samoborom, Velikom Goricom i Zaprešićem) je 86 posto, Osijeka 10 posto, a Siska 4 posto.

Potrošnja tehnološke pare iznosila je 619.264 tona, s tim da je udjel Zagreba 78 posto, Osijeka 17 posto, a Siska 5 posto. Od ukupno isporučene količine energije u MWh, 80 posto čini ogrjevna toplina (vrela voda), a ostalih 20 posto tehnološka para.

U odnosu na 2006. godinu broj potrošača porastao je 1 posto, potrošnja tehnološke pare manja je 3 posto, a potrošnja ogrjevne topline 6 posto, što je rezultat viših vanjskih temperatura u ogrjevnoj sezoni. Zakupljena snaga kod potrošača ogrjevne topline od 2004. do 2007. godine povećana je za 72 MW (s 1.155 MW na 1.227 MW), odnosno 6 posto. Na zagrebačkom području to povećanje iznosi 47 MW (4,8 posto), na osječkom 16 MW (9,9 posto), te na sisačkom 11 MW (35,7 posto).

Financijsko izvješće

HEP TOPLINARSTVO d.o.o., ZAGREB

Izveštaj neovisnog revizora

Vlasniku društva HEP Toplinarstvo d.o.o.:

Obavili smo reviziju financijskih izvještaja HEP Toplinarstvo d.o.o. (u nastavku: "Društvo") koji se sastoje od bilance na dan 31. prosinca 2007. godine, računa dobitaka i gubitaka, izvještaja o promjenama na glavnici i izvještaja o novčanom toku za godinu koja je tada završila, te sažetog prikaza značajnih računovodstvenih politika i bilježaka uz financijske izvještaje.

Odgovornost Uprave za financijske izvještaje

Sastavljanje te objektivan prikaz financijskih izvještaja u skladu s Međunarodnim standardima financijskog izvještavanja potpadaju u djelokrug odgovornosti Uprave, a to obuhvaća: ustrojavanje, uspostavljanje i održavanje internih kontrola koje su relevantne za sastavljanje i objektivan prikaz financijskih izvještaja bez materijalno značajnih pogrešaka u prikazu, bilo kao posljedica prijevare ili pogreške, odabir i primjenu odgovarajućih računovodstvenih politika te davanje računovodstvenih procjena primjerenih danim okolnostima.

Odgovornost revizora

Naša je odgovornost izraziti neovisno mišljenje o financijskim izvještajima na temelju naše revizije. Reviziju smo obavili u skladu s Međunarodnim revizijskim standardima. Navedeni standardi nalažu da postupamo u skladu s etičkim pravilima te da reviziju planiramo i obavimo kako bismo se u razumnoj mjeri uvjerali da financijski izvještaji ne sadrže materijalno značajne pogreške u prikazu.

Revizija uključuje primjenu postupaka kojima se prikupljaju revizijski dokazi o iznosima i drugim podacima objavljenim u financijskim izvještajima. Odabir postupaka zavisi od prosudbe revizora, uključujući i procjenu rizika materijalno značajnog pogrešnog prikaza financijskih izvještaja, bilo kao posljedica prijevare ili pogreške. U procjenjivanju rizika, revizor procjenjuje interne kontrole koje su relevantne za sastavljanje te objektivno prezentiranje financijskih izvještaja kako bi odredio revizijske postupke primjerene danim okolnostima, a ne kako bi izrazio mišljenje o učinkovitosti internih kontrola. Revizija također uključuje i ocjenjivanje primjerenosti računovodstvenih politika koje su primijenjene te značajnih procjena Uprave, kao i prikaza financijskih izvještaja u cjelini.

Uvjereni smo da su revizijski dokazi koje smo prikupili dostatni i primjereni kao osnova za izražavanje našeg mišljenja.

Mišljenje

Po našem mišljenju, financijski izvještaji prikazuju objektivno, u svim materijalno značajnim odrednicama, financijski položaj Društva na dan 31. prosinca 2007. godine u skladu s Međunarodnim standardima financijskog izvještavanja.

Posebni naglasak

Bez kvalificiranja našeg mišljenja, skrećemo pozornost na bilješku 2 uz financijske izvještaje, koja opisuje problematiku vezano za sposobnost Društva da nastavi vremenski neograničeno poslovati. Iz iznesenog obrazloženja vidljivo je da je moguće dugoročno održati poslovanje Društva uz kontinuiranu potporu matice, te su stoga računovodstvena načela primijenjena na temelju pretpostavke da će Društvo biti u mogućnosti poslovati u vremenski neograničenom razdoblju.

Također skrećemo pozornost na bilješku 2 uz priložene financijske izvještaje, koja opisuje

računovodstvenu politiku najmova. Zbog specifičnosti organizacijske strukture, predmetna osnovna sredstva iskazuju se po izvornoj knjigovodstvenoj vrijednosti u kojoj ih je HEP d.d. početno iskazao. Obveze s temelja financijskog najma iskazane su u okviru dugoročnih obveza po nominalnoj vrijednosti. Kamata na navedene najmove je samo do razine u kojoj je najmodavatelj iz vanjskih izvora pribavio sredstva za financiranje izgradnje predmetne imovine.

Stoga, u cilju boljeg razumijevanja poslovanja Društva, priloženi financijske izvještaje treba čitati zajedno s konsolidiranim financijskim izvještajima HEP Grupe.

Deloitte d.o.o.



Branislav Vrtačnik, ovlaštenu revizor
Zagreb, 11. travnja 2008. godine

Račun dobitka i gubitka društva HEP Toplinarstvo d.o.o. za godinu završenu 31. prosinca 2007. godine

u tisućama kn	2007.	2006.
prihodi od prodaje toplinske energije	453.381	459.782
prihodi od prodaje toplinske energije i ostali prihodi- povezana društva	5.496	5.420
ostali prihodi iz poslovanja	43.217	44.181
	502.094	509.383
utrošeni energenti, materijal i rezervni dijelovi	(75.248)	(90.193)
troškovi usluga	(22.880)	(25.670)
troškovi osoblja	(43.765)	(41.626)
trošak amortizacije	(52.083)	(49.227)
troškovi nabave energije i ostali troškovi-povezana društva	(372.465)	(320.015)
Ostali rashodi iz poslovanja	(49.249)	(53.283)
	(615.690)	(580.014)
Gubitak iz osnovne djelatnosti	(113.596)	(70.631)
financijski prihodi	15.843	8.618
financijski rashodi	(4.105)	(482)
Neto financijski prihodi	11.738	8.136
Gubitak prije oporezivanja	(101.858)	(62.495)
porez na dobit	-	-
Gubitak poslovne godine	(101.858)	(62.495)

Potpisano u ime Društva na dan 11. travnja 2008. godine.



Robert Krklec, dipl. ing.
Direktor

Bilanca društva HEP Toplinarstvo d.o.o.
na dan 31. prosinca 2007. godine

Imovina	u tisućama kn	31. prosinca	31. prosinca
		2007.	2006.
nekretnine, postrojenja i oprema		668.910	526.307
investicije u tijeku		93.299	147.335
nematerijalna imovina		2.176	2.286
potraživanje od prodaje stanova		1.388	1.415
iiinvesticijska ulaganja u nekretnine		243	249
potraživanja od povezanih društava		43.907	-
Ukupna dugotrajna imovina		809.923	677.592
zalihe		27.976	36.653
potraživanja od kupaca		120.562	104.067
potraživanja od povezanih društava		14.923	6.079
ostala kratkotrajna imovina		20.055	4.163
tekuće dospijeće dugoročnih potraživanja		24	91
novac i novčani ekvivalenti		11.617	14.280
Ukupna kratkotrajna imovina		195.157	165.333
UKUPNA AKTIVA		1.005.080	842.925

Potpisano u ime Društva na dan 11. travnja 2008. godine.


Robert Krklec, dipl.ing.
Direktor

Bilanca društva HEP Toplinarstvo d.o.o.
na dan 31. prosinca 2007. godine

Kapital i obveze	u tisućama kn	31. prosinca	31. prosinca
		2007.	2006.
kapital i rezerve		-	-
osnivački kapital		20	20
rezerve		20	-
preneseni gubitak		(374.235)	(272.357)
Ukupna glavnica		(374.195)	(272.337)
dugoročne obveze prema povezanim društvima		661.192	370.177
ostale dugoročne obveze		613	656
dugoročna rezerviranja		10.454	11.338
odgođeni prihodi		158.172	146.053
Ukupne dugoročne obveze		830.431	528.224
obveze prema dobavljačima		52.167	27.723
obveze prema povezanim društvima		439.742	501.660
tekuća dospijeća dugoročnih obveza prema povezanom društvu		52.083	49.227
ostale kratkoročne obveze		4.852	8.428
Ukupne kratkoročne obveze		548.844	587.038
UKUPNO KAPITAL I OBVEZE		1.005.080	842.925

Potpisano u ime Društva na dan 11. travnja 2008. godine.


Robert Krklec, dipl.ing.
Direktor



Poslovni cilj HEP-Plina proizlazi iz Zakona o tržištu plina i Zakona o energiji te Odluke o osnivanju društva. To je sigurna, pouzdana i neprekidna distribucija plina i opskrba kupaca plinom prema reguliranim načelima pružanja javne usluge uz najviši stupanj zaštite okoliša te razvoj postojećeg distribucijskog i opskrbnog područja i širenje na nova područja. Tekuće zadaće koje proizlaze iz tako postavljenog cilja uspješno su obavljene na naše zadovoljstvo i zadovoljstvo velike većine kupaca i jedinica područnih i lokalnih samouprava.

Distribucijska je mreža održavana u ispravnom i funkcijskom stanju, a stalne pogonske službe u najkraćem su mogućem roku otklanjale kvarove na primopredajnim mjestima plina. Većih zastoja u isporuci plina nije bilo, osim u slučajevima sanacije i rekonstrukcije distribucijske mreže te transportnog sustava Plinacra. U djelatnosti opskrbe kupaca plinom veliki su se napori ulagali u poslove obračuna i naplate plina.

Od tekućih poslova posebno izdvajamo da smo

u 2007. pripremili prijedlog promjena prodajnih cijena plina u skladu s novim tarifnim sustavima za distribuciju plina i opskrbu plinom. Prijedlog je dostavljen mjerodavnome ministarstvu i u postupku je davanje suglasnosti HERA-e te upućivanje Vladi radi donošenja tarifnih stavki.

U 2007. godini na javnome nadmetanju dobili smo koncesiju za distribuciju i opskrbu plinom na području Osječko-baranjske županije za novih 11 jedinica lokalnih samouprava. Predmet koncesije je izgradnja plinske mreže i distribucije plina. Time smo i u 2007. godini proširili naše distribucijsko i opskrbeno područje i tako ispunili i razvojne ciljeve Društva.

Iako je financijski rezultat poslovanja relativno povoljan (dobit od 4,1 milijun kuna), on nije ostvaren od temeljnih djelatnosti (distribucija plina i opskrba plinom), već od ostalih poslovnih aktivnosti (od odgođenih prihoda od naknada za priključenje i dr.). U osnovnim djelatnostima i nadalje se iskazuje gubitak u poslovanju (oko 4,5 milijuna kuna). Tomu je glavni razlog nedovoljna distribucijska marža koja služi za pokriće

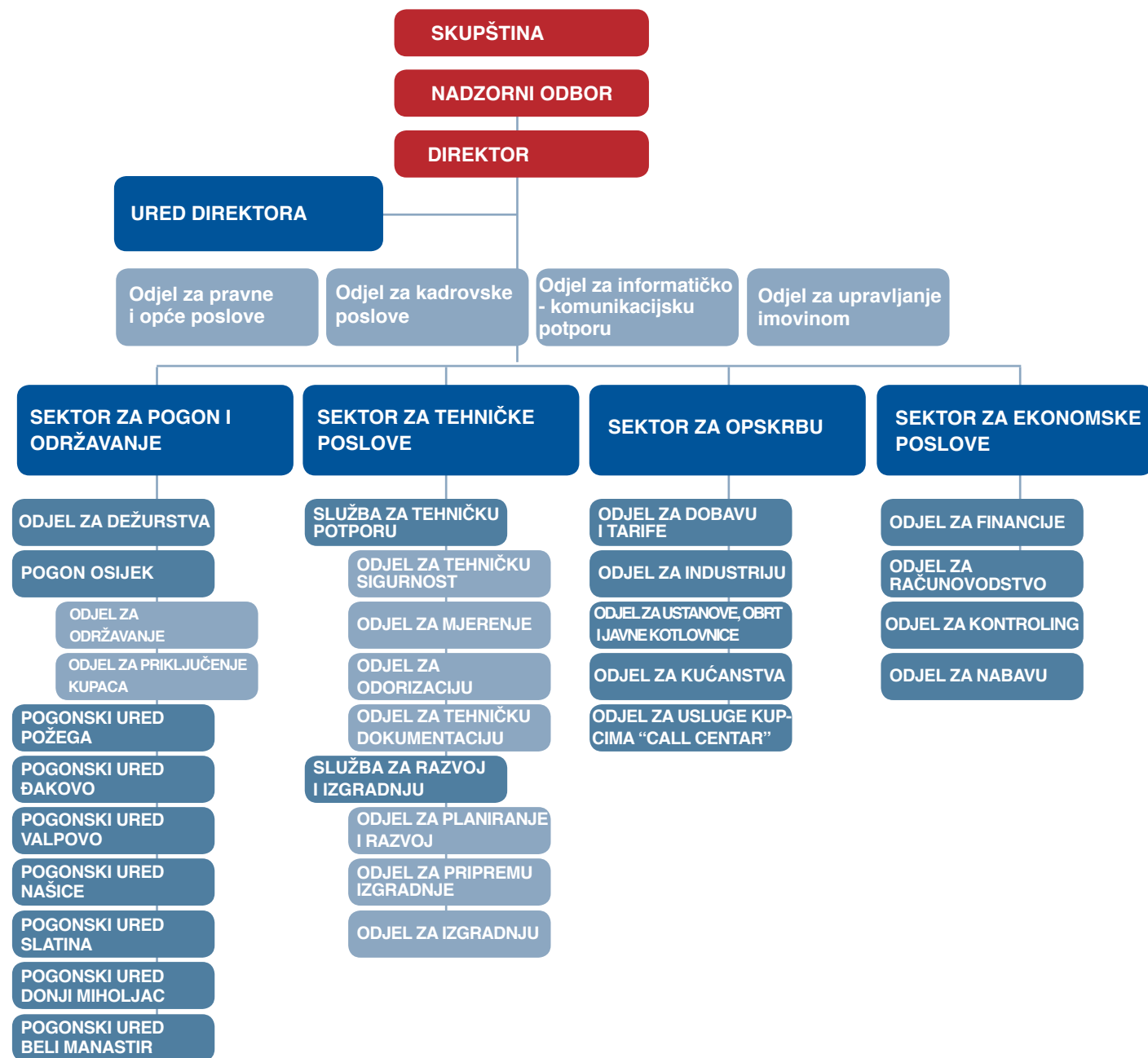
operativnih troškova, a koju zbog problema s primjenom tarifnog sustava za distribuciju plina i tarifnog sustava za opskrbu plinom nismo mogli mijenjati. Posebno naglašavamo da je naša prodajna cijena već godinama među najnižima od svih distributera plina u Republici Hrvatskoj. Osim toga, ukupna je prodaja plina značajno smanjena zbog iznadprosječno toplog zimskog razdoblja.



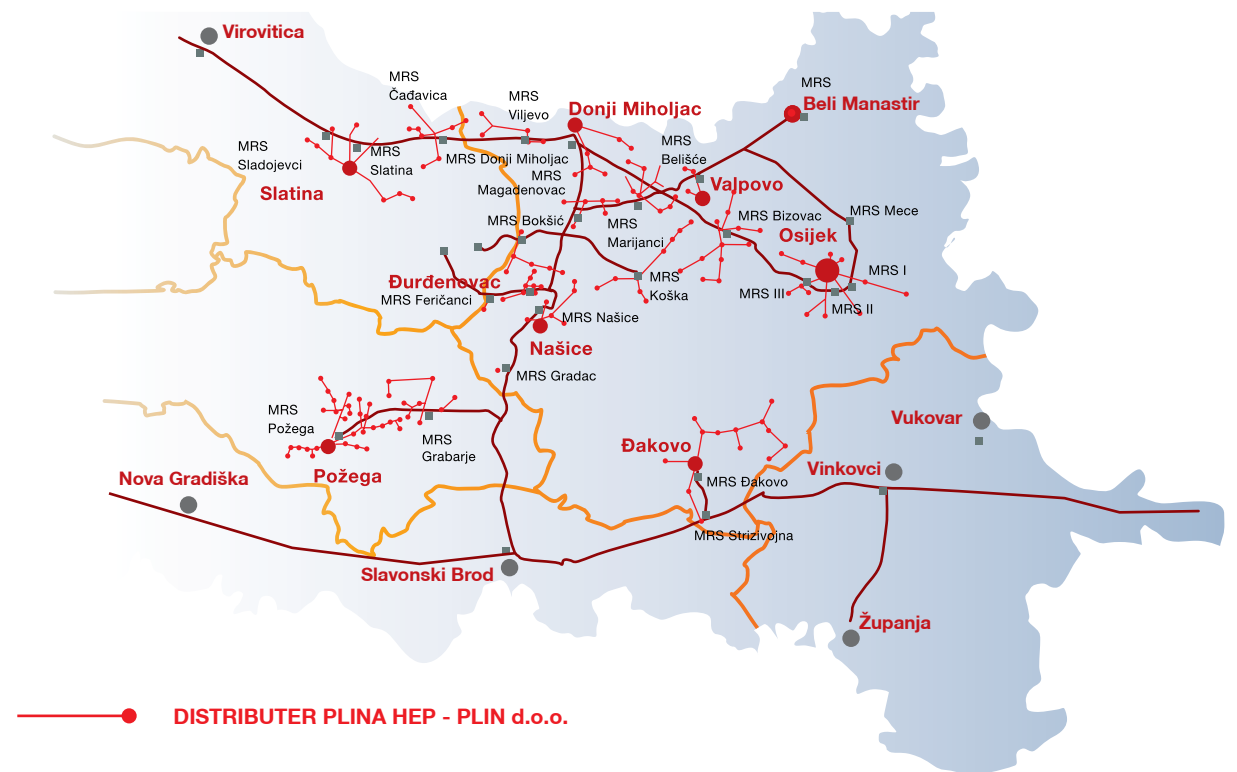
Direktor
Nikola Liović, dipl.ing.

- izvješće predsjednika nadzornog odbora
- izvješće predsjednika uprave
- profil tvrtke
- korporacijsko upravljanje
- poslovanje u 2007. god.
- odnos s kupcima
- upravljanje ljudskim potencijalima
- održivi razvoj
- zaštita na radu
- društvena odgovornost
- razvoj elektroenerg. i poslovnog sustava
- izvješće revizora...
- izvješća društava...**
- izvješća ostalih...
- adresar

Organizacijska shema Društva (na dan 31. prosinca 2007.)



HEP Lin d.o.o. u 2007. godini



Broj kupaca

Opkrbno područje

Osječko-baranjska županija	53.497
Požeško-slavonska županija	6.959
Virovitičko-podravska županija	3.370
Ukupno	63.826

Struktura kupaca	2006.	2007.	promjena (%)
Pravne osobe – ugovorni	1.048	1.110	5,9
Pravne osobe – virmanski	3.027	3.421	13,0
Kućanstva	57.116	59.295	3,8
Ukupno	61.191	63.826	4,3

Stanje plinske mreže

	2006.	2007.	promjena (%)
Plinovodi – vlasništvo HEP d.d. (km)	1.443	1.472	2,0
Plinovodi – tuđe vlasništvo (km)	562	562	0,0
Plinovodi – ukupno	2.005	2.034	1,4
Redukcijske stanice – DRS (kom)	51	51	0,0
Odorizatori (kom)	25	25	0,0

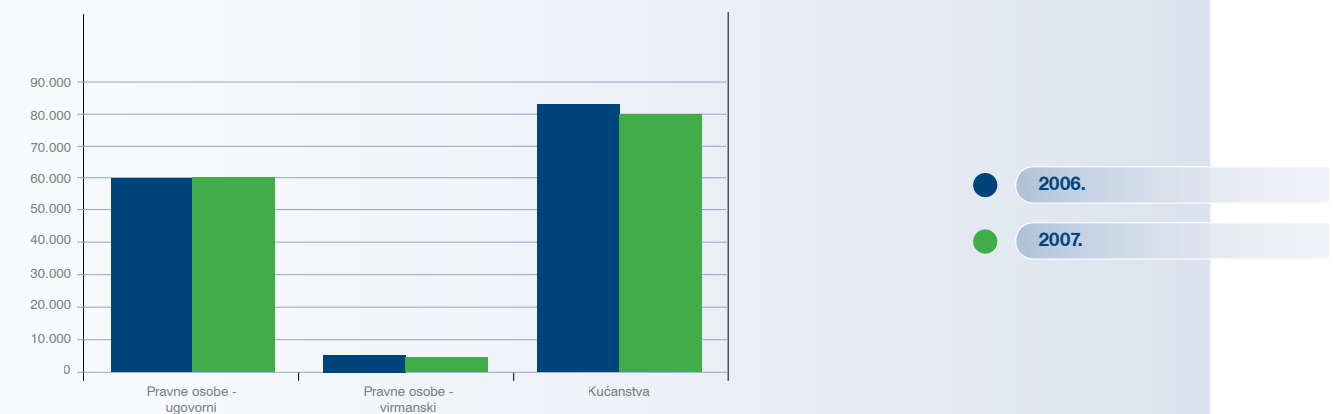
Energetska bilanca (10³ m³)

	2006.	2007.	promjena (%)
Nabava	166.707	161.667	0,4
Prodaja	157.127	153.115	-3,8
Gubici	9.580	8.552	-4,6
Gubici (%)	5,75	5,29	-2,6

Struktura prodaje plina (10³ m³)

Kategorije kupaca	2006.	2007.	promjena (%)
Pravne osobe - ugovorni	62.870	63.112	0,4
Pravne osobe - virmanski	8.135	7.824	-3,8
Kućanstva	86.122	82.179	-4,6
Ukupno	157.127	153.115	-2,6

Prodaja plina (10³ m³)



Financijsko izvješće

HEP PLIN d.o.o., Osijek

Izveštaj neovisnog revizora

Vlasniku društva HEP Plin d.o.o.:

Obavili smo reviziju financijskih izvještaja HEP Plin d.o.o. (u nastavku: "Društvo") koji se sastoje od bilance na dan 31. prosinca 2007. godine, računa dobitaka i gubitaka, izvještaja o promjenama na glavnici i izvještaja o novčanom toku za godinu koja je tada završila, te sažetog prikaza značajnih računovodstvenih politika i bilježaka uz financijske izvještaje.

Odgovornost Uprave za financijske izvještaje

Sastavljanje te objektivan prikaz financijskih izvještaja u skladu s Međunarodnim standardima financijskog izvještavanja potpadaju u djelokrug odgovornosti Uprave, a to obuhvaća: ustrojavanje, uspostavljanje i održavanje internih kontrola koje su relevantne za sastavljanje i objektivan prikaz financijskih izvještaja bez materijalno značajnih pogrešaka u prikazu, bilo kao posljedica prijevare ili pogreške, odabir i primjenu odgovarajućih računovodstvenih politika te davanje računovodstvenih procjena primjerenih danim okolnostima.

Odgovornost revizora

Naša je odgovornost izraziti neovisno mišljenje o financijskim izvještajima na temelju naše revizije. Reviziju smo obavili u skladu s Međunarodnim revizijskim standardima. Navedeni standardi nalažu da postupamo u skladu s etičkim pravilima te da reviziju planiramo i obavimo kako bismo se u razumnoj mjeri uvjerali da financijski izvještaji ne sadrže materijalno značajne pogreške u prikazu.

Revizija uključuje primjenu postupaka kojima se prikupljaju revizijski dokazi o iznosima i drugim podacima objavljenim u financijskim izvještajima. Odabir postupaka zavisi od prosudbe revizora, uključujući i procjenu rizika materijalno značajnog pogrešnog prikaza financijskih izvještaja, bilo kao posljedica prijave ili pogreške. U procjenjivanju rizika, revizor procjenjuje interne kontrole koje su relevantne za sastavljanje te objektivno prezentiranje financijskih izvještaja kako bi odredio revizijske postupke primjerene danim okolnostima, a ne kako bi izrazio mišljenje o učinkovitosti internih kontrola. Revizija također uključuje i ocjenjivanje primjerenosti računovodstvenih politika koje su primijenjene te značajnih procjena Uprave, kao i prikaza financijskih izvještaja u cjelini.

Uvjereni smo da su revizijski dokazi koje smo prikupili dostatni i primjereni kao osnova za izražavanje našeg mišljenja.

Mišljenje

Po našem mišljenju, financijski izvještaji prikazuju objektivno, u svim materijalno značajnim odrednicama, financijski položaj Društva na dan 31. prosinca 2007. godine, te rezultate njegovog poslovanja i novčane tokove za godinu koja je tada završila u skladu s Međunarodnim standardima financijskog izvještavanja.

Deloitte d.o.o.



Branislav Vrtačnik, ovlaštteni revizor
Zagreb, 11. travnja 2008. godine

Račun dobitka i gubitka društva HEP Plin d.o.o. za godinu završenu 31. prosinca 2007. godine

u tisućama kn	2007.	2006.
prihodi od prodaje plina	235.534	242.312
prihodi od usluga	1.756	1.464
prihodi od povezanih društava	2.695	2.544
ostali prihodi iz poslovanja	16.350	7.129
Ukupno poslovni prihodi	256.335	253.449
utrošeni energenti, goriva i materijal	(201.396)	(212.234)
troškovi usluga	(3.412)	(4.182)
troškovi osoblja	(15.601)	(13.058)
trošak amortizacije	(14.012)	(13.727)
rashodi s povezanim društvima	(4.313)	(3.165)
ostali rashodi iz poslovanja	(19.080)	(17.898)
Ukupno poslovni rashodi	(257.814)	(264.264)
Gubitak iz osnovne djelatnosti	(1.479)	(10.815)
financijski prihodi	6.606	3.614
financijski rashodi	(70)	(1.004)
Neto dobitak iz financijskih aktivnosti	6.536	2.610
Dobit/(gubitak) iz redovnog poslovanja prije oporezivanja	5.057	(8.205)
porez na dobit	-	-
Dobit / (gubitak) tekuće godine	5.057	(8.205)

Potpisano u ime Društva na dan 11. travnja 2008. godine.



Nikola Liović
Direktor

Bilanca društva HEP PLIN d.o.o.
na dan 31. prosinca 2007. godine

Imovina	u tisućama kn	31. prosinca 20 07.	31. prosinca 20 06.
nekretnine, postrojenja i oprema		157.690	158.803
investicije u tijeku		5.967	5.935
nematerijalna imovina		157	77
Ukupna dugotrajna imovina		163.814	164.815
zalihe		2.951	2.490
potraživanja od kupaca		67.524	66.559
potraživanja od povezanih društava		987	1.681
ostala kratkotrajna imovina		3.622	6.424
novac i novčani ekvivalenti		33.236	19.778
Ukupna kratkotrajna imovina		108.320	96.932
UKUPNA AKTIVA		272.134	261.747


Potpisano u ime Društva na dan 11. travnja 2008. godine.


Nikola Liović
Direktor

Bilanca društva HEP PLIN d.o.o.
na dan 31. prosinca 2007. godine

Kaptal i obveze	u tisućama kn	31. prosinca 20 07.	31. prosinca 20 06.
Osnivački kapital		20	20
Preneseni gubitak		(14.276)	(19.333)
Ukupna glavnica		(14.256)	(19.313)
Dugoročne obveze prema povezanim društvima		68.989	90.101
Odgođeni prihodi		95.794	90.439
Ostale dugoročne obveze		1.770	2.001
Ukupne dugoročne obveze		166.553	182.541
Obveze prema dobavljačima		43.785	45.410
Obveze prema povezanim društvima		63.096	37.099
Tekuća dospjeća dugoročnih obveza prema povezanim društvima		8.865	9.768
Ostale kratkoročne obveze		4.091	6.242
Ukupne kratkoročne obveze		119.837	98.519
UKUPNO KAPITAL I OBVEZE		272.134	261.747

Potpisano u ime Društva na dan 11. travnja 2008. godine.


Nikola Liović
Direktor

Izvešće predsjednika
nadzornog odbora

Izvešće predsjednika
uprave

profil tvrtke

korporacijsko upravljanje

poslovanje u 2007. god.

odnos s kupcima

upravljanje ljudskim
potencijalima

održivi razvoj

zaštita na radu

društvena odgovornost

razvoj elektroenerg. i
poslovnog sustava

Izvešće revizora...

Izvešća društava...

Izvešća ostalih...

adresar

HEP-Opskrba d.o.o.

HEP-Trgovina d.o.o.

HEP ESCO d.o.o.

APO d.o.o. usluge zaštite okoliša

HEP - Obnovljivi izvori energije d.o.o.

Ustanova HEP - Nastavno-obrazovni centar

Izvešća ostalih društava HEP grupe



Kao jednom od ovisnih društava HEP-a d.d. koje obavlja temeljnu djelatnost, HEP Opskrbi d.o.o. temeljni su poslovni ciljevi u 2007. godini bili:

- kadrovsko popunjavanje i osposobljavanje Društva za djelovanje u tržišnim uvjetima,
- poboljšanje razine naplate, odnosno smanjenje broja dana vezivanja,
- zadržavanje postojećih te pridobivanje novih kupaca,
- prilagođavanje Društva tržišnim uvjetima,
- poboljšanje ugleda HEP-a u javnosti temeljem poboljšanja odnosa s kupcima,
- proširenje ponude uvođenjem novih tarifnih modela te pružanjem dodatnih usluga kupcima,
- nabava i izrada softvera za poslovanje.

Poslovanje u 2007. godini odvijalo se u složenim uvjetima. Podzakonski akti kojima je uređeno tržište električne energije doneseni su tek krajem prethodne godine. Odlukom Vlasnika cijene električne energije za sve kupce nisu se mijenjale.

Društvo je odlukom direktora uz suglasnost Nadzornog odbora donijelo Pravilnik o organizaciji i sistematizaciji čime su se stekli uvjeti za orga-

nizaciju i popunu radnicima u skladu sa zahtjevima i ciljevima djelovanja društva na čitavom području Republike Hrvatske.

Društvo se osposobljavalo za djelovanje u tržišnim uvjetima. Postupno je povećan broj zaposlenih, s pet početkom godine na 23 na dan 31. prosinca 2007. godine, te su u skladu s time stvarane organizacijske pretpostavke za funkcioniranje. Provedena je edukacija novih radnika o novom i zahtjevnom poslovanju u tržišnim uvjetima. Krajem 2007. godine najmom je riješen problem prostora, čime su stvoreni uvjeti za rad u sjedištu Društva.

U 2007. godini Društvo je ukupno prodalo 947 GWh električne energije što čini 6,3 posto ukupno prodane električne energije HEP grupe.

Znatno su se poboljšali odnosi s kupcima, a rezultat je i smanjenje dana vezivanja za ukupna potraživanja sa 62 na 40 dana, odnosno za dospjela potraživanja s 34 na 9 dana. Bitno je unaprijeđen i skraćeni proces ugovaranja.

U 2007. godini ostvaren je novi projekt kojim na temelju sporazuma Ministarstva gospodarstva, rada i poduzetništva i HEP-a, Društvo pozajmicama kreditira buduće kupce za obvezu plaćanja naknade za priključenje na distribucijsku mrežu u poduzetničkim zonama uz zaključenje višegodišnjeg ugovora o opskrbi

povlaštenog kupca. Time je Društvo u ime HEP grupe učinilo još jedan iskorak prema kupcima električne energije.

Zahvaljujući prilagodbi programa HEP Billinga za potrebe Društva, i to u dijelu obračuna i fakturiranja te saldakonta, HEP Opskrba izrađuje obračun i izdaje račune u vlastitoj aplikaciji. Obrada izvoda žiro računa i knjiženje svih zaduženja i uplata obavlja se u Društvu. Time su se stekli uvjeti da Društvo upravlja poslovnim procesima obračuna, fakturiranja i naplate potraživanja. Rezultati su vidljivi. Računi se izdaju uredno i na vrijeme, odmah nakon preuzimanja mjernih podataka. Sve uplate se knjiže isti dan što rezultira stvarnim uvidom u stanje potraživanja od kupaca.

Poslovna 2007. godina, sa stanovišta organizacije i priprema za djelovanje u tržišnim uvjetima, može se ocijeniti pozitivno. Učinjen je značajan iskorak u posve novo područje bez vlastitih iskustava, uz korištenje znanja i vještina stečenih dosadašnjim radom.

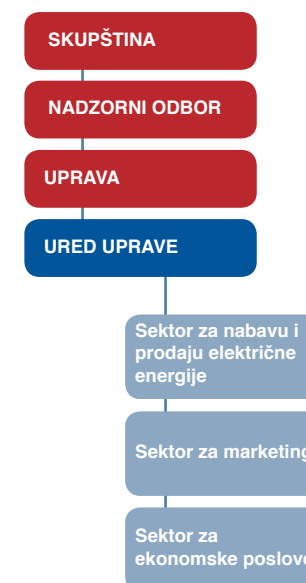


Direktor
Ivan Mrljak, dipl.ing.

MISIJA - pružiti kupcima kvalitetnu uslugu opskrbe električnom energijom

VIZIJA - biti vodeći opskrbljivač u regiji

Organizacijska shema



izvješće predsjednika nadzornog odbora

izvješće predsjednika uprave

profil tvrtke

korporacijsko upravljanje

poslovanje u 2007. god.

odnos s kupcima

upravljanje ljudskim potencijalima

održivi razvoj

zaštita na radu

društvena odgovornost

razvoj elektroenerg. i poslovnog sustava

izvješće revizora...

izvješća društava...

izvješća ostalih...

adresar



HEP-Trgovina d.o.o. osnovana je kao društvo unutar HEP grupe 1. ožujka 2007. Tijekom 2007. godine Društvo je optimiranjem rada elektrana HEP grupe u kombinaciji s kupnjom i prodajom električne energije na elektroenergetskom tržištu ispunilo sve poslovne zadaće, čime je doprinjelo ispunjenju misije HEP grupe. U obavljanju uobičajenih poslova svakodnevno se trebalo prilagođavati promjenjivim uvjetima na tržištu električne energije, oscilacijama potrošnje električne energije, nepovoljnim hidrološkim okolnostima, te povremenom neraspoloživosti proizvodnih objekata. Ostvarivanju dobrih poslovnih rezultata usprkos neplaniranim otežavajućim okolnostima doprinijela je i suradnja s ostalim društvima HEP grupe.

U 2007. godini započelo je aktiviranje inozemnih ureda u susjednim državama, osnovanih radi povećanja dobiti ostvarivanjem povoljnijih cijena pri kupoprodaji električne energije te mogućnosti sklapanja ugovora za opskrbu električnom energijom kupaca u drugim državama. Zaposlenici su tijekom 2007. godine sudjelovali na domaćim i međunarodnim konferencijama, te su se na taj način stručno usavršavali prateći trendove na tržištima električne energije, kako bi doprinijeli ostvarivanju vizije HEP grupe. Društvo je nastavilo aktivno sudjelovati u radu EFET-a (Europske federacije trgovaca energijom).

Ukupna potrošnja električne energije na mreži prijenosa iznosila je 17.630 GWh, što je u odnosu na ostvarenje u 2006. godini porast od 2,6 posto, ali 0,8 posto manje u odnosu na potrošnju planiranu elektroenergetskom bilancom. HEP-ovi kupci sudjelovali su u strukturi potrošnje s 95,4 posto.

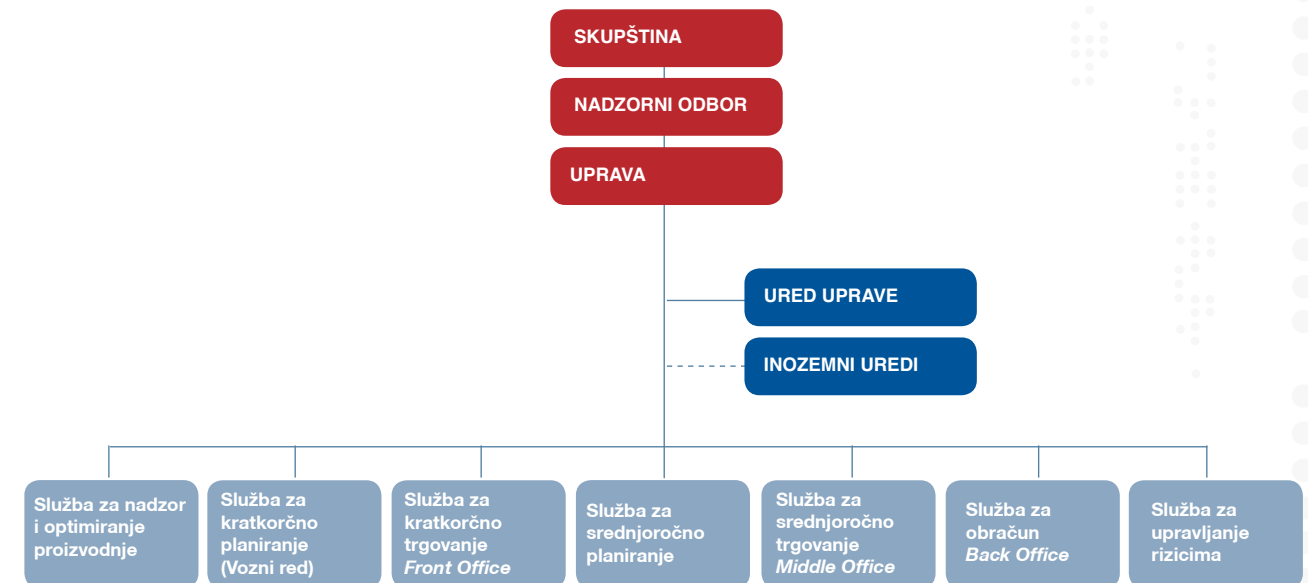
Zbog izrazito sušne 2007. godine ostvarena proizvodnja hidroelektrana manja je 27,1 posto u odnosu na planiranu. Manjak proizvodnje hidroelektrana nadoknađen je većom proizvodnjom termoelektrana za 16,8 posto te uvozom većim za 30,9 posto u odnosu na plan. Izvoz električne energije veći je 65,6 posto u odnosu na planirani zbog okolnosti na tržištu električne energije, čime je omogućeno povećanje prihoda HEP grupe.

Tijekom 2007. godine ostvaren je volumen trgovanja u iznosu od 6.549 GWh, što je 37,2 posto više od planiranog, prvenstveno zbog povećanog uvoza i izvoza električne energije.



Direktor
Žarko Mudrovčić, dipl.ing.

Organizacijska shema



izvješće predsjednika nadzornog odbora

izvješće predsjednika uprave

profil tvrtke

korporacijsko upravljanje

poslovanje u 2007. god.

odnos s kupcima

upravljanje ljudskim potencijalima

održivi razvoj

zaštita na radu

društvena odgovornost

razvoj elektroenerg. i poslovnog sustava

izvješće revizora...

izvješća društava...

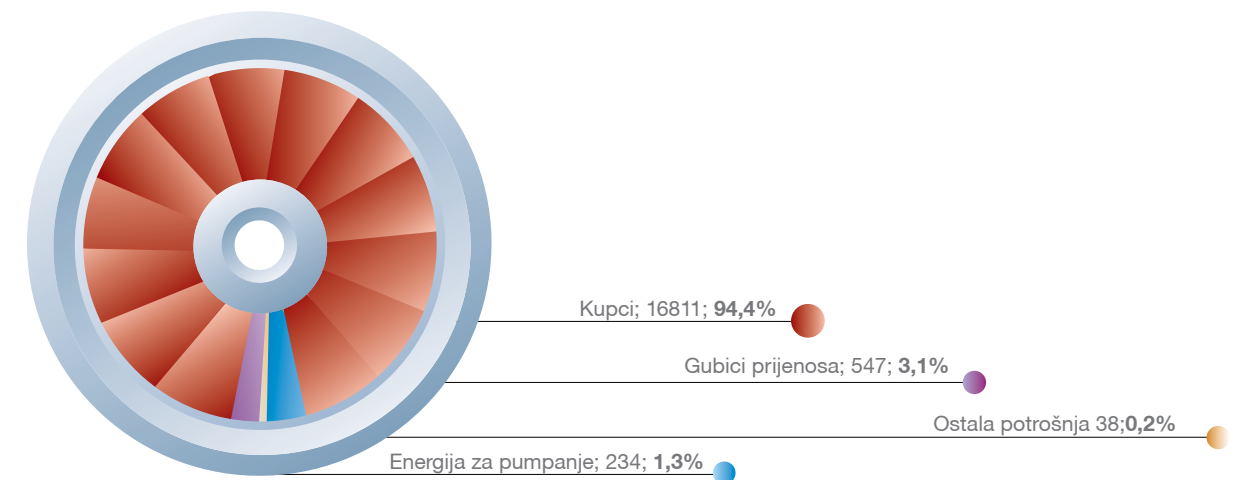
izvješća ostalih...

adresar

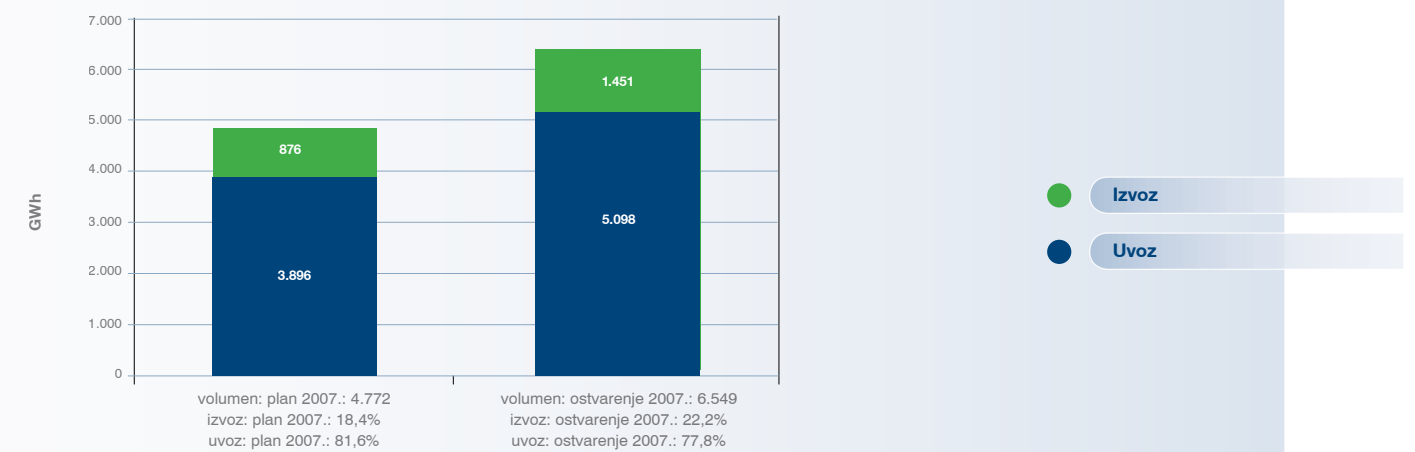
Bilanca električne energije (GWh)

	2006.	2007.	07/06	2007. (plan)	07/07 (plan)
Ukupna potrošnja na mreži prijenosa	17.188	17.630	2,6	17.778	-0,8
Proizvodnja HE	6.070	4.357	-28,2	5.979	-27,1
Proizvodnja TE	3.860	5.444	41,0	4.662	18,8
NE Krško d.o.o.	2.645	2.714	2,6	2.665	1,8
TE Plomin d.o.o.	1.576	1.401	-11,1	1.369	2,3
Uvoz	5.668	5.098	-10,1	3.896	30,9
Izvoz	-2.691	-1.451	-46,1	-876	65,6
Industrijske elektrane + vjetroelektrane	60	66	10,7	83	-20,0
Raspoloživa električna energija	17.188	17.630	2,6	17.778	-0,8

Struktura potrošnje električne energije u 2007. godini (GWh:%)



Volumen trgovanja





HEP ESCO d.o.o. je prva tvrtka u Republici Hrvatskoj koja se bavi pripremom, izvedbom i financiranjem projekata energetske učinkovitosti prema ESCO (Energy Service Company) modelu, kojim se investicijska ulaganja u projekt vraćaju kroz ostvarene uštede u energiji nakon završetka investicije. Kroz svoj četverogodišnji rad HEP ESCO d.o.o. provodi Program energetske učinkovitosti u Hrvatskoj u suradnji sa Svjetskom bankom, Vladom Republike Hrvatske, Ministarstvom financija, Hrvatskom bankom za obnovu i razvitak (HBOR) i HEP-om d.d. Osnovni ciljevi Programa su: poticanje primjene mjera energetske učinkovitosti, veća zaštita okoliša, poticanje malog i srednjeg poduzetništva i veći interes financijskih institucija za financiranje mjera energetske učinkovitosti.

HEP ESCO d.o.o. u svom programu rada ima 50 projekata u različitim fazama pripreme i izvedbe u svim dijelovima Hrvatske. Na taj način je, uz edukaciju klijenata (lokalne zajednice, gradovi i privatne tvrtke) o načinu rada prema ESCO modelu na konkretnim primjerima, brzo prošireno tržište za projekte energetske učinkovitosti. HEP ESCO d.o.o. je proširio svoju djelatnost i u regiji pružanjem konzultantskih usluga u vezi s organizacijom poslovanja ESCO tvrtki te pripreme i

izvedbe projekata energetske učinkovitosti. Tako je u 2007. godini nastavljena suradnja s Republikom Makedonijom na programu Macedonia Sustainable Energy. Za poljsku tvrtku Przedsiębiorstwo Oszczędzania Energii ESCO sp.z.o.o. iz Krakova održan je trening u vezi s radom HEP ESCO i suradnju s klijentima. Sa slovenskom tvrtkom ESCO SI iz Maribora ugovorene su konzultantske usluge u vezi s radom ESCO tvrtki i pripremom projekata energetske učinkovitosti. Postignuti su značajni rezultati u poticanju malog i srednjeg poduzetništva angažiranjem na pripremi i izvedbi projekata energetske učinkovitosti, što je važno za gospodarstvo Hrvatske u cjelini. Tako je od ukupno 106 zaključenih ugovora s domaćim tvrtkama, 97 ugovoreno s tvrtkama iz kategorije malog i srednjeg poduzetništva.

Financijske institucije u Hrvatskoj prepoznale su komercijalni aspekt projekata energetske učinkovitosti, odnosno njihovu sposobnost da sami sebe isplate. U financiranju projekata energetske učinkovitosti sudjeluju: Zagrebačka banka, Erste&Steiermärkische Bank, Privredna banka, Raiffeisen Bank Austria Zagreb, Splitska banka Societe Generale Group i OTP banka. Tržište za projekte HEP ESCO d.o.o. predstavlja javna rasvjeta, zgrade (škole, bolnice, instucije i dr.), industrija, uključujući kogeneracije, oso-

bito na biomasu i toplinski sustavi. U području javne rasvjete završeni su projekti u Rovinju, Novigradu, dijelu Zagreba, Varaždinu, Karlovcu i Jastrebarskom. Riječ je o ugradnji novih rasvjetnih tijela koja troše manje električne energije uz regulaciju rasvjete tijekom noći.

U dijelu poslovanja koji se odnosi na zgrade, završen je projekt bolnice u Sisku, a u tijeku je projekt bolnice u Varaždinu. Bolnica u Sisku priključena je na središnji toplinski sustav grada Siska, a u bolnici u Varaždinu radi se na optimalizaciji sustava grijanja. Od projekata u školama, modernizirani su sustavi grijanja i rasvjete te je obnovljena fasadna stolarija u 15 škola u gradu Karlovcu, Varaždinskoj županiji i gradu Sisku, a u tijeku su projekti u 20 škola Karlovačke županije, Krapinsko-zagorske županije i Varaždinske županije (drugi krug).

U industrijskom sektoru završeni su projekti u tvornicama Alstom i Sladorani Županja, a u tijeku je projekt izgradnje kogeneracije na biomasu u drvnjoj industriji Strizivojna Hrast.

Prihodi u 2007. godini u iznosu od 22 milijuna kuna ostvareni su od prodaje usluga drugima i od donacijskih sredstava GEF-a koja su planski trošena na dio tehničke pomoći, izradu studija izvodljivosti i investicijskih studija te nabavu dijela opreme i radova za potrebe izvedbe projekata energetske učinkovitosti kod krajnjih potrošača. Dobit u 2007. godini je 495 tisuća kuna.



Direktor
mr.sc. **Gordana Lučić**



Europska organizacija European Energy Service Initiative - European Energy Service Awards proglasila je HEP ESCO d.o.o najboljom europskom tvrtkom za 2007. godinu, koja osigurava energetske usluge za projekte energetske učinkovitosti.

Organizacijska shema



- izvješće predsjednika nadzornog odbora
- izvješće predsjednika uprave
- profil tvrtke
- korporacijsko upravljanje
- poslovanje u 2007. god.
- odnos s kupcima
- upravljanje ljudskim potencijalima
- održivi razvoj
- zaštita na radu
- društvena odgovornost
- razvoj elektroenerg. i poslovnog sustava
- izvješće revizora...
- izvješća društava...
- izvješća ostalih...
- adresar



APO d.o.o. usluge zaštite okoliša konzalting je i inženjering tvrtka specijalizirana za poslove zaštite okoliša. U 2007. godini APO je, osim ostalim članicama HEP grupe, pružao usluge gospodarskim subjektima, tijelima državne uprave, županijama i jedinicama lokalne uprave i samouprave. Poslovi na zaštiti okoliša u 2007. godini mogu se podijeliti na poslove iz područja zaštite okoliša, opasnog i radioaktivnog otpada koji se odnose na izradu dokumentacije te na poslove operativnog zbrinjavanja otpada.

Tijekom 2007. godine u APO-u su izrađena i predana naručiteljima ukupno 122 dokumenta iz područja zaštite okoliša i gospodarenja otpadom. Uz mnoge druge poslove, najznačajniji su:

- **Strategije, programi:** Nacrt Strategije održivog razvoja Republike Hrvatske; Program sanacije okoliša bivše Tvornice elektroda i ferolegura; Program sanacije Kaštela (Program sanacije lokacija na kojima se nalaze veće količine šljake i pepela: odlagalište šljake u Kaštelanskom zaljevu); Program sanacije neuređenog odlagališta s većim količinama opasnog otpada 'Lemić Brdo' kraj Karlovca
- **Studije utjecaja na okoliš za:** Postrojenje za mehaničko-biološku obradu otpada (MBO) Zadarske županije; vjetroelektrane (VE) Gračac-

Mazin; Čićarija, Kamensko Voštane; Vrataruša - Senj te na lokaciji Benkovac-Obrovac (ZD2, ZD3 i ZD4); projekt izgradnje farme za uzgoj brojlera Perutnine Ptuj-Pipo d.o.o. Čakovec na području Općine Donji Kraljevec; Postrojenje za proizvodnju biodizela; Uređaj za pročišćavanje otpadnih voda u gospodarskoj zoni Čaporice; sanaciju odlagališta otpada Vladića jama s nastavkom rada te za projekt kompostane u Kloštar Ivaniću

- **Elaborati zaštite okoliša:** Elaborat zaštite okoliša za skupljanje električnog i elektroničkog (EE) otpada za tvrtku Sirovina - odlagalište d.o.o. Zadar; Elaborat zaštite okoliša za skupljanje, skladištenje i uporabu EE otpada tvrtke Eko Velebit; Elaborat o utjecaju na okoliš farme za 100 tovnih junadi, SAPARD

- **Revizije planova intervencija u zaštiti okoliša** Dubrovačko-neretvanske, Krapinsko-zagorske i Zadarske županije

- **Operativni planovi intervencija u zaštiti okoliša za:** objekte u vlasništvu HEP ODS-a; kolodvor Ogulin; ribogojilište Vitunj; Javnu ustanovu športski objekti Dubrovnik; kotlovnice Spar Hrvatska u Zadru; te Operativni plan interventnih mjera u slučaju iznenadnog onečišćenja

vode za objekte u vlasništvu HEP ODS-a

- **Planovi gospodarenjem otpadom** od rušenja dimnjaka TGO, te tvrtke Metal Moneta d.o.o. i Eko Velebit Gračac

- **Planovi sanacije** TS Bobovica; "divljih" odlagališta otpada na području Grada Duga Resa i odlagališta Sabunike u Općini Privlaka; te planovi sanacije i zatvaranja (uklanjanja) "divljih" odlagališta otpada Biljane Donje na području Grada Benkovca, Panos na području Općine Poveljana i Posedarje-iznad potoka u Općini Posedarje

- **Ostalo:** Projekt zaštite okoliša tijekom izgradnje mosta kopno-Pelješac; Revizija usklađenosti primijenjenih mjera zaštite okoliša autoceste Zagreb-Split-Dubrovnik, dionica Bosiljevo-Sveti Rok; Akcijski plan odnosa s javnošću; Studija o mogućnosti korištenja alternativnih goriva u postrojenjima Dalmacijacementa; Elaborat Pregled zakonskih okvira zaštite okoliša relevantnih za Dalmacijacement d.d.; Studija Priprema i izgradnja solarne elektrane iz međunarodnih izvora financiranja.

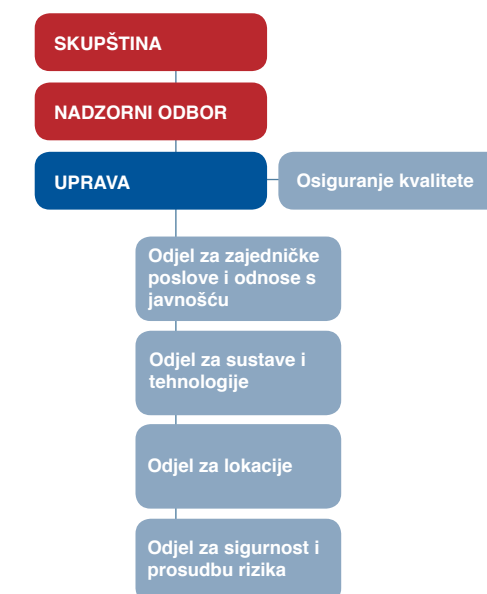


Direktor
Mr.sc. **Damir Subašić**



APO je dobitnik državne nagrade za dostignuća na području zaštite okoliša u kategoriji Gospodarenje otpadom, 1997. godine

Organizacijska shema



izvješće predsjednika nadzornog odbora

izvješće predsjednika uprave

profil tvrtke

korporacijsko upravljanje

poslovanje u 2007. god.

odnos s kupcima

upravljanje ljudskim potencijalima

održivi razvoj

zaštita na radu

društvena odgovornost

razvoj elektroenerg. i poslovnog sustava

izvješće revizora...

izvješća društava...

izvješća ostalih...

adresar



HEP - Obnovljivi izvori energije d.o.o. počeli su s operativnim radom 1. veljače 2007. godine preuzimanjem radnika, osnovnih sredstava – dugotrajne materijalne i nematerijalne imovine, te općih i planskih akata Hrvatske elektroprivrede d.d. Ciljevi za 2007. godinu obuhvaćali su izbor projekata i lokacija za daljnja istraživanja, kontakt s potencijalnim partnerima, specijalističku edukaciju za ključno osoblje te razvoj i uvođenje odgovarajućih poslovnih modela i alata.

Tijekom 2007. dogodile su se mnoge novosti u zakonodavstvu s područja energetike, pa tako i obnovljivih izvora energije. Početkom srpnja na snagu je stupilo pet podzakonskih akata kojima se regulira područje proizvodnje električne energije iz obnovljivih izvora i kogeneracije. Podzakonskim aktima definiran je obvezni udjel od 5,8 posto električne energije proizvedene iz obnovljivih izvora u ukupnoj potrošnji 2010. godine (oko 1.100 GWh).

Radi pripreme izbora potencijalnih projekata i lokacija, tijekom 2007. izrađene su ili su u izradi studije sa svrhom pronalazjenja povoljnih lokacija za projekte obnovljivih izvora energije (vjetroelektrane, elektrane na biomasu, male hidroelektrane, solarne elektrane). Napravljena je analiza i ocjena pojedinih lokacija, uključujući njihov

terenski obilazak, a u izradi su i benchmarking studije za tehnologije i financiranje projekata. Izrađen je Upitnik za preliminarnu analizu projekata vjetroelektrana te su kontaktirani glavni potencijalni partneri. Temeljem analize dobivenih podataka potpisana su dva sporazuma o suradnji na projektima obnovljivih izvora energije – s austrijskim tvrtkama BEWAG i Verbund (vlasnici hrvatske tvrtke CEMP d.o.o), te s hrvatskim Dalekovodom d.d. Suradnja prema potpisanim sporazumima odvija se vrlo intenzivno, te je izvjesna realizacija nekoliko zajedničkih projekata vjetroelektrana.

Obavljeni su istražni radovi te kontakti s lokalnom zajednicom na području razvoja projekata elektrana na biomasu, te je potpisan Sporazum o suradnji s Hrvatskim šumama kojim se osigurava opskrba budućih postrojenja šumskom biomasom. Pozornost je posvećena i malim hidroelektranama (upućeno Pismo namjere za kupnju Male hidroelektrane Pamučna industrija Duga Resa) te razvoju projekata geotermalnih elektrana na lokacijama Lunjkovec–Kutnjak i Velička Ciglena.

Regionalni iskorak karakteriziraju aktivnosti na razvoju projekata vjetroelektrana i malih hidroelektrana na području Bosne i Hercegovine. Uspostavljeni su i kontakti s hrvatskim

i međunarodnim institucijama specijaliziranim za projekte obnovljivih izvora energije, uključujući razvojne i komercijalne banke. Ključnom osoblju omogućena je specijalistička edukacija u vidu seminara, radionica, skupova i konferencija, uključujući posjete objektima obnovljivih izvora energije (elektrane na biomasu, vjetroelektrane, male hidroelektrane). Izrađena je internetska stranica HEP - Obnovljivih izvora energije d.o.o. s ciljem promocije obnovljivih izvora i samog društva unutar i izvan HEP grupe. Održano je i više prezentacija tvrtke na domaćim i međunarodnim gospodarskim i stručnim skupovima.

Na području zaštite okoliša, plan realizacije projekata obnovljivih izvora energije društva HEP - Obnovljivi izvori energije d.o.o. uvršten je u Plan smanjenja emisija CO₂ čitave HEP grupe.

Uzimajući u obzir navedeno, može se ustvrditi da su ispunjeni ciljevi koji su postavljeni za 2007. godinu. Odabrane su perspektivne lokacije, uspostavljeni kontakti s potencijalnim partnerima i lokalnom zajednicom, potpisani sporazumi o suradnji s partnerima u regiji, a tvrtka je uspješno prezentirana u javnosti.

Direktor
Dr.sc. **Zoran Stanić**

Organizacijska shema

SKUPŠTINA

NADZORNI ODBOR

DIREKTOR

Odjel za financiranje projekata i opće poslove

Odjel za pripremu i izvedbu projekata

Odjel za marketing i prodaju

izvješće predsjednika nadzornog odbora

izvješće predsjednika uprave

profil tvrtke

korporacijsko upravljanje

poslovanje u 2007. god.

odnos s kupcima

upravljanje ljudskim potencijalima

održivi razvoj

zaštita na radu

društvena odgovornost

razvoj elektroenerg. i poslovnog sustava

izvješće revizora...

izvješća društava...

izvješća ostalih...

adresar



HEP – Nastavno-obrazovni centar u dvije godine samostalnog rada izrastao je u vrhunsku profesionalnu ustanovu za obrazovanje odraslih, mjesto gdje se susreću stručnjaci svih profila, razmjenjuju iskustva, preuzimaju i razvijaju tehnologije. HEP NOC provodi obuke prema čak 22 verificirana programa, te organizira seminare i tečajeve prema potrebama zaposlenika HEP grupe. Istovremeno skrbi i o osposobljavanju i usavršavanju HEP-ovih podizvođača i ostalih tvrtki koja posjeduju vlastita elektrodistribucijska postrojenja.

Naš je primarni cilj i dalje uvođenje tehnologije rada pod naponom, pri čemu se možemo pohvaliti iznimno dobrim rezultatima u obuci. O učincima obuke najbolje govori činjenica da polaznici obuke nakon završenih programa usavršavanja za rad tehnologijom rada pod naponom nisu doživjeli nijednu ozljedu na radu. HEP NOC zapošljava 11 djelatnika i raspolaže niskonaponskim nadzemnim i podzemnim poligonom, srednjenaponskim nadzemnim poligonom, visokonaponskim poligonom, šest pratećih objekata na ukupnoj površini 4,5 hektara te s 50 ležajeva u 30 jednokrevetnih i dvokrevetnih soba koje zadovoljavaju trenutne potrebe smještaja radnika na obukama.

Svi postavljeni ciljevi iz Godišnjeg plana za 2007. godinu ispunjeni su u visokom postotku, o čemu govore sljedeći podaci. U 2007. godini za rad pod naponom obrazovala su se 254 radnika HEP-a, od čega 163 montera i 91 rukovoditelj. Radnici HEP-a, njih 210, pohađali su ostale vrste obuke. Za tehnologiju rada pod naponom obučeno je 85 radnika drugih tvrtki, a ostale programe obuka i obrazovnih seminara pohađala su 54 radnika. HEP NOC je u 2007. godini izradio dva nova obrazovna programa, namijenjena isključivo odraslim osobama koje nemaju završenu srednju školu tehničkog usmjerenja, te ih verificirao kod Ministarstva obrazovanja, znanosti i športa. To su programi za zanimanja pomoćni elektromonter i pomoćni bravar. Tijekom 2007. godine zaposlenici su prolazili pojedine cikluse andragošskog školovanja, u skladu s obvezama iz Zakona o obrazovanju odraslih. Kontrolno-ispitni laboratorij HEP NOC-a proširio je opseg rada periodičkim ispitivanjima (kontrolom) izolacijskih alata i opreme koji se upotrebljavaju u HEP ODS-u d.o.o., te obavljao periodička ispitivanja za potrebe sedam distribucijskih područja HEP ODS-a d.o.o.

HEP NOC je u 2007. godini zadržao sve certifikate za rad pod naponom na niskom i sre-

dnjem naponu od francuskog EdF SERECT-a. HEP NOC se promovirao na brojnim domaćim i međunarodnim skupovima i kongresima, od kojih izdajamo MIPRO, simpozij EDZ-a i kongrese CIGRE, na kojima je HEP NOC predstavljao HEP kao ponuditelja usluga obrazovanja i usavršavanja odraslih. Zahvaljujući takvom pristupu, ugovoreni su novi poslovi za 2008. godinu, uz napomenu da HEP NOC počinje nuditi usluge i raditi s tvrtkama izvan Hrvatske, od kojih izdajamo NE Krško i Elektrodistribuciju Sarajevo.

Radi proširenja djelatnosti na području tehnologije rada pod naponom, HEP NOC je u 2007. godini pripremio izgradnju visokonaponskog poligona s tri 400 kV stupa i jednog montažno-demontažnog stupa 110 kV. Nastavljena je i modernizacija postrojenja i prikupljanje nastavnih sredstava.

U drugoj godini samostalnog rada HEP NOC je ostvario iznimno dobru popunjenost obrazovnih i smještajnih kapaciteta. U 2007. godini ostvarena su 4.833 noćenja s punim pansionom, a kroz sve programe obrazovanja, seminare, radne grupe i skupove prošlo je blizu 7.700 ljudi. U kontrolno-ispitnom laboratoriju u 2007. godini pregledano je i ispitano više od 450 komada specijalnih izolacijskih alata. Najveći dio obrazovnih programa proveli su sami zaposlenici HEP NOC-a, a za potrebe specijalističkih seminara i radnih skupova angažirani su vanjski suradnici – predavači.

Možemo ustvrditi da smo zadovoljni onime što danas možemo napraviti i ponuditi, ali smo svjesni da sutra to moramo napraviti kvalitetnije i učinkovitije, a prema tržišnim kriterijima. Naša je misija kroz ukupan proces obrazovanja radnika HEP-a mijenjati stare i usađivati nove radne navike, razvijati samosvijest i osjećaj pripadnosti tvrtki s posebnim naglaskom na racionalno i odgovorno ponašanje. HEP NOC će stoga i u 2008. godini svojim djelovanjem

nastaviti uspješno obrazovanje odraslih i stvarati pozitivnu sliku o HEP-u, tvrtki koja brine o dobrobiti svojih radnika i korisnika usluga.

Ravnatelj
Zdenko Miletić, dipl. ing.

Ciljevi HEP NOC-a

Unaprijediti kompetencije radnika HEP-a

Povećati kvalitetu opskrbe električnom energijom

Uvesti tehnologiju rada pod naponom na svim naponskim razinama

Poboljšati zaštitu na radu i zaštitu postrojenja

Unaprijediti kompetencije radnika HEP-ovih podizvođača

Razvijati vlastite obrazovne potencijale

Graditi dobar imidž HEP-a

izvješće predsjednika nadzornog odbora

izvješće predsjednika uprave

profil tvrtke

korporacijsko upravljanje

poslovanje u 2007. god.

odnos s kupcima

upravljanje ljudskim potencijalima

održivi razvoj

zaštita na radu

društvena odgovornost

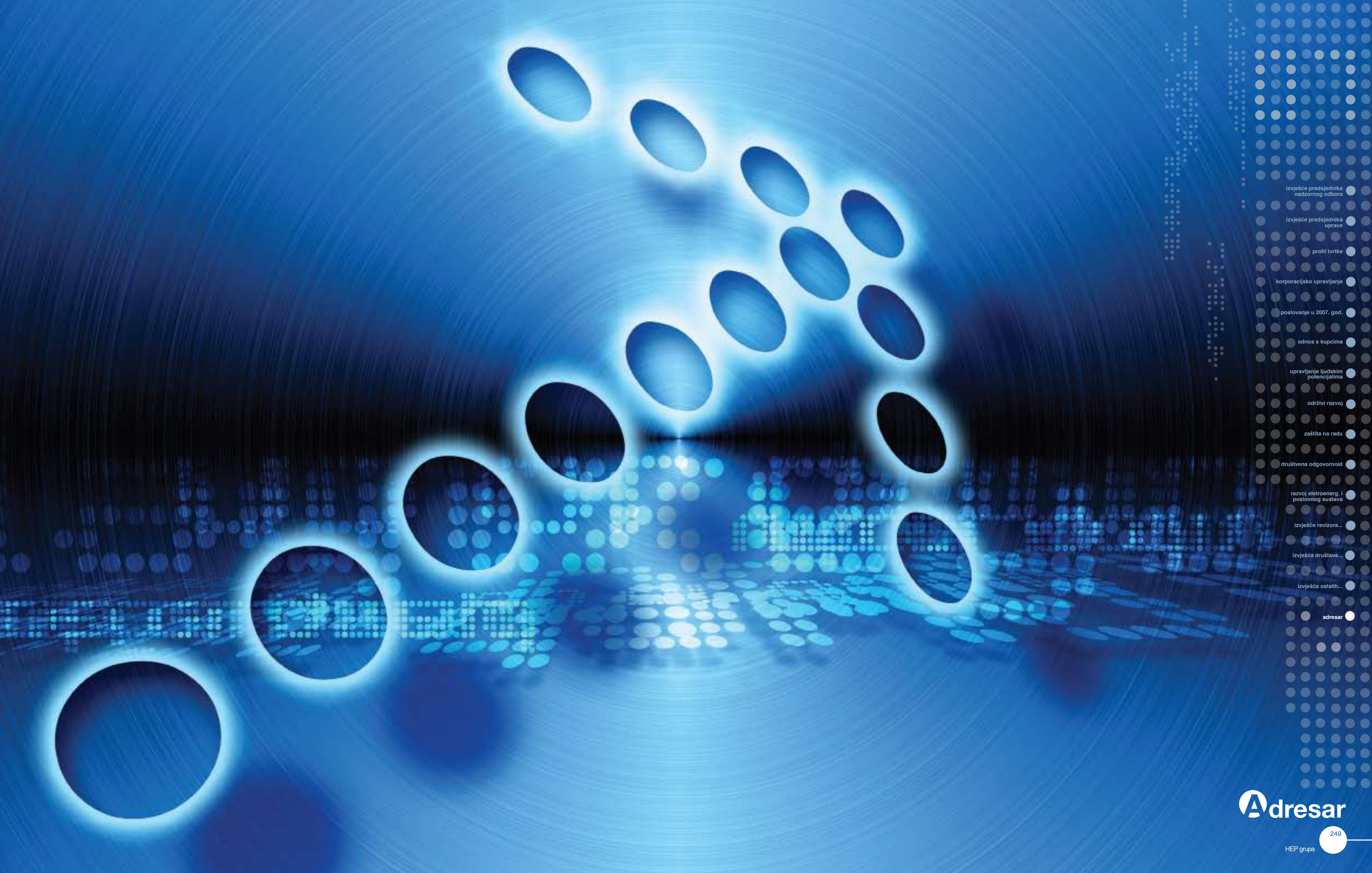
razvoj elektroenerg. i poslovnog sustava

izvješće revizora...

izvješća društava...

izvješća ostalih...

adresar



izvješće predsjednika nadzornog odbora

izvješće predsjednika uprave

profil tvrtke

korporacijsko upravljanje

poslovanje u 2007. god.

odnos s kupcima

upravljanje ljudskim potencijalima

održivi razvoj

zaštita na radu

društvena odgovornost

razvoj elektroenerg. i poslovnog sustava

izvješće revizora...

izvješća društava...

izvješća ostalih...

adresar

dresar HEP grupe

HRVATSKA ELEKTROPRIVREDA d.d.

10000 Zagreb, Ulica grada Vukovara 37
TELEFON: 01/63 22 111
TELEFAKS: 01/61 70 430
www.hep.hr

UPRAVA

mr.sc. Ivan Mravak, predsjednik
Uprave
TELEFON: 01/ 6322 720; 6322 706
TELEFAKS: 01/ 61 70 439
ivan.mravak@hep.hr

dr.sc. Darko Dvornik, član Uprave
TELEFON: 01/ 61 70 469
TELEFAKS: 01/ 63 22 651
darko.dvornik@hep.hr

Željko Kljaković Gašpić, član Uprave
TELEFON: 01/ 61 70 468
TELEFAKS: 01/ 61 70 479
zeljko.kljakovic-gaspic@hep.hr

Nikola Rukavina, član Uprave
TELEFON: 01/ 63 21 871
TELEFAKS: 01/ 63 21 870
nikola.rukavina@hep.hr

doc.dr.sc. Željko Tomšić, član Uprave
TELEFON: 01/ 61 70 475
TELEFAKS: 01/ 61 70 467
zeljko.tomsic@hep.hr

Stjepan Tvrdinić, član Uprave
TELEFON: 01/ 61 70 448
TELEFAKS: 01/ 61 71 169
stjepan.tvrdinic@hep.hr

URED UPRAVE

Marija Modrić - predstojnik
TELEFON: 01/ 61 71 294
TELEFAKS: 01/ 63 22 787
marija.modric@hep.hr

DIREKCIJA ZA UPRAVLJANJE LJUDSKIM POTENCIJALIMA, PRAVNE I OPĆE POSLOVE

Frane Barbarić – direktor
TELEFON: 01/ 63 22 311
TELEFAKS: 01/ 63 22 060
frane.barbaric@hep.hr

SEKTOR ZA INFORMATIKU I TELEKOMUNIKACIJE

mr.sc. Branimir Delić – direktor
TELEFON: 01/ 63 22 126
TELEFAKS: 01/ 61 70 438
branimir.delic@hep.hr

SEKTOR ZA INTERNU REVIZIJU

Stanko Tokić – direktor
TELEFON: 01/ 61 70 436
TELEFAKS: 01/ 63 22 381
stanko.tokic@hep.hr

HEP-PROIZVODNJA d.o.o.

10000 Zagreb, Ulica grada Vukovara 37
CENTRALA: 01/ 63 22 111

Petar Ćubelić – direktor
TELEFON: 01/ 63 22 987
TELEFAKS: 01/ 61 72 016
petar.cubelic@hep.hr

mr.sc. Dubravko Lukačević
- pomoćnik direktora
TELEFON: 01/ 63 22 464
TELEFAKS: 01/ 61 71 197
dubravko.lukacevic@hep.hr

Josip Perica – pomoćnik direktora
TELEFON: 01/63 22 944
TELEFAKS: 01/61 71 197
josip.perica@hep.hr

SEKTOR ZA HIDROELEKTRANE

Josip Gabela – direktor
TELEFON: 01/ 61 71 084
TELEFAKS: 01/ 61 72 016
josip.gabela@hep.hr

SEKTOR ZA TERMOELEKTRANE

mr.sc. Damir Kopjar – direktor
TELEFON: 01/ 61 31 691
TELEFAKS: 01/ 61 31 979
damir.kopjar@hep.hr

HEP – OPERATOR PRIJENOSNOG SUSTAVA d.o.o.

10000 Zagreb, Kupska 4,
CENTRALA: 01/ 63 22 111

dr.sc. Dubravko Sabolić – direktor
TELEFON: 01/ 63 22 317
TELEFAKS: 01/ 61 70 442
dubravko.sabolic@hep.hr

mr.sc. Igor Ivanković – pomoćnik direktora
TELEFON: 01/63 21 851
TELEFAKS: 01/61 70 442
igor.ivankovic@hep.hr

Marko Lovrić - pomoćnik direktora
TELEFON: 021/40 58 00
TELEFAKS: 021/40 58 08
marko.lovric@hep.hr

Miroslav Mesić – pomoćnik direktora
TELEFON: 01/63 22 036
TELEFAKS: 01/63 22 977
miroslav.mesic@hep.hr

SEKTOR ZA VOĐENJE SUSTAVA

dr.sc. Tomislav Plavšić – direktor
TELEFON: 01/63 21 847
TELEFAKS: 01/63 22 187
tomislav.plavsic@hep.hr

SEKTOR ZA IZGRADNJU I INVESTICIJE

Željko Koščak – direktor
TELEFON: 01/ 63 22 733
TELEFAKS: 01/ 63 22 277
zeljko.koscak@hep.hr

SEKTOR ZA RAZVOJ I INSTITUCIJSKU SURADNJU

Damjan Međimorec – direktor
TELEFON: 01/63 22 608
TELEFAKS: 01/63 22 564
damjan.medjimorec@hep.hr

SEKTOR ZA INFORMACIJSKO KOMUNIKACIJSKE TEHNOLOGIJE

Rajko Uglješa – direktor
TELEFON: 01/ 63 22 652
TELEFAKS: 01/ 61 71 179
rajko.ugljesa@hep.hr

SEKTOR ZA EKONOMSKE, PRAVNE I KADROVSKE POSLOVE

mr.sc. Dragutin Dvorski – direktor
TELEFON: 01/63 22 734
TELEFAKS: 01/63 22 465
dragutin.dvorski@hep.hr

HEP - OPERATOR DISTRIBUCIJSKOG SUSTAVA d.o.o.

10000 Zagreb, Ulica grada Vukovara 37
CENTRALA: 01/ 63 22 111

Mišo Jurković – direktor
TELEFON: 01/ 63 22 023
TELEFAKS: 01/ 61 70 956
miso.jurkovic@hep.hr

dresar HEP grupe

Ante Pavić – pomoćnik direktora
TELEFON: 63 22 757
TELEFAKS: 63 22 797
ante.pavic@hep.hr

Željko Vrban – pomoćnik direktora
TELEFON: 01/63 21 891
TELEFAKS: 01/ 61 70 956
zeljko.vrban@hep.hr

SEKTOR ZA GOSPODARENJE MREŽOM I INFORMATIČKU POTPORU

Darko Vidović – direktor
TELEFON: 63 22 916
TELEFAKS: 63 22 797
darko.vidovic@hep.hr

SEKTOR ZA INVESTICIJE I IZGRADNJU

Anđelko Tunjić – direktor
TELEFON: 63 22 899
TELEFAKS: 63 22 797
andelko.tunjic@hep.hr

SEKTOR ZA RAZVOJ I PRISTUP MREŽI

Vinko Fabris – direktor
TELEFON: 63 22 827
TELEFAKS: 63 22 797
vinko.fabris@hep.hr

SEKTOR ZA OPSKRBU TARIFNIH KUPACA I KUPACA BEZ OPSKRBLJIVAČA

Zvonko Stadnik – direktor
TELEFON: 63 21 438
TELEFAKS: 63 22 409
zvonko.stadnik@hep.hr

HEP OPSKRBA d.o.o.

10000 Zagreb, Ulica grada Vukovara 37

Ivan Mrljak – direktor
TELEFON: 01/63 21 432
TELEFAKS: 01/63 22 409
ivan.mrljak@hep.hr

Ante Matijević – pomoćnik direktora
TELEFON: 01/63 21 869
ante.matijevic@hep.hr

SEKTOR ZA MARKETING

Nada Podnar – direktor
TELEFON: 01/63 21 930
TELEFAKS: 01/63 22 409
nada.podnar@hep.hr

HEP-TOPLINARSTVO d.o.o.

10000 Zagreb, Miševečka 15 a
CENTRALA: 01/ 60 09 555

Robert Krklec – direktor
TELEFON: 01/ 61 31 983
TELEFAKS: 01/ 61 31 978
robert.krklec@hep.hr

TOPLINSKE MREŽE

Mijo Marović – direktor
TELEFON: 01/ 61 31 999
TELEFAKS: 01/ 61 31 978
mijo.marovic@hep.hr

POSEBNE TOPLANE

Boris Pavlić – direktor
TELEFON: 01/ 61 31 972
TELEFAKS: 01/ 60 09 628
boris.pavlic@hep.hr

POGON OSIJEK

31000 Osijek, Ulica cara Hadrijana 3
CENTRALA: 031/ 24 48 88

mr.sc. Ivica Mihaljević – direktor
TELEFON: 031/ 24 47 48
TELEFAKS: 031/ 24 49 81
ivica.mihaljevic@hep.hr

POGON SISAK

Damir Surko – direktor
44010 Sisak, Ulica Marijana Cvetkovića bb
TELEFON: 044/53 86 23
TELEFAKS: 044/53 84 94
damir.surko@hep.hr

HEP-PLIN d.o.o.

31000 Osijek, Cara Hadrijana 7
CENTRALA: 031/ 24 48 88

Nikola Liović – direktor
TELEFON: 031/24 46 50
TELEFAKS: 031/21 31 99
nikola.liovic@hep.hr

SEKTOR ZA TEHNIČKE POSLOVE

Zoran Pul, direktor
TELEFON: 031/244 665
TELEFAKS: 031/213 099
zoran.pul@hep.hr

SEKTOR ZA POGON I ODRŽAVANJE

mr.sc. Zlatko Tonković, direktor
TELEFON: 031/244 656
TELEFAKS: 031/213 199
zlatko.tonkovic@hep.hr

SEKTOR ZA OPSKRBU

Zvonko Ercegovac, direktor
TELEFON: 031/244 644
TELEFAKS: 031/213 199
zvonko.ercegovac@hep.hr

HEP – TRGOVINA d.o.o.

10000 Zagreb, Ulica grada Vukovara 37

Žarko Mudrovčić – direktor
TELEFON: 01/ 61 71 174
TELEFAKS: 01/ 61 70 478
zarko.mudrovic@hep.hr

Pavao Bujas – pomoćnik direktora
TELEFON: 01/63 22 826
TELEFAKS: 01/61 70 478
E-MAIL: pavao.bujas@hep.hr

HEP ESCO d.o.o.

10000 Zagreb, Ulica grada Vukovara 37

mr.sc. Gordana Lučić – direktor
TELEFON: 01/63 22 302
TELEFAKS: 01/63 22 459
gordana.lucic@hep.hr

Jasmina Fanjek – pomoćnik direktora
TELEFON: 01/ 63 22 355
TELEFAKS: 01/ 63 22 459
jasmina.fanjek@hep.hr

HEP – OBNOVLJIVI IZVORI ENERGIJE d.o.o.

10 000 Zagreb, Ulica grada Vukovara 37

dr.sc. Zoran Stanić, direktor
TELEFON: 01/63 22 857
TELEFAKS: 01/63 22 531
zoran.stanic@hep.hr

Adresar HEP grupe

APO d.o.o., usluge zaštite okoliša

10000 Zagreb, Savska cesta 41/IV

mr.sc. Damir Subašić – direktor
TELEFON: 01/ 63 11 999
TELEFAKS: 01/ 61 76 734
damir.subasic@apo.hr

HEP – NASTAVNO-OBRAZOVNI CENTAR

34330 Velika, Luke Ibrišimovića 9

Zdenko Miletić – ravnatelj
TELEFON: 034/313-037
TELEFAKS: 034/233-084
zdenko.miletic@hep.hr

HEP - ODMOR I REKREACIJA d.o.o.

10000 Zagreb, Ulica grada Vukovara 37

Edo Virgini – direktor
TELEFON: 01/63 22 845
TELEFAKS: 01/63 22 080
edo.virgini@hep.hr

CS BUŠKO BLATO d.o.o.

80101 Livno, Podgradina bb
Bosna i Hercegovina

Pero Kasalo - direktor
TELEFON: ++387 34/ 245 148
TELEFAKS: ++387 34/ 245 666
pero.kasalo@hep.hr

TE PLOMIN d.o.o.

52234 Plomin, Plomin luka bb
CENTRALA: 052/ 86 64 00

Ralf Blomberg – član Uprave
TELEFON: 052/ 86 64 20
TELEFAKS: 052/ 86 34 47
ralf.blomberg@hep.hr

Serđo Klapčić – član Uprave

TELEFON: 052/ 86 64 20
TELEFAKS: 052/ 86 34 91
serdjo.klapcic@hep.hr

PLOMIN HOLDING d.o.o.

52234 Plomin, Plomin b.b.

Marino Roce – direktor
TELEFON: 052/ 86 33 47
TELEFAKS: 052/ 86 33 44
marino.roce@hep.hr

Ratice korištene u tekstu

HE - hidroelektrana
CS – crpna stanica
TE - termoelektrana
KTE – kombinirana termoelektrana
EL-TO – elektrana-toplana
TE-TO – termoelektrana-toplana
NE – nuklearna elektrana
TS – transformatorska stanica
DV – dalekovod
EES – elektroenergetski sustav
CTS – centralizirani toplinski sustav
PP HE – proizvodno područje hidroelektrana
HEP OPS – HEP – Operator prijenosnog sustava
HEP ODS – HEP - Operator distribucijskog sustava
HEP NOC – HEP – Nastavno-obrazovni centar
RH – Republika Hrvatska
EU – Europska unija
NN – Narodne novine
HERA – Hrvatska energetska regulatorna agencija
HROTE – Hrvatski operator tržišta energije
EFET - Federacija europskih trgovaca energijom
UCTE - Unija za koordinaciju prijenosa električne energije
ETSO – Organizacija europskih operatora prijenosnog sustava
(HRO) CIGRE – (Hrvatski ogranak) Međunarodnog vijeća za velike elektroenergetske sustave
CIRED - Međunarodna elektrodistribucijska konferencija
IAEA – Međunarodna agencija za atomsku energiju
IEEE - Institut inženjera elektrotehnike i elektronike
EDZ – Elektrotehničko društvo Zagreb
HGK – Hrvatska gospodarska komora
EIC – ETSO identifikacijski kod
BVQI – Bureau Veritas Quality Insurance
FINA – Financijska agencija
ECDL - European Computer Driving Licence
PCB – poliklorirani bifenili
PCT – poliklorirani terfenili
BAT – najbolje raspoložive tehnike
NAP – Nacionalni alokacijski plan
RETZOK - Računovodstveno praćenje izdataka za zaštitu prirode i okoliša
HR PSOR – Hrvatski poslovni savjet za održivi razvoj
FEE - Europska zaklada za odgoj i obrazovanje za okoliš
LNG - Ukapljeni prirodni plin
CISEM - Centralni informacijski sustav praćenja emisija onečišćujućih tvari u zrak
DISPO - program za statističku obradu distribucijske pouzdanosti
MTU – mrežno tonfrekventno upravljanje
KB - podzemni kabel
ZM - zračna mreža
ZP - zračni priključak
NN - niski napon
SN - srednji napon
VN - visoki napon
SDV – sustav daljinskog vođenja
KBC – Klinički bolnički centar
MRS - mjerno-redukcijska stanica
GEF – Svjetski fond za okoliš
SAPARD - pretpristupni program EU za poljoprivredu i ruralni razvoj

Izdavač:
Hrvatska elektroprivreda d.d. (HEP d.d.)
Zagreb, Ulica grada Vukovara 37
Tel.: 01/63-22-111; www.hep.hr

Za izdavača:
mr.sc. Ivan Mravak

Realizacija:
Služba za odnose s javnošću i informiranje

Rukovoditelj službe:
Mihovil-Bogoslav Matković, prof

Urednik:
Darko Alfirev

Grafičko oblikovanje:
Fimimedia d.o.o.

Tisak:
Tiskara Bauer