



Godišnje izvješće

2014.



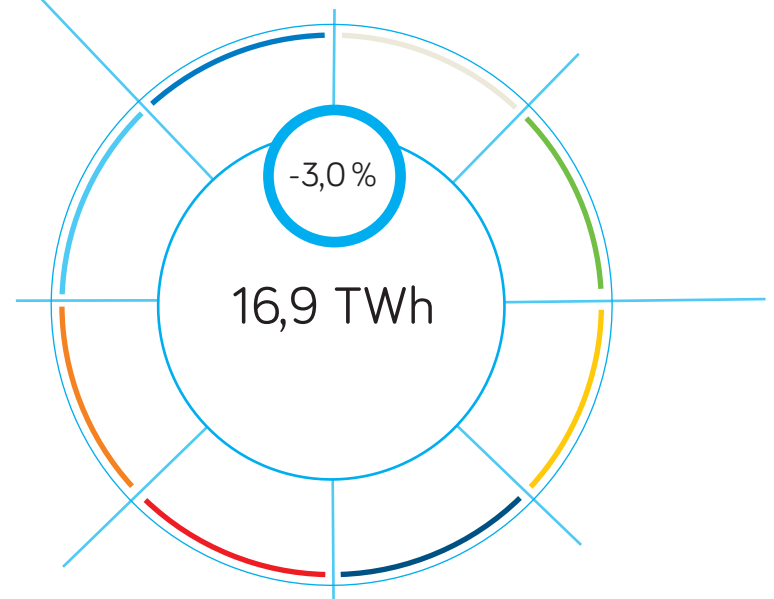
Godišnje izvješće

2014.

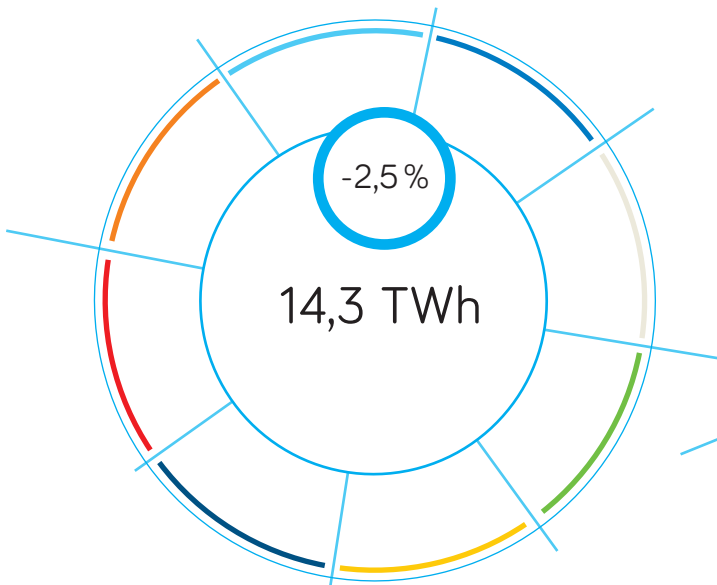


HEP grupa 2014.

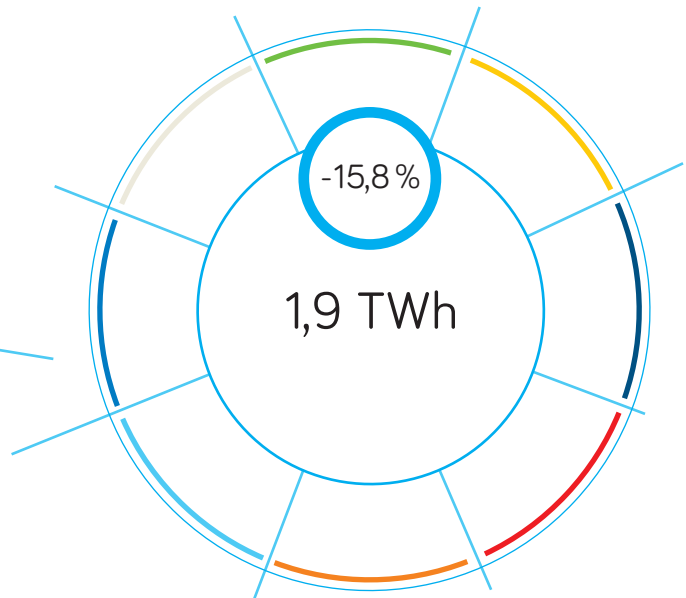
Ukupna prodaja električne energije



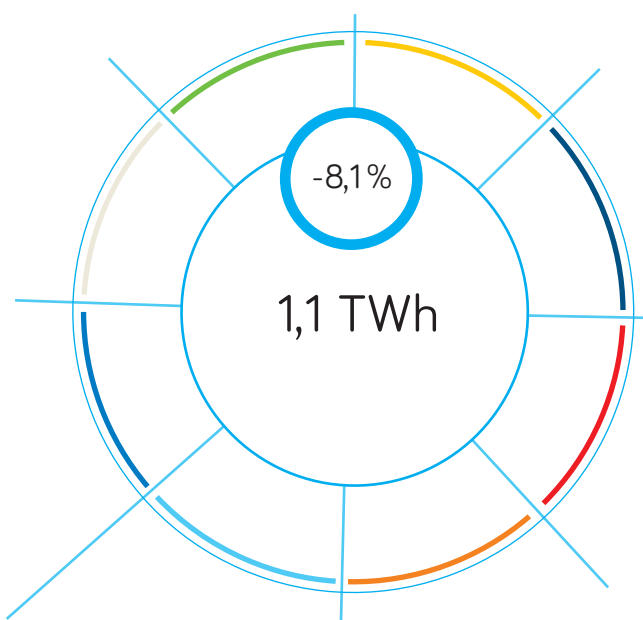
Proizvodnja električne energije



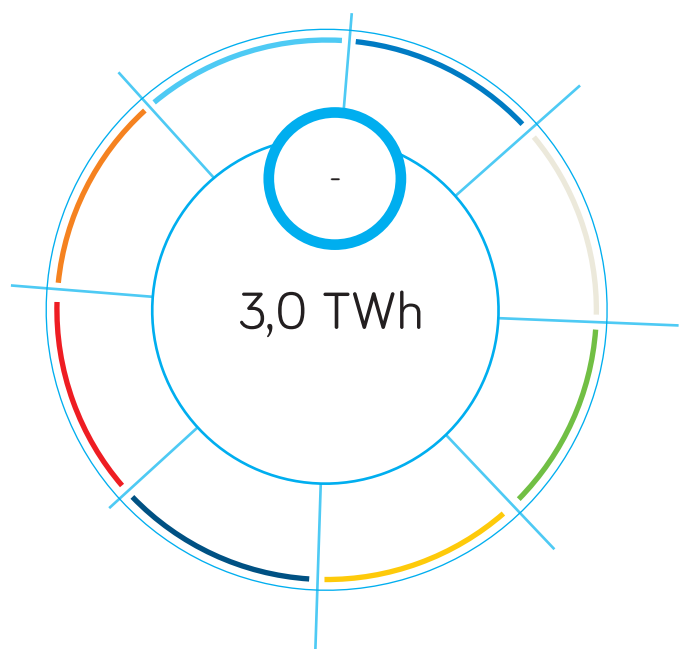
Prodaja toplinske energije



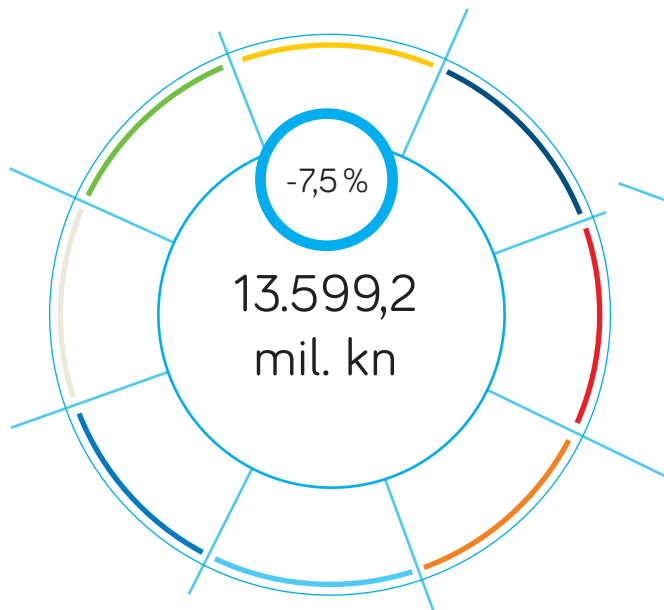
Maloprodaja plina



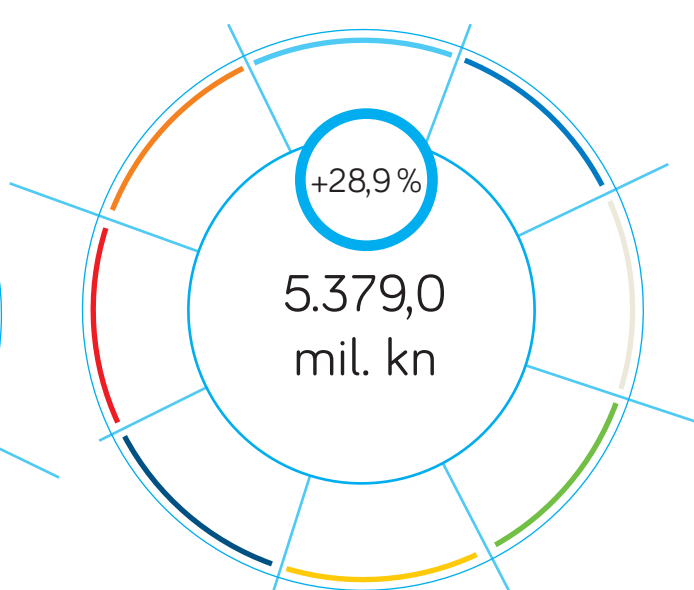
Veleprodaja plina



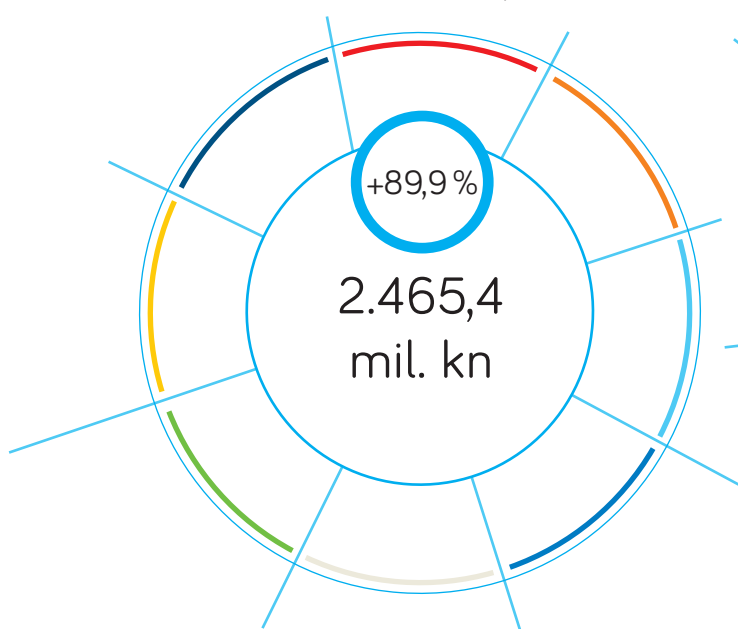
Poslovni prihodi



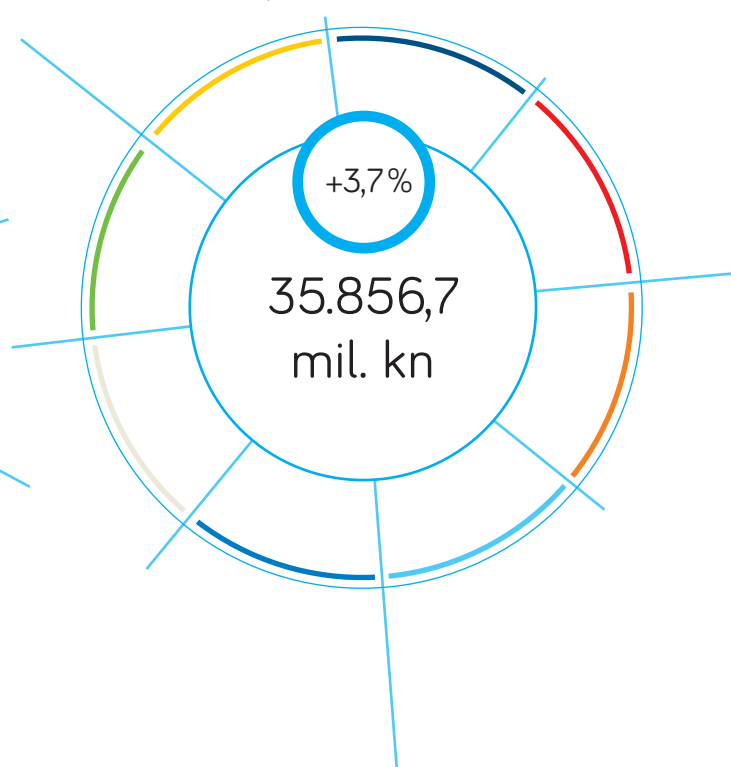
Dobit prije poreza, kamata i amortizacije



Neto dobit Grupe



Ukupna imovina (aktiva)



Promjena
2014./2013. (%)

SADRŽAJ



IZVJEŠĆE PREDSEDNIKA NADZORNOG ODBORA	6
IZVJEŠĆE PREDSEDNIKA UPRAVE	8

1

PROFIL TVRTKE	11
Misija, vizija i temeljne vrijednosti	12
Društva HEP grupe	14
Zakonski okvir	15
Razvoj – ciljevi, projekti u tijeku i planirani	19
Članstva u međunarodnim organizacijama	24
Kratki povijesni pregled	25

2

KORPORACIJSKO UPRAVLJANJE	27
Organi društva HEP-a d.d.	28
Upravljačka struktura HEP-a d.d.	30
Glavna skupština	32
Revizija	32

3

POSLOVANJE U 2014. GODINI	35
Obilježja poslovanja	36
Ostvareni financijski rezultati	37
Rezultati po djelatnostima	40
Financijski položaj	42
Investicije	43

4

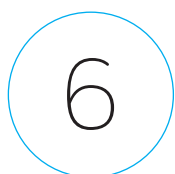
IZVJEŠĆE O UTJECAJIMA NA DIONIKE	45
Temeljna načela u odnosima sa zainteresiranim skupinama	46
Zaposlenici	47
Kupci	49
Dobavljači (javna nabava)	54
Zajednica (donacijski programi)	56



ZAŠTITA OKOLIŠA

61

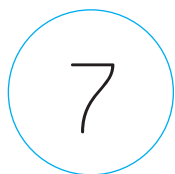
Poslovna politika i ustroj poslova zaštite prirode i okoliša	62
Praćenje i provedba regulative	63
Temeljni pokazatelji	64
Najvažnija ostvarenja u 2014. godini	67



FINANCIJSKI IZVJEŠTAJI

71

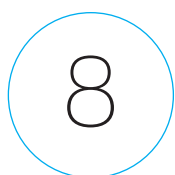
HEP grupa – konsolidirani financijski izvještaji zajedno s izvještajem neovisnog revizora	72
HEP d.d. – Financijski izvještaji	166



IZVJEŠĆA DRUŠTAVA HEP GRUPE S FINANCIJSKIM IZVJEŠTAJIMA

173

HEP Proizvodnja d.o.o.	174
HEP Operator distribucijskog sustava d.o.o.	183
HEP Toplinarstvo d.o.o.	191
HEP Plin d.o.o.	199
HEP Opskrba d.o.o.	207



IZVJEŠĆA OSTALIH DRUŠTAVA HEP GRUPE

217

HEP Trgovina d.o.o.	218
HEP Opskrba plinom d.o.o.	220
HEP ESCO d.o.o.	222
HEP Obnovljivi izvori energije d.o.o.	224
Program Sava d.o.o.	225
HEP Telekomunikacije d.o.o.	226
HEP Odmor i rekreacija d.o.o.	227
Ustanova HEP Nastavno-obrazovni centar	228

ADRESAR

230

Izvješće predsjednika

**NADZORNOG
ODBORA**



Nikola Bruketa
Predsjednik Nadzornog
odbora

Tijekom poslovne 2014. godine Nadzorni odbor je održao deset sjednica (jednu elektroničku) u razdoblju između dvije godišnje Skupštine. Nadzorni odbor je prihvatio prijedlog Uprave Društva za imenovanje revizora za poslovnu 2014. godinu, te su za revizora Hrvatske elektroprivrede d.d. i njezina ovisna društva imenovani zajednički ponuditelji BDO Croatia d.o.o. i Audit d.o.o.

U nadzoru poslovanja Društva sudjelovao je i Revizorski odbor Hrvatske elektroprivrede d.d. koji je održao pet sjednica na kojima se raspravljalo o brojnim pitanjima, posebno o financijskim izvješćima Društva, rezultatima revizije i radu vanjskog revizora, te je razmatrano izvješće o radu Sektora za internu reviziju i upravljanje rizicima HEP-a d.d. za 2014. godinu.

Nadzorni odbor je nadzirao vođenje poslova Društva i obavljao druge poslove u skladu sa Zakonom o trgovačkim društvima, Statutom Društva i Poslovníkom o radu Nadzornog odbora, te raspravljao i prihvatio informacije Uprave o ukupnim prilikama u Društvu, poslovnoj politici i poslovnim odnosima s povezanim društvima, odlukama koje su značajno utjecale na položaj Društva kao i načelnim pitanjima budućeg vođenja Društva. Također je prihvatio i izvješća o poslovanju Društva podnesena tijekom poslovne godine, te dao suglasnosti na odluke Uprave.

Nadzorni odbor je analizirao ostvarivanje planiranih rezultata i provođenje temeljnih ciljeva poslovne politike Društva u 2014. godini, te je aktivno sudjelovao u praćenju realizacije Programa rada Uprave za razdoblje 2014.-2016. godine i ispunjenju utvrđenih ključnih parametara Programa i predviđenih aktivnosti. Sukladno zaključcima Vlade RH, Nadzorni odbor je 12. rujna 2014. opozvao imenovanje predsjednika Uprave Tomislava Šerića i članova Uprave Krunoslave Grgić Bolješić, Ivana Matasića i Perice Jukića te istoga dana imenovao Pericu Jukića za predsjednika Uprave HEP-a d.d., a 4. prosinca 2014. imenovao je Sašu Dujmića i Tomislava Rosandića za članove Uprave HEP-a d.d. Dana 28. ožujka 2015. Nadzorni odbor je primio ostavku Željka Štromara na mjesto člana Uprave HEP-a d.d. čija je dužnost prestala dana 31. ožujka 2015.

Nadzorni odbor je na prijedlog Uprave Društva dao suglasnost na Konsolidirani gospodarski plan HEP grupe za 2015. godinu i Plan investicija HEP grupe za 2015. godinu.

Također je dao odgovarajuće prethodne suglasnosti na prijedloge Uprave Društva u vezi s:

- angažiranjem neovisnog konzultanta za izradu evaluacija izvodljivosti i isplativosti i davanju mišljenja o mogućnostima uklapanja rada KKE Osijek 500 u EES i na relevantna tržišta te davanje suglasnosti za provedbu postupka ugovaranja;
- sklapanjem Dodataka Ugovoru i Ugovora o međusobnim odnosima i zajedničkom financiranju izgradnje elektroenergetskih građevina za opskrbu električnom energijom između HEP-a d.d. i HAC-a d.o.o.;
- prihvaćanjem dokumenta Plan sudjelovanja Društva u razmatranju potrebe povećanja kapitala tvrtke HEP d.d.;
- iskazivanjem namjere za provođenjem statusne promjene pripajanja društva s ograničenom odgovornošću APO d.o.o. dioničkom društvu HEP d.d.;
- iskazivanjem namjere za prijenosom osnivačkih prava nad ustanovom HEP-Nastavno obrazovni centar na društvo HEP-Operator distribucijskog sustava d.o.o.;
- angažiranjem konzultantskih usluga na mogućim projektima strateških saveza, spajanja i akvizicija u RH i regiji te davanjem suglasnosti za provedbu postupka ugovaranja Okvirnog ugovora putem pozivnog natječaja;
- iskazivanjem namjere zajedničkog osnivanja društva s ograničenom odgovornošću s trgovačkim društvom RWE Hrvatska d.o.o.;
- ispravljanjem vrijednosti udjela HEP-a d.d. u HEP-Toplinarstvu d.o.o.;
- interventnim zapošljavanjem za 2015. godinu u HEP-u d.d. i društvima HEP grupe;
- ispravkom knjigovodstvene vrijednosti imovine termoelektrana sukladno MRS-u 36;
- otpisom nenaplativih potraživanja i zastarjelih obveza HEP grupe na dan 31. prosinca 2014. godine;
- davanjem potpore prijavi LNG Hrvatska d.o.o. na natječaj CEF-Energy-2015-1 programa;
- sklapanjem Ugovora o kupoprodaji i prijenosu poslovnog udjela u TE Plominu d.o.o. s RWE Generation SE.

U poslovnoj 2014. godini, važno je naglasiti aktivnu ulogu Nadzornog odbora u provedbi postupka restrukturiranja HEP grupe. Nadzorni odbor je redovito izvještavan od Uprave Društva, te je iznosio stavove i davao preporuke Upravi s ciljem poboljšanja efikasnosti poslovanja i strateškog određivanja HEP grupe u budućnosti te s obzirom na nove okolnosti pozicioniranja na tržištu električne energije i sudjelovanje u ravnopravnoj tržišnoj utakmici.

Nadzorni odbor kontinuirano sudjeluje, te kroz redovita izvješća i informacije Uprave Društva prati aktivnosti na kapitalnim investicijskim projektima HEP grupe, godišnjim planovima investicija i dokumentima koji su odredili strateški okvir za investicijska ulaganja.

Osim redovitih izvješća Uprave Društva o rezultatima i stanju poslovanja, Nadzorni odbor je iscrpnije raspravljao i o drugim aktualnim temama, kao što su: izbor financijskih savjetnika u pripremi IPO-a kao zajedničkih koordinatora i voditelja knjige upisa dionica, realizacija Plana investicija u 2014. godini, stanje projekata KKE Osijek 500, HE Senj/Kosinj – II faza, HE Ombla, TE Sisak C, TE Plomin C i LNG Hrvatska, razvoj projekata vjetroelektrana u RH od poslovnog interesa za HEP, iskazi interesa i dostava inicijalnih podataka o projektima obnovljivih izvora energije, projekt restrukturiranja HEP grupe – transformacija i implementacija te stanje ukupnih poslovnih odnosa i potraživanja HEP-a u drugim državama u okruženju. Izvršen je pregled poslovnih i financijskih izvještaja, te je utvrđeno da dioničko društvo Hrvatska elektroprivreda te grupa ovisnih društava djeluju u skladu s odredbama Zakona o trgovačkim društvima, Statutom, odlukama Skupštine, te općim aktima Društva.

Nadzorni je odbor konstatirao da su godišnja financijska izvješća napravljena u skladu sa stanjem u poslovnim knjigama Društva i da pokazuju ispravno imovinsko i poslovno stanje Društva, te nije imao primjedbi na izvješće revizora o ispitivanju godišnjih financijskih izvješća Društva i konsolidiranih financijskih izvješća HEP grupe za poslovnu 2014. godinu.

Izvješće predsjednika

U P R A V E



mr.sc. Perica Jukić
Predsjednik Uprave

U osvrtu na proteklu poslovnu godinu, želim prije svega izraziti zadovoljstvo činjenicom da je HEP grupa i u 2014. godini u potpunosti ispunila misiju sigurne i kvalitetne opskrbe energijom kupaca uz visoki stupanj društvene odgovornosti. Ostvarena je povijesno najveća neto dobit Grupe u iznosu od 2,5 milijarde kuna. S investicijskim ulaganjima od 2 milijarde kuna zadržali smo položaj jednog od najvećih investitora u Hrvatskoj.

U vlastitim proizvodnim objektima proizveli smo 14,3 TWh električne energije. Ostvarena je vrlo dobra raspoloživost elektrana, prijenosne i distribucijske mreže i nije bilo značajnijih poremećaja u isporuci električne energije, toplinske energije i plina. Poboljšanje financijskog poslovanja i proaktivno upravljanje likvidnošću prepoznale su i rejting agencije Standard & Poor's i Moody's, koje su poboljšane izglede HEP-a dodijeljene krajem 2013. godine, više puta potvrđivale tijekom 2014. godine unatoč padu prognoza za kretanje ocjene državnog rejtinga.

Ti su vrlo dobri poslovni rezultati ostvareni u zahtjevnom i promjenjivom okruženju, kojega su prije svega karakterizirali nastavak nepovoljnih makroekonomskih pokazatelja, jačanje konkurencije na tržištu električne energije ulaskom alternativnih opskrbljivača u segment opskrbe kućanstava te promjene u zakonskom i regulatornom okviru od važnosti za funkcioniranje energetskog sektora. Izazovne okolnosti potaknule su HEP grupu na korekciju razvojne strategije i poslovnih ciljeva te brzu i učinkovitu prilagodbu poslovnog sustava.

S ciljem zadržavanja dominantnog udjela na hrvatskom tržištu električnom energijom HEP je tijekom 2014. godine intenzivno radio na poboljšanju usluga te razvoju i ponudi novih, inovativnih proizvoda prilagođenih zahtjevima kupaca. HEP Opskrba je ostala prvi izbor najvećih kupaca u Hrvatskoj, a konkurentnost njezine ponude dokazuje podatak da je u postupcima javne nabave dobila više od 76 posto ukupne vrijednosti postupaka u 2014. godini.

Smanjenje prihoda zbog pada prodaje električne energije HEP je dijelom kompenzirao poslovanjem na veleprodajnom tržištu plina. HEP d.d. je u veljači 2014. Odlukom Vlade RH određen za opskrbljivača na veleprodajnom tržištu plina za razdoblje od 1. travnja 2014. do 31. ožujka 2017. te po reguliranim uvjetima prodaje plin opskrbljivačima u obvezi javne usluge opskrbe plinom za potrebe kupaca iz kategorije kućanstvo.

Nadoknada gubitka dijela prihoda na hrvatskom tržištu očekuje se i od širenja poslovanja na susjedna tržišta. Pripreme aktivnosti provedene tijekom 2014. godine dale su konkretan rezultat na tržištu Republike Slovenije, gdje je HEP do svibnja 2015. ostvario udjel od pet posto promatrano na razini ukupne potrošnje električne energije.

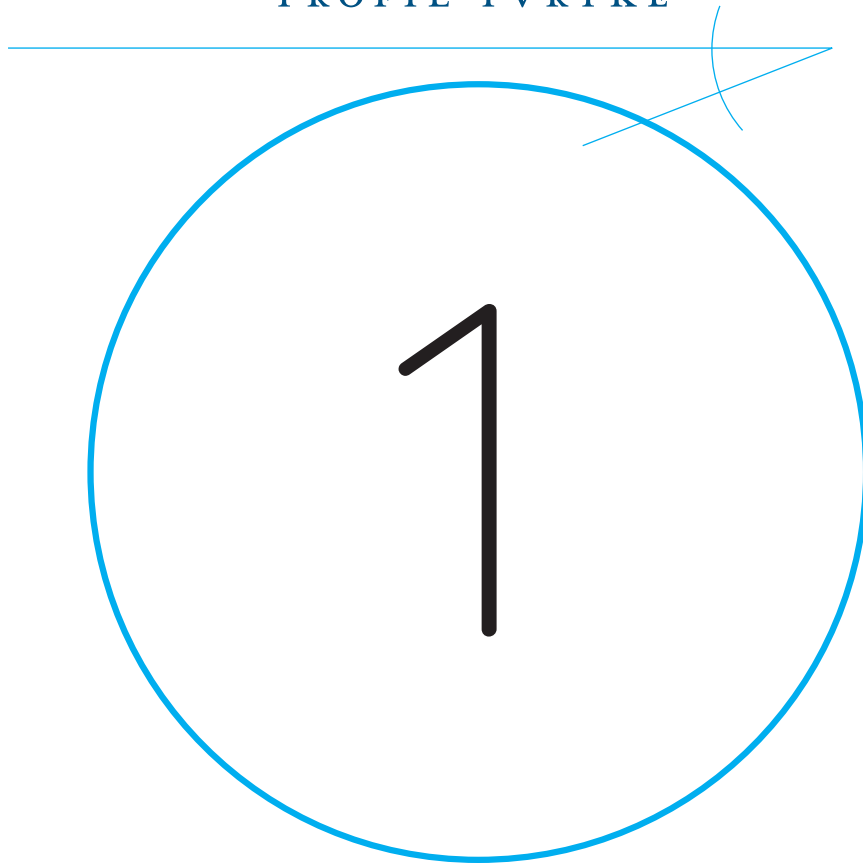
Našu konkurentnost možemo velikim dijelom zahvaliti vrlo povoljnoj strukturi proizvodnih izvora u kojima hidroelektrane čine oko polovice kapaciteta. Zbog važnosti hidroelektrana, kao isplativih obnovljivih izvora energije, HEP realizira opsežan višegodišnji program njihove revitalizacije vrijedan 3,5 milijarde kuna. Na području obnovljivih izvora energije HEP intenzivno radi i na proširenju portfelja s obzirom na broj i tip elektrana. U travnju 2015. potpisali smo ugovor o izgradnji dvaju kogeneracijskih postrojenja na šumsku biomasu, u Osijeku i Sisku, koja će električnu energiju proizvoditi u statusu povlaštenog proizvođača. Takav status već ima devet fotonaponskih elektrana koje su tijekom 2014. godine postavljene na krovove poslovnih zgrada u vlasništvu HEP-a širom Hrvatske te mala hidroelektrana (mHE) Lešće. U izgradnji su još mHE Prančevići i Varaždin, a uskoro će početi izgradnja mHE Peruča. Krajem siječnja 2015. objavili smo poziv nositeljima projekata obnovljivih izvora energije u Hrvatskoj koji su zainteresirani da prodaju svoje projekte u fazi razvoja, odnosno prije izgradnje i same proizvodnje. U tijeku je evaluacija prijavljenih projekata, na temelju koje ćemo do kraja godine donijeti investicijske odluke o akviziciji određenog broja projekata. Realizacijom navedenih aktivnosti HEP će kao vodeća energetska tvrtka u Hrvatskoj dati snažan doprinos ispunjenju nacionalnih ciljeva usklađenih s energetske-klimatskom politikom Europske unije.

Usporedo razvijamo i više projekata konvencionalnih elektrana, nužnih prije svega da nadomjestimo postojeće blokove koji od 1. siječnja 2018. neće moći zadovoljiti strože granične vrijednosti emisija. Na lokacijama u Zagrebu, Osijeku i Sisku riječ je o zamjenskim visokoučinkovitim kombikogeneracijskim elektranama koje će koristiti prirodni plin, a na lokaciji Plomin o zamjenskom bloku C na kamenu ugljen, koji je sukladno Zakonu o strateškim investicijskim projektima RH, odlukom Vlade od 15. svibnja 2014. proglašen projektom od strateške važnosti za Republiku Hrvatsku. Nakon pregovora s tri ponuditelja u pregovaračkom postupku za izbor strateškog partnera u projektu TE Plomin C, odabran je preferentni ponuditelj - tvrtka Marubeni iz Japana, s kojom je u veljači 2015. potpisan Sporazum o ekskluzivnosti. U trenutku pisanja ovog izvješća, u tijeku je treća, implementacijska faza Projekta operativne i strateške transformacije HEP-a, koji je započeo 2014. godine. Tri su temeljna smjera transformacije: postizanje troškovne djelotvornosti kao uvjeta konkurentnosti proizvoda, uspostava kvalitetnih odnosa s kupcima i ispunjavanje regulatornih obveza u smislu prilagodbe propisima EU-a. Od projekta očekujemo identifikaciju novih mogućnosti za unaprjeđenje poslovanja, snažniju prisutnost na novim tržištima te implementaciju novih tehnologija uz povećanje operativne djelotvornosti. Uspostava nove poslovne arhitekture i optimizacija poslovnih procesa dovest će do značajnih dugoročno održivih ušteda u poslovanju te će osigurati troškovnu djelotvornost HEP grupe u cjelini.

Uspješna transformacija poslovnog sustava temelji se na ljudima i zato izražavam posebno zadovoljstvo činjenicom da je ova Uprava, kao prioritetni zadatak uspostavila dobre odnose sa socijalnim partnerima – sindikatima radnika. Zahvaljujući tomu na obostrano je zadovoljstvo u studenome 2014. potpisan novi Kolektivni ugovor za HEP grupu, koji respektira činjenicu da je HEP tvrtka od posebnog značaja i uloge u hrvatskom gospodarstvu.

Naša će primarna zadaća i ubuduće biti, i na tome ćemo intenzivno i odgovorno raditi, da svi naši potezi i odluke koje ćemo donositi budu u skladu s očekivanjima našeg vlasnika – Republike Hrvatske i svih naših kupaca. Bilo kada je riječ o realizaciji investicija, cijeni i kvaliteti naših proizvoda i usluga, odnosu prema okolišu ili financijskim rezultatima. Uvjeren sam da za poslovni uspjeh na svim ovim područjima, svi mi zaposleni u HEP-u, imamo dovoljno iskustva, znanja, motiva i predanosti.

PROFIL TVRTKE

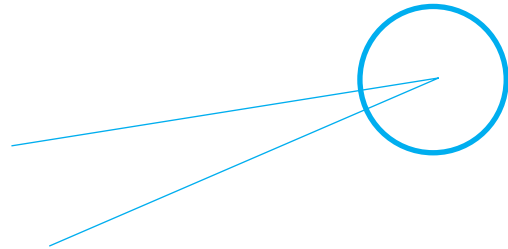




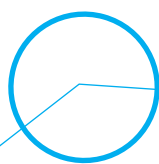
Misija

Sigurna i kvalitetna opskrba kupaca energijom, uz visoki stupanj društvene odgovornosti.

Vizija



HEP grupa kao snažna regionalna, moderna i društveno odgovorna korporacija, prepoznata kao primjer učinkovite proizvodnje i isporuke energije kupcima.



Temeljne vrijednosti

Kompetentnost i inovativnost

Naši su radnici najvrjedniji potencijal i oslonac provođenju misije i vizije tvrtke te stvaranju vrijednosti tvrtke kojoj pripadamo. Uz otvorenost za nove ideje i kreativnost, razvijamo znanja i sposobnosti.

Kvaliteta i poslovna izvrsnost

Slijedeći zahtjeve i očekivanja svih zainteresiranih skupina, povećavamo kvalitetu naših proizvoda i usluga. Naš je cilj poslovna izvrsnost tvrtke.

Poštenje

Profesionalno i savjesno se odnosimo prema kupcima, poslovnim partnerima, radnicima i imovini. Afirmiramo pristup nulte tolerancije na korupciju. Etičkim kodeksom definirali smo načela poslovnog ponašanja.

Odgovornost prema okolišu

Proizvodimo, prenosimo i distribuiramo energiju na ekološki prihvatljiv način. Potičemo učinkovitu i racionalnu uporabu energije kod svojih kupaca te razvoj i uporabu obnovljivih izvora energije.

Profil tvrtke

DRUŠTVA HEP GRUPE

HEP d.d. (Hrvatska elektroprivreda d.d.) vladajuće je društvo HEP grupe u isključivom državnom vlasništvu, osnivač je i jedini (stopostotni) vlasnik osnovanih društava; objedinjuje vođenje ovisnih društava HEP grupe i vlasnik je imovine, koju ugovorno prenosi na upravljanje ovisnim društvima ili tvrtkama-kćerkama.

DRUŠTVA U STOPOSTOTNOM VLASNIŠTVU HEP-a d.d.

HEP Proizvodnja d.o.o. obavlja djelatnosti proizvodnje električne energije i proizvodnje toplinske energije za centralne toplinske sustave gradova Zagreba, Osijeka i Siska. Na području BiH nalazi se **C.S. Buško blato d.o.o.**, tvrtka-kći HEP Proizvodnje d.o.o.

HEP - Operator distribucijskog sustava d.o.o. ima zadaću pouzdane opskrbe kupaca. Obavlja razdibu električne energije preuzete iz prienosne mreže, prodaju, mjerenje, obračun i naplatu isporučene električne energije. Odgovoran je za održavanje i vođenje distribucijske mreže i postrojenja.

HEP-Opskrba d.o.o. registrirana je za obavljanje opskrbe električnom i toplinskom energijom te plinom.

HEP-Trgovina d.o.o. obavlja djelatnosti kupnje i prodaje električne energije, optimiranja rada elektrana te trgovinskog posredovanja na domaćem i inozemnom tržištu, a registrirana je i za djelatnost opskrbe plinom. Tvrtke-kćeri **HEP Energija d.o.o. Ljubljana (Slovenija)**, **HEP Magyarorszag Energia KFT (Mađarska)**, **HEP Trade d.o.o. Beograd (Srbija)**, **HEP KS.sh.p.k. Priština (Kosovo)** i **HEP Trade d.o.o. Mostar (BiH)** imaju zadaću trgovanja električnom energijom na tržištima zemalja u kojima su osnovane i na tržištima trećih zemalja.

HEP-Toplinarstvo d.o.o. bavi se proizvodnjom, distribucijom i opskrbom toplinskom energijom, a djeluje na području gradova Zagreba, Osijeka i Siska te dijela Zagrebačke županije. Registrirano je za obavljanje djelatnosti kupca toplinske energije.

HEP-Plin d.o.o., sa sjedištem u Osijeku, obavlja djelatnosti distribucije i opskrbe kupaca prirodnim plinom.

HEP - Opskrba plinom d.o.o. nositelj je poslovnih aktivnosti koje se odnose na obavljanje trgovačkog posredovanja na domaćem i inozemnom tržištu, provođenje postupaka ugovaranja nabave energenata – plina te prodaje za potrebe korisnika javne usluge, za potrebe društava unutar HEP grupe i ostalih krajnjih kupaca, trgovine plinom, opskrbe plinom i pružanjem usluga u trgovini.

HEP ESCO d.o.o. tvrtka je za pružanje usluga u energetici koja razvija, izvodi i financira tržišno utemeljene projekte energetske učinkovitosti.

HEP - Obnovljivi izvori energije d.o.o. društvo je specijalizirano za organizaciju i poslovno upravljanje djelatnostima izgradnje, upravljanja, pogona i održavanja postrojenja koja koriste obnovljive izvore energije za proizvodnju električne i toplinske energije.

HEP - Upravljanje imovinom d.o.o. (u izvještajnom razdoblju tvrtka je glasila HEP - Odmor i rekreacija d.o.o.) društvo je zaduženo za upravljanje neposlovnim imovinom HEP grupe i obavljanje turističke djelatnosti.

Plomin Holding d.o.o. razvija lokalne infrastrukturne i poduzetničke projekte uz TE Plomin.

Program Sava d.o.o. tvrtka je zadužena za razvoj i upravljanje višenamjenskim Programom zaštite, uređenja i korištenja rijeke Save i zaobalja od granice s Republikom Slovenijom do Siska.

APO d.o.o. usluge zaštite okoliša (prestao je djelovati u svibnju 2015., pripajanjem HEP-u d.d.) konzultantska je i inženjering tvrtka specijalizirana za poslove zaštite okoliša, a osobito za poslove s opasnim i radioaktivnim otpadom te radioaktivnim materijalom.

DRUŠTVA U MJEŠOVITOM VLASNIŠTVU

HEP Telekomunikacije d.o.o., u suvlasništvu HEP-a d.d., HEP – Operatora distribucijskog sustava d.o.o. i Hrvatskog operatora prijenosnog sustava d.o.o., osnovano je radi pružanja informatičke i telekomunikacijske potpore poslovanju HEP grupe.

TE Plomin d.o.o., u suvlasništvu HEP-a d.d. i RWE Energie (50%:50%), upravlja termoelektranom snage 210 MW. (Na temelju Ugovora o prijenosu poslovnog udjela i Sporazuma o raskidu suradnje, Skupština TE Plomina d.o.o. je 28. svibnja 2015. donijela odluku o izmjeni Društvenog ugovora, prema kojem je jedini osnivač Društva HEP d.d.)

LNG Hrvatska d.o.o. u suvlasništvu HEP-a d.d. i Plincroa d.o.o. (50%:50%), tvrtka je osnovana s namjerom izgradnje i upravljanja infrastrukturom potrebnom za prihvata, skladištenje i uplinjavanje ukapljenog prirodnog plina.

USTANOVE

HEP Nastavno-obrazovni centar uz stručno osposobljavanje i usavršavanje za rad pod naponom, provodi programe srednjoškolskog obrazovanja odraslih te organizira stručna savjetovanja, seminare i tečajeve.

Hrvatski centar za čistiju proizvodnju za cilj ima promicanje koncepta čistije proizvodnje u Hrvatskoj. Usluge Centra namijenjene su industriji i uslužnim djelatnostima, državnoj upravi, industrijskim udruženjima, obrazovnim ustanovama, financijskim organizacijama i javnosti.

NEOVISNI OPERATOR PRIJENOSA

Hrvatski operator prijenosnog sustava d.o.o. (HOPS) sukladno Zakonu o tržištu električne energije, razdvojen je u odnosu na HEP grupu prema modelu neovisnog operatora prijenosa (ITO - Independent Transmission Operator).

DRUŠTVO IZVAN HEP GRUPE

NE Krško d.o.o. (Nuklearna elektrana Krško), Republika Slovenija, u suvlasništvu je HEP-a d.d. i GEN Energije (50%:50%).

ZAKONSKI OKVIR

EUROPSKI ZAKONODAVNI OKVIR

Nacionalni zakonodavni okvir iz područja energetike te pripadajući podzakonski akti u Republici Hrvatskoj kao punopravnoj državi članici Europske unije temelje se na europskom energetske zakonodavnom okviru. Ulaskom RH u EU 1. srpnja 2013. preuzeta je obveza potpunog transponiranja u nacionalno zakonodavstvo, ne samo tzv. „trećeg energetske paketa“ iz 2009., već i niza drugih propisa koji imaju utjecaj na poslovanje tvrtki u energetske sektoru. Primjerice, od propisa koji su doneseni na razini EU tijekom 2014. i koje je potrebno u propisanom roku primijeniti, odnosno transponirati u državama članicama su:

- Direktiva 2014/24/EU Europske parlamenta i Vijeća od 26. veljače 2014. o javnoj nabavi i o stavljanju izvan snage Direktive 2004/18/EU;
- Direktiva 2014/25/EU Europske parlamenta i Vijeća od 26. veljače 2014. o nabavi subjekata koji djeluju u sektoru vodnog gospodarstva, energetske i prometne sektoru te sektoru poštanskih usluga i stavljanju izvan snage Direktive 2004/17/EZ;
- Delegirana Uredba Komisije (EU) br. 275/2014 od 7. siječnja 2014. o izmjeni Priloga I. Uredbi (EU) br. 1316/2013 Europske parlamenta i Vijeća o uspostavi Instrumenta za povezivanje Europe;
- Provedbena uredba komisije (EU) br. 1348/2014 od 17. prosinca 2014. o izvješćivanju o podacima i provedbi članka 8. stavaka 2. i 6. Uredbe (EU) br. 1227/2011 Europske parlamenta i Vijeća o cjelovitosti i transparentnosti veleprodajnog tržišta energije.

TREĆI ENERGETSKI PAKET

Važni ciljevi Trećeg energetske paketa su povećanje razine tržišnog natjecanja i likvidnost tržišta, poboljšanje funkcioniranja mrežne infrastrukture, sigurnost opskrbe, aktivna uloga kupaca i njihova zaštita te poticanje korištenja obnovljivih izvora energije.

Temeljem obveze iz Direktive 2009/72/EZ Europskog parlamenta i Vijeća od 13. srpnja 2009. o zajedničkim pravilima za unutarnje tržište električne energije i stavljanju izvan snage Direktive 2003/54/EZ, a u skladu sa Zakonom o tržištu električne energije (NN 22/13) i odlukom Glavne skupštine HEP-a d.d., (9. travnja 2013.), HEP – Operator prijenosnog sustava d.o.o., od 1. srpnja 2013. posluje kao Hrvatski operator prijenosnog sustava d.o.o. prema modelu nezavisnog operatora prijenosa. Sukladno tome organiziran je kao samostalna pravna osoba izvan strukture vertikalno integriranog subjekta. Postupak certificiranja započeo u ožujku 2014. provodi Hrvatska energetska regulatorna agencija (HERA), a okončanje postupka se očekuje krajem 2015.

NACIONALNI ZAKONODAVNI OKVIR

Uz Strategiju energetske razvoja Republike Hrvatske (2009.), temeljni okvir za poslovanje HEP-a d.d. i ovisnih društava, ovisno o energetske djelatnostima koje obavljaju, čine sljedeći zakoni:

- Zakon o energiji
- Zakon o tržištu električne energije
- Zakon o tržištu plina
- Zakon o tržištu toplinske energije
- Zakon o regulaciji energetske djelatnosti
- Zakon o energetske učinkovitosti.

ZAKON O ENERGIJI (NN 120/12, 14/14)

uređuje mjere za sigurnu opskrbu energijom te učinkovitu proizvodnju i korištenje energije. Zakon definira akte kojima se provodi energetska politika, planiranje energetske sustava, obavljanje energetske djelatnosti na tržištu ili kao javnih usluga te obavljanje energetske djelatnosti uz poštovanje mjera zaštite okoliša i energetske učinkovitosti.

ZAKON O ENERGETSKOJ UČINKOVITOSTI (NN 127/2014)

Radi ostvarenja zacrtanih ciljeva uštede energije u neposrednoj potrošnji, a time i ispunjenja cilja EU od 20 posto smanjenja potrošnje primarne energije do 2020., krajem 2014. je donošenjem Zakona o energetske učinkovitosti u hrvatsko zakonodavstvo prenesena Direktiva 2012/27/EU Europskog parlamenta i vijeća od 25. listopada 2012. o energetske učinkovitosti, izmjeni direktiva 2009/125/EZ i 2010/30/EU i stavljanju izvan snage direktiva 2004/8/EZ i 2006/32/EZ. Zakonom se uređuje područje učinkovitog korištenja energije, donošenje planova na lokalnoj, područnoj (regionalnoj) i nacionalnoj razini za poboljšanje energetske učinkovitosti te njihovo provođenje. Propisuju se mjere energetske učinkovitosti, obveze energetske učinkovitosti, obveze regulatornog tijela za energetiku, operatora prijenosnog i distribucijskog sustava te tržišta energije u vezi s prijenosom, odnosno transportom i distribucijom energije, opskrbljivača energijom i/ili vodom, a posebice djelatnost energetske usluge, utvrđivanje ušteda na energiji te prava potrošača u primjeni mjera energetske učinkovitosti.

Svrha Zakona je ostvarivanje ciljeva održivog energetske razvoja: smanjenje negativnih utjecaja energetske sektora na okoliš, poboljšanje sigurnosti opskrbe energijom, zadovoljavanje potreba potrošača energije i ispunjavanje međunarodnih obveza Hrvatske u području smanjenja emisije stakleničkih plinova i to poticanjem mjera energetske učinkovitosti u svim područjima potrošnje energije.

Usvajanjem Trećeg nacionalnog akcijskog plana energetske učinkovitosti za razdoblje 2014.-2016. (31. srpnja 2014.) Hrvatska je zadovoljila zahtjeve članka 24. Direktive 2012/27/EU o energetske učinkovitosti i zahtjeve za izvještavanjem iz Direktive 2012/31/EC o energetske svojstvima zgrada. Treći nacionalni akcijski plan energetske učinkovitosti sadrži prijedlog sektorskih mjera energetske učinkovitosti čijom će se provedbom ostvariti cilj smanjenja neposredne potrošnje energije te mjera u proizvodnji (transformaciji), prijenosu i distribuciji energije kojima se planiraju ostvariti uštede primarne energije.

ELEKTRIČNA ENERGIJA

Zakon o tržištu električne energije (NN 22/13) uređuje pravila i mjere za sigurnu i pouzdanu proizvodnju, prijenos, distribuciju i opskrbu električnom energijom te za trgovinu električnom energijom i organizaciju tržišta električne energije kao dijela elektroenergetske tržišta EU-a. Nadalje, Zakon utvrđuje pravila koja se odnose na zaštitu krajnjih kupaca, organizaciju i funkcioniranje elektroenergetske sektora, otvoren

pristup tržištu, utvrđuje obveze univerzalne i zajamčene usluge i prava kupaca električne energije, a uključujući prava krajnjih kupaca, pravila pristupa mreži, načela uzajamnosti i prekogranični prijenos električne energije.

Također, Zakon definira obvezu organiziranja i poslovanja operatora prijenosnog sustava prema modelima predviđenim u Direktivi, postupak razdvajanja pri odabiru određenog modela te postupak certificiranja od strane HERA-e. Nadalje, Zakon definira kriterije za organizacijsko i financijsko razdvajanje operatora distribucijskog sustava, te obvezu razvoja vlastitog vizualnog identiteta različitog od ostatka vertikalnog integriranog subjekta.

Ovaj je Zakon predvidio dvogodišnje usklađenje podzakonskih propisa odnosno donošenje novih. U tom smislu, tijekom 2014. doneseni su sljedeći propisi:

- Metodologija utvrđivanja podrijetla električne energije (HERA)
- Izmjena i dopuna Metodologije za određivanje cijena za obračun energije uravnoteženja subjektima odgovornim za odstupanje (HERA)
- Desetogodišnji plan razvoja hrvatske prijenosne mreže 2015.-2024. (HOPS)

Značajan broj propisa koji je trebao biti donesen u roku od godine dana od stupanja na snagu Zakona (ožujak 2014.) nije donesen do kraja 2014. Za neke je od njih provedena javna rasprava te se donošenje očekuje tijekom 2015. godine.

TOPLINSKA ENERGIJA

Tijekom 2014. krovni zakon koji regulira toplinarske djelatnosti u RH, Zakon o tržištu toplinske energije (NN 80/13), doživio je dvije promjene. U siječnju je donesen Zakon o izmjeni Zakona o tržištu toplinske energije (NN 14/14) u kojem se za inspekcijski nadzor nad provedbom Zakona zadužuju inspektori Ministarstva gospodarstva. Druga promjena uvedena je stupanjem na snagu Uredbe o dopuni Zakona o tržištu toplinske energije (NN 102/14) sredinom kolovoza, temeljem koje za sve krajnje kupce toplinske energije koji još uvijek nisu odabrali svog kupca toplinske energije i s njim sklopili ugovor o potrošnji toplinske energije, djelatnost kupca toplinske energije obavlja njihov trenutni opskrbljivač toplinskom energijom. Donošenjem te Uredbe, Vlada RH je izašla u susret krajnjim kupcima toplinske energije i energetskim subjektima na području toplinarstva, s obzirom da se proces uspostave novih ugovornih odnosa između kupaca toplinske energije i krajnjih kupaca odvijao sporo te je postojala opasnost od prekida isporuke toplinske energije u sezoni grijanja 2014./2015. uslijed nemogućnosti ispunjavanja zakonskih rokova za sklapanje ugovora.

U siječnju 2014. na snagu je stupila Uredba o visini i načinu plaćanja naknade za koncesiju za distribuciju toplinske energije i koncesiju za izgradnju energetskih objekata za distribuciju toplinske energije (NN 1/14). U svibnju 2014. stupile su na snagu Metodologija utvrđivanja iznosa tarifnih stavki za proizvodnju toplinske energije (NN 56/14) i Metodologija utvrđivanja iznosa tarifnih stavki za distribuciju toplinske energije (NN 56/14), kojima se utvrđuju metodologije za izračun tarifnih stavki za proizvodnju i distribuciju toplinske energije u centralnom toplinskom sustavu, elementi za određivanje dozvoljenog prihoda, postupak podnošenja zahtjeva za određivanje, odnosno promjenu iznosa tarifnih stavki, formule za izračun ukupnog prihoda, tablice za praćenje troškova i izračun dozvoljenog prihoda proizvođača i distributera toplinske energije.

Od rujna 2014. na snagu su stupila četiri podzakonska akta:

- **Opći uvjeti za isporuku toplinske energije (NN 35/14)**, kojima se uređuju odnosi i obveze te odgovornosti opskrbljivača toplinskom energijom, kupca toplinske energije i krajnjih kupaca, uvjeti obračuna i naplate toplinske energije, uvjeti ograničenja i obustave isporuke toplinske energije, investicije, rekonstrukcije i održavanje proizvodnih postrojenja i unutarnjih instalacija, pristup mjerilima toplinske energije i instalacijama priključka, postupak kod neovlaštenog korištenja toplinske energije, postupak u slučaju tehničkih i drugih smetnji u opskrbi toplinskom energijom, postupak kod preraspodjele toplinske energije za krajnjeg kupca, postupak kod isključenja cijele zgrade/građevine iz toplinskog sustava, mjere zaštite krajnjih kupaca, postupak promjene kupca toplinske energije, način informiranja krajnjih kupaca o potrošnji i troškovima toplinske energije, obveza kupca toplinske energije da obavijesti krajnje kupce o svakoj promjeni konačne cijene toplinske energije, pravo na raspolaganje podacima o potrošnji, uključujući pravo i uvjete prosljeđivanja podataka drugom kupcu toplinske energije te pravna zaštita.

- **Opći uvjeti za opskrbu toplinskom energijom (NN 35/14)** koji uređuju odnose, obveze i odgovornosti između proizvođača toplinske energije, distributera toplinske energije i opskrbljivača toplinskom energijom, uvjete kvalitete i sigurnosti opskrbe toplinskom energijom, uvjete ograničenja i obustave opskrbe toplinskom energijom, uvjete obračuna i naplate toplinske energije, postupak promjene opskrbljivača toplinskom energijom te mjere zaštite krajnjih kupaca.
- **Mrežna pravila za distribuciju toplinske energije (NN 35/14)** koja uređuju opis, razvoj, gradnje i održavanje distribucijske mreže, upravljanje i nadzor nad distribucijskom mrežom, uvjete priključenja, gradnju priključka i priključenje na distribucijsku mrežu, prava i dužnosti distributera i korisnika distribucijske mreže, uvjete mjerenja isporučene toplinske energije, objavu podataka i razmjenu informacija, kvalitetu usluge i sigurnost opskrbe toplinskom energijom, mjere zaštite korisnika distribucijske mreže te neovlašteno korištenje toplinske energije.
- **Pravilnik o načinu raspodjele i obračunu troškova za isporučenu toplinsku energiju (NN 99/14)**, kojim se propisuje ugradnja uređaja za lokalnu razdiobu isporučene toplinske energije (razdjelnika), uređaja za regulaciju odavanja topline (termostatskih radijatorskih ventila) i zasebnih mjerila toplinske energije (kalorimetara) u skladu s odredbama Zakona o tržištu toplinske energije. Također, Pravilnikom se propisuju modeli raspodjele i obračuna troškova za isporučenu toplinsku energiju na zajedničkom mjerilu toplinske energije krajnjim kupcima toplinske energije koji su vlasnici posebnih dijelova objekta koji predstavljaju samostalne uporabne cjeline, a toplinsku energiju registriraju putem uređaja za lokalnu razdiobu isporučene toplinske energije ili mjere putem zasebnog mjerila toplinske energije.

PLIN

Zakonom o tržištu plina (NN 28/13,14/14) uređuju se prava i dužnosti energetskih subjekata na tržištu plina i opisuju energetske djelatnosti. Početkom veljače 2014. objavljen je Zakon o izmjenama i dopunama Zakona o tržištu plina (NN 14/14) kojim se uveo novi sudionik na tržištu plina, opskrbljivač na veleprodajnom tržištu, odnosno opskrbljivač opskrbljivača u obvezi javne usluge. Odlukom Vlade RH, ulogu opskrbljivača na veleprodajnom tržištu preuzeo je HEP d.d. S tim u vezi, Vlada RH donijela je sljedeće odluke:

- Odluka o određivanju opskrbljivača na veleprodajnom tržištu plina (NN 29/14);
- Odluka o određivanju obveze proizvođaču prirodnog plina prodaje prirodnog plina opskrbljivaču na veleprodajnom tržištu plina (NN 29/14);
- Odluka o cijeni plina po kojoj je proizvođač prirodnog plina, prirodni plin proizveden na području Republike Hrvatske dužan prodavati opskrbljivaču na veleprodajnom tržištu plina (NN 29/14)
- Odluka o cijeni plina po kojoj je opskrbljivač na veleprodajnom tržištu plina dužan prodavati plin opskrbljivačima u javnoj usluzi opskrbe plinom za kupce iz kategorije kućanstvo (NN 29/14)
- Odluka o određivanju prioriteta prilikom provođenja postupka za raspodjelu kapaciteta sustava skladišta plina opskrbljivaču na veleprodajnom tržištu plina (NN 29/14)

S početkom 2014. započela je primjena novih općih akata za regulaciju tržišta plina, donesenih na temelju odredbi Zakona o tržištu plina:

- Mrežna pravila transportnog sustava (donosi operator transportnog sustava - Plinacro),
- Mrežna pravila plinskog distribucijskog (HERA),
- Pravila korištenja sustava skladišta plina (operator sustava skladišta plina - PSP)
- Pravila o organizaciji tržišta plina (HROTE),
- Opći uvjeti opskrbe plinom (HERA),
- Metodologija utvrđivanja tarifnih stavki za transport plina (HERA),
- Metodologija utvrđivanja iznosa tarifnih stavki za javnu uslugu opskrbe plinom i zajamčenu opskrbu (HERA),
- Metodologija utvrđivanja iznosa tarifnih stavki za distribuciju plina (HERA).

Od 1. siječnja 2014. počeo se primjenjivati novi „ulaz-izlaz“ (entry-exit) model radi usklađivanja hrvatskih propisa s trećim paketom energetskih zakona EU. Do tada se primjenjivao model koji se temelji na načelu „poštanske marke“ („post stamp“), gdje su iznosi tarifnih stavki bili jednaki za sve korisnike transportnog sustava, neovisno o razini i vrsti ugovaranja, a izražavali su se u kunama za standardni prostorni metar na dan. Novi model razlikuje mjesto ulaza i mjesto izlaza te sukladno tome ima različite tarifne stavke

za kapacitet na svakoj pojedinoj vrsti ulaza u transportni sustav (interkonekcija, proizvodnja, skladište) i na izlazu iz transportnog sustava. Pored toga novi model sadržava i tarifnu stavku za količinu plina izmjerenu na izlazima iz transportnog sustava.

Novim aktima uvedene su novine na tržištu plina kao što su:

- temeljna načela promjene opskrbljivača plinom;
- trgovanje kapacitetima na sekundarnom tržištu koje je otvorilo mogućnost opskrbljivačima plinom da trguju kapacitetima transportnog sustava unutar plinske godine te na taj način optimiziraju troškove zakupa kapaciteta transportnog sustava;
- trgovanje plinom na virtualnoj točki trgovanja koje su opskrbljivačima plina omogućile nove mogućnosti uravnoteženja bilančne skupine.

Kroz primjenu Mrežnih pravila transportnog sustava od 1. siječnja 2014., uočena je potreba za unaprjeđenjem i izmjenom odnosno dopunom određenih odredbi te je operator transportnog sustava Plinacro, u svibnju 2014. donio nova mrežna pravila transportnog sustava, s početkom primjene od 1. lipnja 2014., a HROTE nova pravila o organizaciji tržišta plina s početkom primjene od 11. veljače, 16. lipnja te nakon toga od 1. listopada 2014.

U prosincu 2014. objavljena su nova Mrežna pravila transportnog sustava, nova Pravila o organizaciji tržišta plina i nova Mrežna pravila plinskog distribucijskog sustava (NN 155/14), s početkom primjene od 1. siječnja 2015. Navedenim općim aktima uvedena su nova pravila alokacija izmjerenih količina plina na izlazima iz transportnog sustava koji su ujedno ulazi u distribucijski sustav te nova pravila uravnoteženja transportnog sustava. Novim modelom uravnoteženja uvelo se pravilo raspodjele stvarno utrošene energije uravnoteženja, kako bi se postigla tržišna cijena energije uravnoteženja, te se ponuditeljima energije uravnoteženja na dnevnoj razini omogućila svakodnevna dostava ponuda za energiju uravnoteženja. Na taj način, svaki od voditelja bilančne skupine može uravnotežiti količine plina koje za njegovu bilančnu skupinu ulaze u transportni sustav i izlaze iz transportnog sustava, a eventualni višak odnosno manjak plina može biti prodan ili kupljen transakcijom na virtualnoj točki trgovanja.

RAZVOJ – CILJEVI, PROJEKTI U TIJEKU I PLANIRANI

RAZVOJNI CILJEVI

Optimizacija poslovanja koja podrazumijeva usklađivanje osnovnih čimbenika poput poslovne strategije, poslovnog modela, organizacije, poslovnih procesa, ljudskih potencijala, informacijske tehnologije, metoda upravljanja te učinkovitosti ukupnog poslovnog sustava, a sastoji se od četiri osnovna elementa:

- optimizacija poslovanja HEP grupe kao cjeline,
- povećanje efikasnosti poslovnih procesa,
- uvođenje novih elemenata kontrole i novih metoda rada u ključne segmente,
- prilagodba EU regulativi.

Razvojno-investicijski ciklus. Za ulaganja u proizvodne kapacitete HEP-a ključno je donošenje dugoročnih investicijskih odluka o izgradnji novih proizvodnih kapaciteta i rekonstrukciji postojećih proizvodnih kapaciteta. HEP ima niz potencijalnih projekata u različitim razvojnim fazama, na postojećim i novim lokacijama te s različitim tehnologijama. Uz objektivizirane postupke odlučivanja i strukturiranja isplativosti investicija, projekti se rangiraju prema kriterijima izvedivosti i isplativosti te prioritetu interesa HEP-a.

Kreiranje novih proizvoda i usluga na tržištu. Novim proizvodima u svim segmentima, korištenjem dosadašnjih iskustava i podataka iz baze kupaca te uvođenjem novih usluga na načelu pametnih mreža nastojat će se zadržati dominantni tržišni udjel.

Regionalni iskorak. Gubitak dijela domaćeg tržišta nameće potrebu snažnijeg iskoraka na druga tržišta, prvenstveno tržišta u regiji.

PROIZVODNJA ELEKTRIČNE ENERGIJE

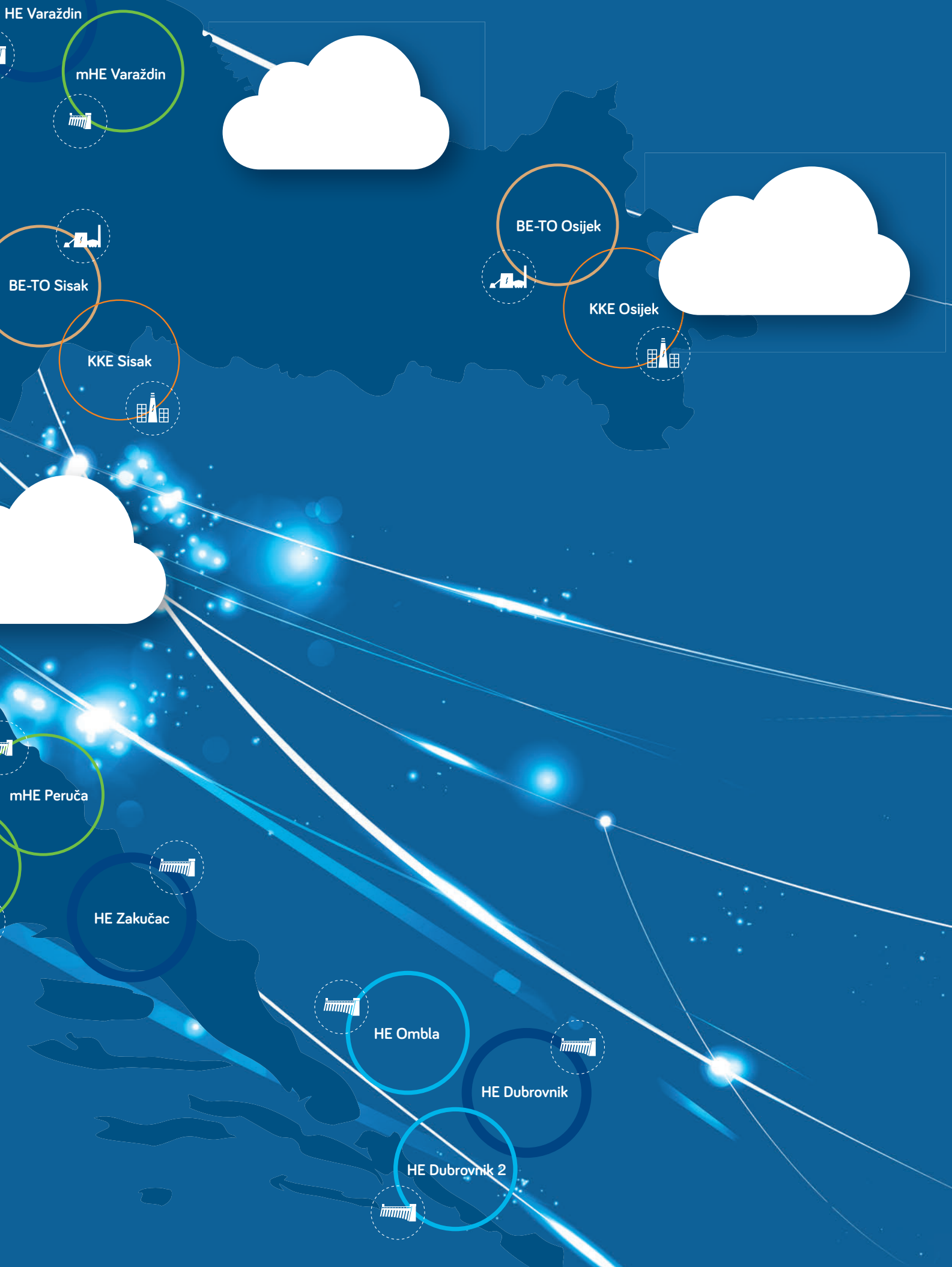
Ulaganja u postojeće proizvodne kapacitete imaju za cilj povećanje vrijednosti ključnih, strateških proizvodnih postrojenja dok se investicijskim ulaganjima u nove proizvodne kapacitete i tehnologije nastoji diversifikacijom energenata osigurati dugoročna pouzdanost i raspoloživost proizvodnog portfelja Grupe,

Investicijski projekti u proizvodnji električne energije, u pripremi i izgradnji

(STANJE 30. LIPNJA 2015.)

-  revitalizacija hidroelektrana
-  izgradnja hidroelektrana
-  male hidroelektrane
-  termoelektrane i termoelektrane-toplane
-  bioelektrane -toplane





koji u cjelini, u sadašnjem i budućem razdoblju treba zadovoljiti uvjete sigurnosti opskrbe, konkurentnosti te održivosti. Pritom su ulaganja u obnovljive izvore energije jedan od fokusa dugoročnog cilja razvoja utemeljenog na konceptu održivog razvoja.

Postizanje dugoročnih poslovnih ciljeva kroz ulaganja u proizvodni portfelj odvija se u dinamičnom okruženju u energetske sektoru koje se značajno promijenilo u relativno kratkom vremenu. Uz tržište i tržišne rizike, velike i utjecajne promjene donio je razvoj novih tehnologija u proizvodnji i infrastrukturnoj nadgradnji te uspostava regulatornog okvira. Jedna od ključnih promjena u okruženju koje određuje poslovanje HEP grupe promjena je odnosa prema okolišu i klimatskim promjenama te slijedom toga promjena zakonodavnog okvira.

Pregled investicija u proizvodnju električne energije

- Izgradnja novog kombikogeneracijskog bloka C u TE Sisak u završnoj je fazi te se u drugoj polovici 2015. godine očekuje puštanje u probni pogon.
- Projekt TE Plomin C (energent – uvozni kameni ugljen, snaga 500 MW), u skladu sa Zakonom o strateškim investicijskim projektima RH, Odlukom Vlade od 15. svibnja 2014. proglašen je strateškim projektom za RH. Provedbom natječaja za odabir strateškog partnera, za preferiranog ponuditelja odabrana je japanska tvrtka Marubeni, s kojim su pregovori započeti u rujnu 2014. te je u veljači 2015. sklopljen Sporazum o ekskluzivnosti prema kojem se završna faza pregovora vodi samo s jednim ponuditeljem s ciljem sklapanja ugovora. Početak izgradnje postrojenja planira se u 2016. godini nakon zatvaranja financijske konstrukcije.
- Za projekt TE–TO Osijek – Zamjena Bloka A novim CCCGT postrojenjem (snage do 500 MWe/160 MWt) dovršena je studija izvodljivosti, proveden je upravni postupak s prihvaćanjem Studije utjecaja na okoliš te je ishođena lokacijska dozvola. Raspisan je tender za izgradnju bloka A snage do 500 MWe/160 MWt kao dvostupanjsko natjecanje, gdje su ponuditelji u prvom stupnju iskazali zahtjev za sudjelovanje dokazujući sposobnost, a u drugom se stupnju sposobnim ponuditeljima upućuje poziv za dostavljanje inicijalne ponude koja je temelj za pregovarački postupak s najpovoljnijim ponuditeljem.
- Za projekt EL–TO Zagreb – Zamjena Bloka A novim CCCGT postrojenjem (snage do 150 MWe/130 MWt) dovršena je studija izvodljivosti, proveden je upravni postupak s prihvaćanjem Studije utjecaja na okoliš te je ishođena lokacijska dozvola. U idućem se koraku realizacije projekta predviđa izrada tendera za izgradnju CCCGT bloka te ostale aktivnosti projektiranja i inženjeringa na lokaciji.
- Za projekt HE Kosinj/Senj 2 provodi se postupak usklađivanja Studije utjecaja na okoliš sa zahtjevima ekološke mreže Natura 2000, te se obnavljaju druge bitne projektne podloge, nakon čega je predviđena priprema projekta za ishođenje lokacijske dozvole.
- Za projekt 2. faze HE Dubrovnik završena je izrada Studije utjecaja na okoliš u dijelu projekta koji se odnosi na Republiku Hrvatsku. Pokretanje upravnog postupka uslijedit će nakon postizanja dogovora o poslovnom modelu realizacije s Elektroprivredom Republike Srpske. Završeni su istražni radovi na lokaciji Plat.
- Slijedom procjene da je za uspješan i prihvatljiv nastavak realizacije projekta izgradnje HE Ombla potrebno provesti usklađivanje projektnih dokumenata u području zaštite okoliša, ugovorena su dodatna istraživanja bioraznolikosti na širem području zahvata. U veljači 2015. otvoren je postupak Glavne ocjene prihvatljivosti HE Ombla za ekološku mrežu.
- Za dva projekta bioelektrana-toplana na šumsku biomasu (na lokacijama postojećih termoelektrana u Osijeku i Sisku) u rujnu 2014. raspisan je međunarodni natječaj te su u travnju 2015. potpisani ugovori za isporuku i izgradnju. Početak pogona planiran je 2017. godine. Projekti se financiraju kreditom KfW banke, a opskrba biomasom u vidu drvene sječke osigurana je dugoročnim ugovorima.
- U studenome 2013. počeli su radovi na izgradnji male hidroelektrane (mHE) Prančevići te se očekuje puštanje u pogon u drugoj polovici 2015. godine. Počela je i izgradnja mHE Varaždin (agregat biološkog minimuma), dok je mHE Peruča sa statusom obnovljivog izvora energije u sustavu poticaja u fazi pripreme za izgradnju. Izrađuje se dokumentacija za rekonstrukciju malih hidroelektrana CHE Fužine i HE Zeleni vir.

- U ožujku 2014. završena je izvedba projekta postavljanja devet fotonaponskih elektrana (FNE) na HEP-ovim poslovnim zgradama u više gradova širom Hrvatske.
- U siječnju 2015. objavljen je javni poziv za iskaz interesa nositelja projekata obnovljivih izvora energije u fazi razvoja i pripreme izgradnje. Za potencijalnu akviziciju od strane HEP-a prijavljena su 104 projekta. Pored toga, HEP razmatra i nekoliko akvizicija iz portfelja već izgrađenih proizvodnih postrojenja obnovljivih izvora energije.
- Razmatraju se i ostali potencijalni projekti, primjerice reverzibilne hidroelektrane koje imaju potencijal povećanja vrijednosti ukupnog HEP-ovog proizvodnog portfelja. Ti su projekti u fazi razvoja te će se temeljem studije izvodljivosti odrediti daljnje aktivnosti.
- Kontinuirano se izvode revitalizacije hidroelektrana od kojih se očekuje znatno produljenje životnog vijeka postrojenja, podizanje pouzdanosti rada i pogonske spremnosti, smanjeni troškovi održavanja te bolje proizvodne karakteristike. Najvažniji je projekt tijekom 2014. bio revitalizacija HE Zakućac gdje je sredinom godine završen probni pogon agregata B te je započeta rekonstrukcija (zamjena) agregata C.

DISTRIBUCIJA ELEKTRIČNE ENERGIJE

Ulaganja u mrežnu energetska infrastrukturu trebaju osigurati zadržavanje dugoročne vrijednosti, omogućavanje stabilnosti opskrbe energijom te razvoj tržišta energijom na dobrobit svih korisnika. Tijekom 2014. godine izgrađen je, rekonstruiran i/ili revitaliziran niz značajnih transformatorskih stanica i ostalih objekata na mreži distribucije. Planira se pojačana modernizacija i izgradnja nove distribucijske mreže radi zadovoljenja potreba za električnom energijom i priključenja novih kupaca, posebice u velikim gradovima, turističkim i industrijskim zonama. Nizom zasebnih investicijskih programa nastavit će se sanacija naponskih okolnosti u distribucijskom sustavu, uvođenje suvremenih mjernih uređaja za registraciju potrošnje i usklađivanje s novim normama.

Značajnija kapitalna ulaganja u 2014. godini su TS 110/10(20) kV Srđ, TS 110/10(20) kV Ferenščica (obje u visokom stupnju dovršenosti distribucijskog dijela investicije), TS 110/10(20) kV Sesvete, TS 110/10(20) kV Imotski, TS 110/10(20) kV Zadar istok, TS 110/10(20) kV Medulin i TS 110/10(20) kV Rijeka.

Od iznimne je važnosti ulaganje u zamjenu i uređenje mjernih mjesta (OMM) i priključaka, jer se njime osigurava redovna zamjena brojila ali i rekonstrukcija dotrajalih i tehnički zastarjelih izvedbi priključaka. Daljnjim ulaganjem u distribucijsku mrežu dugoročno će se omogućiti praćenje razvoja konzuma, razvoj tržišta električnom energijom te sigurnost opskrbe.

TOPLINSKA ENERGIJA

U 2014. nastavili su se radovi na spajanju zagrebačkih naselja Dubrava, Ferenščica i Ravnice na centralizirani toplinski sustav. U potpunosti su završeni radovi na izgradnji magistralnog vrelovoda i parovoda iz prve dionice prve faze - revitalizacija vrelovoda te zamjena vrelovodne mreže u naselju Knežija. Provodi se revitalizacija vrelovodne i parovodne mreže u Osijeku te uvođenje sustava za daljinsko vođenje toplinske mreže grada Osijeka. U Sisku se radi na revitalizaciji toplinskih stanica i toplovodne mreže u naselju Caprag te na spajanju na spojni parovod s povratom kondenzata od TE Sisak do Energane Željezare Sisak.

PLIN

Nastavljena je izgradnja plinske mreže u naseljima Vuka i Kneževo te je izgrađeno 45 km nove plinovodne mreže.

ČLANSTVA U MEĐUNARODNIM ORGANIZACIJAMA

HEP d.d. i društva HEP grupe kolektivni su, a pojedinačni stručnjaci iz HEP-a individualni članovi velikog broja međunarodnih organizacija, institucija i udruga:

- **EURELECTRIC** (Union of the Electricity Industry; Europska udruga elektroprivrednih organizacija)
- **IEEE** (The Institute of Electrical and Electronic Engineers; Institut inženjera elektrotehnike i elektronike)
- **CIGRE** (International Council on Large Electric Systems; Međunarodno vijeće za velike elektroenergetske sustave)
- **CEEP** (Central Europe Energy Partners; Udruženje srednjoeuropskih energetske partnere)
- **ICOLD** (International Commission of Large Dams; Međunarodna udruga za visoke brane)
- **IHA** (International Hydropower Association; Međunarodna udruga za hidroenergiju)
- **CIRED** (Congres International des Réseaux Electriques de Distribution; Međunarodna elektro-distribucijska konferencija)
- **LWA** (Live Working Association; Međunarodna udruga za radove pod naponom)
- **EFET** (European Federation of Energy Traders; Federacija europskih trgovaca energijom),
- **IAEA** (International Atomic Energy Agency; Međunarodna agencija za atomsku energiju),
- **ENS** (European Nuclear Society; Europsko nuklearno društvo)
- **UNICHAL** (International Union of Heat Distributors; Unija za toplinsku energiju i toplane),
- **EUROHEAT & POWER** (međunarodna organizacija s područja kogeneracije, daljinskog grijanja i hlađenja),
- **EWEA** (The European Wind Energy Association; Europska udruga za korištenje energije vjetra)
- **IIA GLOBAL** (Institute of Internal Auditors, Florida, SAD), preko HIR – Instituta internih revizora Hrvatske
- **ISACA** (Information Systems Audit and Control Association); preko hrvatske podružnice ISACA Chapter Croatia
- **ISSA** (International Social Security Association; Međunarodna udruga za socijalnu sigurnost),
- **ECLA** (European Company Lawyers Association; Europska udruga korporativnih pravnika); i drugim.

Naši stručnjaci doprinose radu tih organizacija izradom stručnih radova i materijala, sudjelovanjem na konferencijama, savjetovanjima, stručnim skupovima, simpozijima, radionicama i seminarima, cirkularnim e-mail raspravama, radom u tijelima udruga i u nacionalnim odborima. Na taj način razmjenjuju specijalistička znanja i iskustva i aktivni su članovi međunarodne energetske zajednice koji izravno i organizirano sudjelju u upoznavanju, primjeni i kreiranju pravne stečevine EU i Energetske zajednice. Zahvaljujući tomu, važni su sudionici u kreiranju nacionalne energetske politike i zakonodavstva te provedbi aktivnosti od interesa za HEP i njegove kupce.

K R A T K I P O V I J E S N I P R E G L E D

1895. Prvi izmjenični elektroprivredni sustav u Hrvatskoj HE Krka – Šibenik

- 1912. Izgrađena HE Kraljevac, tada među najvećima u Europi
- 1925. “Ante Šupuk i sin” iz Šibenika među osnivačima UNIPEDE-a
- 1937. Osnovano Banovinsko električno poduzeće (BEP)
- 1941. Osnovano Državno električno poduzeće (DEP)
- 1945. Osnovano Električno poduzeće Hrvatske (ELPOH)
- 1954. Osnovana Zajednica elektroprivrednih poduzeća Hrvatske (ZEPH)
Početak toplinarstva: vrelovod za potrebe tvornice Rade Končar iz EL-TO Zagreb
- 1961. Osnovano Poslovno udruženje poduzeća za distribuciju el. energije Hrvatske (ELDIH)
- 1965. Osnovana Udružena elektroprivreda Hrvatske
- 1974. Osnovana Zajednica elektroprivrednih organizacija Hrvatske (ZEOH)
U sklopu Elektroslavonije Osijek počela distribucija i opskrba plinom
- 1981. S radom počela Nuklearna elektrana Krško

1990. Osnovano Javno poduzeće Hrvatska elektroprivreda (HEP)

- 1991. Teška ratna razaranja elektroenergetskih objekata
- 1993. U Dalmaciji instalirano oko 120 MW interventnih dizelskih i plinskih elektrana
- 1995. Završena sanacija i dogradnja brane Peruća (minirana 1993.)
- 1997. Podunavlje reintegrirano u hrvatski elektroenergetski sustav
- 1998. U pogonu plinska elektrana (2x26 MW) na lokaciji EL-TO Zagreb
- 2000. S komercijalnim radom počela TE Plomin 2 (210 MW)

2002. Hrvatska elektroprivreda d.d. preoblikovana u HEP grupu

- 2003. U pogonu kombi-kogeneracijski blok K (200 MWe/150 MWt) u TE-TO Zagreb
- 2009. U pogonu kombi-kogeneracijski blok L (100 MWe, 80 MWt) u TE-TO Zagreb
- 2010. U pogonu HE Lešće (42 MW)
- 2012. HEP d.d. izdao obveznice u iznosu 500 milijuna USD
- 2013. Hrvatski operator prijenosnog sustava razdvojen u odnosu na HEP grupu prema ITO modelu
- 2014. Započeo projekt transformacije HEP grupe
HEP d.d. postao opskrbljivač na veleprodajnom tržištu plina

KORPORACIJSKO
UPRAVLJANJE



Korporacijsko upravljanje

U skladu s korporacijskim modelom upravljanja HEP grupom, HEP d.d. upravlja poslovima i obavlja dio poslova iz područja korporativnih funkcija te usmjerava, koordinira i prati djelatnosti u ovisnim društvima. Svaki član Uprave izvršno upravlja pojedinim korporativnim funkcijama. Osnovna unutrašnja organizacija HEP-a d.d. slijedi pristup korporativnog upravljanja i ovlasti Društva za pojedine djelatnosti.

ORGANI DRUŠTVA (IZ STATUTA HEP-A D.D.)

UPRAVA DRUŠTVA

Uprava Društva sastoji se od 6 članova, od kojih se jedan imenuje predsjednikom Uprave. Predsjednika i članove Uprave imenuje i opoziva Nadzorni odbor Društva. Mandat predsjednika i članova Uprave traje 4 godine.

Radi ostvarivanja rukovodnih zadaća i ovlasti Uprava obavlja ove poslove:

1. vodi poslove Društva;
2. utvrđuje i provodi poslovnu politiku i brine o izvršenju srednjoročnih i dugoročnih planova, srednjoročne i dugoročne planove;
3. izvršava odluke Nadzornog odbora i Glavne skupštine Društva, te poduzima mjere i izdaje Uputstva za njihovu provedbu;
4. donosi opće akte Društva i organizacijske propise;
5. zastupa i predstavlja Društvo, te potpisuje ugovore u okvirima zakona i ovog Statuta;
6. predlaže odluke iz djelokruga Nadzornog odbora i Glavne skupštine Društva;
7. izvješćuje Nadzorni odbor o poslovnoj politici i o drugim načelnim pitanjima budućeg vođenja poslova, te odstupanjima od ranijih predviđanja s navođenjem razloga za to; rentabilnosti poslovanja društva a napose rentabilnosti upotrebe vlastitoga kapitala; tijeku poslova, napose prihoda i stanja društva; poslovima koji bi mogli biti od velikog značaja za rentabilnost poslovanja i za likvidnost društva;
8. nadzornom odboru Društva podnosi godišnja financijska izvješća;
9. jednom godišnje u pisanom obliku podnosi Glavnoj skupštini izvješće o stanju Društva;
10. glavnoj skupštini podnosi pisano konsolidirano godišnje izvješće društva;
11. imenuje članove Skupštine, odnosno Nadzornih odbora društava koje HEP d.d. nadzire ili ima nad njima značajan utjecaj;
12. imenuje i razrješava radnike Društva s posebnim ovlastima i odgovornostima;
13. donosi plan kadrova i planove zapošljavanja;
14. predlaže i poduzima posebne mjere i izdaje neposredno naloge kojima se osigurava poslovanje Društva, a posebno sigurnost i funkcioniranje elektroenergetskog sustava;
15. obavlja i druge poslove u skladu sa zakonom i aktima Društva.

Uprava Društva može samo uz suglasnost Nadzornog odbora odlučivati o:

1. osnivanju Društva u zemlji i inozemstvu;
2. prodaji i kupnji dionica i poslovnih udjela u drugim društvima, te prodaji nekretnina u tim društvima;
3. kupnji, prodaji i opterećenju nekretnina Društva vrijednosti iznad 20.000.000,00 kn;
4. uzimanju zajma i izdavanju vrijednosnih papira, iznad iznosa od 100.000.000,00 kn
5. davanje prokure i odricanju nekog prava bez naknade iznad iznosa od 5.000.000,00 kn.

NADZORNI ODBOR

Nadzorni odbor ima 7 (sedam) članova. Šest članova bira i opoziva Glavna skupština Društva, a jednog člana imenuje i opoziva radničko vijeće temeljem odredaba Zakona o radu. Odluka Glavne skupštine o izboru i opozivu članova Nadzornog odbora stupa na snagu danom donošenja. Mandat članova Nadzornog odbora traje četiri godine i nakon isteka mandata članovi Nadzornog odbora mogu biti ponovo birani. Članovi Nadzornog odbora biraju iz svojih redova predsjednika i zamjenika predsjednika.

Nadzorni odbor nadzire vođenje poslova Društva. U sklopu nadležnosti, Nadzorni odbor:

1. imenuje i opoziva Upravu Društva;
2. ispituje i pregledava poslovne knjige, dokumentaciju, blagajnu, vrijednosne papire, te druge dokumente koji se odnose na poslovanje Društva;
3. daje suglasnost na godišnja financijska izvješća koja sastavlja Uprava Društva;
4. daje prethodnu suglasnost na odluke Uprave Društva kada je to ovim Statutom određeno;
5. podnosi Glavnoj skupštini Društva pisana izvješća o obavljenom nadzoru, posebno financijskom poslovanju i njegovom usklađenju s poslovnim knjigama;
6. obavlja druge poslove utvrđene zakonom i aktima Društva.

GLAVNA SKUPŠTINA (SKUPŠTINA)

Glavnu Skupštinu čine dioničari, odnosno njihovi punomoćnici. Skupština odlučuje o pitanjima koja su utvrđena zakonom i Statutom, a osobito:

1. donosi Statut Društva i njegove izmjene i dopune;
2. bira i opoziva članove Nadzornog odbora;
3. donosi odluku o upotrebi dobiti;
4. daje razrješnicu članovima Uprave i Nadzornog odbora Društva;
5. imenuje revizora Društva;
6. odlučuje o povećanju ili smanjenju temeljnog kapitala Društva;
7. odlučuje o statusnim promjenama i o prestanku Društva;
8. obavlja i druge poslove suglasno zakonu i ovom Statutu.

Upravljačka struktura Hrvatske elektroprivrede d.d. (HEP-a d.d.)

(Promjene u upravljačkoj strukturi tijekom izvještajnog razdoblja navedene su u izvještaju neovisnog revizora na stranici 166)



UPRAVA



mr.sc. **Perica Jukić**,
predsjednik Uprave
(od 12. rujna 2014.)

Rođen 1969. Na Fakultetu strojarstva i brodogradnje u Zagrebu diplomirao je 1996., a stekao znanstveni magistarski naslov 2005., specijaliziravši se za područje kogeneracijskih postrojenja i toplifikacije. Od 1996. godine radi u HEP Proizvodnji, kao samostalni inženjer u Pogonu TE-TO Zagreb, pa rukovoditelj proizvodnje te od 2008. kao direktor Pogona. U tom razdoblju bio je inženjer proizvodnje na puštanju novog kombi-kogeneracijskog bloka (blok K, 2004.) i procesni inženjer na projektu bloka L (2006.-2009.). Potom je bio direktor Sektora za termoelektrane u HEP Proizvodnji d.o.o. sve do svibnja 2013. godine, kada je imenovan članom Uprave HEP-a d.d. Bio je voditelj zajedničkog Povjerenstva HEP-a i RWE-a za vođenje i održavanje TE Plomina d.o.o.



Saša Dujmić,
član Uprave (od 4. prosinca 2014.)

Rođen 1970. Na Fakultetu elektrotehnike strojarstva i brodogradnje (FESB) u Splitu, 1995. stekao naslov inženjera elektrotehnike, a 2007. diplomiranog inženjera elektrotehnike. Polaznik je poslijediplomskog specijalističkog studija Ekonomija energetskog sektora na Ekonomskom fakultetu u Rijeci. U HEP-u, Elektrodalmaciji Split, radi od 1996. godine kao inženjer u Odjelu za održavanje pogona, a potom u Odjelu pripreme i realizacije. Od 2012. do 2014. bio je direktor Elektrodalmacije Split u HEP ODS-u. Od 2007. godine vanjski je suradnik na FESB-u za predmet Održavanje i ispitivanje električne opreme. Položio je stručni ispit za obavljanje određenih poslova u izgradnji objekta (2000.) pri Ministarstvu zaštite okoliša i prostornog uređenja.



Zvonko Ercegovac,
član Uprave

Rođen 1965. Sveučilišni je specijalist ekonomije (2008.) i diplomirani inženjer elektrotehnike, smjer elektroenergetika (2005.). Godine 1992. završio je studij elektrotehnike, smjer elektrostrojarstvo. Pri Ministarstvu graditeljstva i zaštite okoliša, 1993. položio je stručni ispit iz područja elektrotehnike. Članom Uprave imenovan je s mjesta direktora Sektora za opskrbu HEP-Plina, u kojem je radio od 1989. godine. Prethodno je u HEP-Plinu obavljao poslove inženjera za zaštitu i mjerenja te rukovoditelja Odjela za prodaju i odnose s potrošačima. Od 2006. do 2010. bio je član Savjeta HERA-e.



Tomislav Rosandić,
član Uprave (od 2. siječnja 2015.)

Rođen 1975. Godine 1997. na Ekonomskom fakultetu Sveučilišta u Zagrebu, diplomirao je ekonomiju, smjer: upravljanje financijama poduzeća. Prvo zaposlenje ima u Cibala e banci, gdje od 1997. godine radi kao analitičar vrijednosnih papira, a zatim kao direktor Sektora za poslovanje sa stanovništvom. Od 2000. do 2002. voditelj je poslovnice Zagrebačke banke, a zatim jednu godinu član Uprave tvrtke Dilj d.d.. Od 2003. do 2005. predsjednik je Uprave Dilja d.o.o. u sastavu Nexe grupe, u kojoj zatim (od 2005.) postaje glavni financijski direktor Grupe, a potom i član Uprave i glavni financijski direktor Nexe grupe d.d. Prije imenovanja članom Uprave HEP-a d.d., od 2012. do 2014. bio je član Uprave i glavni financijski direktor Eurocable group d.d. Od 2010. zamjenik je predsjednika Nadzornog odbora Slatinske banke. Od 2003. ovlašten je investicijski savjetnik, a od 2007. certificirani član nadzornih odbora.

GLAVNA SKUPŠTINA

GLAVNA SKUPŠTINA 2014.

Godišnja sjednica Glavne skupštine održana je 5. lipnja 2014. Glavna skupština je razmotrila konsolidirane i nekonsolidirane godišnje financijske izvještaje Društva i HEP grupe za 2013. godinu s Izvješćem neovisnog revizora, Godišnje izvješće o stanju i poslovanju Društva i HEP grupe u 2013. godini te Izvješće Nadzornog odbora o obavljenom nadzoru u 2013. godini.

GLAVNA SKUPŠTINA 2015.

Godišnja sjednica Glavne skupštine održana je 11. lipnja 2015. Glavna skupština je razmotrila konsolidirane i nekonsolidirane godišnje financijske izvještaje Društva i HEP grupe za 2014. godinu s izvješćem neovisnog revizora, Godišnje izvješće o stanju i izvješće o poslovanju Društva i HEP grupe u 2014. godini te Izvješće Nadzornog odbora o obavljenom nadzoru u 2014. godini. Donesena je odluka o upotrebi ostvarene dobiti u poslovanju u 2014. godini, te je dana razrješnica članovima Uprave i članovima Nadzornog odbora HEP-a d.d. za 2014. godinu.

REVIZIJA

NEOVISNI REVIZOR

Na sjednici održanoj 5. lipnja 2014., Skupština je za revizora HEP-a d.d., povezanih društava i konsolidiranih financijskih izvještaja za HEP grupu, za godinu koja završava 31. prosinca 2014. godine, imenovala revizorska društva BDO Croatia d.o.o. i Audit d.o.o. iz Zagreba.

INTERNA REVIZIJA I UPRAVLJANJE RIZICIMA

Sektor za internu reviziju i upravljanje rizicima, kao stožerna funkcija HEP-a d.d., zadužen je za korporativnu funkciju interne revizije i dio je internog nadzora HEP grupe.

Sektor za internu reviziju i upravljanje rizicima provodi interne revizije u skladu s Godišnjim planom rada sektora. Svrha provedbe internih revizija je pružanje razumnog jamstva Nadzornom odboru i Upravi HEP-a d.d. u vezi s učinkovitošću, djelotvornošću i sigurnošću poslovnog sustava i procesa, pouzdanošću i točnošću informacija, usklađenosti poslovanja sa zakonima, propisima i aktima HEP-a d.d. te planovima i poslovnim politikama HEP grupe.

U izvješćima interne revizije sistematizirano se prikazuje stanje revidiranih poslovnih procesa i sustava internih kontrola. O provedenim internim revizijama Sektor za internu reviziju i upravljanje rizicima redovito je izvještavao Upravu HEP-a d.d., Nadzorni odbor i Revizorski odbor HEP-a d.d. te odgovorni menadžment. Sektor za internu reviziju i upravljanje rizicima, preporukama za unaprjeđenje poslovnih procesa pomaže Upravi HEP-a d.d. i odgovornom menadžmentu HEP grupe u poboljšanju sustava internih kontrola i smanjenju rizika u poslovanju.

Sukladno Zakonu o reviziji, Sektoru za internu reviziju i upravljanje rizicima funkcionalno je nadležan Revizorski odbor. Revizorski odbor je tijekom 2014. godine održao četiri sjednice na kojima se, između ostalog, raspravljalo o bitnim temama u vezi s obavljanjem funkcije interne revizije. To je značajno doprinijelo razvoju funkcije interne revizije u HEP grupi te osiguranju njene neovisnosti unutar HEP grupe.

Sektor za internu reviziju i upravljanje rizicima redovito podnosi polugodišnja i godišnja izvješća o svome radu Upravi HEP-a d.d., Nadzornom odboru i Revizorskom odboru HEP-a d.d., sukladno Pravilniku o internoj reviziji.

Rad interne revizije definiran je Pravilnikom o internoj reviziji, koji je usklađen s IPPF-om (Međunarodnim okvirom profesionalnog djelovanja; objavljuje ga i izdaje međunarodna profesionalna udruga IIA Global), čime je i znatno unaprjeđen rad Sektora i proces praćenja provedbi preporuka po svim internim revizijama sukladno Godišnjem planu sektora. Pravilnik počiva na temeljnim načelima interne revizije (integritet, objektivnost, povjerljivost, stručnost) te jamči kvalitetni normativni okvir nužan za profesionalno djelovanje funkcije interne revizije.

POSLOVANJE HEP-A
U 2014. GODINI



Poslovanje HEP-a u 2014. godini

OBILJEŽJA POSLOVANJA

U 2014. godini u potpunosti je ispunjena misija HEP grupe, a to je sigurna i kvalitetna opskrba kupaca energijom, uz visoki stupanj društvene odgovornosti.

Hrvatsko je gospodarstvo prošlo kroz šestu godinu recesije, u kojoj je ostvaren daljnji pad BDP-a od 0,4 posto. Cijene električne energije na referentnim burzama u okruženju i tijekom 2014. godine su bile niske, što je usprkos smanjenju cijene plina stvaralo pritisak na daljnje smanjenje proizvodnje u HEP-ovim termoelektranama. Kako bi u razumnoj mjeri amortizirala učinke nepovoljnog poslovnog okruženja i jačanja konkurencije na tržištu električne energije i plina, Grupa je kontinuirano usmjerena na podizanje troškovne i procesne efikasnosti, što je, uz povoljne hidrološke okolnosti, rezultiralo ostvarenjem značajno pozitivnog financijskog rezultata.

Smanjenje poslovnih rashoda za 1,9 milijardi kuna uz smanjenje poslovnih prihoda za 1,1 milijardu kuna dovelo je do rasta dobiti iz poslovanja za 826,8 milijuna kuna. Neto dobit Grupe iznosi 2,5 milijarde kuna dok je u prethodnoj godini iznosila 1,3 milijarde kuna. Najveći doprinos konsolidiranim rezultatima Grupe ostvarila je djelatnost električne energije, potom djelatnost plina, dok je u djelatnosti toplinarstva ostvaren gubitak.

Smanjenje prihoda od električne energije u odnosu na 2013. godinu, uz utjecaj pada potrošnje u Hrvatskoj i gubitka dijela tržišta, posljedica je smanjenja cijene za kućanstva u okviru univerzalne usluge i kupce poduzetništva u okviru zajamčene opskrbe od 1. listopada 2013. te smanjenja prosječne cijene za kupce HEP-Opskrbe zbog prilagođavanja uvjetima konkurencije. Gubitak dijela tržišta potaknuo je HEP grupu na stvaranje novih proizvoda i usluga koje će ponuditi kupcima, usmjeravanje marketinške kampanje na jačanje HEP-ovog brenda i niz aktivnosti jačanja kvalitete odnosa s kupcima s ciljem zadržavanja vodeće pozicije na tržištu električne energije. Krajem 2013. godine kućanstvima je ponuđen inovativni paket usluga opskrbe električnom energijom Hepi.

Smanjeni prihodi od prodaje toplinske energije i plina na maloprodajnom tržištu, rezultat su viših prosječnih temperatura zraka u zimskom razdoblju. HEP grupa je opskrbu plinom proširila izvan područja koje pokriva distribucijskom mrežom u istočnoj Slavoniji, ponudivši postojećim kupcima električne energije i opskrbu plinom.

Hrvatska elektroprivreda d.d. je Odlukom Vlade RH određena za opskrbljivača na veleprodajnom tržištu plina u razdoblju od 1. travnja 2014. do 31. ožujka 2017. godine. Kao opskrbljivač na veleprodajnom tržištu, od 1. travnja 2014. po reguliranim uvjetima prodaje plin opskrbljivačima u obvezi javne usluge opskrbe kupaca kućanstva plinom te osigurava pouzdanu i sigurnu opskrbu plinom. U ožujku 2014. HEP d.d. je sklopio ugovor s 35 opskrbljivača kućanstava. U ovoj djelatnosti Grupa je u 2014. godini ostvarila prihod od 689,6 milijuna kuna.

U 2014. godini, ukupni promet električne energije u RH i inozemstvu dosegao je 19 TWh, od čega je 14,3 TWh proizvedeno u elektranama u vlasništvu ili djelomičnom vlasništvu HEP grupe, a ostatak je nabavljen na tržištu. Za potrebe domaćih kupaca i pokriće gubitaka u mreži osigurano je 16,9 TWh, a 2,1 TWh prodano je na susjednim tržištima. Bruto domaća potrošnja električne energije smanjena je za 2,2 posto.

Smanjenje novčanih izdataka za nabavu električne energije i energetske gorivo, uslijed manje proizvodnje u termoelektranama i manje nabave električne energije, dodatno su ojačali likvidnost Grupe te su sve obveze prema dobavljačima plaćane u roku dospijeca, a investicije su financirane vlastitim sredstvima bez potrebe novog dugoročnog zaduženja.

HEP grupa je i u 2014. godini bila jedan od najvećih investitora u Hrvatskoj, s ulaganjima u iznosu od 2 milijarde kuna. Kontinuirano su obavljane zamjene opreme, rekonstrukcije i revitalizacije postojećih proizvodnih objekata te prijenosne i distribucijske mreže.

U procesu odabira strateškog partnera za izgradnju i upravljanje blokom C termoelektrane Plomin, HEP je u rujnu 2014. za preferentnog ponuditelja izabrao tvrtku Marubeni iz Japana s kojom je 25. veljače 2015. potpisao sporazum o ekskluzivnosti.

U skladu s dosadašnjom praksom, i buduće odluke o planiranju i realizaciji investicijskih projekata donosit će se isključivo na temelju objektiviziranog postupka utvrđivanja prioritarnih interesa HEP-a i rangiranja projekata prema kriterijima izvedivosti i isplativosti.

Ocjene kreditnog rejtinga agencija Standard and Poor's ('BB-', sa stabilnom prognozom) i Moody's ('Ba2' sa stabilnom prognozom) u skladu su sa zahtjevima financijskog tržišta te omogućuju povoljno zaduživanje na tržištu kapitala. Potvrda ocjene kreditnog rejtinga sa stabilnom prognozom odražava HEP-ove financijske rezultate, potpomognute ojačanom likvidnošću i povoljnim hidrološkim okolnostima tijekom prošle godine.

HEP grupa provodi Projekt operativne i strateške transformacije koji će uspostavljanjem nove poslovne strukture i provedbom optimizacije poslovnih procesa, dovesti do značajnih dugoročno održivih ušteda u poslovanju te osigurati troškovnu djelotvornost HEP grupe u cjelini i ojačati konkurentnost na tržištu. Provode se i neophodne strukturne promjene s ciljem usklađenja poslovanja i međusobnih poslovnih odnosa s odredbama energetske regulative.

OSTVARENI FINANIJSKI REZULTATI

HEP grupa je prema financijskim pokazateljima jedna od najvećih poslovnih grupacija u Republici Hrvatskoj. Dugotrajna recesija i stagnacija gospodarskih aktivnosti u Hrvatskoj već nekoliko godina utječe na smanjenje potrošnje energije, što se nastavilo i u 2014. godini.

Zbog povoljnih hidroloških okolnosti u 2014. godini ostvarena je rekordna proizvodnja električne energije u hidroelektranama. Proizvodnja u termoelektranama koje koriste plin smanjena je zbog visokih troškova proizvodnje u usporedbi s cijenama električne energije na veleprodajnom tržištu, a smanjena je i nabava električne energije na tržištu jer je zbog gubitka dijela kupaca, koje su preuzeli alternativni opskrbljivači, smanjena prodaja u Hrvatskoj. To je utjecalo na smanjenje troškova nabave električne energije za 986,2 milijuna kuna (45,1%) te troškova energetske goriva za 1.093,1 milijuna kuna (40%). Iako su zbog smanjenja prodaje električne energije smanjeni i poslovni prihodi, zbog znatno većeg smanjenja troškova, dobit iz poslovanja povećala se na 3,2 milijarde kuna (u 2013. godini 2,4 milijarde kuna). Na povećanje dobiti utjecala je i djelatnost veleprodaje plina kao i nešto veći izvoz viškova električne energije proizvedene u hidroelektranama. Neto dobit HEP grupe iznosi 2.465,4 milijuna kuna, od čega je 2.462,3 milijuna kuna pripisivo imateljima kapitala matice.

Konsolidirani račun dobiti i gubitka (skraćena verzija)	mil. kn				
	2012.	2013.	13/12 (%)	2014.	14/13 (%)
Poslovni prihodi	14.019,6	14.694,9	+4,8	13.599,2	-7,5
Poslovni rashodi	13.670,3	12.321,3	-9,9	10.398,7	-15,6
Dobit iz poslovanja	349,3	2.373,6	+579,6	3.200,4	+34,8
Neto dobit Grupe	35,8	1.298,2		2.465,4	+89,9
Neto dobit pripisana imateljima kapitala matice	27,1	1.292,3		2.462,3	+90,5

Poslovni

PRIHODI

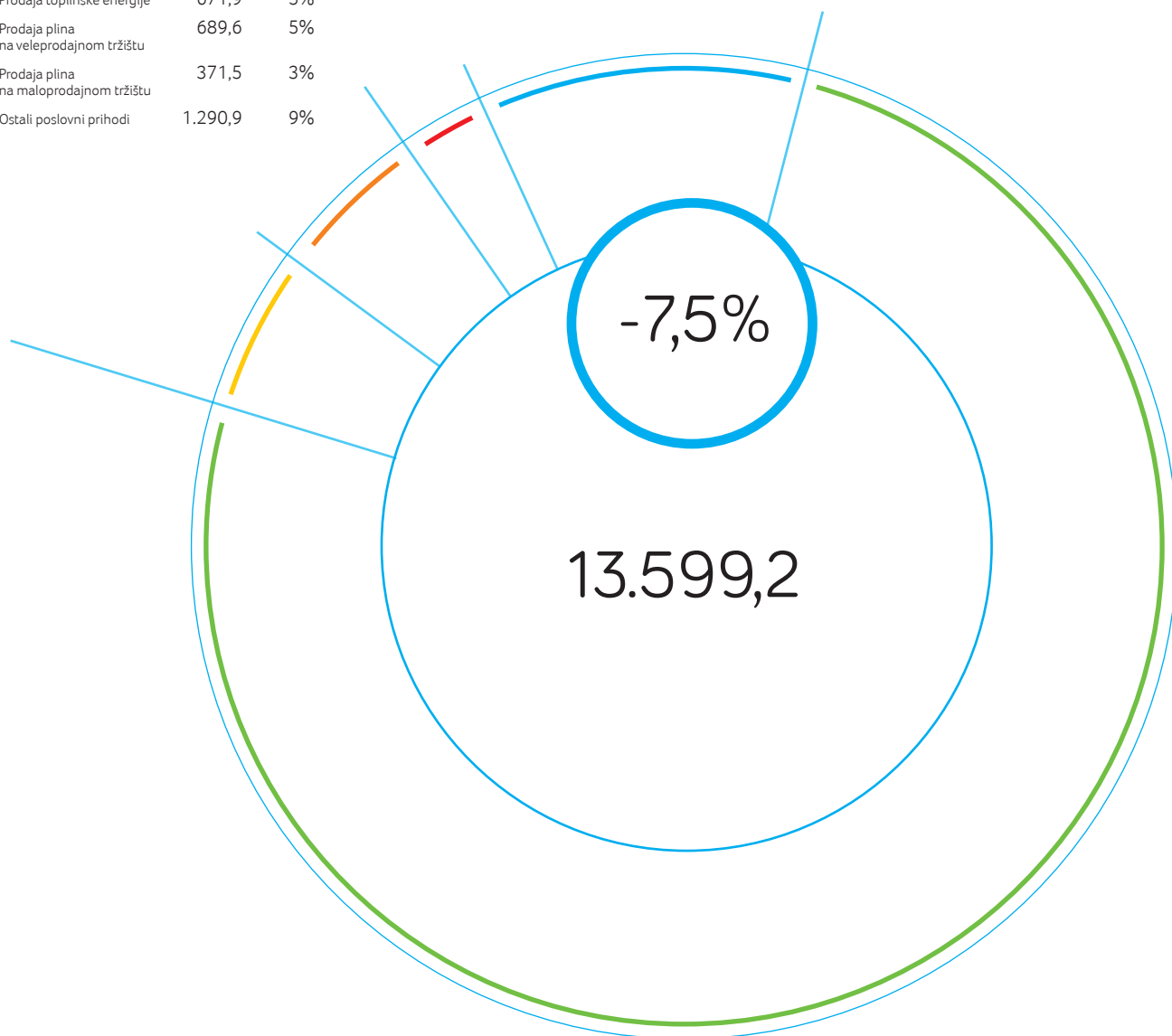
Grupa je u 2014. godini ostvarila poslovne prihode u iznosu od 13.599,2 milijuna kuna. To je smanjenje od 1.095,7 milijuna kuna (7,5%) u odnosu na 2013. godinu. Pad poslovnih prihoda rezultat je prvenstveno smanjenja prihoda od prodaje električne energije domaćim kupcima.

Prodajom električne energije Grupa je ostvarila 78 posto poslovnih prihoda. Smanjenje od 11,5 posto u odnosu na prethodnu godinu rezultat je pada potrošnje i gubitka dijela tržišta u Hrvatskoj te smanjenja prodajnih cijena. Dok je prihod u Hrvatskoj smanjen, prihod od izvoza viškova električne energije povećan je u odnosu na prethodnu godinu.

Prihodi od prodaje toplinske energije koji čine 5 posto poslovnih prihoda, smanjeni su zbog pada potrošnje za 12 posto. Prihodi od veleprodaje plina iznose 689,6 milijuna kuna te čine 5 posto ukupnih prihoda. Prihodi od prodaje plina na maloprodajnom tržištu čine 3 posto, te su u odnosu na 2013. godinu smanjeni za 8,5 posto. Ostali poslovni prihodi ukupno su u odnosu na prethodnu godinu smanjeni za 18,2 posto. To se smanjenje najvećim dijelom odnosi na prihode od ukidanja rezerviranja, prihode od zateznih kamata kupcima električne energije, topline i plina, izvanredne prihode i prihode od tržišnih funkcija HOPS-a.

POSLOVNI PRIHODI (mil. kn)

Prodaja električne energije	10.575,3	78%
Prodaja toplinske energije	671,9	5%
Prodaja plina na veleprodajnom tržištu	689,6	5%
Prodaja plina na maloprodajnom tržištu	371,5	3%
Ostali poslovni prihodi	1.290,9	9%



Poslovni

RASHODI

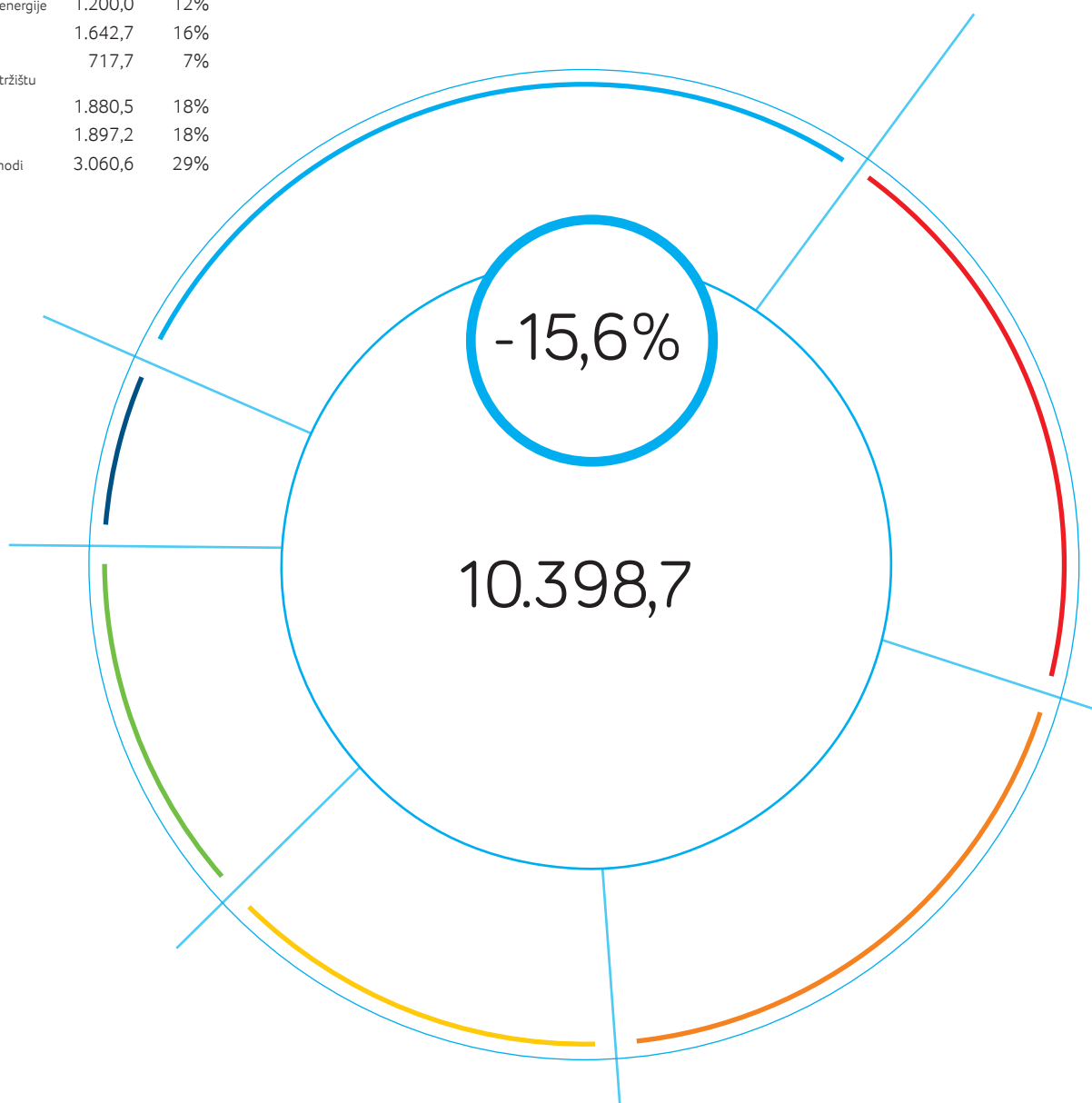
Poslovni rashodi Grupe smanjili su se u 2014. godini za 1.922,6 milijuna kuna i iznose 10.398,7 milijuna kuna. Energetsko gorivo za proizvodnju električne i toplinske energije te nabava električne energije čine 27 posto ukupnih troškova i iznose 2.842,7 milijuna kuna te su ukupno smanjeni za 1.953,3 milijuna kuna ili 40,7 posto u odnosu na 2013. godinu, što je rezultat sljedećih čimbenika:

- u hidroelektranama je proizvedeno 8,4 TWh električne energije uslijed izrazito povoljne hidrologije, što je 3,8 posto više nego u 2013. godini;
- smanjena je nabava električne energije na tržištu za 1,5 TWh zbog smanjenja prodaje električne energije domaćim kupcima;
- zbog visokih troškova proizvodnje smanjena je proizvodnja električne energije u termoelektranama za 1,2 TWh, a zbog smanjenja potrošnje, za 0,3 TWh je smanjena i proizvodnja toplinske energije u kogeneracijskim postrojenjima, pa je potrošeno 38,6 posto manje plina;
- ostvarene su 26,1 posto niže cijene uvezene električne energije;
- ostvarene su niže cijene energetskog goriva (9,6% za plin i 4,1% za ugljen).

Ostali poslovni rashodi ukupno su smanjeni u odnosu na 2013. godinu za 17,1 posto zbog smanjenja troškova za isplaćene otpremnine, troškova za naknade, koncesije i emisije, te vrijednosnog usklađenja kratkotrajne imovine. Troškovi osoblja povećani su za 0,6 posto zbog povećanja broja radnika što je posljedica neophodne zamjene radnika koji su otišli u mirovinu uslijed provedenog restrukturiranja u 2013. godini.

POSLOVNI RASHODI (mil. kn)

■ Nabava električne energije	1.200,0	12%
■ Energetsko gorivo	1.642,7	16%
■ Prodaja plina na veleprodajnom tržištu	717,7	7%
■ Troškovi osoblja	1.880,5	18%
■ Amortizacija	1.897,2	18%
■ Ostali poslovni rashodi	3.060,6	29%



REZULTATI PO DJELATNOSTIMA

POSLOVNI REZULTAT

	mil. kn								
	električna energija			toplinska energija			plin		
	2013.	2014.	14/13	2013.	2014.	14/13	2013.	2014.	14/13
Poslovni prihodi	13.428,4	11.767,1	-12,4%	830,4	741,8	-10,7%	436,1	1.090,2	+150%
Dobit (gubitak) iz poslovanja	2.543,0	3.265,3	+28,4%	-166,6	-135,1	-18,9%	-2,8	70,2	-

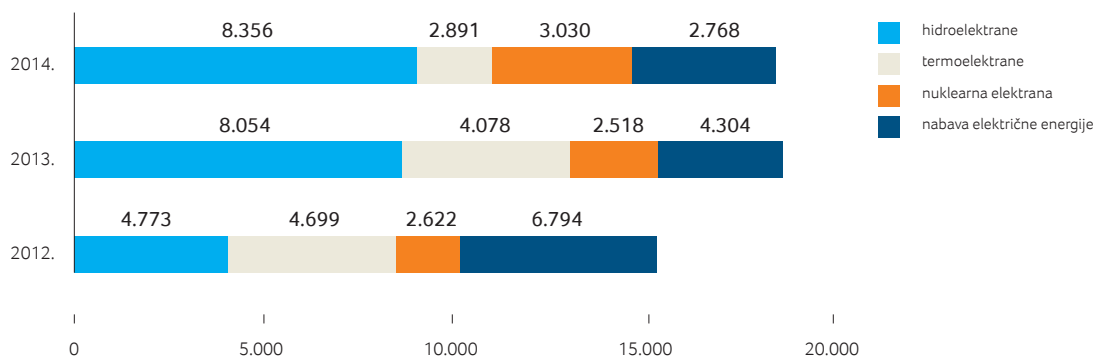
Najveći dio poslovnog prihoda (86,5%) i ukupna dobit iz poslovanja Grupe, ostvareni su u djelatnosti električne energije. Rast dobiti iz poslovanja u ovoj djelatnosti, usprkos smanjenju prihoda, posljedica je značajnog smanjenja troškova proizvodnje i nabave električne energije i još jedne hidrološki vrlo povoljne godine s povijesno rekordnom proizvodnjom hidroelektrana. Djelatnost toplinske energije u prihodu je sudjelovala s 5,5 posto te je ostvarila gubitak iz poslovanja od 135,1 milijun kuna. Gubitak je u odnosu na prethodnu godinu smanjen zahvaljujući smanjenju troškova proizvodnje toplinske energije. Udjel djelatnosti veleprodaje i maloprodaje plina u poslovnim prihodima iznosi 8 posto uz dobit iz poslovanja u iznosu od 70,2 milijuna kuna.

ELEKTRIČNA ENERGIJA

Djelatnost proizvodnje, prijenosa, distribucije i opskrbe električnom energijom HEP grupa obavlja na čitavom području Hrvatske i najveći je opskrbljivač električnom energijom. U 2014. godini ostvarena je dobit iz poslovanja od 3.265,3 milijuna kuna.

Prihod od prodaje električne energije iznosi 10.575,3 milijuna kuna, od čega je 93 posto prihoda ostvareno od opskrbe domaćih kupaca, a 7 posto prodajom izvan Hrvatske.

PROIZVODNJA I NABAVA ELEKTRIČNE ENERGIJE (GWh)



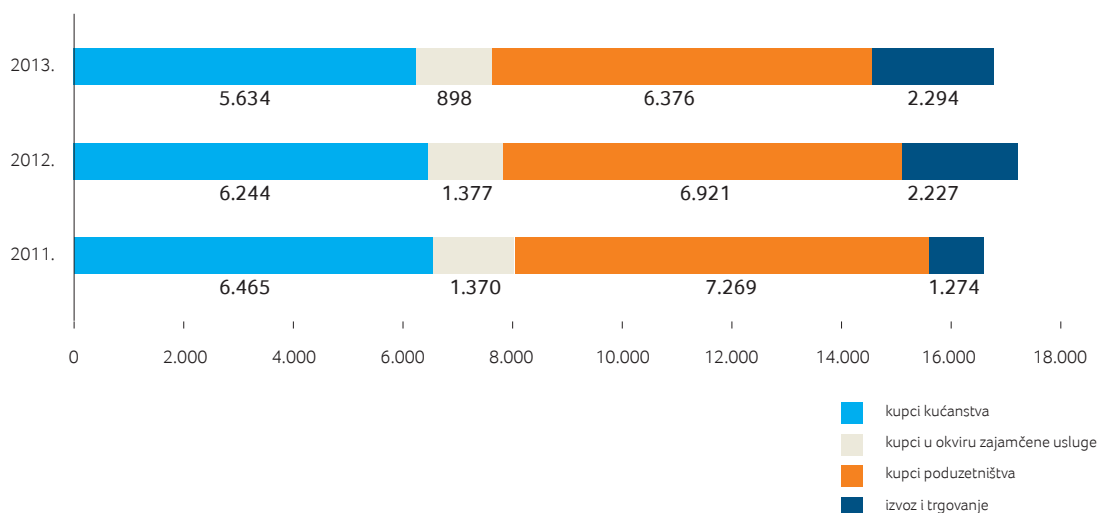
U elektranama u vlasništvu ili djelomičnom vlasništvu Grupe proizvedeno je 14,3 TWh električne energije, što je 84 posto ukupnog prometa električne energije koji je Grupa ostvarila u 2014. godini. Uslijed dobre hidrologije ostvarena je troškovno vrlo povoljna struktura izvora električne energije s povijesno najvećom proizvodnjom u hidroelektranama od 8.356 GWh električne energije što je 47 GWh više u odnosu na do tada najveću proizvodnju koja je ostvarena u 2010. godini. Uslijed optimiranja troškova proizvodnje električne energije smanjena je proizvodnja u termoelektranama koje koriste plin te je proizvedeno 29,1 posto manje električne energije u odnosu na 2013. godinu. Ukupno je izvan sustava nabavljeno 2.768 GWh, što je za 35,7 posto manje u odnosu na prethodnu godinu, od čega se 913 GWh odnosi na otkup od HROTE-a za proizvodnju iz obnovljivih izvora energije i kogeneracija u sustavu poticaja.

Domaćim kupcima prodano je 12,9 TWh električne energije što je pad prodaje od 11,2 posto, odnosno za 1,6 TWh, u odnosu na prethodnu godinu, od čega se na kupce kućanstva odnosi 0,6 TWh, a na kupce poduzetništva 1 TWh. Prodaja HEP-a domaćim kupcima predstavlja 86,8 posto ukupne prodaje električne energije u Hrvatskoj u 2014. godini. U strukturi prodane električne energije domaćim kupcima, udjel kupaca kućanstva iznosi 43,6 posto (5.634 GWh), kupaca poduzetništva 49,4 posto (6.376 GWh), a kupaca poduzetništva u okviru zajamčene opskrbe 7 posto (898 GWh). Prodaja na inozemnom tržištu iznosi 2.294 GWh, što je 3 posto više nego li u 2013. godini.

Na smanjenje prihoda od električne energije, osim smanjene prodaje električne energije domaćim kupcima, utjecale su i niže prodajne cijene za opskrbu kupaca kućanstva u okviru univerzalne usluge i kupaca poduzetništva u okviru zajamčene opskrbe, koje su smanjene od 1. listopada 2013. godine. Za kupce poduzetništva u okviru zajamčene opskrbe je od 1. srpnja 2014. došlo do povećanja cijena zbog primjene nove metodologije prema kojoj HERA određuje cijene, što je te kupce potaklo da se opredijele za kupnju električne energije od tržišnih opskrbljivača, koji nude niže cijene, pa je prodaja u okviru zajamčene opskrbe smanjena za 34,8% u odnosu na prethodnu godinu.

Prodaja električne energije (GWh)

PRODAJA ELEKTRIČNE ENERGIJE (GWh)



TOPLINSKA ENERGIJA

Djelatnosti proizvodnje, distribucije i opskrbe toplinskom energijom obavljaju se na području gradova Zagreba, Osijeka, Velike Gorice, Zaprešića, Samobora i Siska. U 2014. godini proizvedeno je 2,2 TWh ogrjevnje topline i tehnološke pare, što je 12,8 posto manje u odnosu na 2013. godinu. Razlog je smanjenja potrošnja zbog blaže zime. Ostvarena je prodaja toplinske energije u iznosu od 1,9 TWh ili 15,8 posto manje u odnosu na 2013. godinu. Godišnja potrošnja kupaca kućanstva manja je za 15 posto, a gospodarstva za 17 posto.

Djelatnost toplinarstva ostvarila je u 2014. godini gubitak iz poslovanja od 135,1 milijuna kuna. Gubitak je u usporedbi s 2013. godinom umanjen za 31,5 milijuna kuna prvenstveno radi smanjenja troškova goriva i nabave toplinske energije, niže cijene goriva i manje potrošnje toplinske energije.

PLIN

HEP grupa obavlja djelatnost distribucije i opskrbe kupaca na maloprodajnom tržištu, a od 1. travnja 2014. i djelatnost opskrbljivača na veleprodajnom tržištu. U ovim djelatnostima je ostvarena dobit iz poslovanja od 70,2 milijuna kuna, dok je u 2013. godini ostvaren gubitak od 2,8 milijuna kuna.

Djelatnosti distribucije i opskrbe plinom kupaca na maloprodajnom tržištu obavljaju se na području Osječko-baranjske, Virovitičko-podravске i Požeško-slavonske županije, ali otvaranjem tržišta plina HEP-Plin je započeo s opskrbom kupaca i na drugim distribucijskim područjima (Zagreb, Varaždin, Bjelovar, Zadar).

Prihodi od distribucije i opskrbe plinom kupaca na maloprodajnom tržištu iznose 371,5 milijuna kuna, što je 8,5 posto manje nego u 2013. godini i to zbog smanjenja potrošnje i nešto niže prodajne cijene. Potrošnja kupaca na maloprodajnom tržištu smanjena je za 8,1 posto u odnosu na prethodnu godinu uslijed blaže zime. Prodaja plina kupcima kućanstva smanjena je za 17,3 posto dok je prodaja kupcima kategorije poduzetništva povećana za 6,1 posto zbog veće prodaje na distribucijskom području HEP-Plina te prodaje novim kupcima na drugim distribucijskim područjima.

Hrvatska elektroprivreda d.d. je Odlukom Vlade RH određena za opskrbljivača na veleprodajnom tržištu plina u razdoblju od 1. travnja 2014. do 31. ožujka 2017. Kao opskrbljivač na veleprodajnom tržištu, prema reguliranim uvjetima prodaje plin opskrbljivačima u obvezi javne usluge opskrbe kupaca kućanstva plinom te osigurava pouzdanu i sigurnu opskrbu plinom. Prihodi od djelatnosti veleprodaje plina u 2014. godini iznose 689,6 milijuna kuna.

FINANCIJSKI POLOŽAJ

KONSOLIDIRANA BILANCA (SKRAĆENA VERZIJA)

	31. prosinca 2013.		31. prosinca 2014.		Promjena 14/13 (%)
	mil. kn	udjel	mil. kn	udjel	
Dugotrajna imovina	30.701,9	89%	30.779,2	86%	+0,3
Kratkotrajna imovina	3.869,5	11%	5.077,6	14%	+31,2
Ukupna imovina	34.571,4	100%	35.856,7	100%	+3,7
Kapital i rezerve	19.845,6	57%	22.077,6	62%	+11,2
Dugoročna rezerviranja	808,4	2%	902,8	3%	+11,7
Dugoročne obveze	10.064,5	29%	8.991,8	25%	-10,7
Kratkoročne obveze	3.853,0	11%	3.884,6	11%	+0,8
Ukupno obveze i kapital	34.571,4	100%	35.856,7	100%	+3,7

IMOVINA

Vrijednost ukupne imovine HEP grupe krajem 2014. godine iznosi 35,9 milijardi kuna te je povećana za 1.285,3 milijuna kuna. Dugotrajna imovina čini 86 posto vrijednosti imovine Grupe i povećana je 77,2 milijuna kuna što se odnosi na ulaganja u pripremu i izgradnju novih energetske objekata, priključenje potrošača te zamjene, rekonstrukcije i obnove postojećih energetske objekata.

Zbog kretanja cijena električne energije na veleprodajnom tržištu u regiji i utjecaja tih cijena na konkurentnost proizvodnje električne energije u termoelektranama, provedeno je utvrđivanje indikatora na umanjene vrijednosti imovine građevina i postrojenja termoelektrana, sukladno Međunarodnom računovodstvenom standardu 36. Proveden je ispravak knjigovodstvene vrijednosti termoelektrana prema sadašnjoj vrijednosti koja je na dan 31. prosinca 2014. iznosila 2,4 milijarde kuna, kao i prepravci ranijih izvještajnih razdoblja.

Vrijednost kratkotrajne imovine iznosi 5,1 milijardi kuna i povećana je za 1.208,1 milijuna kuna zbog povećanja novca i novčanih ekvivalenata za 819,1 milijuna kuna, zaliha za 458,9 milijuna kuna, dok su potraživanja od kupaca i ostalih kratkotrajnih potraživanja smanjena za 69,9 milijuna kuna. Najveća pozicija kratkotrajne imovine su potraživanja od kupaca koja iznose 1,9 milijardi kuna, te su povećana zbog potraživanja za veleprodaju plina. Zalihe iznose 1,6 milijardi kuna, a povećane su zbog povećanja zaliha emisijskih jedinica CO₂ i zaliha plina za veleprodaju u podzemnom skladištu plina Okoli.

KAPITAL I OBVEZE

Kapital i rezerve na kraju 2014. godine iznose 22,1 milijardu kuna s povećanjem od 2.232 milijuna kuna u odnosu na 2013. godinu zbog ostvarene dobiti. Time se udjel ove pozicije u ukupnoj imovini Grupe povećao s 57 posto na 62 posto.

Dugoročna rezerviranja povećana su za 94,4 milijuna kuna, najvećim dijelom radi povećanja rezerviranja za otpremnine i jubilarne nagrade.

Dugoročne obveze iznose 8.991,8 milijuna kuna i čine 25 posto u ukupnim obvezama i kapitalu Grupe. Smanjene su za 1.072,7 milijuna kuna zbog smanjenja obveza po dugoročnim kreditima i izdanim obveznicama te smanjenja obveza po SWAP transakcijama. Novih dugoročnih zaduženja u 2014. godini nije bilo. Kratkoročne obveze iznose 3.884,6 milijuna kuna i povećane su za 31,6 milijuna kuna u odnosu na početak godine. Povećane su obveze za tekuće dospeljeće dugoročnih kredita, obveze za poreze i doprinose i ostale kratkoročne obveze, dok su smanjene obveze prema bankama jer su svi kratkoročni krediti oplaćeni u prvom polugodištu. Odnos financijskog duga prema kapitalu smanjen je na 22,7 posto, dok je krajem prethodne godine iznosio 30,4 posto.

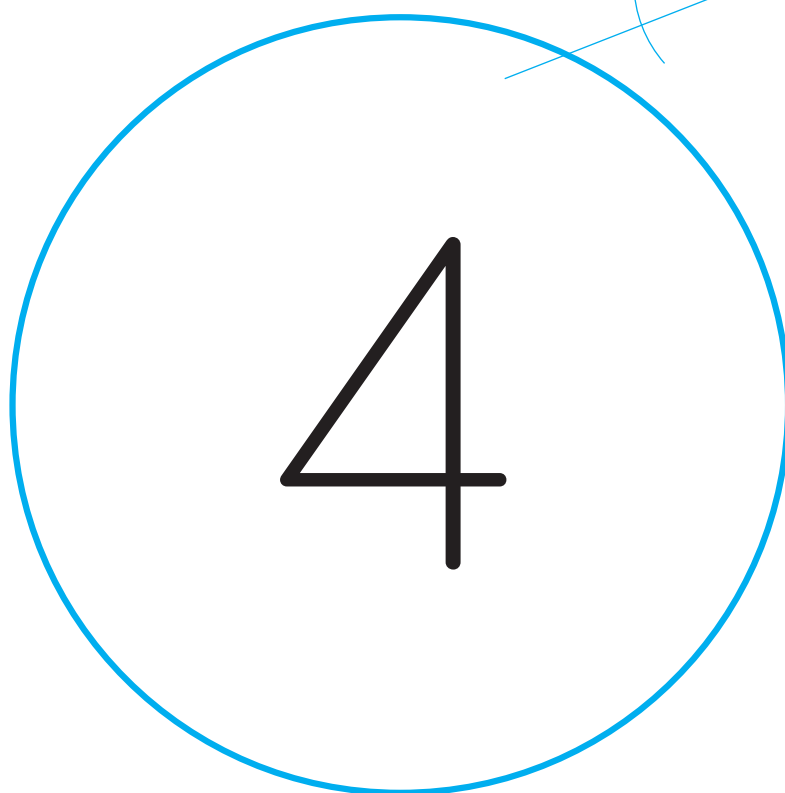
INVESTICIJE

U 2014. godini Grupa je ostvarila investicije u vrijednosti 2.042,5 milijuna kuna. Glavnina investicijskih ulaganja odnosila se na obnavljanje i modernizaciju proizvodnih objekata i postrojenja energetskog sustava, izgradnju novih proizvodnih elektroenergetskih objekata te obnovu postojećih i izgradnju novih objekata prijenosne i distribucijske mrežne infrastrukture.

Osim toga, ulagalo se u energetske sustave toplinarstva i distribucije plina te u nadgradnju informatičke i telekomunikacijske infrastrukture, kao i pripremu izgradnje infrastrukture punionica za električne automobile.

Investicije				mil. kn
	2012.	2013.	2014.	2014./2013.
Investicije u nekretnine, postrojenja i opremu	2.598,3	2.166,9	2.042,5	-5,7%

IZVJEŠĆE O
UTJECAJIMA NA DIONIKE



Izvješće o utjecajima na dionike

HEP posluje u skladu sa zakonima i etičkim normama, na načelima održivog razvoja i društvene odgovornosti, temeljem sljedećih dokumenata:

- Etički kodeks (dostupan na: <http://www.hep.hr/hep/odgovornost/etickiKodeks.pdf>)
- Kodeks etike Hrvatske gospodarske komore (HGK)
- Kodeks korporativnog upravljanja (Zagrebačka burza i HANFA).

TEMELJNA NAČELA U ODNOSIMA SA ZAINTERESIRANIM SKUPINAMA

Za ostvarenje naše **misije** i radi ispunjenja **vizije**, svoje ukupno poslovanje usklađujemo s očekivanjima **svih zainteresiranih skupina**, pridržavajući se sljedećih **načela**:

VLASNIK

- Ostvarivati optimalne poslovne učinke i primjerenu dobit vlasniku.

KUPCI

- Zadovoljavati potrebe i očekivanja kupaca, osiguravajući im adekvatnu vrijednost za njihov novac. Postupati profesionalno i korektno, u skladu s dobrim poslovnim običajima i općeprihvaćenim vrijednostima, gradeći povjerenje u naše postupanje.

RADNICI

- Uvažavati interese i sposobnosti radnika te razvijati sustav nagrađivanja i napredovanja. Osiguravati i trajno primjenjivati najsuvremenije mjere za rad na siguran način te poticati cjeloživotno učenje, suradnički duh i profesionalnost.

POSLOVNI PARTNERI

- Njegovati i graditi odnose s poslovnim partnerima, cijeneći njihovu kvalitetu i profesionalnost. Korektno provoditi postupke nabave i sprječavati svaku moguću nepravilnost.

DRUŠTVO, LOKALNE ZAJEDNICE

- Poštivati kulturne, vjerske, tradicijske i sve druge materijalne i duhovne posebnosti u suradnji sa zajednicama u kojima djelujemo, stvarajući prijateljsko okruženje.

Z A P O S L E N I C I

BROJ I STRUKTURA RADNIKA

Na dan 31. prosinca 2014. godine 10.904 radnika od ukupno 11.006 bilo je u radnom odnosu na neodređeno vrijeme, a 97 u radnom odnosu na određeno vrijeme (od toga 86 pripravnika koji su u radnom odnosu na određeno vrijeme) te 5 radnika kojima miruju prava iz radnog odnosa.

BROJ RADNIKA PO DRUŠTVIMA HEP GRUPE (31. PROSINCA 2014.)

Društva HEP grupe	Broj radnika		Razlika 2014. – 2013.
	2013.	2014.	
HEP-Operator distribucijskog sustava d.o.o.	7.531	7.627	96
HEP Proizvodnja d.o.o.	2.182	2.184	2
HEP d.d.	460	451	-9
HEP-Toplinarstvo d.o.o.	347	345	-2
HEP-Plin d.o.o.	134	143	9
HEP-Opskrba d.o.o.	75	73	-2
Crpna stanica Buško blato d.o.o.	42	42	0
HEP-Trgovina d.o.o.	23	27	4
HEP-Telekomunikacije d.o.o.	0	26	26
HEP-ESCO d.o.o.	22	22	0
APO d.o.o.	20	17	-3
HEP-Nastavno obrazovni centar Velika	12	12	0
HEP-Odmor i rekreacija d.o.o.	12	12	0
HEP-Obnovljivi izvori energije d.o.o.	9	9	0
Program Sava d.o.o.	8	8	0
HEP-Opskrba plinom d.o.o.	0	8	8
HEP grupa ukupno*	10.877	11.006	129

*Bez HOPS-a

KVALIFIKACIJSKA STRUKTURA

Stručna sprema	2013.	2013. (%)	2014.	2014. (%)
dr.sc. i mr.sc.	199	1,8	203	1,84
VSS	1.693	15,6	1.824	16,57
VŠS	874	8,0	881	8,00
SSS	4.858	44,7	4.939	44,88
NSS, NKV, PKV	492	4,5	478	4,34
VKV	1.501	13,8	1.446	13,14
KV	1.267	11,7	1.241	11,28
Ukupno	10.877	100%	11.006	100%

DOBNA STRUKTURA

Godine života	Broj radnika
do 20	7
20-25	68
25-30	398
30-35	702
35-40	1.316
40-45	1.526
45-50	1.707
50-55	2.042
55-60	2.171
60-65	1.069
Ukupno	11.006

UREĐENJE RADNIH ODNOSA I ODNOSI SA SINDIKATIMA

U društvima HEP grupe registrirano je i djeluje pet sindikata: Hrvatski elektrogospodarski sindikat (HES), Nezavisni sindikat radnika Hrvatske elektroprivrede (NSR HEP-a), Strukovni sindikat radnika Hrvatske elektroprivrede (TEHNOS), Samostalni sindikat radnika energetike, kemije i nemetala Hrvatske (EKN) i Hrvatski elektrodistribucijski sindikat (HEDISS). Radni odnosi i prava radnika u društvima HEP grupe uređeni su pravilnicima o radu društava i Kolektivnim ugovorom za HEP grupu.

Dana 26. travnja 2013. sklopljen je između društava HEP grupe i dvaju reprezentativnih sindikata novi Kolektivni ugovor (Bilten 303. od 26. travnja 2013.) s primjenom od 1. travnja 2013. do 31. ožujka 2014. godine. Trenutno važeći Kolektivni ugovor (Bilten 321. od 6. listopada 2014.) sklopljen je za razdoblje od 1. listopada 2014. do 30. lipnja 2016. U razdoblju bez važećeg kolektivnog ugovora (od 1. travnja 2014. godine do 30. rujna 2014. godine) radni odnosi i prava radnika u društvima HEP grupe bili su uređeni pravilnicima o radu društava.

Sukladno članku 153. Kolektivnog ugovora za HEP grupu stranke Kolektivnog ugovora osnovale su Zajedničku komisiju za tumačenje odredbi KU. Komisija se sastajala periodično, u skladu s odredbama Kolektivnog ugovora te ovisno o pristiglim zahtjevima za tumačenje.

U društvima HEP grupe u kojima su izabrana radnička vijeća, poslodavci su ispunjavali svoje obveze prema Radničkim vijećima, u smislu članaka 149.–151. Zakona o radu (NN 93/14), koji se odnose na obveze obavještanja, savjetovanja i suodlučivanja radničkih vijeća o bitnim pitanjima za interese radnika.

UPRAVLJANJE LJUDSKIM POTENCIJALIMA

U HEP grupi implementiraju se suvremene prakse upravljanja ljudskim potencijalima čiji je cilj pribavljati i razvijati kompetentne radnike koji će predstavljati konkurentsku prednost tvrtke u uvjetima poslovanja na otvorenom tržištu.

Standardizirani procesi zapošljavanja novih radnika i izbora stipendista te uvođenja novih radnika u posao, odnosno praćenje tijekom osposobljavanja pripravnika za samostalan rad uspostavljeni su i funkcioniraju tako da omoguće odabir najboljih kandidata te njihovu što bržu i uspješniju prilagodbu radnom okruženju. Uvažavajući potrebu za kontinuiranim cjeloživotnim obrazovanjem radnika koje će pridonositi razvoju njihovih specijalističkih znanja i vještina potrebnih za učinkovito obavljanje posla te omogućiti praćenje i implementaciju suvremenih trendova u svim segmentima poslovanja HEP grupe, tvrtka izdvaja znatna financijska sredstva za obrazovanje radnika te ciljana stručna usavršavanja u Hrvatskoj i inozemstvu (konferencije, seminari, tečajevi) i stručna osposobljavanja, u skladu s potrebama posla.

U organizaciji Sektora za upravljanje ljudskim potencijalima provode se interne edukacije iz područja socijalnih vještina i poslovne korespondencije namijenjene ovlaštenim osobama, pripravnicima i zainteresiranim radnicima.

S ciljem jedinstvenog vođenja evidencije iz područja obrazovanja te objedinjavanja podataka i izrade izvješća za potrebe HEP grupe, u primjeni je aplikacija "Evidencija obrazovanja".

SIGURNOST I ZAŠTITA ZDRAVLJA NA RADU

Za provođenje mjera zaštite odgovoran je prema Zakonu poslodavac, a u organizacijskim jedinicama odgovorni su, u ime poslodavca ovlaštenici poslodavca. U skladu sa zakonskim odredbama, u svakoj je organizacijskoj jedinici zaposlen jedan ili više stručnjaka za zaštitu na radu, ovisno o broju radnika u organizacijskoj jedinici. Stručnjaci za zaštitu na radu pružaju stručnu pomoć poslodavcu i njegovim ovlaštenicima u provedbi i poboljšanju sigurnosti i zaštite zdravlja radnika na radu.

U 2014. godini registrirano je 159 ozljeda na radu, od toga 25 teških i 134 lakše ozljede.

Osposobljavanje za rad na siguran način provodi se redovito s novim radnicima ili radnicima koji su promijenili radno mjesto, u skladu sa zakonskim obvezama. Ostala osposobljavanja provode se prema iskazanim potrebama po područjima i pogonima interno ili eksterno u ovlaštenim društvima, ovisno o vrsti osposobljavanja. Strojevi i uređaji s povećanom opasnošću, koji se nalaze na Listi strojeva, kao i sustavi za dojavu i gašenje požara, ispituju se prema redoslijedu ispitivanja i rokova određenih propisima.

KUPCI

BROJ KUPACA

Broj i struktura kupaca električne energije, ogrjevnog topline, industrijske pare i prirodnog plina, prikazani su u izvješćima društava HEP grupe.

ODNOSI S KUPCIMA ELEKTRIČNE ENERGIJE - HEP ODS

HEP-Operator distribucijskog sustava d.o.o. (HEP ODS) je tvrtka koja svim kupcima priključenima na distribucijsku mrežu pruža uslugu korištenja mreže. Također, HEP ODS je pružatelj javne usluge opskrbe električnom energijom kupcima u okviru univerzalne i zajamčene opskrbe. Kroz javnu uslugu opskrbe (univerzalna i zajamčena opskrba), na kraju 2014. godine HEP ODS je opskrbljivao kupce na 2,1 milijuna mjernih mjesta. HEP ODS kontinuirano podiže kvalitetu usluga te unaprjeđuje distribucijsku mrežu radi podizanja kvalitete isporučene električne energije svim korisnicima distribucijske mreže.

Putem službenih internetskih stranica HEP ODS-a kupci mogu na jednom mjestu dobiti većinu relevantnih informacija, a za sve ostala pitanja na raspolaganju je jedinstvena adresa elektroničke pošte. Aplikacija „Moj račun“, pored dostave očitavanja stanja brojila, omogućuje kupcima izradu informativnog obračuna, pregled povijesnih podataka o potrošnji i uplatama. Također, putem službenih internetskih stranica HEP ODS-a kupcima je omogućen uvid u pregled najavljenih prekida u isporuci električne energije za čitavo područje Hrvatske.

Osim internetskih stranica, kupcima je na raspolaganju i komunikacija na lokalnoj razini s djelatnicima distribucijskog područja, putem besplatnih telefonskih brojeva. Za potrebe dostave očitavanja stanja brojila, kupcima je kontinuirano na raspolaganju besplatni govorni automat na broju 0800 0555. Uz navedene kanale komunikacije, kupcima su u svakom distribucijskom području na raspolaganju djelatnici HEP ODS-a, kojima kupci u izravnoj komunikaciji mogu uputiti svoj zahtjev ili prigovor, tražiti informacije ili dostaviti očitavanje brojila.

Kako bi kupci svoje obveze prema HEP ODS-u mogli podmiriti bez plaćanja dodatnih naknada, kupcima kategorije kućanstvo omogućeno je plaćanje računa za utrošenu električnu energiju bez naknade u svim poslovnica FINA-e i Hrvatske pošte. Također, kupci mogu svoje račune bez naknade plaćati i putem trajnih naloga ugovorenih s poslovnim bankama i kartičnim kućama, s kojima je HEP ODS sklopio ugovor za ovu uslugu.

ODNOSI S KUPCIMA ELEKTRIČNE ENERGIJE - HEP OPSKRBA

HEP Opskrba u svom poslovanju nastoji odgovoriti sve većim zahtjevima kupaca i tržišta. Uz naglasak na nova rješenja i inovativne proizvode, posebna se pozornost posvećuje kvaliteti usluge i njezi odnosa s kupcima.

Prema istraživanju Saveza za energetiku Hrvatske (veljača 2015.), više od dvije trećine ispitanika smatra da HEP Opskrba na tržištu nudi najbolji omjer cijene i kvalitete pružene usluge. U prilog tomu govori i istraživanje koje je provela konzultantska kuća PWC prema kojem HEP Opskrba ima najbolji kontaktni centar u odnosu na sve druge alternativne opskrbljivače na tržištu. Sve to rezultat je kontinuiranog učenja i edukacije svih zaposlenika.

Poseban je naglasak na kvaliteti korisničke službe gdje se više od 96 posto upita kupaca rješava u prvom pozivu. Za odgovore na sva pitanja kupcima je dostupan besplatni telefon 0800 5255 i e-mail adresa opskrba@hep.hr, kao i telefon u Službi obračuna i naplate. U 2014. godini u Kontakt centru HEP Opskrbe zabilježeno je više od 145.000 dolaznih poziva i odgovoreno na više od 17.000 e-mailova kupaca. Sve informacije o stanju na računu, dospjelim obvezama i ostalome kupcu su na usluzi 24 sata putem aplikacije Moj račun. Uz to, dodatne informacije kupac dobiva putem internetske stranice, Newslettera i Facebook stranice HEP Opskrbe.

Kontakt centar HEP Opskrbe pruža i kompletnu uslugu za proizvod Hepi namijenjen kupcima kategorije kućanstvo: davanje informacija, zaprimanje zahtjeva, kreiranje, zaprimanje i kontrolu ugovora, slanje na tisk, unos ugovora u billing aplikaciju i rješavanje reklamacija. Na e-mail adresu hepi@hep.hr zaprimljeno je više 9.500 upita, a Kontakt centar odgovorio je na više od 81.000 poziva isključivo u vezi s proizvodom Hepi.

145.000

dolaznih poziva u
Kontakt centru



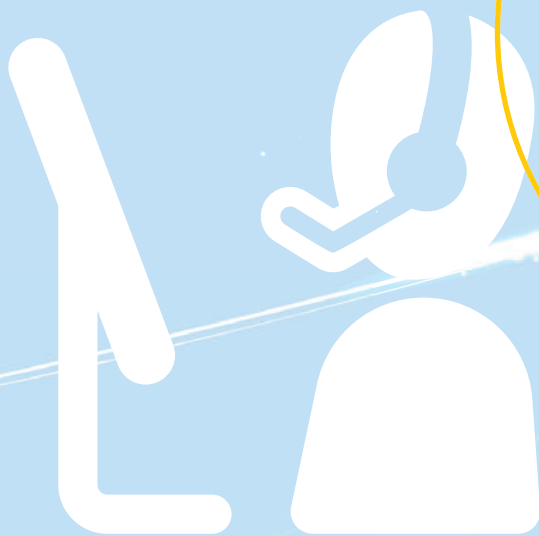
HEP Opskrba Odnosi s kupcima

2014.

17.000



e-mail odgovora
na upite kupaca



67%

ispitanika smatra da HEP Opskrba na tržištu nudi najbolji omjer cijene i kvalitete pružene usluge (istraživanje Saveza za energetiku Hrvatske, veljača 2015.)



96%

upita kupaca riješeno je u prvom pozivu



700

ključnih kupaca sudjelovalo na Susretu s kupcima HEP Opskrbe



Brigu o ključnim kupcima vode prodajni savjetnici, posebno obučeni za rad s tako važnim portfeljem kupaca, gdje se komunikacija odvija gotovo svakodnevno i na obostranu inicijativu. Tradicionalni godišnji Susreti s kupcima HEP Opskrbe organizirani su i 2014. godine u Splitu, Rijeci, Osijeku i Zagrebu, u sklopu kojih je okupljeno više od 700 ključnih kupaca. Kupci sa zanimanjem sudjeluju na susretima jer na njima među prvima dobiju informacije o novim proizvodima i uslugama, ali i o trendovima i kretanjima na tržištu električne energije.

ODNOSI S KUPCIMA TOPLINSKE ENERGIJE (HEP-TOPLINARSTVO)

Zadovoljstvo krajnjih kupaca toplinske energije poslovni je cilj HEP-Toplinarstva, zbog čega se posebna pozornost posvećuje poboljšanju komunikacije i pružanju dodatnih usluga krajnjim kupcima. U 2014. godini HEP-Toplinarstvo je nastojalo što iscrpnije informirati krajnje kupce o odredbama Zakona o tržištu toplinske energije (ZoTTE), koji je propisao niz obveza za sve sudionike na tržištu.

Uz račun za toplinsku energiju za srpanj 2014. svim krajnjim kupcima toplinske energije u gradovima Zagrebu, Osijeku, Sisku, Velikoj Gorici, Samoboru i Zaprešiću, HEP-Toplinarstvo je uputilo dopise o dvjema najznačajnijim obvezama koje propisuje ZoTTE: obvezi donošenja odluke o sklapanju ugovora o potrošnji toplinske energije i obvezi sklapanja ugovora o potrošnji toplinske energije s kupcem toplinske energije. Podupirući stvaranje tržišnih uvjeta poslovanja, HEP-Toplinarstvo je krajnje kupce informiralo da ugovor o potrošnji toplinske energije mogu sklopiti i s drugom pravnom ili fizičkom osobom koja je upisana u registar kupaca toplinske energije objavljen na web stranici HERA-e, a u dopisima su navedeni kontakt brojevi telefona i elektroničke adrese putem kojih djelatnici HEP-Toplinarstva svakodnevno odgovaraju na upite krajnjih kupaca o odredbama Zakona.

Za pružanje informacija i stručnih savjeta krajnjim kupcima o ugradnji razdjelnika organizirane su posebne telefonske linije i e-mail adrese.

S obzirom da su od rujna 2014. uvedeni novi elementi cijene toplinske energije i novi izgled računa za toplinsku energiju, kao još jedna obveza koja proizlazi iz Zakona i podzakonskih akata kojima je regulirana toplinska djelatnost, HEP-Toplinarstvo je svim krajnjim kupcima uz račun za rujna 2014. poslalo informacije o promjenama te nove cjenike namijenjene njihovim toplinskim sustavima.

HEP-Toplinarstvo je ostvarilo odličnu suradnju s ostalim sudionicima na tržištu toplinske energije - Ministarstvom gospodarstva, HERA-om, gradskim vijećima gradova u kojima posluje, medijima i drugima, kako bi se pravodobno informirala javnost o svim aktualnim događajima i promjenama na tržištu toplinske energije. U suradnji s upraviteljima stambenih zgrada održane su četiri tribine o Zakonu o tržištu toplinske energije na kojima je sudjelovalo više od 1000 predstavnika suvlasnika, te su održane tematske prezentacije u Zagrebu, Osijeku, Sisku, Velikoj Gorici, Varaždinu, Karlovcu, Vukovaru i Slavonskom Brodu.

ODNOSI S KUPCIMA PLINA (HEP-PLIN)

HEP-Plin je isporuku plina kupcima obavljao kontinuirano tijekom godine, a kraći prekidi isporuke plina zbog planiranih radova na mreži ili zbog priključivanja novih kupaca, redovito su najavljivani izravnim pisanim obavijestima i u sredstvima javnoga priopćavanja.

Opskrba kupaca plinom obavlja se prema Općim uvjetima za opskrbu kupaca prirodnim plinom, a količina isporučenog plina pravodobno se očitava i obračunava.

Budući da je opskrba velike većine kupaca obavljana prema načelima pružanja javne usluge, prodaja im je obračunavana prema reguliranim cijenama koje propisuje HERA. Tijekom 2014. godine prodajna cijena za kućanstva nije se mijenjala, a za većinu kupaca iz kategorije poduzetništvo mijenjala se svakoga mjeseca (radi stalnih promjena kupovne cijene koja je vezana uz kretanje cijena nafte, plina i tečaja USD-a). To je otežavalo obračun isporučenog plina. Naplata prodanoga plina naročito od kupaca iz kategorije poduzetništva bila je otežana.

POVJERENSTVA ZA REKLAMACIJE

Na temelju Zakona o zaštiti potrošača, u 21 distribucijskom području HEP ODS-a, u HEP-Toplinarstvu i HEP-Plinu funkcioniraju povjerenstva za reklamacije potrošača. Članovi povjerenstava su predstavnici pojedinih društava HEP grupe, odnosno područja, te predstavnici udruga potrošača. HEP Opskrba sve reklamacije nastoji riješiti mirnim putem, a za eventualne sporove koristi pet certificiranih miritelja.

BROJ REKLAMACIJA RAZMATRANIH NA POVJERENSTVIMA HEP ODS-A – 2013.

Obračun	Neispravno brojilo	Uključenje / Isključenje	Naponske okolnosti	Ostalo	UKUPNO
ukupno 278	ukupno 11	ukupno 4	ukupno 2	ukupno 34	ukupno 329
prihvaćeno 45	prihvaćeno 4	prihvaćeno 0	prihvaćeno 0	prihvaćeno 5	prihvaćeno 54
odbijeno 233	odbijeno 7	odbijeno 4	odbijeno 2	odbijeno 29	odbijeno 275

BROJ REKLAMACIJA RAZMATRANIH NA POVJERENSTVIMA HEP-TOPLINARSTVA – 2013.

Kvaliteta usluga opskrbe (postupanje oko očitavanja, obračuna, naplate)	Kvaliteta to-plinske energije (temperatura prostorija kupaca, temperatura potrošne tople vode, parametri tehnološke pare)	Promjena priključne snage	Promjena na obračunskom mjernom mjestu (razdvanje, spajanje instalacija, premještaj i sl.)	Preraspodjela količine isporučene toplinske energije	Ostali razlozi	UKUPNO
ukupno 4	ukupno 0	ukupno 0	ukupno 0	ukupno 0	ukupno 1	ukupno 5
prihvaćeno 0	prihvaćeno 0	prihvaćeno 0	prihvaćeno 0	prihvaćeno 0	prihvaćeno 0	prihvaćeno 0
odbijeno 4	odbijeno 0	odbijeno 0	odbijeno 0	odbijeno 0	odbijeno 1	odbijeno 5

BROJ REKLAMACIJA RAZMATRANIH NA POVJERENSTVIMA HEP-PLINA – 2013.

ukupno	35
prihvaćeno	0
odbijeno	35

DOBAVLJAČI (JAVNA NABAVA)

Primarni je poslovni cilj u području nabavnog poslovanja HEP grupe izgradnja pouzdanog sustava javne nabave, kojeg karakteriziraju transparentnost, veća konkurencija, racionalno i učinkovito gospodarenje sredstvima, nabava prema načelu "najbolje vrijednosti za novac" i nesmetano provođenje postupka (pravodobna nabava). Radi ostvarenja tih ciljeva, HEP je tijekom 2014. poduzimao aktivnosti i mjere za jačanje transparentnosti te potpunije informiranje potencijalnih ponuditelja s ciljem pružanja jednakih mogućnosti istima prilikom sudjelovanja u postupcima javne nabave.

Informacije o postupcima javne nabave objavljuju se na službenim internetskim stranicama HEP-a. U 2014. godini HEP d.d. je proširio opseg informacija na portalu za objavu postupaka nabave. Osim osnovnih informacija, sada se objavljuju dokumentacije za nadmetanje te odluke o odabiru i poništenju. Te se odluke objavljuju i u Elektroničkom oglasniku javne nabave RH.

U skladu s odredbama Zakona o javnoj nabavi, članice HEP grupe, obveznice primjene Zakona o javnoj nabavi, podatke o sklapanju i izvršavanju okvirnih sporazuma i ugovora o javnoj nabavi sklopljenih na temelju odgovarajućeg postupka javne nabave, odnosno registar ugovora o javnoj nabavi i okvirnih sporazuma, objavljuju na internetskim stranicama HEP-a.

Jedna od najznačajnijih aktivnosti unaprjeđenja ukupnog nabavnog poslovanja HEP grupe je izrada Pravilnika o nabavi i ugovaranju u HEP grupi koji je stupio na snagu 19. siječnja 2015. Donošenje ovog internog akta znatno doprinosi unaprjeđenju i ujednačavanju poslovnih procesa nabave te osigurava poštivanje osnovnih načela javne nabave, što će rezultirati većim stupnjem organiziranosti i usklađenosti poslovnih procesa, a u konačnici i izgradnjom pouzdanog sustava javne nabave.

BROJ PROVEDENIH POSTUPAKA NABAVE PO DRUŠTVIMA HEP GRUPE U 2014. GODINI

Društvo HEP grupe	Broj provedenih postupaka javne nabave u 2014. godini
HEP d.d.	99
HEP Proizvodnja d.o.o.	213
HEP-Operator distribucijskog sustava d.o.o.	284
HEP-Plin d.o.o.	14
HEP-Toplinarstvo d.o.o.	62
HEP-Obnovljivi izvori energije d.o.o.	2
HEP-Upravljanje imovinom d.o.o.	1
HEP Opskrba d.o.o.	1
HEP NOC d.o.o.	3
UKUPNO	879

Sektor za nabavu HEP-a d.d. proveo je 55 postupaka javne nabave, od čega 20 postupaka velike vrijednosti i 35 postupaka male vrijednosti.

Za potrebe realizacije uvoza opreme, rezervnih dijelova i usluga potrebnih za rad postrojenja u pojedinim pogonima unutar HEP grupe, u 2014. godini provedeno je 8 pregovaračkih postupaka javne nabave. Svi su postupci provedeni na engleskom jeziku (uz prateću hrvatsku verziju) s inozemnim dobavljačima.

Sektor za nabavu najveći broj postupaka nabave provodi za druge korisnike, odnosno sektore HEP-a d.d. i/ili ovisna društva, što uključuje i sklapanje ugovora i okvirnih sporazuma.

NAJZNAČAJNIJI DOBAVLJAČI U 2014. GODINI*

Dobavljač	Predmet
Brodmerkur d.d.	Brojila, Energetski transformatori, Kabelski spojni pribor
Cotra d.o.o.	Betonski nogari, Brojila, Drveni kesten stupovi, Drveni impregnirani stupovi, Energetski transformatori, Kabelski spojni pribor
ZP Brodmerkur d.d. i Brodometalurgija d.o.o.	Betonski stupovi
Autokuća Štarkelj d.o.o.	Teretni i osobni automobili po grupama
HP Hrvatska pošta d.d.	Poštanske usluge
Grand auto d.d.	Teretni i osobni automobili po grupama
Wellmax d.o.o.	AL-Če i Če.C užad, Kućni priključno-mjerni ormarići i priključno mjerni ormarići za elektrane
Končar-Inženjering za energetiku i transport d.d.	Energetski transformatori - 110/21 i 110/10,5(21) kV, 20 i 40 MVA
Allianz Zagreb d.d.	Program osiguranja Hrvatske elektroprivrede d.d. i ovisnih društava
Elcon d.o.o.	Brojila, Kućni priključno-mjerni ormarići i priključno mjerni ormarići za elektrane
Elektrocentar Petek d.o.o.	Brojila
Autocommerce Hrvatska d.o.o.	Teretni i osobni automobili po grupama
Croatia zdravstveno osiguranje d.d.	Dopunsko zdravstveno osiguranje
Brodometalurgija d.o.o.	Brojila
Plastometalik	Kućni priključno-mjerni ormarići i priljučno mjerni ormarići za elektrane
Električar d.o.o.	Kućni priključno-mjerni ormarići i priljučno mjerni ormarići za elektrane
Porsche Croatia d.o.o.	Električni i osobni automobili po grupama
Autogrifon d.o.o.	Električni automobili po grupama

(*Pregled najznačajnijih dobavljača s kojima je HEP d.d. sklopio ugovore i okvirne sporazume prema postupcima javne nabave koje je proveo Sektor za nabavu HEP-a d.d.)

S obzirom na velik broj predmeta javne nabave, HEP kontinuirano unaprjeđuje segment nabavnog poslovanja izradom internih akata, jedinstvenih predložaka u postupcima nabave, donošenjem provedbenih internih naputaka te objedinjavanjem predmeta nabave na razini HEP grupe.

ZAJEDNICA (DONACIJSKI PROGRAMI)

POMOĆ STANOVNIŠTVU STRADALOM U POPLAVAMA 2014.

HEP je u više navrata različitim vidovima donacija pomogao stanovništvu na području istočne Slavonije, pogođenom katastrofalnom poplavom 17. svibnja 2014. Hrvatskom crvenom križu uplaćena je donacija od milijun kuna za pomoć stanovništvu poplavljenih područja. Donaciju vrijednu milijun kuna HEP ODS je darovao općinama Gunja, Drenovci i Vrbanja radi financiranja nužnih sanacijskih radova na električnim instalacijama u poplavljenim stambenim objektima na područjima tih općina. Namjenskom donacijom kupcima električne energije kategorije kućanstvo podmireni se troškovi za električnu energiju u iznosu od 1,7 milijuna kuna. Dodatnom donacijom u iznosu od oko jedan milijun kuna, HEP je podmirio i troškove električne energije u kontejnerskim naseljima koja su poslužila za smještaj stanovništva stradalog u poplavi. HEP je također financijski pomogao uređenje dječjeg igrališta u Gunji.

JAVNI NATJEČAJ ZA DONACIJE

HEP je 2014. godine po četvrti put proveo javni natječaj za donacije pod naslovom Svjetlo na zajedničkom putu. Sudionici natječaja (registrirane udruge, klubovi i ustanove sa sjedištem u Hrvatskoj) na natječaj su mogli prijaviti svoje projekte ili programe rada za 2014. godinu s područja: mladi, umjetnost i kulturna baština, znanost i društvo ili okoliš. U skladu s uvjetima, na natječaj su stigle prijave za 1.976 projekata ili godišnjih programa rada. Na temelju prosudbe kvalitete i izvornosti projekta, stupnja korisnosti za lokalnu ili širu društvenu zajednicu te učinkovitosti korištenja donacijskih sredstava, HEP je izabrao 373 projekta ili programa rada čiju je provedbu sufinancirao donacijskim sredstvima, u ukupnom iznosu od 2,5 milijuna kuna.

POMOĆ U RAZMINIRANJU

Donacija u vrijednosti 2 milijuna kuna dodijeljena je Hrvatskom centru za razminiranje (HCR), za realizaciju projekata razminiranja na jugu Hrvatske, prema sigurnosnim prioritetima iz godišnjeg Plana razminiranja Vlade Republike Hrvatske. Donacijama HCR-u od 2011. godine HEP daje značajan doprinos ostvarenju jednog od prioritenih nacionalnih projekata, važnog za sigurnost stanovništva i gospodarski razvoj na područjima onečišćenim minama.

ZelEn

ZelEn je certificirana električna energija dobivena isključivo iz obnovljivih izvora HEP-a, koju HEP Opskrba kao jedinstveni proizvod na hrvatskom tržištu nudi svojim kupcima. Sredstva prikupljena prodajom proizvoda ZelEn namjenska su sredstva predviđena isključivo za ulaganje u projekte energetske učinkovitosti i obnovljivih izvora energije integriranih u građevine koji će ostvariti mjerljive učinke smanjenja emisija stakleničkih plinova. Nakon provedenog natječaja za 2014. godinu, uručena je prva donacija Dječjem domu Ivana Brlić Mažuranić iz Lovrana, za projekt energetske učinkovitosti.

OSTALO (VIŠEGODIŠNJI PROGRAMI)

- HEP, pod naslovom Imam žicu, od 1995. godine dodjeljuje novčane nagrade učenicima koji su ostvarili najbolje plasmane na državnim natjecanjima znanja u matematici i fizici, a od 2005. godine i najboljim učenicima srednjih elektrotehničkih škola.
- HEP je od 1998. godine uključen u projekt Eko škole, kojeg provodi Europska zaklada za odgoj i obrazovanje za okoliš (FEE), utemeljena pri Vijeću Europe. HEP je kum-donator sljedećim ekološkim školama: Elektrostrojarskoj školi Varaždin, OŠ Ivo Lola Ribar Labin, OŠ Vladimira Nazora Pazin, OŠ Trilj i Dječjem vrtiću Cvrčak i mrav Tribalj.
- Uz Dan planeta Zemlje, 22. travnja, od 1999. godine dodjeljuje se Velebitska degenija, godišnja nagrada za najbolji novinarski rad o zaštiti okoliša. Utemeljitelji nagrade su Zbor novinara za okoliš Hrvatskog novinarskog društva i APO usluge zaštite okoliša, član HEP grupe.
- HEP donacijama redovito podupire rad Zajednice umirovljeničkih udruga HEP-a i Udruge hrvatskih branitelja HEP-a.

1995.



godine ustanovljena
je HEP-ova Nagrada
najboljim mladim
matematičarima i
fizičarima (od 2005. i
elektrotehničarima)

Nagrada
učenicima

IMAM ŽIGU!

606



nagrada
dodijeljeno od
1995. do 2014.



1,5



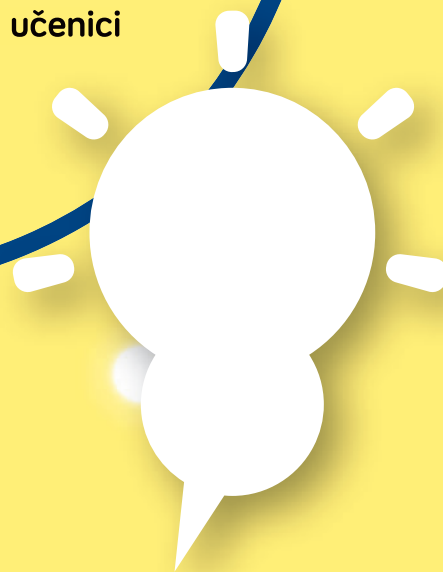
milijuna kuna
ukupan je iznos
koji su dobili
nagrađeni učenici



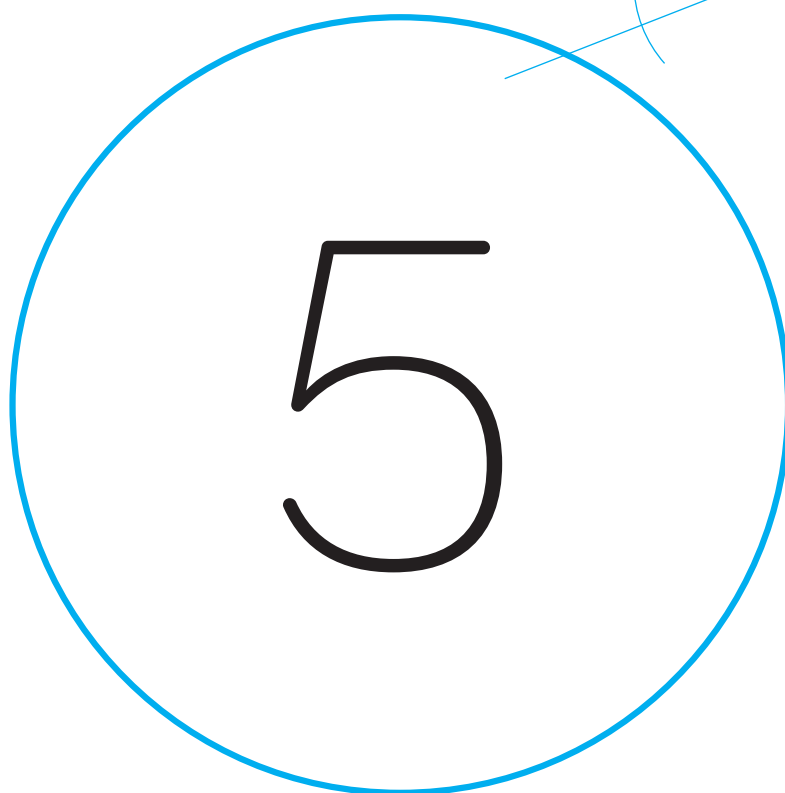
8.



Grand Prix Hrvatske udruge
za odnose s javnošću
(ožujak 2015.) za najbolji
komunikacijski projekt
na području društveno
odgovornog poslovanja u
2014. godini



ZAŠTITA OKOLIŠA



Zaštita okoliša

POSLOVNA POLITIKA I USTROJ POSLOVA ZAŠTITE PRIRODE I OKOLIŠA

Tijekom 2014. godine doneseno je više novih te izmjena postojećih zakonskih propisa iz područja zaštite okoliša čime su nastavljene aktivnosti u vezi s priključenjem Republike Hrvatske Europskoj uniji i usklađivanje s direktivama EU. Nove se zakonske odredbe ugrađuju u poslovnu politiku HEP-a.

HEP kontinuirano prati i analizira utjecaj svojih poslovnih procesa na okoliš. Najvažniji su pokazatelji utjecaja: emisije onečišćujućih tvari u okoliš, kakvoća voda te količina proizvodnog otpada. O svim sastavnicama okoliša HEP pravodobno i objektivno izvješćuje mjerodavne institucije, jedinice lokalne samouprave i zainteresiranu javnost. Djelatnici koji se bave poslovima zaštite prirode i okoliša polaze stručne seminare i radionice na kojima se informiraju o obvezama i aktivnostima koje proizlaze iz zakonske regulative za područje zaštite prirode i okoliša.

Stručnu potporu djelatnicima koji se bave poslovima zaštite prirode i okoliša pružaju djelatnici Sektora za održivi razvoj i unaprjeđenje kvalitete HEP-a d.d. i članovi HEP-ovih timova: Tima za koordinaciju i standardizaciju poslovnih postupaka u području zaštite okoliša, Tima za provedbu odredbi Kyotskog protokola i Tima za ishođenje okolišnih dozvola. Temeljni je zadatak Tima za koordinaciju i standardizaciju poslovnih postupaka u području zaštite okoliša, analiza i vrednovanje aktivnosti u području zaštite okoliša u HEP grupi s naglaskom na planiranje, koordinaciju, internu komunikaciju te davanje prijedloga za poboljšanje aktivnosti u području zaštite okoliša i prirode. Zbog značajnog utjecaja na poslovanje HEP grupe, planiranje rada postojećih proizvodnih objekata te izgradnju novih, osnovan je Tim za provedbu odredbi Kyotskog protokola čije je temeljni zadatak bio uspostaviti sustav trgovanja emisijskim jedinicama stakleničkih plinova u HEP grupi i koordinirati rad sektora i društava unutar sustava u trećem razdoblju trgovanja (od 2013. do 2020. godine) te priprema HEP grupe za razdoblje nakon 2020. godine. Rješenje o okolišnim dozvolama preduvjet je za nastavak rada postojećih i jedan od preduvjeta za ishođenje uporabne dozvole za rekonstrukciju postojećih i izgradnju novih termoenergetskih postrojenja nazivne toplinske snage veće od 50 MW. Budući da je postupak ishođenja okolišnih dozvola formalno započeo 2007. godine, temeljni je zadatak Tima bio da u suradnji s tvrtkama s ovlaštenjem Ministarstva zaštite okoliša i prirode, izradi zahtjeve i tehničko-tehnološka rješenja te na temelju toga izradi planove i programe usklađivanja postrojenja za koja je to moguće s obzirom na životni vijek postojećih termoenergetskih objekata, u zadanim rokovima.

PRAĆENJE I PROVEDBA REGULATIVE

ISHODENJE OKOLIŠNIH DOZVOLA

Nastavljen je postupak ishođenja okolišnih dozvola za postojeća termoenergetska postrojenja nazivne toplinske snage veće od 50 MW. Tijekom 2014. godine Rješenje o okolišnoj dozvoli ishodila su četiri od devet HEP-ovih postojećih postrojenja i to Pogon Osijek operatera HEP-Toplinarstva d.o.o., te TE-TO Osijek, TE Sisak i KTE Jertovec operatera HEP Proizvodnje d.o.o. Za ostala postrojenja, postupci koje vodi Ministarstvo zaštite okoliša i prirode još su u tijeku. Rješenje o okolišnoj dozvoli dobio je i zamjenski blok TE Plomin C.

TRGOVANJE EMISIJSKIM JEDINICAMA STAKLENIČKIH PLINOVA

Republika Hrvatska uključila se u Europski sustav trgovanja emisijskim jedinicama stakleničkih plinova (EU ETS), na početku trećeg razdoblja trgovanja (od 1. siječnja 2013. do 31. prosinca 2020.). Uključivanjem RH u EU ETS, HEP zbog obavljanja djelatnosti uslijed koje se emitira CO₂, ima obvezu kupiti na tržištu emisijske jedinice stakleničkih plinova u količini verificiranih emisija CO₂, koje nastaju kao posljedica proizvodnje električne i dijela toplinske energije, izgaranjem fosilnih goriva iz termoenergetskih postrojenja ukupne nazivne ulazne toplinske snage veće od 20 MW. Kupljene emisijske jedinice obveznici trgovanja moraju predati na račune operatera postrojenja otvorene u Registru stakleničkih plinova EU – hrvatski dio, do 30. travnja tekuće godine za prethodnu kalendarsku godinu. Odlukom Uprave HEP-a (studeni 2012.) uspostavljen je sustav trgovanja emisijskim jedinicama stakleničkih plinova te su utvrđene obveze pojedinih organizacijskih jedinica unutar HEP grupe.

Prva godina sudjelovanja HEP-a u EU-ETS-u završila je uspješno i rezultat je odlične suradnje sektora i društava HEP grupe, koja se realizira kroz međuresorsko povjerenstvo (osnovano u ožujku 2013.) s prvenstvenim ciljem davanja smjernica HEP-Trgovini d.o.o. koja je zadužena za kupoprodaju emisijskih jedinica u HEP grupi.

Budući da na cijene emisijskih jedinica utječe niz čimbenika (omjer ponude i potražnje na tržištu, meteorološke okolnosti i gospodarsko okruženje te političke odluke), za predviđanje količine emisija CO₂, a time i planiranje financijskih sredstva za kupovinu emisijskih jedinica, koristi se simulator tržišta PLEXOS.

OKVIRNA DIREKTIVA O VODAMA – TEMELJ ZA INTEGRALNO UPRAVLJANJE VODAMA

Temelj za integralno upravljanje vodama na razini Europske unije postavila je Okvirna direktiva o vodama (2000/60/EZ) čije je odredbe Republika Hrvatska prenijela u Zakon o vodama i odgovarajuće podzakonske propise. Integralno upravljanje vodama obuhvaća zaštitu voda i vrednovanje usluga ekosustava, održivo korištenje voda, smanjenje eutrofikacije i onečišćenja voda te procjenu i upravljanje rizicima od poplava i leda. Do kraja 2015. godine na snazi je Plan upravljanja vodnim područjima koji proizlazi iz Zakona o vodama, u sklopu kojeg je izrađena lista kandidata s pojedinim statusima vodnih tijela, a koji bi se trebali potvrditi kroz Plan upravljanja vodnim tijelima za razdoblje od 2016. do 2021. godine. O proglašavanju statusa vodnih tijela i utvrđenog stanja voda ovisi određivanje ciljeva koje će biti potrebno ostvariti provedbom mjera što utječe na rad postojećih i izgradnju budućih proizvodnih objekata, a time i na ostvarivanje ciljeva koji će se definirati niskougljičnom strategijom te ciljeva Akcijskog plana za obnovljive izvore energije za razdoblje 2014.-2020.

EUROPSKA EKOLOŠKA MREŽA NATURA 2000

Područja Nacionalne ekološke mreže u Hrvatskoj obuhvaćaju međunarodno važna područja za ptice te područja važna za ostale divlje vrste i stanišne tipove na temelju Direktive o zaštiti ptica (Council Directive 79/409/EEC; 2009/147/EC) i Direktive o zaštiti prirodnih staništa i divlje faune i flore (Council Directive 92/43/EEC). Zbog karakterističnog geografskog položaja, Republika Hrvatska odlikuje se velikom biološkom raznolikošću vrsta i stanišnih tipova pa je i površina područja obuhvaćenog Nacionalnog ekološkom mrežom i prijedlogom NATURA 2000, među najvećima u Europi.

Od 2009. do danas HEP je u više navrata, u pisanoj i izravnoj komunikaciji s državnim tijelima nadležnima za očuvanje biološke raznolikosti, ukazivao na moguće realne prepreke i ograničenja u radu postojećih i izgradnji planiranih elektroenergetskih objekata, na što nije dobio zadovoljavajući odgovor. Od 2007. godine, od kada je proglašena Nacionalna ekološka mreža, HEP nije izgradio niti jedan investicijski zna-

čajniji objekt u području ekološke mreže pa će stvarna ograničenja u realizaciji, odnosno povećanje troškova projekata biti moguće sagledati i kvantificirati tek nakon što neki od takvih projekata prođu postupak ocjene utjecaja zahvata na ekološku mrežu.

PRAĆENJE ZAKONSKIH PROPISA

U cilju pravovremenog informiranja i edukacije zaposlenika o obvezama koje proizlaze iz zakonskih propisa iz područja zaštite okoliša i prirode, u HEP grupi se od 2000. godine kontinuirano prate i sustavno u obliku mjesečnih izvješća i godišnjih tiskanih biltena pripremaju pregledi zakonskih propisa iz područja zaštite okoliša i prirode koji su od značaja za rad i poslovanje svih društava HEP grupe.

Tijekom 2014. godine nastavljeno je unaprjeđenje te se planira ugradnja novih modula u interni informatički sustav zaštite okoliša (INFOZOK) koji ima za cilj objedinjavanje podataka o okolišu, unaprjeđenje upravljanja procesima koji imaju utjecaja na okoliš te kvalitetnije planiranje aktivnosti i troškova za provedbu mjera u cilju zaštite okoliša.

TEMELJNI POKAZATELJI

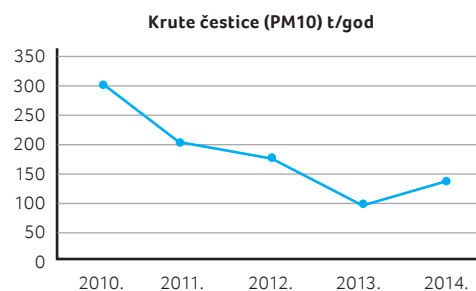
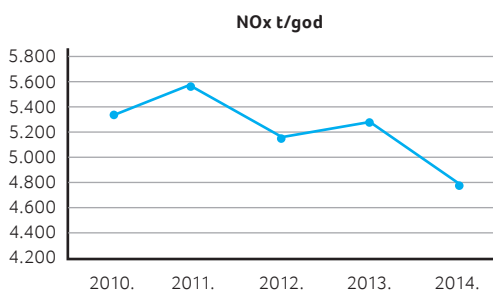
HEP je tijekom 2014. godine pratio emisije onečišćujućih tvari u zrak – sumporovog dioksida (SO₂), dušikovih oksida (NO_x), ugljikovog monoksida (CO), ugljikovog dioksida (CO₂) i čestica, sukladno zakonskim propisima iz područja zaštite zraka kao i količine proizvedenog opasnog i neopasnog otpada te koncentracije onečišćujućih tvari u otpadnim vodama.

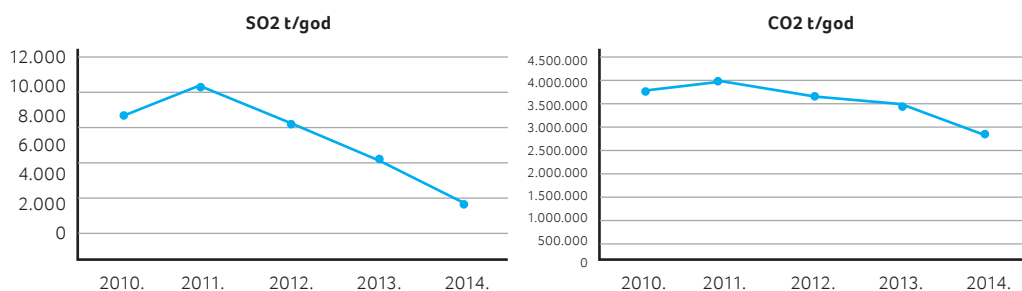
EMISIJE U ZRAK

Emisije onečišćujućih tvari u zrak potječu u najvećoj količini iz termoenergetskih postrojenja TE Plomin 1 i 2, TE-TO Zagreb, EL-TO Zagreb, TE-TO Osijek, TE Sisak, KTE Jertovec i TE Rijeka, a ostatak iz kotlovnica za grijanje gradova HEP-Toplinarstva te kotlovnica za grijanje vlastitih poslovnih prostora HEP ODS-a. U usporedbi s 2013. godinom smanjene su gotovo sve vrste onečišćujućih tvari u zrak zbog povećanja udjela za okoliš prihvatljivijeg prirodnog plina u odnosu na tekuće gorivo te smanjenog angažmana termoenergetskih proizvodnih jedinica. Iznimka su emisije krutih čestica koje su povećane zbog korištenja uskladištenih zaliha tekućeg goriva, kojeg HEP-ova termoenergetska postrojenja moraju potrošiti najkasnije do kraja 2015. godine. HEP od 1. siječnja 2012. za pogon svojih termoelektrana i termoelektrana-toplana nabavlja isključivo niskosumporno tekuće gorivo.

EMISIJE ONEČIŠĆUJUĆIH TVARI U ZRAK IZ IZVORA HEP GRUPE (2010.-2014.)

Godina	NO _x t/god	SO ₂ t/god	krute čestice (PM10) t/god	CO ₂ t/god
2010.	5.318	8.277	313	3.899.372
2011.	5.574	9.621	220	4.035.541
2012.	5.156	8.055	179	3.726.274
2013.	5.286	6.025	93	3.490.584
2014.	4.779	3.747	145	2.947.102
2014./2013. (%)	-9,6	-37,8	55,2	-15,6





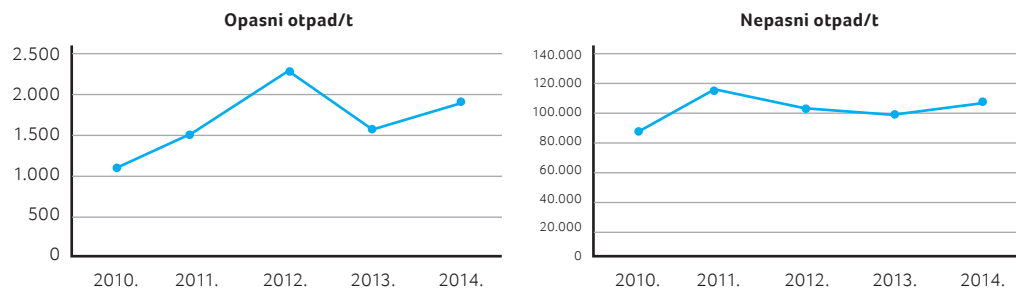
OTPAD

Tijekom 2014. godine donoseni su podzakonski propisi na temelju Zakona o održivom gospodarenju otpadom (NN 94/13) čije je odredbe bilo potrebno primijeniti na postojeći sustav gospodarenja otpadom u HEP-u. U 2014. godini nastavljen je trend poboljšanja sustava gospodarenja otpadom ulaganjima u postojeća i nova privremena skladišta otpada te u edukaciju zaposlenika. U svim društvima i pogonima HEP grupe nastavljena je izgradnja, obnova i opremanje privremenih skladišta otpada te njihovo opremanje spremnicima za odvojeno prikupljanje otpada. U svim pogonima, podaci o tijeku i nastanku otpada vode se u aplikaciji Gospodarenje otpadom.

U 2014. godini u HEP grupi je proizvedeno ukupno 1.964 tona opasnog i 109.698 tona neopasnog otpada. Povećanje količine opasnog i neopasnog otpada u odnosu na 2013. godinu uzrokovano je rashodom dotrajale opreme i materijala, obnovom voznog parka te čišćenjem spremnika tekućih goriva i uljnih jama. Sav proizvedeni otpad predan je ovlaštenim tvrtkama za skupljanje, izvoz i obradu otpada na daljnju obradu i konačno zbrinjavanje.

KOLIČINA PROIZVEDENOG OPASNOG I NEOPASNOG OTPADA (2010.-2014.)

Godina	Opasni otpad/ t	Neopasni otpad/ t
2010.	1.152	93.185
2011.	1.574	116.236
2012.	2.259	103.519
2013.	1.565	101.705
2014.	1.964	109.698
2014./2013. %	25,5	7,9



IZDACI ZA ZAŠTITU PRIRODE I OKOLIŠA

Ukupni izdaci za zaštitu prirode i okoliša društava HEP grupe u 2014. godini iznosili su 154,13 milijuna kuna. Troškovi redovnog poslovanja u vezi sa zaštitom okoliša povećali su se zbog uključivanja HEP-a u sustav trgovanja emisijskim jedinicama stakleničkih plinova EU. Najznačajnije investicije u 2014. godini bili su projekti unaprjeđenja sustava gospodarenja otpadom u pogonima HEP-a i projekti zaštite prirode i okoliša.

IZDACI ZA ZAŠTITU PRIRODE I OKOLIŠA U HEP GRUPI U 2014. GODINI (U TISUĆAMA KUNA)

Područje zaštite okoliša	Troškovi redovnog poslovanja	Investicije
Zrak i klima	56.023	69
Otpadne vode	3.392	195
Otpad	8.640	4.083
Zaštita tla i podzemnih voda	1.488	64
Buka i vibracije	19	0
Zaštita prirode i krajolika	6.143	4.725
Zaštita od zračenja	38	0
Istraživanje i razvoj	41	1.140
Ostalo (većinom naknade u redovnom poslovanju)	67.720	348
Ukupno 2014.	143.504	10.625
Ukupno 2013.	84.180	16.904
2014./2013. (%)	70	-37

NAJVAŽNIJA OSTVARENJA U 2014. GODINI

ZAŠTITA ZRAKA

- U cilju zadovoljenja graničnih vrijednosti emisija (GVE) za dušikove okside (NOx) nakon završetka prijelaznog razdoblja prilagodbe Direktivi o industrijskim emisijama sukladno odredbama Ugovora o pristupanju RH Europskoj uniji (nakon 1. siječnja 2018.), u drugom bloku TE Plomin započeo je postupak izgradnje DeNOx postrojenja. Vrijednost investicije je 17,3 milijuna eura.
- U skladu s odredbama Sanacijskog programa smanjenja emisije krutih čestica u gradu Zagrebu iz EL-TO Zagreb, započelo je mjerenje kvalitete zraka na pokretnoj mjernoj postaji Bijenik. Sanacijski program odredio je obvezu mjerenja sumporovog dioksida SO₂ i krutih čestica PM10 u trajanju od četiri godine te verifikaciju mjernih podataka koju je obvezna provoditi tvrtka s dozvolom Ministarstva zaštite okoliša i prirode.
- U TE-TO Zagreb je zamijenjen uređaj za mjerenje emisija onečišćujućih tvari u zrak na glavnom dimnjaku (200 m).
- U Elektri Požega započeti su radovi zamjene postojećeg kotlovskeg postrojenja energetski učinkovitijim fasadnim plinskim bojlerima čime će se smanjiti potrošnja goriva i emisije onečišćujućih tvari u zrak.

ZAŠTITA VODA

- U TE-TO Zagreb je u tijeku je rekonstrukcija odvajanja zauljenih voda u okviru gospodarenja tekućim gorivom.
- U TE Sisak saniran je dio internog sustava odvodnje kako bi se postigla strukturalna stabilnost i funkcionalnost odnosno vodonepropusnost. Sanacija sustava odvodnje obuhvatila je glavni kolektor, odvodnju mješovitih, tehnoloških, sanitarnih, oborinskih i zauljenih otpadnih voda te septičku jamu. Ugrađen je uređaj za mjerenje protoka otpadnih voda i uređaja za mjerenje protoka zahvaćene vode i ispuštene rashladne vode iz postrojenja.
- Elektroslavonija Osijek započela je na lokaciji Zeleno polje sanaciju odvodnje oborinskih i sanitarnih otpadnih voda.
- Sustav odvodnje otpadnih voda Pogona Bokanjac Elektre Zadar spojen je na javni sustav odvodnje.

GOSPODARENJE OTPADOM I ZAŠTITA TLA

- U HEP-ovim pogonima nastavljeno je uređenje privremenih skladišta otpada, nabavljeni su novi spremnici za odvojeno prikupljanje otpada i otpadnog ulja te pripadajuće tankvane.
- U TE-TO Osijek je u svrhu sprječavanja izlivanja turbinskog ulja iz vanjskog spremnika u tlo ugrađena nepropusna tankvana. U cilju sprečavanja izlivanja kemikalija u tlo prilikom prelijevanja iz cisterni u spremnike uređen je prostor pretakališta.
- U HEP-ovim hidroelektranama je u cilju zaštite vlastitih objekata te poboljšanja kakvoće vode, nastavljeno uklanjanje i zbrinjavanje naplavljenog mješovitog otpada koji se u vrijeme visokih voda zaustavlja na ulaznim uređajima i rešetkama postrojenja. Iako hidroelektrane nisu proizvođači tog otpada, HEP, premda nema zakonsku obvezu, u potpunosti financira uklanjanje iz vodotoka i gospodarenje otpadom od naplavina. Godišnje se na rešetkama zaustavi 2.500 do 4.500 tona otpada.
- U Elektri Zabok i Sisak zabilježene su izvanredne situacije izlivanja transformatorskog ulja u tlo zbog neovlaštenih ulazaka u skladišta transformatora. U oba slučaja sanacija onečišćenog tla povjerena je ovlaštenim tvrtkama s dozvolom Ministarstva zaštite okoliša i prirode. U cilju sprječavanja neovlaštenih ulazaka u skladišta transformatora i izlivanja ulja u tlo unaprijeđene su mjere zaštite (ograđivanje i betoniranje podloge skladišta, ugradnja separatora).

ZAŠTITA PRIRODE

- U Proizvodnom području Sjever HEP Proizvodnje d.o.o. nastavljeno je uklanjanje invazivnih vrsta – vodene kuge i školjkaša promjenjiva trokutnjača u cilju zaštite opreme, ali i očuvanja biološke raznolikosti rijeke Drave.
- HEP-Operator distribucijskog sustava od 2004. godine, temeljem Sporazuma o suradnji pri provođenju mjera zaštite zaštićene vrste bijele rode (*Ciconia ciconia*), sklopljenog između Ministarstva




130



milijuna kuna vrijednost je DeNO_x postrojenja koje će se izgraditi u drugom bloku TE Plomin

Zaštita okoliša

2014.



903



rodina gnijezda nalaze na stupovima distribucijske mreže HEP-a (od ukupno 1.100 do 1.300 u Hrvatskoj)

154,13

**milijuna kuna ukupni su izdaci za zaštitu prirode
i okoliša u HEP grupi**



2.500-4.500

**tona otpada od riječnih naplavina
godišnje se zaustavi na rešetkama
HEP-ovih hidroelektrana;**

**HEP u potpunosti financira njegovo
zbrinjavanje**



kulture i HEP-a, kontinuirano provodi mjere zaštite bijele rode. Tijekom 2014. godine provedene su mjere zaštite ptica od strujnog udara na dijelovima srednjonaponskih vodova na kojima postoji povećana opasnost od stradavanja ptica prema prikupljenim podacima iz 2013. godine. Sukladno zakonskim obvezama započeto je prikupljanje podataka o srednjonaponskim vodovima koji se nalaze u područjima očuvanja značajnim za ptice kako bi se odredila najrizičnija područja i uspostavilo kvalitetnije praćenje stradavanja i učinkovitije provedbe mjera zaštite ptica od stradavanja od električne energije.

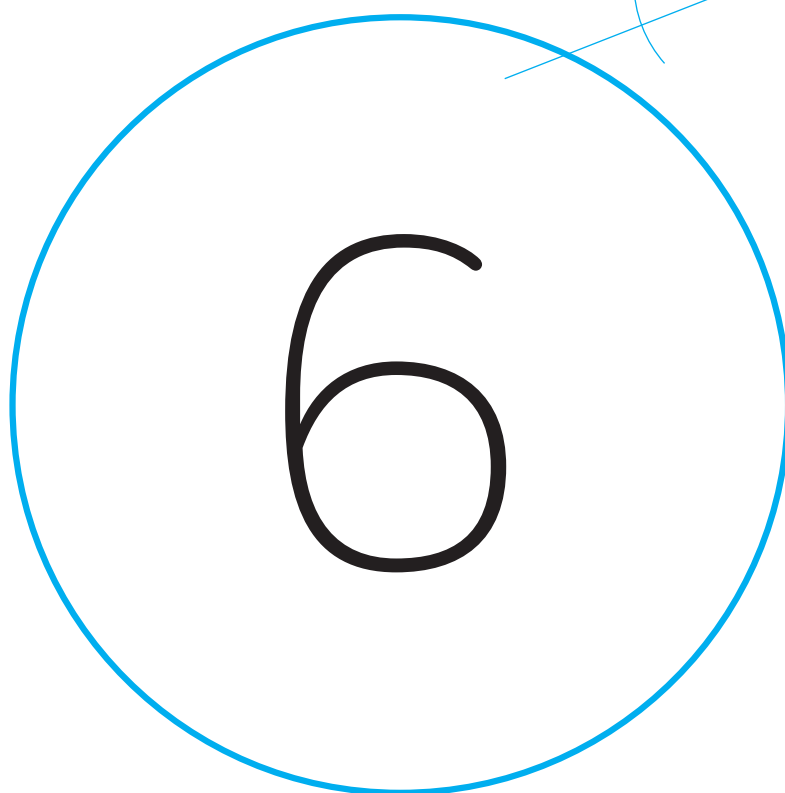
OSTALO

- U TE-TO Zagreb je u tijeku izgradnja akumulatora topline koji će povećati učinkovitost svih proizvodnih jedinica na lokaciji. Također je napravljena rekonstrukcija regulacijskog sustava turboagregata Bloka C i rekonstrukcija hlađenja Voithovih spojki na cirkulacijskim crpkama mrežne vode. Ovi će zahvati pridonijeti povećanju učinkovitosti rada bloka C a time i smanjenju potrošnje goriva i utjecaja na pojedine sastavnice okoliša.
- U TE-TO Osijek je u svrhu poboljšanja iskorištenja otpadne toplinske energije provedena modifikacija i rekonstrukcija sustava zagrijavanja sirove vode.
- U TE Rijeka je zamijenjena vanjska rasvjeta energetske učinkovitijom.
- U PP HE Sjever nastavljeno je uklanjanje nataloženog nanosa iz akumulacijskog jezera HE Varaždin, radi održavanja sigurnosti i uspostave prvobitnog stanja akumulacije.
- HEP-Toplinarstvo je nastavilo projekt revitalizacije magistralnih dijelova vrelovodne toplinske mreže u Zagrebu, Osijeku i Sisku. Revitalizacija se provodi primjenom tehnologije predizoliranih cijevi, a rezultat će smanjenjem toplinskih gubitaka, povećanjem pouzdanosti isporuke, smanjenjem potrošnje goriva te smanjenjem emisija onečišćujućih tvari u zrak.

CERTIFICIRANJE

- Tijekom 2014. godine uvodili su se integrirani sustavi upravljanja okolišem sukladno zahtjevima međunarodnih ISO normi 14001 i sustava upravljanja kvalitetom prema normi ISO 9001 u pogone proizvodnog područja hidroelektrana Jug i u Hidroelektrani Dubrovnik. Ovime će sva termoenergetska i hidroenergetska postrojenja HEP Proizvodnje biti usklađena s ISO normama za kvalitetu i okoliš.
- U listopadu 2014. certifikatom tvrtke TÜV SÜD potvrđena je proizvodnja električne energije iz obnovljivih izvora energije u svim HEP-ovim hidroelektranama u 2013. godini. HEP Opskrba od 2013. godine svojim kupcima prodaje novi proizvod ZelEn, koristeći certifikat kao potvrdu o izvoru proizvodnje iz obnovljivih izvora energije tzv. zelenu energiju.
- Svo 21 distribucijsko područje HEP-Operatora distribucijskog sustava d.o.o. tijekom 2014. godine potvrdilo je sustave upravljanja okolišem prema normi ISO 14001 uvedene i certificirane 2012. godine.

FINANCIJSKI IZVJEŠTAJI



HRVATSKA ELEKTROPRIVREDA D.D. ZAGREB

Godišnji konsolidirani financijski izvještaji

**Izvešće neovisnog revizora
za 2014. godinu**

Odgovornost za konsolidirane financijske izvještaje	73
Izvešće neovisnog revizora	74
Konsolidirani izvještaj o sveobuhvatnoj dobiti	76
Konsolidirana Bilanca/Konsolidirani izvještaj o financijskom položaju	78
Konsolidirani izvještaj o promjenama kapitala	80
Konsolidirani izvještaj o novčanim tijekovima	81
Bilješke uz konsolidirane financijske izvještaje	83

Uprava društva Hrvatska elektroprivreda d.d., Zagreb, Ulica grada Vukovara 37, (dalje u tekstu Društvo) je dužna osigurati da godišnji konsolidirani financijski izvještaji za 2014. godinu budu sastavljeni u skladu sa Zakonom o računovodstvu (NN 109/07, 54/13) i Međunarodnim standardima financijskog izvještavanja koji su na snazi u Europskoj uniji, tako da pružaju istinit i objektivan prikaz konsolidiranog financijskog stanja, konsolidiranih rezultata poslovanja, konsolidiranih promjena kapitala i konsolidiranih novčanih tijekova Društva za to razdoblje.

Na temelju provedenih istraživanja, Uprava opravdano očekuje da Društvo ima odgovarajuća sredstva za nastavak poslovanja u doglednoj budućnosti. Sukladno tomu, Uprava je izradila konsolidirane financijske izvještaje pod pretpostavkom neograničenosti vremena poslovanja Društva.

Pri izradi konsolidiranih financijskih izvještaja Uprava je odgovorna:

- za odabir i potom dosljednu primjenu odgovarajućih računovodstvenih politika;
- za davanje razumnih i razboritih prosudbi i procjena;
- za primjenu važećih standarda financijskog izvještavanja i za objavu i objašnjenje u konsolidiranim financijskim izvještajima svakog odstupanja koje je od materijalnog značaja; te
- izradu konsolidiranih financijskih izvještaja uz pretpostavku o neograničenosti vremena poslovanja, osim ako je pretpostavka neprimjerena.

Uprava je odgovorna za vođenje ispravnih računovodstvenih evidencija, koje će u bilo koje doba s prihvatljivom točnošću odražavati konsolidirani financijski položaj i konsolidirane rezultate poslovanja Društva, kao i njihovu usklađenost sa Zakonom o računovodstvu (NN 109/07,54/13) i Međunarodnim standardima financijskog izvještavanja koji su na snazi u EU. Uprava je također odgovorna za čuvanje imovine Društva, pa stoga i za poduzimanje opravdanih mjera da bi se spriječile i otkrile prijevare i ostale nezakonitosti.

Potpisao za i u ime Uprave:

Perica Jukić
Predsjednik Uprave

Hrvatska elektroprivreda d.d.
Ulica grada Vukovara 37
10000 Zagreb
Republika Hrvatska
30. travnja 2015. godina

IZVJEŠĆE NEOVISNOG REVIZORA

Dioničaru društva Hrvatska elektroprivreda d.d.

1. Obavili smo reviziju priloženih godišnjih konsolidiranih financijskih izvještaja društva HRVATSKA ELEKTROPRIVREDA d.d., Zagreb (dalje u tekstu „Društvo”) za godinu koja je završila 31. prosinca 2014., koji se sastoje od konsolidirane Bilance/konsolidiranog Izvještaja o financijskom položaju na 31. prosinca 2014., konsolidiranog Izvještaja o sveobuhvatnoj dobiti, konsolidiranog Izvještaja o promjenama kapitala i konsolidiranog Izvještaja o novčanim tijekovima za tada završenu godinu, kao i pripadajućih Bilješki uz konsolidirane financijske izvještaje u kojima je iznijet sažetak značajnih računovodstvenih politika i ostalih objašnjenja.

Odgovornost Uprave Društva

2. Uprava Društva je odgovorna za sastavljanje i fer prezentaciju priloženih konsolidiranih financijskih izvještaja u skladu s Međunarodnim standardima financijskog izvještavanja koji su na snazi u Europskoj uniji i za one interne kontrole za koje Uprava odredi da su potrebne za omogućavanje sastavljanja konsolidiranih financijskih izvještaja koji su bez značajnog pogrešnog prikazivanja uslijed prijevare ili pogreške.

Odgovornost revizora

3. Naša odgovornost je izraziti mišljenje o priloženim konsolidiranim financijskim izvještajima na osnovi obavljene revizije. Reviziju smo obavili u skladu s Međunarodnim revizijskim standardima. Ti standardi zahtijevaju da postupamo u skladu sa zahtjevima etike i reviziju planiramo i obavimo kako bismo stekli razumno uvjerenje o tome jesu li konsolidirani financijski izvještaji bez značajnih pogrešnih prikazivanja. Revizija uključuje obavljanje postupaka radi pribavljanja revizijskih dokaza o iznosima i objavama u konsolidiranim financijskim izvještajima. Izbor odabranih postupaka ovisi o revizorovoj prosudbi, uključujući procjenu rizika značajnih pogrešnih iskaza u konsolidiranim financijskim izvještajima uslijed prijevara ili pogrešaka. Pri tom procjenjivanju rizika, revizor razmatra interne kontrole, koje su važne Društvu za sastavljanje i fer prezentiranje konsolidiranih financijskih izvještaja, kako bi obavio revizijske postupke prikladne u postojećim okolnostima, ali ne i u svrhu izražavanja mišljenja o uspješnosti internih kontrola. Revizija također obuhvaća procjenu prikladnosti primijenjenih računovodstvenih politika i razboritost računovodstvenih procjena Uprave Društva, kao i ocjenu cjelokupnog prikaza konsolidiranih financijskih izvještaja. Vjerujemo da revizijski dokazi koje smo prikupili jesu dostatni i prikladni kao osnova za izražavanje našeg mišljenja.

Mišljenje

4. Prema našem mišljenju priloženi konsolidirani financijski izvještaji, u svim značajnim odrednicama istinito i fer prikazuju konsolidirani financijski položaj društva HRVATSKA ELEKTROPRIVREDA d.d., Zagreb na 31. prosinca 2014., te konsolidiranu financijsku uspješnost i konsolidirane novčane tijekove Društva za 2014. godinu sukladno Zakonu o računovodstvu i Međunarodnim standardima financijskog izvještavanja koji su na snazi u Europskoj uniji.

Isticanje pitanja

5. Kao što je opisano u bilješci 28 uz konsolidirane financijske izvještaje, Društvo u konsolidiranoj Bilanci/konsolidiranom Izvještaju o financijskom položaju na 31. prosinca 2014. ima iskazanu obvezu za klirinški dug u iznosu od 759.089 tisuća kuna koja se odnosi na uplatu iz akreditiva, a na temelju suglasnosti Ministarstva financija o korištenju sredstava na temelju međubankarskog sporazuma. S obzirom da ne postoji drugi dokument koji bi regulirao odnos između Društva i Ministarstva financija, a vezano za navedeni klirinški dug, do dana izdavanja našeg izvješća neovisnog revizora nije bilo definirano da li je riječ o kreditu ili državnoj potpori.

Mišljenje o usklađenosti s ostalim zakonskim ili regulatornim zahtjevima

6. Uprava Društva odgovorna je za sastavljanje godišnjih konsolidiranih financijskih izvještaja Društva za godinu koja je završila 31. prosinca 2014. u propisanom obliku temeljem Pravilnika o strukturi i sadržaju godišnjih financijskih izvještaja (NN 38/08, 12/09, 130/10), te u skladu s ostalim propisima koji uređuju poslovanje Društva ("Standardni godišnji konsolidirani financijski izvještaji"). Financijske informacije iznijete u standardnim godišnjim konsolidiranim financijskim izvještajima Društva u skladu su sa informacijama iznijetim u godišnjim konsolidiranim financijskim izvještajima Društva prikazanih na stranicama 4. do 95. na koje smo iskazali mišljenje kao što je iznijeto u odjeljku Mišljenje.

Mišljenje o usklađenosti s Godišnjim izvješćem

7. Uprava Društva odgovorna je za sastavljanje Godišnjeg izvješća Društva. Slijedom odredbi članka 17. Zakona o računovodstvu u obvezi smo izraziti mišljenje o usklađenosti Godišnjeg izvješća Društva s godišnjim konsolidiranim financijskim izvještajima Društva. Prema našem mišljenju, na temelju obavljene revizije godišnjih konsolidiranih financijskih izvještaja Društva i usporedbe s Godišnjim izvješćem Društva za godinu koja je završila 31. prosinca 2014., financijske informacije iznijete u Godišnjem izvješću Društva, odobrenim za njihovo izdavanje od strane Uprave Društva 30. travnja 2015., u skladu su sa financijskim informacijama iznijetim u godišnjim konsolidiranim financijskim izvještajima Društva prikazanih na stranicama 4. do 95. na koje smo iskazali mišljenje kao što je iznijeto u odjeljku Mišljenje.

U Zagrebu, 30. travnja 2015. godine

BDO Croatia d.o.o.
Trg J. F. Kennedy 6b
10000 Zagreb

Audit d.o.o.
Baštijanova 52a
10000 Zagreb

Zdenko Balen, član Uprave
Ines Rožić, ovlašteni revizor

Marijana Pranjić, član Uprave
Dubravka Tršinar, ovlašteni revizor

Konsolidirani izvještaj o sveobuhvatnoj dobiti

ZA GODINU ZAVRŠENU 31. PROSINCA 2014. GODINE

	Bilješke	2014. godina u tisućama kuna	2013. godina u tisućama kuna Prepravljeno
Prihod od prodaje električne energije	4	10.575.290	11.947.939
Prihod od prodaje toplinske energije	4	671.946	763.461
Prihod od prodaje plina na veleprodajnom tržištu	4, 34	689.575	-
Prihod od prodaje plina kupcima opskrbe plina	4	371.490	406.167
Ostali prihodi iz poslovanja	4,5	1.290.873	1.577.350
Ukupno poslovni prihodi		13.599.174	14.694.917
Trošak nabave električne energije		(1.200.023)	(2.186.214)
Trošak goriva		(1.642.692)	(2.609.803)
Trošak prodaje plina na veleprodajnom tržištu	34	(717.721)	-
Troškovi osoblja	6	(1.880.519)	(1.868.718)
Trošak amortizacije	10, 11	(1.897.190)	(1.836.801)
Ostali rashodi iz poslovanja	7	(3.060.580)	(3.819.773)
Ukupno poslovni rashodi		(10.398.725)	(12.321.309)
Dobit iz poslovanja		3.200.449	2.373.608
Financijski prihodi	8	433.671	62.541
Financijski rashodi	8	(556.577)	(873.287)
Neto gubitak iz financijskih aktivnosti		(122.906)	(810.746)
Dobit prije oporezivanja		3.077.543	1.562.862
Porez na dobit	9	(612.119)	(264.658)
Dobit tekuće godine		2.465.424	1.298.204
Pripisivo:			
Vlasniku kapitala matice		2.462.332	1.292.256
Imateljima nekontrolirajućeg udjela		3.092	5.948
		2.465.424	1.298.204

Priložene bilješke sastavni su dio ovih konsolidiranih financijskih izvještaja.

Konsolidirani izvještaj o sveobuhvatnoj dobiti (nastavak)
Za godinu završenu 31. prosinca 2014. godine

	2014. godina	2013. godina
	u tisućama kuna	u tisućama kuna
		Prepravljeno
Dobit tekuće godine	2.465.424	1.298.204
Ostala sveobuhvatna dobit		
Tečajne razlike	81	401
Promjena fer vrednovanje dionica Janafa	52.330	(3.429)
Ukupno stavke koje će se prenijeti u izvještaj o sveobuhvatnoj dobiti	52.411	(3.028)
Ostala sveobuhvatna dobit / (gubitak) neto	52.411	(3.028)
Ukupna sveobuhvatna dobit tekuće godine	2.517.835	1.295.176
Ukupna sveobuhvatna dobit pripisiva:		
Vlasniku kapitala matice	2.514.662	1.288.827
Imateljima nekontrolirajućeg udjela	3.173	6.349
	2.517.835	1.295.176

Priložene bilješke sastavni su dio ovih konsolidiranih financijskih izvještaja.

Potpisali u ime Društva na dan 30. travnja 2015. godine
 Perica Jukić
 Predsjednik Uprave

Konsolidirana Bilanca / Konsolidirani izvještaj o financijskom položaju

NA DAN 31. PROSINCA 2014. GODINE

IMOVINA	Bilješka	31.prosinca 2014.	31.prosinca 2013.	1.siječnja 2013.
		u tisućama kuna	u tisućama kuna	u tisućama kuna
			Prepravljeno	Prepravljeno
Dugotrajna imovina				
Nekretnine, postrojenja i oprema	10, 14	25.334.813	25.318.021	25.121.211
Investicije u tijeku	10	4.188.741	4.076.885	3.929.074
Nematerijalna imovina	11	77.046	69.433	73.968
Investicijska ulaganja u nekretnine	12	236.153	233.057	233.917
Predujmovi za materijalnu imovinu	13	41.486	57.766	72.318
Dani dugoročni krediti i depoziti	16	4.533	6.160	514
Ulaganja raspoloživa za prodaju i ostala ulaganja	17	192.676	125.166	129.353
Ostala dugotrajna imovina	18	49.804	58.812	67.318
Odgodena porezna imovina	9	653.907	756.647	724.929
		30.779.159	30.701.947	30.352.602
Kratkotrajna imovina				
Zalihe	19	1.613.297	1.154.404	1.250.037
Potraživanja od kupaca	20	1.864.680	1.800.076	1.873.245
Ostala kratkotrajna potraživanja	21	519.682	654.169	317.996
Novac i novčani ekvivalenti	22	1.079.900	260.844	605.024
		5.077.559	3.869.493	4.046.302
UKUPNA AKTIVA		35.856.718	34.571.440	34.398.904

Priložene bilješke sastavni su dio ovih konsolidiranih financijskih izvještaja.

**Konsolidirana bilanca / Konsolidirani izvještaj o financijskom položaju (nastavak)
Na dan 31. prosinca 2014. godine**

KAPITAL I OBVEZE	Bilješka	31. prosinca 2014.	31. prosinca 2013.	1. siječnja 2013.
		u tisućama kuna	u tisućama kuna	u tisućama kuna
			Prepravljeno	Prepravljeno
Osnivački kapital	23	19.792.159	19.792.159	19.792.159
Kapitalne rezerve	23	54.947	2.617	6.046
Zadržana dobit / Preneseni gubitak	23	2.201.265	18.809	(1.207.682)
Kapital pripisan vlasniku kapitala matice		22.048.371	19.813.585	18.590.523
Nekontrolirajući interes	15	29.202	31.977	47.283
Ukupni kapital		22.077.573	19.845.562	18.637.806
Obveze po dugoročnim kreditima	24	1.262.036	1.722.010	1.839.630
Dugoročne obveze prema državi	25	21.690	24.451	27.544
Dugoročna rezerviranja	26	902.779	808.382	661.411
Obveze po izdanim obveznicama	27	3.194.986	3.278.893	3.335.608
Ostale dugoročne obveze	28	4.499.502	5.038.526	4.911.633
Odgođena porezna obveza		13.573	654	1.511
Ukupne dugoročne obveze		9.894.566	10.872.916	10.777.337
Obveze prema dobavljačima	32	1.590.745	1.580.440	2.492.729
Tekuća dospjeća izdanih obveznica	27	93.380	93.380	593.380
Tekuća dospjeća dugoročnih kredita	24	416.349	208.838	132.084
Obveze za kratkoročne kredite	29	8.981	692.654	410.843
Obveze za poreze i doprinose	30	361.095	165.670	347.817
Obveze za kamate		38.263	41.132	45.574
Obveze prema zaposlenima	31	151.240	145.940	140.568
Ostale kratkoročne obveze	32	1.224.526	924.908	820.766
Ukupne kratkoročne obveze		3.884.579	3.852.962	4.983.761
UKUPNO KAPITAL I OBVEZE		35.856.718	34.571.440	34.398.904

Priložene bilješke sastavni su dio ovih konsolidiranih financijskih izvještaja.

Potpisali u ime Društva na dan 30. travnja 2015. godine

Perica Jukić

Predsjednik Uprave

Konsolidirani izvještaj o promjenama kapitala

ZA GODINU ZAVRŠENU 31. PROSINCA 2014. GODINE

	Osnivački kapital	Kapitalne rezerve	Zadržana dobit / preneseni (gubitak)	Udio Matice u glavnici	Nekontrolirajući udio	Ukupno glavnica
	u tisućama kuna	u tisućama kuna	u tisućama kuna	u tisućama kuna	u tisućama kuna	u tisućama kuna
Stanje 31. prosinca 2012.	19.792.159	6.046	118.915	19.917.120	47.283	19.964.403
Prepravak	-	-	(1.326.597)	(1.326.597)	-	(1.326.597)
Stanje 1.siječnja 2013. Prepravljeno	19.792.159	6.046	(1.207.682)	18.590.523	47.283	18.637.806
Preneseni gubitak	-	-	(271)	(271)	-	(271)
Preneseni gubitak NEK	-	-	(75.081)	(75.081)	-	(75.081)
Viškovi zemljišta	-	-	1.622	1.622	-	1.622
Dobit tekuće godine	-	-	1.292.256	1.292.256	5.948	1.298.204
Tečajna razlika	-	-	-	-	401	401
Fer vrijednost JANAF –a	-	(3.429)	-	(3.429)	-	(3.429)
Ukupna sveobuhvatna dobit tekuće godine	-	(3.429)	1.292.256	1.288.827	6.349	1.295.176
Nekontrolirajući udjel	-	-	-	-	(8.707)	(8.707)
Isplata dividende RWE	-	-	-	-	(12.948)	(12.948)
Stanje 31. prosinca 2013.	19.792.159	2.617	10.844	19.805.620	31.977	19.837.597
Prepravak	-	-	7.965	7.965	-	7.965
Stanje 1.siječnja 2014. Prepravljeno	19.792.159	2.617	18.809	19.813.585	31.977	19.845.562
Prepravak NE Krško	-	-	2.135	2.135	-	2.135
Isplata zadržane dobiti	-	-	(284.918)	(284.918)	-	(284.918)
Viškovi zemljišta	-	-	2.907	2.907	-	2.907
Dobit tekuće godine	-	-	2.452.411	2.452.411	3.092	2.455.503
Dobit tekuće godine NEK	-	-	9.921	9.921	-	9.921
Tečajna razlika	-	-	-	-	81	81
Fer vrijednost JANAF –a	-	52.330	-	52.330	-	52.330
Ukupna sveobuhvatna dobit tekuće godine	-	52.330	2.462.332	2.514.662	3.173	2.517.835
Nekontrolirajući udjel	-	-	-	-	(5.948)	(5.948)
Stanje 31. prosinca 2014.	19.792.159	54.947	2.201.265	22.048.371	29.202	22.077.573

Priložene bilješke sastavni su dio ovih konsolidiranih financijskih izvještaja. Potpisali u ime Društva na dan 30. travnja 2015. godine:

Perica Jukić
Predsjednik Uprave

Konsolidirani izvještaj o novčanim tijekovima

ZA GODINU ZAVRŠENU 31. PROSINCA 2014. GODINE

	2014. godina	2013. godina
	u tisućama kuna	u tisućama kuna
		Prepravljeno
Novčani tijekovi iz poslovnih aktivnosti		
Dobit tekuće godine	2.465.424	1.298.204
Trošak poreza na dobit priznat u dobiti	509.764	296.377
Neto gubitak iz financijskih aktivnosti	122.906	810.746
Viškovi nekretnina	(3.954)	(4.907)
Smanjenje ostale dugotrajne imovine	(49.311)	(20.179)
Fer vrijednost JANAF –a	52.330	(3.429)
Gubitak s temelja fer vrednovanja derivata	393.281	(391.808)
Amortizacija nekretnina, postrojenja i opreme i nematerijalne imovine	1.897.190	1.836.801
Povećanje ispravka vrijednosti potraživanja	56.689	25.811
Povećanje ispravka vrijednosti zaliha	19.892	47.987
Povećanje/(smanjenje) rezerviranja	94.397	115.744
<i>Novčani tijek iz poslovnih aktivnosti prije promjena u obrtnom kapitalu</i>	<i>5.558.608</i>	<i>4.011.347</i>
Povećanje potraživanja od kupaca	(121.293)	67.305
Smanjenje zaliha	(478.785)	30.418
(Povećanje) /smanjenje ostale kratkotrajne imovine	(60.454)	(162.397)
(Smanjenje /povećanje obveza prema dobavljačima	(67.470)	(639.960)
Povećanje ostalih kratkoročnih obveza	798.242	(50.994)
(Smanjenje) ostalih dugoročnih obveza	(607.062)	93.642
Novac ostvaren poslovanjem	5.021.786	3.349.361
Plaćeni porez na dobit /Povrat poreza na dobit	(465.018)	(364.946)
Plaćene kamate	(404.220)	(378.355)
NETO NOVAC IZ POSLOVNIH AKTIVNOSTI	4.152.548	2.606.060
INVESTICIJSKE AKTIVNOSTI		
Primici od kamata	13.210	13.817
Povećanje nekretnina, postrojenja i opreme	(2.042.535)	(2.166.937)
Otuđenje nekretnina, postrojenja i opreme	20.845	33.507
Promjena manjinskog udjela i isplata dividende RWE	(5.948)	(21.655)
NETO NOVAC KORIŠTEN U INVESTICIJSKIM AKTIVNOSTIMA	(2.014.428)	(2.141.268)

Konsolidirani izvještaj o novčanim tijekovima (nastavak)
Za godinu završenu 31. prosinca 2014. godine

	2014.godina	2013.godina
	u tisućama kuna	u tisućama kuna
		Prepravljeno
FINANCIJSKE AKTIVNOSTI		
Primljeni dugoročni krediti	58	23.955
Primljeni kratkoročni krediti	-	478.000
Otplata dugoročnih kredita	(258.958)	(134.547)
Otplata izdanih obveznica	(93.380)	(593.380)
Otplata kratkoročnih kredita	(681.866)	(583.000)
Isplata dividende vlasniku	(284.918)	-
NETO NOVAC KORIŠTEN U FINANCIJSKIM AKTIVNOSTIMA	(1.319.064)	(808.972)
NETO POVEĆANJE/(SMANJENJE) NOVCA I NOVČANIH EKVIVALENATA	819.056	(344.180)
NOVAC I NOVČANI EKVIVALENTI NA POČETKU GODINE	260.844	605.024
NOVAC I NOVČANI EKVIVALENTI NA KRAJU GODINE	1.079.900	260.844

Priložene bilješke sastavni su dio ovih konsolidiranih financijskih izvještaja.

Potpisali u ime Društva na dan 30. travnja 2015. godine:

Perica Jukić

Predsjednik Uprave

Bilješke uz konsolidirane financijske izvještaje

ZA GODINU ZAVRŠENU 31. PROSINCA 2014. GODINE

1. OPĆENITO

Grupa Hrvatska elektroprivreda Zagreb (u daljnjem tekstu „Grupa“) sastoji se od matice Hrvatska elektroprivreda d.d., Zagreb (u daljnjem tekstu “HEP d.d.” ili “Društvo”) i ovisnih društava navedenih u bilješci 35. HEP d.d. je registriran u Zagrebu, Ulica grada Vukovara 37. Temeljna djelatnost Grupe je proizvodnja, prijenos i distribucija električne energije te kontrola sustava električne energije. Pored navedenih temeljnih djelatnosti HEP se bavi i proizvodnjom i distribucijom toplinske energije putem središnjeg toplinskog sustava u Zagrebu i Osijeku te distribucijom plina u Osijeku i Đakovu.

Sve svoje aktivnosti Grupa temelji na važećim zakonima, propisima i odlukama Vlade Republike Hrvatske.

Grupa je na dan 31. prosinca 2014. godine imala 12.061 zaposlenika (31. prosinca 2013.: 11.877). NEK d.o.o. je na dan 31. prosinca 2014. godine imao 646 zaposlenika (2013.:635)

Ovi financijski izvještaji izraženi su u hrvatskim kunama budući da je to valuta u kojoj je iskazana većina transakcija Grupe.

ZAKONI O REGULIRANJU ENERGETSKIH DJELATNOSTI

Hrvatski sabor je 19. listopada 2012. godine donio Zakon o energiji i Zakon o regulaciji energetske djelatnosti, a 8. veljače 2013. godine Zakon o tržištu električne energije. Zakon o tržištu plina donesen je 22. veljače 2013. godine, a Zakon o tržištu toplinske energije 21. lipnja 2013. godine. Novim zakonima i pratećim podzakonskim aktima, usklađenim sa smjernicama i direktivama Europske Unije, određeno je daljnje restrukturiranje i usklađivanje poslovanja HEP grupe.

Prema odredbama Zakona o tržištu električne energije HEP d.d. i ovisna društva nastavljaju obavljati elektroenergetske djelatnosti koje se obavljaju kao javne usluge za električnu energiju u Republici Hrvatskoj: prijenos električne energije, distribuciju električne energije i opskrbu električnom energijom koja se obavlja kao univerzalna usluga i kao zajamčena usluga.

Proizvodnja električne energije, opskrba električnom energijom, trgovina električnom energijom obavljaju se kao tržišne djelatnosti kako je definirano zakonima koji reguliraju energetske djelatnosti i trgovanje na tržištu energijom.

Opskrba električnom energijom odvija se prema pravilima kojima se uređuju tržišni odnosi, u kojima energetske djelatnosti slobodno ugovaraju količinu i cijenu isporučene električne energije. Opskrba električnom energijom koja se obavlja kao univerzalna usluga i kao zajamčena usluga obavlja se prema reguliranim uvjetima kupcima koji imaju pravo na takav način opskrbe i slobodno ga izaberu ili ga koriste automatizmom. Kupci kategorije kućanstvo opskrbljuju se električnom energijom u sustavu obveze javne usluge, kao i dio povlaštenih kupaca koji nisu iskoristili pravo na izbor opskrbljivača ili su ostali bez opskrbljivača. Dio kupaca kategorije kućanstvo je iskoristio pravo na izbor opskrbljivača.

HEP d.d. i ovisna društva usklađuju organizaciju Grupe sukladno izmijenjenim zakonima i rokovima propisanim tim zakonima.

**Bilješke uz konsolidirane financijske izvještaje (nastavak)
za godinu završenu 31. prosinca 2014. godine**

1. OPĆENITO (nastavak)

ZAKONI O REGULIRANJU ENERGETSKIH DJELATNOSTI (NASTAVAK)

U travnju 2012. godine Vlada Republike Hrvatske donijela je Odluku o visini tarifnih stavki u tarifnom sustavu za proizvodnju električne energije, s iznimkom za povlaštene kupce, bez visine tarifnih stavki, tarifnim sustavom za prijenos električne energije, bez visine tarifnih stavki, tarifnom sustavu za distribuciju električne energije, bez visine tarifnih stavki i tarifnom sustavu za opskrbu električnom energijom, s iznimkom povlaštenih kupaca, bez visine tarifnih stavki. Grupa primjenjuje navedene tarifne stavke od 01. svibnja 2012. godine. Odluka o visini tarifnih stavki u tarifnom sustavu za proizvodnju električne energije, s iznimkom za povlaštene kupce, bez visine tarifnih stavki i i tarifnom sustavu za opskrbu električnom energijom, s iznimkom povlaštenih kupaca, bez visine tarifnih stavki primjenjivala se do 30. rujna 2013. godine.

U veljači 2013. godine donesen je Zakon o tržištu električne energije kojim je određeno da svaki kupac ima pravo na slobodan izbor opskrbljivača, a kupci kategorije kućanstvo imaju pravo na opskrbu električnom energijom kao univerzalnu uslugu. Kupci koji nisu iskoristili pravo na izbor opskrbljivača ili su ostali bez opskrbljivača koriste uslugu zajamčene opskrbe koja se obavlja kao javna usluga.

Sukladno odredbama Zakona o tržištu električne energije HERA je 13. rujna 2013. godine donijela Metodologiju za određivanje iznosa tarifnih stavki za opskrbu električnom energijom u okviru univerzalne usluge, a 17. prosinca 2013.g. Metodologiju za određivanje iznosa tarifnih stavki za zajamčenu opskrbu električnom energijom.

Od 1. listopada 2013. godine za opskrbu električnom energijom kućanstava u okviru univerzalne usluge primjenjuju se tarifne stavke za električnu energiju i opskrbnu naknadu sukladno Metodologiji za određivanje iznosa tarifnih stavki za opskrbu električnom energijom u okviru univerzalne usluge i odluci HEP Operatora distribucijskog sustava d.o.o. o iznosu tarifnih stavki za opskrbu električnom energijom u okviru univerzalne usluge od 1. listopada 2013. godine.

Kupci koji se električnom energijom opskrbljuju u zajamčenoj opskrbi plaćaju opskrbu po iznosima tarifnih stavki sukladno Metodologiji za određivanje cijena za obračun električne energije uravnoteženja subjektima odgovornim za odstupanje. Od 1. srpnja 2014.g. za opskrbu električnom energijom kupaca u okviru zajamčene opskrbe primjenjuju se tarifne stavke za električnu energiju sukladno Metodologiji za određivanje iznosa tarifnih stavki za zajamčenu opskrbu električnom energijom i odluci Hrvatske energetske regulatorne agencije o iznosu tarifnih stavki za zajamčenu opskrbu električnom energijom od 12. lipnja 2014. godine.

**Bilješke uz konsolidirane financijske izvještaje (nastavak)
za godinu završenu 31. prosinca 2014. godine**

1. OPĆENITO (nastavak)

UPRAVA I DIREKTORI

GLAVNA SKUPŠTINA

Glavna Skupština se sastoji od članova koji zastupaju interese dioničara:

Ivan Vrdoljak	Član	Član od 21. studenog 2012. godine
---------------	------	-----------------------------------

NADZORNI ODBOR

Članovi Nadzornog odbora u 2014. godini

Nikola Bruketa	Predsjednik	Član od 23. veljače	2012. godine
Žarko Primorac	Član	Član od 23. veljače	2012. godine
Ivo Uglešić	Član	Član od 23. veljače	2012. godine
Ante Ramljak	Član	Član od 23. veljače	2012. godine
Igor Džajić	Član	Član od 19. rujna	2012. godine
Mirko Žužić	Član	Član od 19. rujna	2013. godine
Juraj Bukša	Član	Član od 05. lipnja	2014. godine
Jadranko Berlengi	Član	Član od 03. lipnja	2008. godine

Nadzorni odbor u 2013. godini

Nikola Bruketa	Predsjednik	Član od 23. veljače	2012. godine
Žarko Primorac	Član	Član od 23. veljače	2012. godine
Ivo Uglešić	Član	Član od 23. veljače	2012. godine
Ante Ramljak	Član	Član od 23. veljače	2012. godine
Igor Džajić	Član	Član od 19. rujna	2012. godine
Mirko Žužić	Član	Član od 19. rujna	2013. godine
Jadranko Berlengi	Član	Član od 03. lipnja	2008. godine

**Bilješke uz konsolidirane financijske izvještaje (nastavak)
za godinu završenu 31. prosinca 2014. godine**

1. OPĆENITO (nastavak)

UPRAVA I DIREKTORI (NASTAVAK)

Uprava u 2014. godini

Perica Jukić	Predsjednik	Član od 10. svibnja 2013, predsjednik od 12. rujna 2014. godine
Tomislav Šerić	Predsjednik	Član od 10. svibnja 2013. godine do 12. rujna 2014. godine
Zvonko Ercegovac	Član Uprave	Član od 23. veljače 2012. godine
Ivan Matasić	Član Uprave	Član od 23. veljače 2012. godine do 12. rujna 2014. godine
Krunoslava Grgić-Bolješić	Član Uprave	Član od 23. veljače 2012. godine do 12. rujna 2014. godine
Željko Štromar	Član Uprave	Član od 16. prosinca 2013. godine do 31. ožujka 2015. godine
Saša Dujmić	Član Uprave	Član od 04. prosinca 2014. godine

Uprava u 2013. godini

Tomislav Šerić	Predsjednik	Član od 10. svibnja 2013. godine
Zlatko Koračević	Predsjednik	Član do 10. svibnja 2013. godine
Zvonko Ercegovac	Član Uprave	Član od 23. veljače 2012. godine
Ivan Matasić	Član Uprave	Član od 23. veljače 2012. godine
Krunoslava Grgić-Bolješić	Član Uprave	Član od 23. veljače 2012. godine
Perica Jukić	Član Uprave	Član od 10. svibnja 2013. godine
Rodoljub Lalić	Član Uprave	Član do 10. svibnja 2013. godine
Željko Štromar	Član Uprave	Član od 16. prosinca 2013. godine

**Bilješke uz konsolidirane financijske izvještaje (nastavak)
za godinu završenu 31. prosinca 2014. godine**

2. SAŽETAK TEMELJNIH RAČUNOVODSTVENIH POLITIKA

Slijedi pregled najvažnijih računovodstvenih politika Grupe, koje su dosljedno primjenjivane u tekućoj godini i prethodnim godinama.

PREZENTACIJA FINACIJSKIH IZVJEŠTAJA

Financijski izvještaji sastavljeni su sukladno Međunarodnim standardima financijskog izvještavanja („MSFI“) koji su na snazi u Europskoj uniji.

MSFI koje je objavio Odbor za standarde financijskog izvještavanja imenovan od Vlade Republike Hrvatske (NN 136/09, 8/10, 18/10, 27/10, 65/10, 120/10, 58/11, 140/11, 15/12, 118/12, 45/13, 69/13, 73/13), a koji su bili na snazi do ulaska Hrvatske u Europsku uniju, u skladu su sa MSFI-ima koji su utvrđeni od Europske komisije i objavljeni u službenom listu Europske unije.

Financijski izvještaji su pripremljeni po načelu povijesnog troška, izuzev određene dugotrajne imovine i određenih financijskih instrumenata koji su iskazani u revaloriziranim iznosima. Financijski izvještaji prezentirani su u tisućama hrvatskih kuna (‘000 hrk), s obzirom da je to valuta u kojoj je iskazana većina poslovnih događaja Grupe.

OSNOVE RAČUNOVODSTVA

Grupa vodi računovodstvene evidencije na hrvatskom jeziku, u kunama i u skladu s hrvatskim zakonskim propisima i računovodstvenim načelima te praksom koje se pridržavaju društva u Hrvatskoj. Računovodstvene evidencije ovisnih društava u Hrvatskoj i u inozemstvu vode se sukladno važećim propisima dotičnih zemalja.

Financijski izvještaji Grupe pripremljeni su u tisućama kuna.

**Bilješke uz konsolidirane financijske izvještaje (nastavak)
za godinu završenu 31. prosinca 2014. godine**

2. SAŽETAK TEMELJNIH RAČUNOVODSTVENIH POLITIKA (nastavak)

STANDARDI, TUMAČENJA I DODACI KOJI SU IZDANI OD IASB I USVOJENI U EUROPSKOJ UNIJI TE SU STUPILI NA SNAGU
Društvo je za godinu završenu 31. prosinca 2014. godine usvojilo dolje navedene izmjene Međunarodnih standarda financijskog izvještavanja te je prema zahtjevima prikazalo usporedne podatke. Usvajanje izmijenjenih standarda nije imalo utjecaja na glavnica na dan 1. siječnja 2014. godine:

- **MSFI 10 „Konsolidirani financijski izvještaji”**, objavljen u svibnju 2011. i dopunjen 2012. godine, zamjenjuje prethodnu verziju MRS-a 27 (2008. godina) „Konsolidirani i odvojeni financijski izvještaji” (na snazi za godišnja razdoblja koja počinju na dan ili nakon 1. siječnja 2014.).
- **MSFI 11 „Zajednički poslovi”**, objavljen u svibnju 2011. i dopunjen 2012. godine, zamjenjuje prethodnu verziju MRS-a 31 „Udjeli u zajedničkim pothvatima” (na snazi za godišnja razdoblja koja počinju na dan ili nakon 1. siječnja 2014.).
- **MSFI 12 „Objavljivanje udjela u drugim subjektima”**, objavljen u svibnju 2011. i dopunjen 2012. godine (na snazi za godišnja razdoblja koja počinju na dan ili nakon 1. siječnja 2014.).
- **MRS 27 „Nekonsolidirani financijski izvještaji”** (izmijenjen i dopunjen 2011.), konsolidacijski zahtjevi prethodno opisani u dijelu MRS 27 (2008.) revidirani su i sada sadržani u MSFI 10 „Konsolidirani financijski izvještaji” (na snazi MRS 27 (izmijenjen i dopunjen 2011.) primjenjuje se za godišnja razdoblja koja počinju na dan ili nakon 1. siječnja 2014.).
- **MSR 28 „Ulaganje u pridružena društva i zajednički pothvati”** (izmijenjen i dopunjen 2011.). Ova verzija zamjenjuje MRS 28 (2003.) „Ulaganje u pridružena društva” (na snazi MRS 28 (izmijenjen i dopunjen 2011.) primjenjuje se za godišnja razdoblja koja počinju na dan ili nakon 1. siječnja 2014.).
- **IFRIC 21 „Nameti”** – objavljen u svibnju 2013. godine, (na snazi za godišnja razdoblja koja započinju na dan ili nakon 1. siječnja 2014.).
- **Dodaci MRS-u 32** – Prijeboj financijske imovine i financijskih obveza (primjenjuje se za godišnja razdoblja koja počinju na dan ili nakon 1. siječnja 2014.).
- **Izmjene i dopune MRS 39** – Novacija derivativa i nastavak računovodstva zaštite (primjenjuje se za godišnja razdoblja koja počinju na dan ili nakon 1. siječnja 2014.).

STANDARDI, TUMAČENJA I DODACI KOJI JOŠ NISU STUPILI NA SNAGU

Na datum odobrenja konsolidiranih financijskih izvještaja bili su izdani sljedeći novi ili izmijenjeni standardi i tumačenja koja još nisu na snazi za godinu završenu 31. prosinca 2014. godine:

- **MSFI 9 Financijski instrumenti** – u srpnju 2014. godine, IASB je izdao konačnu verziju MSFI 9 Financijski instrumenti koji odražava sve faze financijskih instrumenata projekta i zamjenjuje MRS 39 Financijski instrumenti: Priznavanje i mjerenje i sve prethodne verzije MSFI 9. MSFI 9 je na snazi za godišnja razdoblja koja počinju na dan ili nakon 1. siječnja 2018, ranija primjena je dopuštena. Primjena standarda imat će učinak na klasifikaciju i mjerenje financijskih instrumenata.
- **MSFI 14 Regulatorne odgode** – standard se odnosi na subjekte koji posluju na reguliranim tržištima koja po prvi puta primjenjuju MSFI. MSFI 14 je na snazi za godišnja razdoblja koja počinju na dan ili nakon 1. siječnja 2016. godine. Društvo priprema financijske izvještaje u skladu s MSFI te ovaj standard ne primjenjuje.
- **Izmjene i dopune MRS-a 19** – Planovi definiranih primanja: doprinosi zaposlenika – MRS 19 zahtijeva od subjekta da razmotre doprinose zaposlenika ili trećih osoba u računovodstvu planova definiranih primanja. Ova izmjena je na snazi za godišnja razdoblja koja počinju na dan ili nakon 1. srpnja 2014. Ne očekuje se da će ova promjena biti relevantna za Društvo.

**Bilješke uz konsolidirane financijske izvještaje (nastavak)
za godinu završenu 31. prosinca 2014. godine**

2. SAŽETAK TEMELJNIH RAČUNOVODSTVENIH POLITIKA (nastavak)

- Godišnja poboljšanja 2010–2012 – ova poboljšanja su na snazi od 1. srpnja 2014. godine i ne očekuje se da će imati značajan utjecaj na Društvo. Ona uključuju:
 - MSFI 2 Isplate s temelja dionica
 - MSFI 3 Poslovna spajanja
 - MSFI 8 Poslovni segmenti
 - MRS 16 Nekretnine, postrojenja i oprema i MRS 38 Nematerijalna imovina
 - MRS 24 Objavljivanje povezanih stranaka
- Godišnja poboljšanja 2011–2013 – ova poboljšanja su na snazi od 1. srpnja 2014. godine i ne očekuje se da će imati značajan utjecaj na Društvo. Ona uključuju:
 - MSFI 3 Poslovna spajanja
 - MSFI 13 Mjerenje fer vrijednosti
 - MRS 40 Ulaganja u nekretnine
 - MSFI 15 Prihodi od ugovora s kupcima – MSFI 15 je izdana u svibnju 2014. i predstavlja novi model u pet koraka koji će se odnositi na prihode koji proizlaze iz ugovora s kupcima.

Uprava predviđa da će sva gore navedena tumačenja i standardi biti primijenjeni u konsolidiranim financijskim izvještajima Društva za razdoblja od kada budu na snazi, te da njihovo usvajanje neće imati značajan utjecaj na financijske izvještaje u razdoblju prve primjene.

**Bilješke uz konsolidirane financijske izvještaje (nastavak)
za godinu završenu 31. prosinca 2014. godine**

2. SAŽETAK TEMELJNIH RAČUNOVODSTVENIH POLITIKA (nastavak)

OSNOVA SASTAVLJANJA FINANIJSKIH IZVJEŠTAJA GRUPE

Financijski izvještaji Grupe predstavljaju zbir imovine, obveza, kapitala i rezervi te rezultate poslovanja Grupe za završeno godišnje razdoblje. Sva interna stanja i interne poslovne promjene unutar Grupe su eliminirane.

PRINCIPI I METODE KONSOLIDACIJE

Konsolidirani financijski izvještaji sastoje se od financijskih izvještaja HEP-a d.d. i subjekata koje on kontrolira – njegovih ovisnih društava. Ovisna društva u sastavu Grupe navedena su u bilješci 35. HEP d.d. ima kontrolu nad onim društvima u kojima ima moć upravljanja financijskim i poslovnim politikama društva u kojem ima svoj ulog na način da ostvari koristi iz aktivnosti toga društva.

Rezultati ovisnih društava koja su stečena ili otuđena tijekom godine uključuju se u konsolidirani izvještaj o sveobuhvatnoj dobiti od važećeg datuma stjecanja, odnosno do važećeg datuma otuđenja.

Po potrebi su obavljena usklađenja u financijskim izvještajima ovisnih društava kako bi se njihove računovodstvene politike uskladile s onima koje koriste drugi članovi Grupe.

Sve značajne transakcije i stanja između društava članova Grupe eliminirani su prilikom konsolidacije. Nekontrolirajući udjeli u neto imovini konsolidiranih ovisnih društava u ovim su konsolidiranim financijskim izvještajima prikazani odvojeno od udjela Grupe u njima. Nekontrolirajući udjeli obuhvaćaju iznos udjela na dan poslovnog spajanja i udio u promjenama glavnice od datuma poslovnog spajanja koji pripada nekontrolirajućem udjelu.

VALUTA IZVJEŠTAVANJA

Konsolidirani financijski izvještaji Društva pripremljeni su u kunama.

**Bilješke uz konsolidirane financijske izvještaje (nastavak)
za godinu završenu 31. prosinca 2014. godine****2. SAŽETAK TEMELJNIH RAČUNOVODSTVENIH
POLITIKA (nastavak)****ULAGANJA U PRIDRUŽENA DRUŠTVA**

Pridruženo društvo je subjekt u kojem Grupa ima značajan utjecaj kroz sudjelovanje u donošenju financijskih i operativnih odluka u pridruženom društvu, ali ne i kontrolu ili zajedničku kontrolu nad tim subjektom.

Rezultati, imovina i obveze pridruženog društva iskazani su u ovim konsolidiranim financijskim izvještajima metodom udjela, izuzev ulaganja u pridružena Društva namijenjenih prodaji, koja se obračunavaju sukladno MSFI-ju 5 „Dugotrajna imovina namijenjena prodaji i prestanak poslovanja”.

Ulaganja u pridružena društva iskazuju se u konsolidiranom izvještaju o financijskom položaju po trošku ulaganja usklađenom za promjene udjela Grupe u neto imovini pridruženog društva nakon stjecanja te se ispravljaju za svako eventualno umanjenje vrijednosti pojedinačnog ulaganja. Gubici nekog pridruženog društva iznad udjela Grupe u tom pridruženom društvu (koje uključuje sve dugoročne udjele koji u suštini sačinjavaju neto ulaganje Grupe u pridruženo društvo) se ne priznaju, osim ako je nastala zakonska ili ugovorna obveza ili ako Grupa vrši plaćanje u ime pridruženog društva.

Višak troška stjecanja iznad udjela Grupe u fer vrijednosti prepoznatljive imovine, obveza i potencijalnih obveza pridruženog društva na datum stjecanja priznaje se kao goodwill. Goodwill je uključen u knjigovodstveni iznos ulaganja i procjenjuje se umanjenje kao dio ulaganja. Svaki manjak troška stjecanja, tj. diskont kod stjecanja, ispod udjela Grupe u neto fer vrijednosti prepoznatljive imovine, obveza i potencijalnih obveza pridruženog društva se izravno priznaje u izvještaju o sveobuhvatnoj dobiti za razdoblje u kojem je došlo do stjecanja. U slučaju transakcija između Grupe i pridruženog društva, dobiti i gubici se eliminiraju do visine udjela Grupe u pridruženom društvu.

ULAGANJA U ZAJEDNIČKI UPRAVLJANA DRUŠTVA

Zajednički upravljana društva su društva u kojima Grupa i druge strane obavljaju gospodarsku djelatnost pod zajedničkom kontrolom, odnosno kad strateške financijske i poslovne odluke zahtijevaju jednoglasni pristanak svih strana koje sudjeluju u kontroli. Strane u zajedničkom upravljanju imaju pravo na imovinu i obveze temeljem financijskih obveza iz zajedničkog posla

U pojedinačnim financijskim izvještajima društva, za ulaganja u zajednički upravljana društva primjenjuje se računovodstvo imovine i obveza temeljem udjela u zajedničkom upravljanju (bilješka 13. ulaganje u NEK d.o.o.)

Kada članica Grupe izravno obavlja gospodarsku djelatnost pod zajedničkom kontrolom, udio Grupe u zajednički kontroliranoj imovini i bilo kojim obavezama koje su nastale zajednički s drugim stranama knjiže se u financijskim izvještajima članice i klasificiraju se po vrsti. Obveze i troškovi koji su izravno nastali u vezi s udjelima u zajednički kontroliranoj imovini knjiže se kao razgraničenja. Prihod od prodaje ili korištenja udjela Grupe u zajednički kontroliranoj imovini, te udio Grupe u troškovima zajedničkog ulaganja, knjiži se kada nastupi vjerojatnost da će gospodarska korist u vezi s transakcijama pritecати u Grupi, odnosno otjecati iz nje i kada se njihov iznos može pouzdano utvrditi. Zajednička ulaganja koja podrazumijevaju osnivanje posebnog društva u kojem svaki od partnera ima udio nazivaju se zajednički upravljana društva.

Grupa izvještava o svojim udjelima u zajednički upravljanim društvima primjenom metode potpune konsolidacije za TE Plomin d.o.o. i računovodstvo imovine i obveza temeljem udjela u zajedničkom upravljanju.

**Bilješke uz konsolidirane financijske izvještaje (nastavak)
za godinu završenu 31. prosinca 2014. godine**

2. SAŽETAK TEMELJNIH RAČUNOVODSTVENIH POLITIKA (nastavak)

TROŠKOVI MIROVINSKIH NAKNADA I OSTALA PRIMANJA ZAPOSLENIH

Grupa ne upravlja planovima definiranih naknada nakon umirovljenja za svoje zaposlenike i rukovoditelje u Hrvatskoj i inozemstvu. Sukladno tome, nema rezerviranja za te troškove.

Grupa ima obvezu plaćanja doprinosa fondovima za mirovinsko i zdravstveno osiguranje za svoje zaposlene u Hrvatskoj sukladno zakonskim propisima. Ova obveza odnosi se na sve osobe koje su u radnom odnosu temeljem ugovora o radu. Navedeni doprinosi se uplaćuju u određenom postotnom iznosu utvrđenom na temelju bruto plaće.

	2014. i 2013.
Doprinos za mirovinsko osiguranje	20%
Doprinos za zdravstveno osiguranje od 1. travnja 2014.	15%
Doprinos za fond za zapošljavanje	1,7%
Doprinos za ozljede na radu	0,5%

DOPRINOS ZA ZDRAVSTVENO OSIGURANJE

Od 1. svibnja 2012. do 31. ožujka 2014. godine primjenjivala se stopa 13%, a od 1. travnja primjenjuje se stopa od 15%.

Članice Grupe su dužne obustavljati doprinose za mirovinsko osiguranje iz bruto plaća zaposlenika.

Doprinosi u ime posloprimca i u ime poslodavca obračunavaju se kao trošak razdoblja u kojem su nastali (vidi bilješku 6).

MIROVINSKE NAKNADE I JUBILARNE NAGRADE

Grupa zaposlenima isplaćuje jubilarne nagrade i jednokratne otpremnine prilikom umirovljenja. Obveza i troškovi ovih primanja utvrđuju se primjenom metode projekcije kreditne jedinice. Metodom projekcije kreditne jedinice se svako razdoblje odrađenog radnog staža promatra kao osnova za dodatnu jedinicu prava na primanja i svaka se jedinica mjeri zasebno do stvaranja konačne obveze. Obveza se utvrđuje po sadašnjoj vrijednosti procijenjenih budućih novčanih odljeva primjenom diskontne stope koja je slična kamatnoj stopi na državne obveznice u Republici Hrvatskoj kod kojih su valute i rokovi dospijeća u skladu s valutama i procijenjenim trajanjem obveze za isplatom primanja. Obveze i troškove ovih naknada izračunao je ovlašteni aktuar.

JUBILARNE NAGRADE

Grupa isplaćuje svojim zaposlenicima neke pogodnosti za dugotrajan rad (jubilarne nagrade) i otpremnine prilikom odlaska u mirovinu. Nagrada za dugogodišnji rad iznosi od 1.500 do 5.500 kuna neto za rad u Društvu od 10 do 45 godina neprekidnog radnog odnosa kod poslodavca.

**Bilješke uz konsolidirane financijske izvještaje (nastavak)
za godinu završenu 31. prosinca 2014. godine**

2. SAŽETAK TEMELJNIH RAČUNOVODSTVENIH POLITIKA (nastavak)

MIROVINSKE NAKNADE I JUBILARNE NAGRADE (NASTAVAK)

OTPREMNINE

Od 1. listopada 2014. godine na snazi je Kolektivni ugovor (koji se odnosi na sve članice HEP grupe), temeljem kojeg, svaki radnik prilikom odlaska u mirovinu ima pravo na otpremninu u visini 1/8 bruto prosječne mjesečne plaće isplaćene zaposleniku za prethodna tri mjeseca prije prestanka ugovora o radu, a za svaku navršenu godinu neprekidnog trajanja radnog odnosa kod poslodavca. Ovaj kolektivni ugovor vrijedi do 30. lipnja 2016. godine.

NEKRETNINE, POSTROJENJA I OPREMA

Nekretnine, postrojenja i oprema iskazani su po nabavnoj vrijednosti umanjenoj za ispravak vrijednosti i bilo koji gubitak nastao umanjnjem vrijednosti imovine, osim zemljišta, koja se iskazuju po nabavnoj vrijednosti. Procijenjeni vijek uporabe, ostatak vrijednosti i metode amortizacije se pregledavaju na kraju svake godine, a svaka promjena procjene obračunava se na osnovi novih očekivanja i ima učinak u tekućem i budućim razdobljima.

Nekretnine, postrojenja i oprema u uporabi amortiziraju se primjenom linearne metode na slijedećoj osnovi:

Zgrade	2014. i 2013. godina
Hydroelektrane (brane i nasipi, zgrade i ostale građevine te popratni objekti)	20 – 50 godina
Termoelektrane (zgrade i ostali građevinski objekti)	33 – 50 godina
Objekti i postrojenja za prijenos i distribuciju električne energije (trafostanice, nadzemni i kabelski vodovi, dispečerski centri i dr.)	20 – 40 godina
Vrelovodi, parovodi i druge građevine za proizvodnju i prijenos toplinske energije	33 godine
Plinovodi	20 – 25 godina
Upravne zgrade	50 godina
Postrojenja i oprema	
Postrojenja u hidroelektranama	10 – 33 godina
Postrojenja u termoelektranama	6 – 25 godina
Postrojenja za prijenos električne energije (električni dio trafostanica i transformatori, električni dio vodova)	15 – 40 godina
Postrojenja za distribuciju električne energije (električni dio trafostanica i transformatori, električni dio vodova, mjerni instrumenti, brojlari i druga oprema)	8 – 40 godina
Toplinske stanice, vrelovodi i ostala oprema	15 – 30 godina
Plinomjeri i ostala oprema plinske mreže	5 – 20 godina
Ostala oprema i transportna sredstva	
Informatička tehnologija	5 – 20 godina
Licence za računalni softver	5 godina
Oprema telekomunikacija	5 – 20 godina
Motorna vozila	5 – 8 godina
Uredski namještaj	10 godina

**Bilješke uz konsolidirane financijske izvještaje (nastavak)
za godinu završenu 31. prosinca 2014. godine**

2. SAŽETAK TEMELJNIH RAČUNOVODSTVENIH POLITIKA (nastavak)

NEKRETNINE, POSTROJENJA I OPREMA (NASTAVAK)

Troškovi nekretnina, postrojenja i opreme kod prvog knjiženja sadrže nabavnu cijenu imovine, uključujući carinu i nepovratne poreze i sve izravne troškove dovođenja imovine u uporabno stanje i na mjesto uporabe. Troškovi nastali nakon stavljanja nekretnina, postrojenja i opreme u uporabu terete troškove u izvještaju o sveobuhvatnoj dobiti razdoblja u kojem su nastali.

U situacijama u kojima je nedvojbeno da su troškovi rezultirali povećanjem budućih ekonomskih koristi za koje se očekuje da će se ostvariti uporabom stavke nekretnina, postrojenja i opreme iznad njenih izvorno procijenjenih mogućnosti, oni se kapitaliziraju kao dodatni trošak nekretnina, postrojenja i opreme. Troškovi prihvatljivi za kapitalizaciju obuhvaćaju troškove periodičnih, unaprijed planiranih značajnijih pregleda i remonta nužnih za daljnje poslovanje.

Dobit ili gubitak koji proizlazi iz otuđenja ili povlačenja nekog predmeta imovine, postrojenja i opreme određuje se kao razlika između prihoda od prodaje i knjigovodstvene vrijednosti imovine, te se priznaje u računu dobiti ili gubitka.

UMANJENJE VRIJEDNOSTI MATERIJALNE I NEMATERIJALNE IMOVINE

Vrijednost materijalne i nematerijalne imovine se preispituje zbog mogućnosti umanjenja vrijednosti imovine kad događaji ili promijenjene okolnosti ukazuju da knjigovodstvena vrijednost materijalne i nematerijalne imovine možda nije povrativa. U uvjetima kad je iskazani iznos veći od povrativog iznosa, iznos umanjenja se knjiži na teret računa dobiti i gubitka.

Na svaki izvještajni datum Grupa provjerava knjigovodstvene iznose svoje materijalne i nematerijalne imovine da bi utvrdila postoje li naznake da je došlo do gubitaka uslijed umanjenja vrijednosti navedene imovine. Ako postoje takve naznake, procjenjuje se nadoknadivi iznos sredstva da bi se mogao utvrditi eventualni gubitak nastao umanjenjem. Ako nije moguće procijeniti nadoknadivi iznos pojedinog sredstva, Grupa procjenjuje nadoknadivi iznos jedinice koja proizvodi novac a kojoj to sredstvo pripada. Umanjenje nematerijalne imovine s neodređenim vijekom upotrebe i imovine koja nije u upotrebi procjenjuje se godišnje i kad god postoji indikacija da vrijednost imovine može biti umanjena.

Povrativi iznos je veći iznos uspoređujući neto prodajnu cijenu ili vrijednost imovine u uporabi. Za potrebe procjene vrijednosti u uporabi, procijenjeni budući novčani priljevi se svode na sadašnju vrijednost primjenom diskontne stope prije oporezivanja koja odražava sadašnju tržišnu procjenu vremenske vrijednosti novca i rizike specifične za to sredstvo.

**Bilješke uz konsolidirane financijske izvještaje (nastavak)
za godinu završenu 31. prosinca 2014. godine****2. SAŽETAK TEMELJNIH RAČUNOVODSTVENIH
POLITIKA (nastavak)****NEKRETNINE, POSTROJENJA I OPREMA (NASTAVAK)**

Neto prodajna cijena jest iznos koji se može dobiti prodajom neke imovine u nepristranoj transakciji umanjen za trošak prodaje, a vrijednost u uporabi sadašnja vrijednost uz diskontnu stopu prije oporezivanja koja odražava trenutačnu tržišnu procjenu vremenske vrijednosti novca i rizika specifičnih za tu imovinu kod budućih novčanih priljeva koji se očekuju od trajne uporabe te imovine i njene prodaje na kraju vijeka uporabe. Povrativi iznos se procjenjuje za pojedinačnu imovinu, a ako to nije moguće, tada za jedinicu koja ostvaruje novčani priljev.

Ako je nadoknadiivi iznos nekog sredstva (ili jedinice koja stvara novac) procijenjen na iznos niži od knjigovodstvenog, knjigovodstveni iznos toga sredstva (jedinice koja stvara novac) umanjuje se do nadoknativog iznosa. Gubici od umanjenja vrijednosti priznaju se odmah kao rashod, osim ako sredstvo nije zemljište ili zgrada koje se ne koristi kao investicijska nekretnina, tj. ulaganje u nekretninu iskazano u revaloriziranom iznosu, u kojem slučaju se gubitak od umanjenja iskazuje kao smanjenje vrijednosti nastalo revalorizacijom sredstva.

Kod naknadnog poništenja gubitka od umanjenja vrijednosti, knjigovodstveni iznos sredstva (jedinice koja generira novac) povećava se do revidiranog procijenjenog nadoknativog iznosa toga sredstva, pri čemu veća knjigovodstvena vrijednost ne premašuje knjigovodstvenu vrijednost koja bi bila utvrđena da u prethodnim godinama nije bilo priznatih gubitaka na tom sredstvu (jedinici koja generira novac) uslijed umanjenja vrijednosti. Poništenje gubitka od umanjenja vrijednosti odmah se priznaje kao prihod, osim ako se predmetno sredstvo ne iskazuje po procijenjenoj vrijednosti, u kojem slučaju se poništenje gubitka od umanjenja vrijednosti iskazuje kao povećanje uslijed revalorizacije.

NEMATERIJALNA IMOVINA

Dugotrajna nematerijalna imovina uključuje patente, trgovačke žigove i licence, a iskazana je po trošku nabave smanjenom za amortizaciju. Amortizira se pravocrtnom metodom u razdoblju od 5 godina (licence i informatički programi).

**Bilješke uz konsolidirane financijske izvještaje (nastavak)
za godinu završenu 31. prosinca 2014. godine**

2. SAŽETAK TEMELJNIH RAČUNOVODSTVENIH POLITIKA (nastavak)

INVESTICIJSKE NEKRETNINE

Investicijske nekretnine, a to su nekretnine u posjedu radi ostvarivanja zarade od zakupnina i/ili povećanja tržišne vrijednosti imovine, uključujući imovinu u izgradnji za te namjene, početno se mjere po trošku, koji uključuje troškove transakcije. Nakon početnog priznavanja, investicijske nekretnine se vrednuju po fer vrijednosti. Dobici i gubici uslijed promjena fer vrijednosti investicijskih nekretnina se uključuju u dobit i gubitak razdoblja u kojem su nastali.

Investicijska nekretnina se prestaje priznavati, tj. isknjižuje se prodajom ili trajnim povlačenjem iz uporabe, kao i kad se od njenog otuđenja ne očekuju buduće ekonomske koristi. Svaka dobit, odnosno svaki gubitak nastao isknjiženjem nekretnine, a utvrđuje se kao razlika između neto priljeva ostvarenih prodajom i neto knjigovodstvene vrijednosti predmetne nekretnine, uključuje se u dobit i gubitak razdoblja u kojem se nekretnina prestala priznavati.

FINANCIJSKI I POSLOVNI NAJAM

GRUPA KAO NAJMOPRIMAC

Grupa nema značajnih financijskih najмова. Tijekom 2014. i 2013. godine nisu bili zaključeni novi značajni ugovori o poslovnom (operativnom) najmu. Grupa priznaje plaćanje najma prema poslovnom najmu kao rashod na pravocrtnoj osnovi tijekom razdoblja najma osim ako nema druge sustavne osnove koja bolje odražava vremenski okvir korisnikove koristi.

POTRAŽIVANJA OD KUPACA I PREDUJMOVI

Potraživanja od kupaca iskazuju se po trošku ispravljenom za iznose čija naplata je sumnjiva ili sporna.

Uprava provodi ispravak sumnjivih i spornih potraživanja na temelju pregleda ukupne starosne strukture potraživanja, te na temelju pregleda značajnih, pojedinačnih iznosa uključenih u potraživanja.

Zbog postojanja vjerojatnosti da neka potraživanja neće biti naplaćena kroz duži rok, Grupa temeljem razumne procijene i iskustva stečenog kroz duže razdoblje obavlja vrijednosno usklađenje nenaplaćenih potraživanja:

Starost potraživanja	Postotak umanjenja 2014. i 2013.
Od 31 – 60 dana	1,5%
61 – 90 dana	3%
91 – 180 dana	9%
181 – 365 dana	30%
preko godinu dana	90%

Utružena potraživanja i potraživanja od subjekata u stečajnom postupku i predstečajnoj nagodbi (osnovni dug i kamata) ispravljaju se u punom iznosu na teret rashoda, bez obzira na razdoblje proteklo od dospijeca.

**Bilješke uz konsolidirane financijske izvještaje (nastavak)
za godinu završenu 31. prosinca 2014. godine****2. SAŽETAK TEMELJNIH RAČUNOVODSTVENIH
POLITIKA (nastavak)****ZALIHE**

Zalihe sadrže uglavnom materijal i sitni inventar, a iskazane su po nižoj vrijednosti od troška nabave utvrđenog na temelju cijene umanjene za ispravak vrijednosti zastarjelih i prekomjernih zaliha, i neto očekivane prodajne vrijednosti. Uprava provodi ispravak vrijednosti zaliha na temelju pregleda ukupne starosne strukture zaliha, te na temelju pregleda značajnih, pojedinačnih iznosa uključenih u zalihe.

Od 2013. godine zalihe sadrže i emisijske jedinice CO₂. Uključivanjem Republike Hrvatske u Europski sustav trgovanja emisijskim jedinicama stakleničkih plinova (EU ETS), Hrvatska elektroprivreda koja obavlja djelatnost proizvodnje električne i toplinske energije, ima obvezu kupovanja emisijskih jedinica stakleničkih plinova u količini koja odgovara verificiranim emisijama CO₂ koje nastaju izgaranjem fosilnih goriva iz termoenergetskih postrojenja uslijed kojih se emitira CO₂.

Od travnja 2014. zalihe sadrže i plin za trgovanje na veleprodajnom tržištu, a iskazane su po nižoj vrijednosti od troška nabave utvrđenog na temelju prosječne ponderirane cijene. (bilješka 18 i 31)

Za količine plina koje se direktno isporučuju kupcima za obračun troškova zaliha koristi se metoda specifične identifikacije njihovih individualnih troškova.

Trošak nabave uključuje fakturirani iznos i druge troškove koji su nastali izravno u svezi s dovođenjem zaliha na određenu lokaciju i uporabno stanje.

Za utrošak zaliha koristi se metoda prosječne ponderirane cijene.

NOVAC I NOVČANI EKVIVALENTI

Novac i novčani ekvivalenti obuhvaćaju novac u blagajni i depozite po viđenju te druga kratkoročna likvidna ulaganja koja se mogu trenutno konvertirati u poznate iznose novca i kod kojih je rizik promjene vrijednosti beznačajan.

TROŠKOVI POSUDBE

Troškovi posudbe koji se mogu izravno pripisati stjecanju, izgradnji ili izradi kvalificiranog sredstva, a to je sredstvo koje nužno iziskuje određeno vrijeme da bi bilo spremno za svoju namjeravanu uporabu ili prodaju, dodaju se trošku navedenog sredstva sve dok sredstvo većim dijelom nije spremno za namjeravanu uporabu ili prodaju. Prihodi od ulaganja zarađeni privremenim ulaganjem namjenskih kreditnih sredstava tijekom njihovog trošenja za kvalificirano sredstvo oduzimaju se od troškova posudbe koji se mogu kapitalizirati.

Svi drugi troškovi posudbe priznaju se u neto dobit ili gubitak razdoblja u kojem su nastali. Kratkoročne posudbe i zajmovi dobavljača se prikazuju po izvorno posuđenom iznosu umanjenom za otplate. Trošak kamata tereti izvještaj o sveobuhvatnoj dobiti u razdoblju na koje se kamata odnosi.

**Bilješke uz konsolidirane financijske izvještaje (nastavak)
za godinu završenu 31. prosinca 2014. godine**

2. SAŽETAK TEMELJNIH RAČUNOVODSTVENIH POLITIKA (nastavak)

STRANE VALUTE

Pojedinačni financijski izvještaji svakog subjekta Grupe prezentirani su u valuti primarnog gospodarskog okružja u kojem subjekt posluje, tzv. u njegovoj funkcijskoj valuti. Rezultati i financijski položaj svakog subjekta unutar Grupe iskazani su u konsolidiranim financijskim izvještajima u hrvatskim kunama (HRK), koja je funkcijska valuta Grupe i prezentacijska valuta konsolidiranih financijskih izvještaja.

U financijskim izvještajima pojedinih društava Grupe, poslovne promjene izražene u stranim sredstvima plaćanja preračunate su u funkcijsku valutu subjekta po tečaju važećem na dan transakcije. Na svaki izvještajni datum monetarna aktiva i pasiva izražene u stranoj valuti preračunavaju se u funkcijsku valutu subjekta po tečaju važećem na kraju godine. Nemonetarne stavke iskazane po fer vrijednosti u stranoj valuti preračunavaju se primjenom tečajeva važećih na dan procjene fer vrijednosti. Nemonetarne stavke iskazane u stranoj valuti u visini povijesnog troška se ne preračunavaju.

Tečajne razlike nastale podmirenjem novčanih stavki i njihovim ponovnim preračunavanjem iskazuju se u izvještaju o sveobuhvatnoj dobiti razdoblja. Tečajne razlike nastale preračunavanjem nemonetarne imovine iskazane po fer vrijednosti iskazuju se u izvještaju o sveobuhvatnoj dobiti razdoblja kao financijski trošak, osim tečajnih razlika koje su nastale ponovnim preračunavanjem nemonetarne imovine raspoložive za prodaju kod koje se gubici i dobiti priznaju izravno u glavnici. Kod ove kategorije nenovčanih stavki se svaka dobit, odnosno svaki gubitak nastao preračunavanjem također priznaje izravno u glavnici. Kod prikaza konsolidiranih financijskih izvještaja, imovina i obveza inozemnih dijelova Grupe preračunavaju se u kune po tečaju važećem na datum izvještaja o financijskom položaju. Stavke prihoda i rashoda (zajedno s usporednim podacima) preračunavaju se po prosječnom tečaju razdoblja, osim u slučaju značajnih fluktuacija tečaja tijekom razdoblja, kad se primjenjuje tečaj na dan transakcije. Tečajne razlike proizašle iz preračunavanja na kraju godine iskazuju se u okviru Grupe pod rezervama iz preračuna i priznaju se kao dobit, odnosno gubitak razdoblja u razdoblju prodaje inozemnog subjekta.

**Bilješke uz konsolidirane financijske izvještaje (nastavak)
za godinu završenu 31. prosinca 2014. godine****2. SAŽETAK TEMELJNIH RAČUNOVODSTVENIH
POLITIKA (nastavak)****O P O R E Z I V A N J E**

Porezni rashod s temelja poreza na dobit jest zbirni iznos tekuće porezne obveze i odgođenih poreza.

TEKUĆI POREZ

Tekuća porezna obveza temelji se na oporezivoj dobiti za godinu. Oporeziva dobit razlikuje se od neto dobiti razdoblja iskazane u izvještaju o sveobuhvatnoj dobiti jer ne uključuje stavke prihoda i rashoda koje su oporezive ili neoporezive u drugim godinama, kao ni stavke koje nikada nisu oporezive ni odbitne. Tekuća porezna obveza Grupe izračunava se primjenom poreznih stopa koje su na snazi, odnosno u postupku donošenja na izvještajni datum.

ODGOĐENI POREZ

Odgođeni porez jest iznos za koji se očekuje da će po njemu nastati obveza ili povrat temeljem razlike između knjigovodstvene vrijednosti imovine i obveza u financijskim izvještajima i pripadajuće porezne osnovice koja se koristi za izračunavanje oporezive dobiti a obračunava se metodom bilančne obveze. Odgođene porezne obveze općenito se priznaju za sve oporezive privremene razlike, a odgođena porezna imovina se priznaje u onoj mjeri u kojoj je vjerojatno da će biti raspoloživa oporeziva dobit na temelju koje je moguće iskoristiti privremene razlike koje se odbijaju. Odgođene porezne obveze i porezna imovina ne priznaju se po privremenim razlikama koje proizlaze iz goodwilla ili početnim priznavanjem druge imovine i obveza, osim kod poslovnog spajanja, u transakcijama koje ne utječu ni na poreznu niti računovodstvenu dobit.

Knjigovodstveni iznos odgođene porezne imovine preispituje se na svaki izvještajni datum i umanjuje u mjeri u kojoj više nije vjerojatno da će biti raspoloživ dostatan iznos oporezive dobiti za povrat cijelog ili dijela porezne imovine.

Odgođeni porez obračunava se po poreznim stopama za koje se očekuje da će biti u primjeni u razdoblju u kojem će doći do podmirenja obveze ili realizacije sredstva, temeljem poreznih zakonima koji su na snazi ili u postupku donošenja do izvještajnog datuma. Izračun odgođenih poreznih obaveza i imovine održava iznos za koji se očekuje da će na izvještajni datum nastati obveza ili povrat u visini knjigovodstvene vrijednosti imovine i obveza Grupe.

**Bilješke uz konsolidirane financijske izvještaje (nastavak)
za godinu završenu 31. prosinca 2014. godine**

2. SAŽETAK TEMELJNIH RAČUNOVODSTVENIH POLITIKA (nastavak)

OPOREZIVANJE (NASTAVAK)

TEKUĆI I ODGOĐENI POREZ RAZDOBLJA

Odgođeni porez knjiži se na teret ili u korist računa dobiti i gubitka, osim ako se ne odnosi na stavke koje se knjiže izravno u korist ili na teret glavnice, u tom slučaju se odgođeni porez također iskazuje u okviru glavnice ili kada porez proizlazi iz početnog priznavanja kod poslovnog spajanja.

U slučaju poslovnog spajanja, porezi se uzimaju u obzir kod izračuna goodwilla ili utvrđivanju viška udjela kupca u neto fer vrijednosti prepoznatljive imovine, obaveza i mogućih obavezama kupca u odnosu na trošak.

FINANCIJSKA IMOVINA

Ulaganja se priznaju i prestaju priznavati na datum transakcije ako se kupoprodaja ulaganja odvija prema ugovoru uvjeti kojeg zahtijevaju da se isporuka izvrši u vremenskim okvirima određenog tržišta, a početno se utvrđuje prema fer vrijednosti, uvećano za troškove transakcije, osim za onu financijsku imovinu koja je razvrstana za iskazivanje po fer vrijednosti kroz dobit i gubitak.

Financijska imovina klasificira se u kategorije imovine “raspoložive za prodaju” i “zajmovi i potraživanja”. Klasifikacija ovisi o vrsti i namjeni financijske imovine a utvrđuje se u vrijeme prvog knjiženja.

METODA EFEKTIVNE KAMATNE STOPE

Metoda efektivne kamate je način izračunavanja troška amortizacije financijske imovine i raspodjele prihoda od kamata kroz odgovarajuće razdoblje. Stopa efektivne kamate je stopa kojom se diskontiraju budući gotovinski primici kroz očekivano razdoblje trajanja financijske imovine ili kraće razdoblje, ako je tako primjerenije.

Prihod od dužničkih instrumenata se priznaju po osnovi efektivne kamate.

FINANCIJSKA IMOVINA RASPOLOŽIVA ZA PRODAJU

Dionice u posjedu Grupe kojima se trguje na aktivnom tržištu klasificiraju se kao financijska imovina raspoloživa za prodaju i knjiže se po fer vrijednosti. Pozitivne i negativne razlike koje nastaju promjenom fer vrijednosti priznaju se izravno u rezerve iz revalorizacije ulaganja, uz izuzetak vrijednosnih usklađenja zbog gubitaka uslijed smanjenje vrijednosti, kamata utvrđenih metodom efektivne kamatne stope te pozitivnih i negativnih tečajnih razlika od monetarne imovine, koji se izravno knjiže u dobit i gubitak razdoblja. Ako dođe do prodaje ili smanjenja vrijednosti ulaganja, kumulativna dobit ili gubitak ranije uknjižen u pričuve iz revalorizacije ulaganja se prenosi u dobit i gubitak razdoblja.

Dividende, tj. udjeli u dobiti po vlasničkim instrumentima se knjiže u dobit i gubitak kada se utvrdi da Grupa ima pravo na primitak dividende.

**Bilješke uz konsolidirane financijske izvještaje (nastavak)
za godinu završenu 31. prosinca 2014. godine****2. SAŽETAK TEMELJNIH RAČUNOVODSTVENIH
POLITIKA (nastavak)****FINANCIJSKA IMOVINA (NASTAVAK)**

Fer vrijednost financijske imovine raspoložive za prodaju izražene u stranoj valuti utvrđuje se u toj valuti i konvertira se prema tečaju važećem na kraju izvještajnog razdoblja. Promjena fer vrijednosti koja nastane zbog tečajnih razlika a pripisuje se promjeni amortiziranog troška imovine knjiži se u dobit i gubitak, a ostale razlike se iskazuju u glavnici.

ZAJMOVI I POTRAŽIVANJA

Potraživanja od kupaca, zajmovi i druga potraživanja u fiksnim i odredivim iznosima koja ne kotiraju na aktivnom tržištu novca klasificiraju se kao 'zajmovi i potraživanja' knjiže u visini amortiziranog troška korištenjem metode efektivne kamate, ispravljani za eventualno smanjenje vrijednosti. Prihod od kamata priznaje se primjenjujući efektivnu kamatnu stopu, osim kod kratkoročnih potraživanja kad priznavanje kamata nije materijalno značajno.

SMANJENJE VRIJEDNOSTI FINANCIJSKE IMOVINE

Pokazatelji smanjenja vrijednosti za financijsku imovinu procjenjuju se na svaki izvještajni datum. Smanjenje vrijednosti financijske imovine provodi se kad god postoje objektivni dokazi da će jedan ili više događaja nakon početnog knjiženja financijske imovine dovesti do promjene očekivanog budućeg novčanog priljeva po ulaganju. Kod financijske imovine koja se vodi po amortiziranom trošku, iznos smanjenja vrijednosti predstavlja razliku između knjigovodstvene vrijednosti imovine i sadašnje vrijednosti procijenjenih budućih novčanih priljeva, utvrđene diskontiranjem uz primjenu izvorne efektivne kamatne stope na predmetno financijsko sredstvo.

Knjigovodstvena vrijednost financijske imovine umanjuje se za gubitak uslijed smanjenja vrijednosti izravno za svu financijsku imovinu osim za potraživanja od kupaca, kod kojih se knjigovodstvena vrijednost umanjuje preko konta za ispravak vrijednosti. Kada potraživanje od kupca nije moguće naplatiti, ono se otpisuje preko konta za ispravak vrijednost potraživanja. Ukoliko dođe do naplate prethodno otpisanih potraživanja, ona se knjiže u korist konta za ispravak vrijednosti. Promjene knjigovodstvene vrijednosti konta za ispravak vrijednosti priznaju se u izvještaju o sveobuhvatnoj dobiti.

Izuzev kod glavničkih instrumenata raspoloživih za prodaju, ako se u idućim razdobljima iznos gubitka zbog umanjenja smanji i smanjenje se objektivno može povezati s događajem nakon što je proknjiženo umanjenje, ranije iskazani gubici zbog umanjenja se storniraju kroz izvještaj o sveobuhvatnoj dobiti do knjigovodstvene vrijednosti ulaganja na datum storniranja umanjenja koji ne prelazi iznos amortiziranog troška koji bi bio iskazan da smanjenje vrijednosti nije bilo knjiženo.

Glede glavničkih instrumenata raspoloživih za prodaju, bilo koje povećanje fer vrijednosti koje uslijedi nakon gubitka zbog smanjenja vrijednosti knjiži se izravno na glavicu.

ULAGANJA

Ulaganja u nekonsolidirana društva koja nisu materijalno značajna se u pravilu iskazuju po trošku ulaganja ispravljenom za umanjenje vrijednosti.

**Bilješke uz konsolidirane financijske izvještaje (nastavak)
za godinu završenu 31. prosinca 2014. godine**

2. SAŽETAK TEMELJNIH RAČUNOVODSTVENIH POLITIKA (nastavak)

FINANCIJSKE OBVEZE

Ostale financijske obveze, uključujući obveze po zajmovima i kreditima, se prvobitno iskazuju po amortiziranom trošku primjenom metode efektivne kamate.

Metoda efektivne kamate je metoda kojom se izračunava amortizirani trošak financijske obveze i kamatni rashod raspoređuje kroz relevantno razdoblje. Efektivna kamatna stopa je stopa kojom se procijenjeni budući novčani odljevi, uključujući sve naknade po plaćenim ili primljenim bodovima koje su sastavni dio efektivne kamatne stope, zatim troškove transakcije i druge premije i diskonte, svode na prvobitno priznatu neto knjigovodstvenu vrijednost kroz očekivani vijek financijske obveze ili neko drugo razdoblje ako je kraće.

PRESTANAK PRIZNAVANJA FINANCIJSKIH OBVEZA

Grupa prestaje priznavati financijske obveze samo i isključivo onda kada su obveze plaćene, poništene ili istekle. Razlika između knjigovodstvene vrijednosti isknjižene financijske obveze i plaćene naknade te obveze za naknadu se uključuje u dobit i gubitak.

IZVEDENI FINANCIJSKI INSTRUMENTI

Grupa je ugovorila međuvaltuni swap kako bi upravljala svojom izloženosti riziku kamatne stope. Podrobne informacije o derivativnim financijskim instrumentima su objavljene u bilješci 27.

Izvedenice se prvi puta priznaju po fer vrijednosti na datum zaključenja ugovora i nakon toga se na kraju svakog izvještajnog razdoblja ponovno svode na fer vrijednost. Dobit ili gubitak proizašao iz svođenja na fer vrijednost se priznaje u dobit i gubitak.

REZERVIRANJA

Rezerviranje se priznaje samo ako Grupa ima sadašnju obvezu (zakonsku ili izvedenu) kao rezultat prošlog događaja i ako je vjerojatno da će podmirenje obveze zahtijevati odljev resursa s ekonomskim koristima i ako se pouzdanom procjenom može utvrditi iznos obveze. Rezerviranja se preispituju na svaki izvještajni datum i usklađuju prema najnovijim najboljim procjenama. Ako je učinak vremenske vrijednosti novca značajan, iznos rezerviranja jest sadašnja vrijednost troškova za koje se očekuje da će biti potrebni radi podmirenja obveze. U slučaju diskontiranja, povećanje u rezerviranjima koje odražava protek vremena priznaje se kao trošak kamata.

**Bilješke uz konsolidirane financijske izvještaje (nastavak)
za godinu završenu 31. prosinca 2014. godine****2. SAŽETAK TEMELJNIH RAČUNOVODSTVENIH
POLITIKA (nastavak)****KORIŠTENJE PROCJENA PRI SASTAVLJANJU
FINANCIJSKIH IZVJEŠTAJA**

Sastavljanje konsolidiranih financijskih izvještaja u skladu s Međunarodnim standardima financijskog izvještavanja kako ih je objavio Međunarodni odbor za računovodstvene standarde zahtijeva od Uprave da daje procjene i pretpostavke koje utječu na iskazane iznose sredstava, obveza, prihoda i rashoda te objavu potencijalnih obveza. Procjene korištene pri izradi ovih konsolidiranih financijskih izvještaja odnose se na primanja zaposlenih, iznose vrijednosnih usklađenja imovine, utvrđivanje fer vrijednosti imovine i obveza i procijenjenih troškova uklanjanja imovine. Mogući su događaji u budućnosti koji će uzrokovati promjene u pretpostavkama na temelju kojih su dane procjene, a time i promjene u samim procjenama. Učinak bilo koje promjene u procjeni iskazat će se u konsolidiranim financijskim izvještajima kad ga bude moguće utvrditi.

PRIZNAVANJE PRIHODA

Poslovni prihod se ostvaruje prvenstveno prodajom električne energije kućanstvima te industrijskim i ostalim kupcima u Republici Hrvatskoj. Ove djelatnosti sačinjavaju glavni prihod od redovitog poslovanja Grupe.

Prihodi od električne energije priznaju se na temelju najbolje procjene Uprave vezano za stvarno utrošenu energiju isporučenu kupcima koja se temelji na energetske podacima ostvarene prodaje kupcima i stvarno nastalim troškovima, odnosno iznosima tarifnih stavki primjenom metodologije prema Tarifnom sustavu za prijenos električne energije, bez visine tarifnih stavki i Tarifnom sustavu za distribuciju električne energije, bez visine tarifnih stavki i Tarifnom sustavu za opskrbu električnom energijom s iznimkom povlaštenih kupaca, bez visine tarifnih stavki do 30. rujna 2013. godine i Metodologiji za određivanje iznosa tarifnih stavki za opskrbu električnom energijom u okviru univerzalne usluge od 1. listopada 2013. godine. Priznavanje prihoda temelji se na Odluci Vlade RH o visini tarifnih stavki iz travnja 2012. godine i Odluci HEP Operatora distribucijskog sustava d.o.o. o iznosu tarifnih stavki za opskrbu električnom energijom u okviru univerzalne usluge iz rujna 2013. godine. Kupci koji se električnom energijom opskrbljuju u zajamčenoj opskrbi plaćaju opskrbu po iznosima tarifnih stavki sukladno Metodologiji za određivanje cijena za obračun električne energije uravnoteženja subjektima odgovornim za odstupanje, a od 1. srpnja 2014.g. primjenjuju se tarifne stavke za električnu energiju sukladno Metodologiji za određivanje iznosa tarifnih stavki za zajamčenu opskrbu električnom energijom i odluci Hrvatske energetske regulatorne agencije o iznosu tarifnih stavki za zajamčenu opskrbu električnom energijom od 12. lipnja 2014. godine. Prihodi za opskrbu kupaca koji su izabrali opskrbljivača priznaju se po cijenama sukladno Metodologiji izračuna cijene električne energije za povlaštene kupce kategorije poduzetništvo HEP Opskrbe i za kupce kategorije kućanstvo primjenjuje se Odluka Uprave HEP d.d. od 15.11.2013. godine – Odobrenje novog proizvoda za kupce kategorije kućanstvo od strane HEP Opskrbe d.o.o. kojom se odobrava lansiranje HEPI tarifnog modela na tržište.

**Bilješke uz konsolidirane financijske izvještaje (nastavak)
za godinu završenu 31. prosinca 2014. godine**

2. SAŽETAK TEMELJNIH RAČUNOVODSTVENIH POLITIKA (nastavak)

PRIHODI OD NAKNADA ZA PRIKLJUČENJE

Grupa je s 1. srpnja 2009. godine usvojila tumačenje IFRIC-a br. 18 „Prijenos imovine s kupaca“.

Tumačenje IFRIC-a br. 18 razjašnjava zahtjeve utvrđene MSFI-jevima u pogledu načina obračunavanja ugovora po kojima subjekt od kupca dobiva neku stavku nekretnine, postrojenja i opreme ili novac za njihovu izgradnju, koju za uzvrat koristi za priključenje kupca na mrežu ili da bi kupcu omogućio stalan pristup isporuci dobara, odnosno usluga. Kad neki predmet nekretnine, postrojenja i opreme prenesen s kupca udovoljava definiciji imovine, Društvo ga je dužno iskazati u svojim financijskim izvještajima.

Naknade primljene od kupaca za priključenje od 1. srpnja 2009. godine knjiže se kao prihod u iznosu novca koji je primljen od kupca u trenutku kada se kupac priključi na mrežu ili kada mu se omogući stalni pristup isporuci usluge.

SEGMENTALNA ANALIZA

Grupa je u potpunosti usvojila MSFI 8 „Poslovni segmenti“ i objavila podatke o poslovanju po segmentima, budući da Grupa dužničkim instrumentima trguje na javnim uređenim tržištima.

**Bilješke uz konsolidirane financijske izvještaje (nastavak)
za godinu završenu 31. prosinca 2014. godine****3. ZNAČAJNE RAČUNOVODSTVENE PROSUDBE I PROCJENE****KRITIČNE PROSUDBE KOD PRIMJENE
RAČUNOVODSTVENIH PROCJENA**

Kod primjene računovodstvenih politika opisanih u bilješci 2, Uprava je davala određene prosudbe koje su imale značajan utjecaj na iznose u konsolidiranim financijskim izvještajima (neovisno od onih koje su prikazane u nastavku).

Prosudbe su detaljno prikazane u pripadajućim bilješkama i najznačajnije među njima se odnose na slijedeće:

VIJEK TRAJANJA NEKRETNINA, POSTROJENJA I OPREME

Kao što je objašnjeno u bilješci 2, Grupa preispituje procijenjeni vijek trajanja nekretnina, postrojenja i opreme na kraju svakog godišnjeg izvještajnog razdoblja.

FER VRIJEDNOST FINANCIJSKE IMOVINE I MEĐUVALUTNOG SWAPA

Kao što je objašnjeno u bilješci 20., Uprava koristi svoju prosudbu prilikom procjene umanjavanja vrijednosti potraživanja od kupaca i ostalih potraživanja. Uprava vjeruje da je vrijednost međuvalutnog swapa približna njegovoj fer vrijednosti, kao što je prikazano u bilješci 27.

REZERVIRANJA ZA ZAŠTITU OKOLIŠA

Aktivnosti i tehnologije namijenjeni zaštiti okoliša još uvijek nisu točno zakonom propisani. Uprava procjenjuje rezerviranja za zaštitu okoliša i razgradnju na temelju prethodnih iskustava i vlastitog tumačenja važećih zakona i propisa. Na temelju članka 4. stavka 1. Zakona o potvrđivanju Ugovora između Vlade Republike Hrvatske i Vlade Republike Slovenije o uređenju statusnih i drugih pravnih odnosa vezanih uz ulaganje, iskorištavanje i razgradnju Nuklearne elektrane Krško NN broj 9/2002, Vlada Republike Hrvatske je 28. travnja 2006. godine donijela uredbu o načinu uplate sredstava za financiranje razgradnje i zbrinjavanja radioaktivnog otpada i iskorištenog nuklearnog goriva Nuklearne elektrane Krško.

Trošak razgradnje termoelektrana predstavlja diskontiranu vrijednost procijenjenog troška razgradnje termoelektrana Grupe.

KOREKCIJA TEMELJEM VIŠE, ODNOSNO MANJE ZARAČUNATIH PRIHODA

Nakon analize više različitih metoda aproksimacije (petogodišnji prosjek, linearna aproksimacija i slično) Uprava je odlučila da je logaritamska regresija najprikladnija. Iznos gubitaka na mreži distribucije izračunava se primjenom postotka po funkciji logaritamske regresije na ukupni iznos nabave električne energije s mreže prijenosa – rezultat su gubici eklektične energije na mreži distribucije u tekućoj godini u MWh. Izračunava se razlika između tako dobivene veličine gubitaka i više, odnosno manje zaračunatih prihoda za tekuću godinu.

**Bilješke uz konsolidirane financijske izvještaje (nastavak)
za godinu završenu 31. prosinca 2014. godine**

3. ZNAČAJNE RAČUNOVODSTVENE PROSUDBE I PROCJENE (nastavak)

KRITIČNE PROSUDBE KOD PRIMJENE RAČUNOVODSTVENIH PROCJENA (NASTAVAK)

KOREKCIJA TEMELJEM VIŠE, ODNOSNO MANJE ZARAČUNATIH PRIHODA (NASTAVAK)

Tako utvrđena razlika se koristi u izračunavanju više, odnosno manje zaračunatih prihoda i množi se s prosječnom prodajnom cijenom za kućanstva ostvarenom u tekućoj godini iz koje je isključena stalna mjesečna naknada i rezultat je razlika koja povećava ili smanjuje prihode od prodaje električne energije kućanstvima.

UMANJENJE DUGOTRAJNE IMOVINE

Kalkulacija umanjenja zahtjeva procjenu vrijednosti u uporabi jedinica koje stvaraju novac. Ta vrijednost je mjerena temeljem projekcije diskontiranog novčanog toka. Najznačajnije varijable za utvrđivanje novčanog toka su diskontirane stope, termske vrijednosti, vrijeme za koje se rade projekcije novčanog toka, kao i pretpostavke i prosudbe korištene za utvrđivanje novčanih primitaka i izdataka. Grupa nije imala umanjenja imovine koja bi proizašla iz gore opisanih projekcija.

RASPOLOŽIVOST OPOREZIVE DOBITI ZA KOJU IMOVINA ODGOĐENOG POREZA MOŽE BITI PRIZNATA

Imovina odgođenog poreza se priznaje za sve neiskorištene porezne gubitke do mjere u kojoj je moguće da će biti ostvarena dobit koja će omogućiti korištenje s njom povezane porezne pogodnosti. Utvrđivanje odgođene porezne imovine koja se može priznati nalaže primjenu značajnih prosudbi, koje se temelje na utvrđivanju vjerojatnog vremena nastanka i iznosa buduće oporezive dobiti, zajedno s budućom planiranom strategijom poreza. Knjigovodstvena vrijednost odgođene porezne imovine na dan 31. prosinca 2014. godine iznosi 653.907 tisuća kuna, a na dan 31. prosinca 2013. godine 756.647 tisuća kuna (vidi bilješku 9).

AKTUARSKE PROCJENE KORIŠTENE ZA IZRAČUN NAKNADA ZA ODLAZAK U MIROVINU

Trošak definiranih primanja je utvrđen koristeći aktuarske procjene. Aktuarske procjene uključuju utvrđivanje pretpostavki o diskontiranim stopama, budućim povećanjima dohotka i smrtnosti ili stopi fluktuacije. Zbog dugoročne prirode tih planova, te procjene su predmet nesigurnosti. Rezerviranja za naknade za mirovine i jubilarne nagrade iznose 364.497 na dan 31. prosinca 2014. godine i 271.527 tisuća kuna tisuća kuna na 31. dan prosinca 2013. godine (vidi bilješku 26).

POSLEDICE ODREĐENIH SUDSKIH SPOROVA

Društvo je strana u brojnim sudskim sporovima proizašlim iz redovnog poslovanja. Rezerviranja se evidentiraju ukoliko postoji sadašnja obveza kao rezultat prošlog događaja (uzimajući u obzir sve raspoložive dokaze uključujući mišljenje pravnih stručnjaka) gdje je vjerojatno da će podmirenje obveze zahtijevati odljev resursa i ukoliko se iznos obveze može pouzdano procijeniti (vidi bilješku 26).

**Bilješke uz konsolidirane financijske izvještaje (nastavak)
za godinu završenu 31. prosinca 2014. godine****3. ZNAČAJNE RAČUNOVODSTVENE
PROSUDBE I PROCJENE (nastavak)****KRITIČNE PROSUDBE KOD PRIMJENE
RAČUNOVODSTVENIH PROCJENA (NASTAVAK)***FER VREDNOVANJE DIONICA JANAF I INVESTICIJSKOG ULAGANJA U NEKRETNINE*

U 2014. i 2013. godini Društvo je dionice Jadranskog naftovoda vrednovalo po fer vrijednosti. Fer vrijednost je u 2014. godini i 2013. godini utvrđena na temelju obavijesti Središnjeg klirinško depozitarnog društva o stanju računa na dan 31. prosinca. Tržišna cijena dionice Jadranskog naftovoda na dan 31. prosinca 2014. godine iznosi 3.498,98 kuna (2013.: 2.290 kuna) što je imalo za posljedicu povećanje udjela za 65.262 tisuća kuna u 2014. godini (2013.: smanjenje za 4.318 tisuća kuna, vidi bilješku 15.). Fer vrednovanje u 2014. i 2013. godine je provedeno kroz rezerve. Za 20% od povećanja vrijednosti ulaganja smanjene su rezerve i povećana odgođena porezna obveza.

PREPRAVKA VRIJEDNOSTI*PREUZIMANJE OBJEKATA OD HAC-A D.O.O.*

U razdoblju od 2007. do 2009. godine HEP d.d. i HAC d.o.o. potpisivali su ugovore o međusobnim odnosima i zajedničkom financiranju izgradnje elektroenergetskih građevina potrebnih za opskrbu električnom energijom u smislu Zakona o gradnji, Zakona o javnim cestama, Zakona o energiji, Zakona o tržištu električne energije kao obostrani interes. Radi uređenja do sada nedefiniranih odnosa između ugovornih strana te preuzimanja predmetnih elektroenergetskih objekata, izrađeni su Dodaci Ugovorima kojima Društvo preuzima dio elektroenergetskih objekata izgrađenih od strane HAC-a d.o.o. u sklopu građenja javnih cesta, u skladu sa odredbama Zakona o cestama.

Temeljem potpisanih Ugovora o preuzimanju elektroenergetskih objekata između HEP-a d.d. i HAC-a d.o.o. od 25. ožujka 2015. godine u poslovnim knjigama HEP-a d.d. za 2014. godinu evidentiraju se poslovni događaji sukladno točki 42. MRS-a 8 prepravljanjem prethodnih razdoblja.

ULAGANJE U NE KRŠKO D.O.O.

Temeljem objave Međunarodnog standarda financijskog izvještavanja (MSFI) 11 Zajednički poslovi, koji je zamijenio Međunarodni računovodstveni standard (MRS) 31 Udjeli u zajedničkim pothvatima, zajednički posao u NE Krško d.o.o. prema Međunarodnom standardu financijskog izvještavanja 11 klasificira se kao zajedničko upravljanje. Društvo priznaje svoj dio u svakoj imovini i svakoj obvezi, prihodima i rashodima po svom udjelu u zajedničkom upravljanju u NEK d.o.o. Društvo je ispravilo vrijednost ulaganja u NE Krško d.o.o. ranije obračunavano metodom udjela i razliku između metode udjela i metode računovodstva imovine i obveza iskazao na teret zadržane dobiti.

**Bilješke uz konsolidirane financijske izvještaje (nastavak)
za godinu završenu 31. prosinca 2014. godine**

3. ZNAČAJNE RAČUNOVODSTVENE PROSUDBE I PROCJENE (nastavak)

PREPRAVKA VRIJEDNOSTI

IMOVINA TERMoeLEKTRANA

Temeljem utvrđenih indikatora na umanjenje imovine i izračuna vrijednosti potrebnih umanjenja sukladno MRS-u 36, ispravljena je knjigovodstvena vrijednost termoelektrana čija sadašnja vrijednost na dan 31.12.2014. godine iznosi 2.389.405.851,93 kn. Ispravak je obuhvatio sadašnju vrijednosti građevinskih objekata i opreme i postrojenja.

Iz navedenih razloga provedeni su prepravci ranijih izvještajnih razdoblja.

**Bilješke uz konsolidirane financijske izvještaje (nastavak)
za godinu završenu 31. prosinca 2014. godine****3. ZNAČAJNE RAČUNOVODSTVENE
PROSUDBE I PROCJENE (nastavak)****PREPRAVKI U KONSOLIDIRANIM FINANCIJSKIM
IZVJEŠTAJIMA NA DATUM 1. SIJEČNJA 2013. GODINE**

	Bilješka	Iznos u konsolidiranim financijskim izvještajima prije prepravka u tisućama kuna	Iznos u konsolidiranim financijskim izvještajima nakon prepravka u tisućama kuna	Učinak prepravka povećanje / (smanjenje) u tisućama kuna
Izveštaj o konsolidiranom financijskom položaju na datum 1. siječnja 2013. godine				
Nekretnine, postrojenja i oprema	10	25.304.113	25.121.211	(182.902)
Investicije u tijeku	10	3.915.002	3.929.074	14.072
Ulaganje u NE Krško	14	1.754.419	-	(1.754.419)
Odgođena porezna imovina	9	224.904	724.929	500.025
Ukupno dugotrajna imovina		31.775.826	30.352.602	(1.423.224)
Zalihe	19	981.641	1.250.037	268.396
Ostala kratkotrajna potraživanja	21	243.614	317.996	74.382
Ukupno kratkotrajna imovina		3.703.524	4.046.302	342.778
UKUPNO IMOVINA		35.479.350	34.398.904	(1.080.446)
Zadržana dobit	23	118.915	(1.207.682)	(1.326.597)
Glavnica pripisana vlasniku		19.917.120	18.590.523	(1.326.597)
Ukupno kapital		19.964.403	18.637.806	(1.326.597)
Obveze za poreze i doprinose		179.441	347.817	168.376
Ostale kratkoročne obveze		381.375	820.766	439.391
Ukupno kratkoročne obveze		4.737.610	4.983.761	246.151
UKUPNO KAPITAL I OBVEZE		35.479.350	34.398.904	(1.080.446)

**Bilješke uz konsolidirane financijske izvještaje (nastavak)
za godinu završenu 31. prosinca 2014. godine**

3. ZNAČAJNE RAČUNOVODSTVENE PROSUDBE I PROCJENE (nastavak)

**PREPRAVCI U KONSOLIDIRANIM FINANCIJSKIM
IZVJEŠTAJIMA NA DATUM 31. PROSINCA 2013. GODINE**

	Bilješka	Iznos u konsolidiranim financijskim izvještajima prije prepravka u tisućama kuna	Iznos u konsolidiranim financijskim izvještajima nakon prepravka u tisućama kuna	Učinak prepravka povećanje / (smanjenje) u tisućama kuna
Izveštaj o konsolidiranoj sveobuhvatnoj dobiti za godinu završenu 31. prosinca 2013. godine				
Trošak nabave električne energije		2.670.155	2.186.214	(483.941)
Trošak goriva		2.609.803	2.735.799	125.996
Troškovi osoblja		1.739.964	1.868.718	128.754
Trošak amortizacije	10,11	1.799.217	1.836.801	37.584
Ostali rashodi iz poslovanja		3.498.481	3.693.777	195.296
Ukupno poslovni rashodi		12.317.620	12.321.309	(3.689)
Dobit iz poslovanja		2.377.297	2.373.608	(3.689)
Dobit prije oporezivanja		1.566.551	1.562.862	(3.689)
Porez na dobit		(265.396)	(264.658)	738
Dobit tekuće godine		1.301.155	1.298.204	(2.951)
Vlasniku kapitala		1.295.207	1.292.256	(2.951)
		u tisućama kuna	u tisućama kuna	u tisućama kuna
Izveštaj o konsolidiranom financijskom položaju na datum 31. prosinca 2013. godine				
Nekretnine, postrojenja i oprema	10	25.504.613	25.318.021	(186.592)
Investicije u tijeku		4.062.813	4.076.885	14.072
Investicijska ulaganja u nekretnine		231.285	233.057	1.772
Predujmovi za materijalnu imovinu	13	57.288	57.766	478
Ulaganje u NE Krško		1.754.419	-	(1.754.419)
Odgođena porezna imovina	9	255.885	756.647	500.763
Ukupno dugotrajna imovina		32.125.873	30.701.947	(1.423.926)
Zalihe		903.236	1.154.404	251.168
Potraživanja od kupaca		1.780.129	1.800.076	19.947
Ostala kratkotrajna potraživanja		490.930	654.169	163.239
Novac i novčani ekvivalent		260.755	260.844	89
Ukupno kratkotrajna imovina		3.435.050	3.869.493	434.443
UKUPNO IMOVINA		35.560.923	34.571.440	(989.483)

**Bilješke uz konsolidirane financijske izvještaje (nastavak)
za godinu završenu 31. prosinca 2014. godine****3. ZNAČAJNE RAČUNOVODSTVENE
PROSUDBE I PROCJENE (nastavak)****PREPRAVCI U KONSOLIDIRANIM FINANCIJSKIM
IZVJEŠTAJIMA NA DATUM 31. PROSINCA 2013. GODINE**

Zadržana dobit	23	1.415.473	18.809	(1.396.664)
Glavnica pripisana vlasniku		21.210.249	19.813.585	(1.396.664)
Ukupno kapital		21.242.226	19.845.562	(1.396.664)
Obveze po dugoročnim kreditima		1.686.418	1.722.010	35.592
Dugoročna rezerviranja		781.797	808.382	26.585
Ostale dugoročne obveze		5.037.592	5.038.526	934
Ukupno dugoročne obveze		10.809.805	10.872.916	63.111
Obveze prema dobavljačima		1.485.965	1.580.440	94.475
Obveze za kratkoročne kredite		672.338	692.654	20.316
Obveze za poreze i doprinose	30	35.540	165.670	130.130
Obveze prema zaposlenima		135.168	145.940	10.772
Ostale kratkoročne obveze		836.531	924.908	88.377
Ukupno kratkoročne obveze		3.508.892	3.852.962	344.070
UKUPNO KAPITAL I OBVEZE		35.560.923	34.571.440	(989.483)

**Bilješke uz konsolidirane financijske izvještaje (nastavak)
za godinu završenu 31. prosinca 2014. godine**

4. INFORMACIJE O SEGMENTIMA

Poslovni prihodi Grupe ostvaruju se u jednoj zemljopisnoj regiji – Republici Hrvatskoj.

Izvještajni segmenti Grupe podijeljeni su na sljedeće: električna energija (proizvodnja, prijenos, distribucija i prodaja električne energije), toplinarstvo (proizvodnja, distribucija i prodaja toplinske energije) i plin (distribucija i prodaja plina).

Dobit, odnosno gubitak svakog segmenta rezultat je svih prihoda i rashoda koji se direktno odnose na određeni segment. Informacije o financijskim prihodima, odnosno rashodima i porezu na dobit nisu iskazane na razini segmenta, jer je osnova za prikazivanje segmenta dobit iz poslovanja.

	Električna energija		Toplinarstvo		Plin		Grupa	
	2014.	2013.	2014.	2013.	2014.	2013.	2014.	2013.
	u tisućama kuna	u tisućama kuna	u tisućama kuna	u tisućama kuna	u tisućama kuna	u tisućama kuna	u tisućama kuna	u tisućama kuna
Prihodi iz osnovne djelatnosti	10.575.290	11.947.939	671.946	763.461	1.061.065	406.167	12.308.301	13.117.567
Ostali prihodi segmenata	1.191.846	1.480.459	69.886	66.928	29.141	29.963	1.290.873	1.577.350
Dobit / gubitak iz poslovanja	3.265.346	2.543.025	(135.068)	(166.615)	70.171	(2.802)	3.200.449	2.373.608
					Neto financijski rashod		(122.906)	(810.746)
					Porez na dobit		(612.119)	(264.658)
					Neto dobit		2.465.424	1.298.204

Imovina segmenta sastoji se prvenstveno od nekretnina, postrojenja i opreme, potraživanja, novca i zaliha. Obveze segmenta sastoje se od obveza prema dobavljačima i ostalih obveza. Imovina i obveze koje ne pripadaju segmentima predstavljaju imovinu i obveze koje se ne mogu opravdano rasporediti na poslovne segmente. Ukupna neraspoređena imovina uključuje ulaganje u NE Krško, dio nekretnina, postrojenja i opreme i neraspoređenu financijsku imovinu. Ukupne neraspoređene obveze uključuju dugoročne kredite, kratkoročne kredite te ostale razne obveze.

	Ukupna imovina segmenta		Ukupne obveze segmenta	
	2014.	2013.	2014.	2013.
	u tisućama kuna	u tisućama kuna	u tisućama kuna	u tisućama kuna
		Prepravljeno		Prepravljeno
Električna energija	27.807.534	27.706.562	6.613.995	6.481.463
Toplinarstvo	1.184.190	1.227.066	203.167	178.558
Plin	389.202	347.338	104.419	153.035
Neraspoređeno	6.475.792	5.290.474	6.857.564	7.912.822
Ukupno Grupa	35.856.718	34.571.440	13.779.145	14.725.878

**Bilješke uz konsolidirane financijske izvještaje (nastavak)
za godinu završenu 31. prosinca 2014. godine****4. INFORMACIJE O SEGMENTIMA (nastavak)****INFORMACIJE O NAJVEĆIM KUPCIMA**

Prihod od djelatnosti prodaje električne energije u 2014. godini iznosi 10.575.290 tisuća kuna (u 2013. godini 11.947.939 tisuća kuna).

Prihod od djelatnosti prodaje toplinske energije u 2014. godini iznosi 671.946 tisuća kuna (u 2013. godini 763.461 tisuća kuna).

Prihod od djelatnosti prodaje plina u 2014. godini odnosi se na prodaju plina na veleprodajnom tržištu u iznosu 689.575 tisuća kuna i na prodaju plina kupcima opskrbe plina u iznosu 371.490 tisuća kuna (u 2013. godini prodaja plina kupcima opskrbe plina 406.167 tisuća kuna).

TERITORIJALNA ANALIZA POSLOVANJA

Grupa posluje na području Europe, s zemljama koje su članice Europske Unije i ostalim zemljama koje nisu članice Europske Unije.

Slijedi teritorijalna analiza prihoda koje je grupa ostvarila iz aktivnih dijelova poslovanja od vanjskih kupaca električne energije:

	2014. godina	2013. godina
	u tisućama kuna	u tisućama kuna
		Prepravljeno
Hrvatska	9.815.887	11.236.233
Zemlje Europske Unije	604.645	330.581
Ostale zemlje koje nisu članice Europske Unije	154.758	381.125
	10.575.290	11.947.939

**Bilješke uz konsolidirane financijske izvještaje (nastavak)
za godinu završenu 31. prosinca 2014. godine**

5. OSTALI PRIHODI IZ POSLOVANJA

	2014. godina	2013. godina
	u tisućama kuna	u tisućama kuna
		Prepravljeno
Usluge za priključenje na mrežu	352.047	349.864
Prihod od imovine financirane iz naknade za priključenje	234.482	233.050
Naplaćena vrijednosno usklađena potraživanja (bilješka 20)	99.549	90.064
Prihodi od usluga	112.187	132.106
Kapitalizirana imovina	88.905	95.988
Zatezne kamate	58.664	107.097
Prihodi od prodaje materijala	39.510	40.812
Prihod od prodaje prekogranične prijenosne moći	75.731	61.041
Prihodi od međukompenzacijskog mehanizma HOPS-a – inozemstvo	35.747	40.044
Prihod od ukidanja troškova za otpremnine temeljem otkaza ugovora o radu	-	204.712
Prihodi od ukidanja dugoročnih rezerviranja-godišnji odmori	70	11.489
Prihodi od ukidanja dugoročnih rezerviranja za otpremnine i jubilarne nagrade	4.696	62.666
Prihodi od ukidanja dugoročnih rezerviranja – sudski troškovi	42.487	25.259
Prihodi od ukidanja ostalih rezerviranja	20	28.529
Prihod od trošarina na fakturiranu električnu energiju i plin	29.546	16.749
Prihodi od opomena kupcima	5.334	5.493
Prihod od uravnoteženja električne energije	8.389	-
Prihodi temeljem sudskih troškova po tužbama	1.012	7.022
Višak dugotrajne imovine	7.654	3.079
Dobici od prodaje materijalne imovine	1.603	5.375
Naplaćena otpisana potraživanja	8.906	6.000
Ostali poslovni prihodi NEK d.o.o.	5.094	-
Ostalo	79.240	50.911
	1.290.873	1.577.350

U 2014. godini ostvaren je prihod od usluga za priključenje na mrežu od 352.047 tisuća kuna (u 2013. godini 349.864 tisuća kuna) temeljem IFRIC 18 (Prijenos imovine s kupca).

**Bilješke uz konsolidirane financijske izvještaje (nastavak)
za godinu završenu 31. prosinca 2014. godine****6. TROŠKOVI OSOBLJA**

	2014. godina	2013. godina
	u tisućama kuna	u tisućama kuna
		Prepravljeno
Neto plaće	1.038.540	1.052.623
Neto plaće NEK d.o.o.	94.546	85.983
Troškovi poreza i doprinosa	703.240	687.340
Troškovi poreza i doprinosa iz plaća NEK d.o.o.	44.193	42.772
	1.880.519	1.868.717

UKUPNI TROŠKOVI ZAPOSLENIKA :

	2014. godina	2013. godina
	u tisućama kuna	u tisućama kuna
		Prepravljeno
Bruto plaće	1.741.780	1.739.962
Bruto plaće NEK	138.739	128.755
Naknade troškova zaposlenima (bilješka 7)	112.542	128.388
Materijalna prava zaposlenih (bilješka 7)	73.244	518.370
	2.066.305	2.515.475

**NAKNADE ČLANOVIMA UPRAVE I IZVRŠNIM
DIREKTORIMA DRUŠTAVA GRUPE :**

	2014. godina	2013. godina
	u tisućama kuna	u tisućama kuna
		Prepravljeno
Bruto plaće	24.034	22.230
Doprinosi za mirovinsko osiguranje	5.439	4.976
Ostala primanja	3.354	2.635
	32.827	29.841

Naknade troškova zaposlenima uključuju troškove prijevoza na posao u iznosu od 72.539 tisuće kuna (2013. godine: 76.613 tisuća kuna), dnevnice i putne troškove u iznosu od 18.024 tisuće kuna (2013. godine: 17.368 tisuća kuna), dopunsko zdravstveno osiguranje u iznosu od 6.770 tisuća kuna (2013. godine: 13.219 tisuća kuna) te ostale slične troškove u iznosu 15.209 tisuća kuna (2013. godine 21.155 tisuća kuna).

Troškovi materijalnih prava zaposlenih uključuju naknade prema Kolektivnom ugovoru. Najvećim dijelom odnose se isplate prema Kolektivnom ugovoru u iznosu od 49.974 tisuća kuna, a manjim dijelom na solidarne pomoći, otpremnine, jubilarne nagrade, naknade za odvojeni život, pomoć djeci i drugo.

**Bilješke uz konsolidirane financijske izvještaje (nastavak)
za godinu završenu 31. prosinca 2014. godine**

7. OSTALI RASHODI IZ POSLOVANJA

	2014.godina godina	2013. godina
	u tisućama kuna	u tisućama kuna
		Prepravljeno
Troškovi održavanja (usluge i materijal)	600.137	550.142
Ispravak vrijednosti potraživanja od kupaca (bilješka 20)	221.014	277.866
Troškovi nabave plina	224.733	361.296
Opći i administrativni troškovi	252.775	259.342
Naplative usluge i materijal	130.910	106.409
Troškovi materijala	89.895	83.888
Naknada za manje preuzete količine plina od ugovorenih	2.611	144.859
Trošak emisijskih jedinica CO2	108.972	98.661
Trošarine na električnu energiju i plin	29.546	16.841
Vrijednosno usklađivanje zaliha	16.993	48.347
Naknade troškova zaposlenih (bilješka 6)	112.542	128.388
Ostala materijalna prava zaposlenih (bilješka 6)	73.244	518.370
NE Krško – troškovi razgradnje po odluci Vlade	108.719	107.937
Doprinosi, porezi i naknade državi	85.221	87.121
Rezerviranje po sudskim sporovima	29.668	196.837
Doprinosi i koncesije za vodu	67.198	71.310
Rezerviranja za neiskorištene godišnje odmore	17.677	552
Naknada za korištenje prostora elektrana	87.654	76.043
Naknada za pročišćavanje i odvodnju voda	14.893	16.301
Otpis dugotrajne imovine	21.318	32.150
Nabavna vrijednost prodanog materijala	25.777	29.870
Troškovi obračuna i naplate	34.372	36.973
Rezerviranje za otpremnine i jubilarne nagrade	97.666	3.065
Rezerviranja za otpremnine temeljem otkaza ugovora o radu	53.568	133.092
Premije osiguranja	22.584	23.943
Naknade za zaštitu okoliša	3.319	4.591
Naknade šteta	12.929	19.556
Otpisana neutužena potraživanja	12.510	13.691
Rezerviranje za dekomisiju termoelektrana	7.920	8.427
Vrijednosno usklađenje dugotrajne materijalne imovine	73.518	195.296
Trošak goriva NEK	134.385	125.996
Trošak usluga NEK d.o.o.	147.278	-
Ostali poslovni troškovi NEK d.o.o.	75.364	-
Ostali troškovi	63.670	42.613
	3.060.580	3.819.773

**Bilješke uz konsolidirane financijske izvještaje (nastavak)
za godinu završenu 31. prosinca 2014. godine****8. FINANCIJSKI PRIHODI I RASHODI**

	2014. godina	2013. godina
	u tisućama kuna	u tisućama kuna
Financijski prihodi		Prepravljeno
Pozitivne tečajne razlike	22.437	47.608
Kamate	13.210	13.817
Fer vrijednost međuvalutnog swapa (bilješka 27)	393.281	-
Prihod od dividende	3.000	1.116
Ostali financijski prihodi – NEK d.o.o.	1.743	-
Ukupno financijski prihodi	433.671	62.541
Financijski rashodi		
Kamate	(400.378)	(378.883)
Negativne tečajne razlike	(152.571)	(59.685)
Amortizacija odgođenih troškova kamata	(3.833)	(3.804)
Fer vrijednost međuvalutnog swapa	-	(391.808)
Fer vrednovanje dionica	(202)	(36.136)
Ostali financijski rashodi	(5.647)	(7.304)
Financijski rashodi	(562.631)	(877.620)
Kapitalizirani troškovi posudbe	6.054	4.333
Ukupno financijski rashodi	(556.577)	(873.287)
Neto gubitak iz financijskih aktivnosti	(122.906)	(810.746)

**Bilješke uz konsolidirane financijske izvještaje (nastavak)
za godinu završenu 31. prosinca 2014. godine**

9. POREZ NA DOBIT

	2014. godina	2013. godina
	u tisućama kuna	u tisućama kuna
		Prepravljeno
Tekući porez	509.764	296.377
Odgođeni troškovi/(prihodi) poreza koji se odnose na stvaranje i ukidanje privremenih razlika	102.355	(31.719)
Porez na dobit	612.119	264.658

Usklađenje odgođene porezne imovine je kako slijedi:

	2014.	2013.
	u tisućama kuna	u tisućama kuna
		Prepravljeno
Stanje 1. siječnja	756.647	224.904
Učinak prepravka	-	500.763
Ukidanje odgođene porezne imovine	(155.853)	(115.401)
Priznavanje odgođene porezne imovine	53.113	146.381
Stanje 31. prosinca	653.907	756.647

Odgođena porezna imovina je nastala od porezno nepriznatih rezerviranja za jubilarne nagrade i otpremnine za odlazak u redovnu mirovinu, ispravke vrijednosti koji nisu porezno priznati i ostala rezerviranja. Usklađenje između poreza na dobit i dobiti iskazane u izvještaju o sveobuhvatnoj dobiti je prikazano kako slijedi:

	2014. godina	2013. godina
	u tisućama kuna	u tisućama kuna
		Prepravljeno
Dobit prije oporezivanja	3.077.543	1.562.862
Porez po važećoj stopi u RH (20%)	615.509	312.572
Porezno nepriznati prihodi	(138.582)	(40.564)
Porezni učinak trajnih razlika	102.355	(31.719)
Porezni učinak poreznih gubitaka prenesenih iz prethodnih godina	(768)	(17.097)
Nepriznata odgođena porezna imovina Društava koja posluju s gubitkom	33.605	41.466
Porezni rashod tekuće godine	612.119	264.658

Grupa i svako njezino ovisno Društvo su obveznici plaćanja poreza na dobit sukladno poreznim zakonima i propisima Republike Hrvatske. Ostala ovisna društva u okviru Grupe uključujući HEP d.d. iskazala su porezne gubitke u iznosu od 1.528.456 tisuća kuna (2013.: 1.476.528 tisuća kuna), dok je Grupa obračunala porez na dobit u iznosu od 509.764 tisuća kuna (2013.: 296.377 tisuća kuna) i odgođenu poreznu imovinu u iznosu od 102.355 tisuća kuna (2013.: 31.719 tisuća kuna).

**Bilješke uz konsolidirane financijske izvještaje (nastavak)
za godinu završenu 31. prosinca 2014. godine****9. POREZ NA DOBIT (nastavak)**

Ostvareni porezni gubici mogu se prenositi i priznavati kao odbitna stavka kod obračuna poreza u idućim poreznim razdobljima do njihovog zakonom utvrđenog roka isteka, koji je 5 godina od isteka godine u kojoj su porezni gubici nastali.

Porezni gubici Grupe i rokovi njihova isteka prikazani su u sljedećoj tablici:

Godina poreznog gubitka	Ukupni porezni gubitak Grupe	Godina prestanka mogućnosti prijenosa
2010.	152.800	2015.
2011.	434.935	2016.
2012.	565.360	2017.
2013.	207.334	2018.
2014.	168.027	2019.
	1.528.456	

Na dan 31. prosinca 2014. i 2013. godine Grupa nije priznala odgođenu poreznu imovinu povezanu s prijenosom neiskorištenih gubitaka u nekim ovisnim društvima zbog toga što ostvarenje oporezive dobiti u idućim razdobljima u odnosu na koju bi bilo moguće iskoristiti odgođenu poreznu imovinu nije izvjesno.

**Bilješke uz konsolidirane financijske izvještaje (nastavak)
za godinu završenu 31. prosinca 2014. godine**

9. POREZ NA DOBIT (nastavak)

U nekoliko posljednjih godina Porezna uprava nije provela nadzor niti reviziju prijave poreza na dobit Društva i njezinih ovisnih društava, osim skraćenog nadzora u 2013. godini. U skladu s poreznim propisima, Porezna uprava može u svakom trenutku pregledati knjige i evidencije Društva i ovisnih društava u razdoblju od tri godine nakon isteka godine u kojoj je porezna obveza iskazana, te može nametnuti dodatne porezne obveze i kazne. Uprava Društva nije upoznata ni sa kakvim okolnostima koje bi mogle dovesti do potencijalnih značajnih obveza u tom pogledu.

Niže u tablici sažeto su prikazane promjene odgođene porezne imovine tijekom godine:

U tisućama kuna	Vrijednosno usklađenje zaliha	Rezerviranja za jubilarne nagrade i otpremnine	Amortizacija iznad propisanih stopa	Rezerviranja za MTM obveznicama	Vrijednosno usklađenje dugotrajne materijalne imovine	Ostalo	Ukupno
Na dan 1. siječnja 2013.	29.946	115.086	4.112	3	500.048	75.734	724.929
Knjiženo u korist računa dobiti i gubitka tekuće godine	8.598	(47.734)	1.275	78.359	715	(9.495)	31.717
Na dan 31. prosinca 2013.	38.544	67.352	5.387	78.362	500.763	66.239	756.647
Knjiženo u korist računa dobiti i gubitka tekuće godine	3.699	15.062	1.521	(78.362)	(22.882)	(21.778)	(102.740)
Na dan 31. prosinca 2014.	42.243	82.414	6.908	-	477.881	44.461	653.907

**Bilješke uz konsolidirane financijske izvještaje (nastavak)
za godinu završenu 31. prosinca 2014. godine****10. NEKRETNINE, POSTROJENJA I OPREMA**

u tisućama kuna				
NABAVNA VRIJEDNOST	Zemljišta i zgrade	Inventar i oprema	Investicije u tijeku	Ukupno
Na dan 1. siječnja 2013.	35.847.411	35.732.868	3.915.002	75.495.281
Prepravljeno 1. siječnja 2013.	-	1.048.202	-	1.048.202
Prepravljeno za NEK d.o.o.	1.073.567	4.769.370	14.072	5.857.009
Na dan 1. siječnja 2013., prepravljeno	36.920.978	41.550.440	3.929.074	82.400.492
Preknjiženja	14.917	(16.194)	-	(1.277)
Povećanja	15.030	115.911	2.032.485	2.163.426
Rezerviranje po sudskom sporu	-	-	4.642	4.642
Aktiviranje investicija u tijeku	539.876	1.314.060	(1.872.068)	(18.132)
Inventurni viškovi	3.916	4.322	-	8.238
Otuđenja	(46.501)	(235.843)	(17.248)	(299.592)
Na dan 31. prosinca 2013.	37.448.216	42.732.696	4.076.885	84.257.797
Preknjiženja	1.700	(1.694)	-	6
Povećanja	22.011	123.351	1.893.731	2.039.093
Aktiviranje investicija u tijeku	521.174	1.277.754	(1.825.274)	(26.346)
Inventurni viškovi	3.707	3.646	236	7.589
Otuđenja	(92.338)	(262.510)	(6.165)	(361.013)
Povećanje za imovinu NEK d.o.o.	6.522	38.802	49.328	94.652
Na dan 31. prosinca 2014.	37.910.992	43.912.045	4.188.741	86.011.776
AKUMULIRANA AMORTIZACIJA				
Na dan 1. siječnja 2013.	23.114.175	23.161.991	-	46.276.166
Prepravak 1. siječnja 2013.	-	128.548	-	82.434
Prepravak HEP Proizvodnja d.o.o.	661.047	1.839.078	-	2.500.125
Prepravljeno za NEK d.o.o.	789.228	3.656.140	-	4.445.368
Na dan 1. siječnja 2013., prepravljeno	24.564.450	28.785.757	-	53.350.207
Trošak amortizacije za godinu	720.421	1.053.833	-	1.774.254
Preknjiženja	5.116	(5.408)	-	(292)
Isknjiženo otuđenjem	(43.716)	(224.588)	-	(268.304)
Inventurni višak	745	2.591	-	3.336
HEP Proizvodnja d.o.o.	(23.462)	27.152	-	3.690
Na dan 31. prosinca 2013.	25.223.554	29.639.337	-	54.862.891
Smanjenje imovine HEP Proizvodnje d.o.o.	10.115	63.403	-	73.518
Trošak amortizacije za godinu	680.388	948.798	-	1.629.186
Trošak amortizacije za godinu za NEK	24.328	221.511	-	245.839
Preknjiženja	1.034	(341)	-	693
Isknjiženo otuđenjem	(84.018)	(243.521)	-	(327.539)
Inventurni višak	-	3.635	-	3.635
Na dan 31. prosinca 2014.	25.855.401	30.632.822	-	56.488.223
KNJIGOVODSTVENI IZNOS				
Na dan 31. prosinca 2014.	12.055.591	13.279.223	4.188.741	29.523.555
Na dan 31. prosinca 2013., prepravljeno	12.224.662	13.093.359	4.076.885	29.394.906

**Bilješke uz konsolidirane financijske izvještaje (nastavak)
za godinu završenu 31. prosinca 2014. godine**

10. NEKRETNINE, POSTROJENJA I OPREMA (nastavak)

Zbog političke situacije u Hrvatskoj od 1990. godine još uvijek nisu u potpunosti uspostavljeni neki zemljišnoknjižni odnosi, kao ni katastarske knjige. Grupa je u procesu registriranja svog vlasništva na općinskim sudovima u Republici Hrvatskoj. Do danas nisu pokrenute nikakve tužbe vezano za pitanje vlasništva nad imovinom Grupe.

**Bilješke uz konsolidirane financijske izvještaje (nastavak)
za godinu završenu 31. prosinca 2014. godine**

11. NEMATERIJALNA IMOVINA

	u tisućama kuna
NABAVNA VRIJEDNOST	Nematerijalna imovina
Stanje na dan 1. siječnja 2013., prepravljeno	614.353
Preknjiženja	1.277
Povećanje	3.511
Aktiviranje investicija	18.132
Otuđenja	(10.282)
Stanje na dan 31. prosinca 2013., prepravljeno	626.991
Preknjiženja	(6)
Povećanje	3.442
Aktiviranje investicija	26.346
Otuđenja	(371)
Stanje 31. prosinca 2014.	656.402
AKUMULIRANA AMORTIZACIJA	
Stanje na dan 1. siječnja 2013., prepravljeno	540.385
Preknjiženja	273
Trošak amortizacije za godinu	24.963
Otuđenja	(8.063)
Stanje na dan 31. prosinca 2013., prepravljeno	557.558
Preknjiženja	2
Trošak amortizacije za godinu	22.165
Otuđenja	(369)
Stanje na dan 31. prosinca 2014.	579.356
KNJIGOVODSTVENI IZNOS	
Na dan 31. prosinca 2014.	77.046
Na dan 31. prosinca 2013., prepravljeno	69.433
Na dan 1. siječnja 2013., prepravljeno	73.968

**Bilješke uz konsolidirane financijske izvještaje (nastavak)
za godinu završenu 31. prosinca 2014. godine**

12. INVESTICIJSKA ULAGANJA U NEKRETNINE

Na dan 31. prosinca 2014. godine investicijska ulaganja u nekretnine obuhvaćaju nekretnine u posjedu radi ostvarivanja zarade od zakupnina i/ili povećanja vrijednosti kapitala, iskazana realnom fer vrijednosti, temeljem najbolje procjene Uprave. Fer vrijednost obuhvaća procijenjenu tržišnu cijenu na kraju izvještajnog razdoblja. Sve investicijske nekretnine su u vlasništvu HEP d.d.

Po fer vrijednosti	31. prosinca 2014.	31. prosinca 2013.	1.siječnja 2013.
	u tisućama kuna	u tisućama kuna	u tisućama kuna
		Prepravljeno	Prepravljeno
Fer vrijednost	231.285	233.917	234.760
Trošak amortizacije za godinu	(269)	(366)	(366)
Neto promjena vrijednosti temeljem usklađenja fer vrijednosti	3.378	(6.192)	(331)
Ostale promjene	157	3.926	(146)
Stanje na kraju godine po fer vrijednosti	234.551	231.285	233.917
Ulaganje u nekretnine NEK d.o.o.	1.602	1.772	-
Stanje na kraju godine	236.153	233.057	233.917

**Bilješke uz konsolidirane financijske izvještaje (nastavak)
za godinu završenu 31. prosinca 2014. godine****13. PREDUJMOVI ZA MATERIJALNU IMOVINU**

	31. prosinca 2014.	31. prosinca 2013.	1. siječnja 2013.
	u tisućama kuna	u tisućama kuna	u tisućama kuna
		Prepravljeno	Prepravljeno
JSC Tehnopromexport –TE Sisak	17.727	25.182	49.659
Končar GIM	5.550	10.311	15.528
Litostroj Slovenija	284	2.174	2.444
VOITH Siemens Austrija	689	1.887	2.288
Končar inženjering Zagreb	1.002	2.732	-
Spegra Inženjering	-	2.836	-
Đuro Đaković holding	1.844	4.361	-
Končar Inženjering d.d. - TE Sisak	-	-	622
Siemens	1.130	1.999	-
Ostalo	13.260	6.284	1.777
	41.486	57.766	72.318

**Bilješke uz konsolidirane financijske izvještaje (nastavak)
za godinu završenu 31. prosinca 2014. godine**

14. ULAGANJE U NE KRŠKO

POVIJEST ULAGANJA

Pravni status Nuklearne elektrane Krško („NE Krško“) bio je reguliran međurepubličkim ugovorom iz 1970. godine te ugovorima između osnivača (investitora) iz 1974. i 1982. godine. Temeljem navedenih ugovora Društvo je imalo 50% udjela u Nuklearnoj elektrani Krško u Sloveniji, a ostalih 50% ELES d.o.o., Ljubljana, kao pravni slijednik slovenskih elektroprivrednih organizacija.

U 1998. godini Vlada Republike Slovenije donijela je Uredbu o preoblikovanju NE Krško (NEK) u javno društvo NEK d.o.o. i nacionalizaciji nuklearne elektrane. Zbog neslaganja o cijeni električne energije i visini godišnjeg budžeta elektrane, 30. srpnja 1998. godine Slovenija je prekinula isporuku električne energije HEP-u. Prekid je trajao sve do 19. travnja 2003.

Krajem 2001. godine između Vlade Republike Hrvatske i Vlade Republike Slovenije potpisan je Ugovor o uređenju statusnih i drugih pravnih odnosa vezanih uz ulaganje, iskorištavanje i razgradnju NE Krško, te Društveni ugovor između HEP d.d. i ELES GEN d.o.o.. Ugovor je ratificirao Sabor Republike Hrvatske sredinom 2002. godine, a stupio je na snagu 11. ožujka 2003. godine nakon što ga je ratificirao Parlament Republike Slovenije 25. veljače 2003. godine.

Ovim ugovorom priznata su ranije oduzeta vlasnička prava HEP d.d.-u u novo oblikovanom društvu Nuklearne elektrane Krško d.o.o. u visini od 50% udjela u elektrani. Obje strane su se usuglasile da je životni vijek elektrane najmanje do 2023. godine. Proizvedena električna energija isporučuje se u omjeru 50:50 za obje ugovorne strane, a cijena isporučene energije određuje se prema stvarnim troškovima proizvodnje.

Ugovorom je također po prvi puta jasno definirana obveza Republike Hrvatske prema zbrinjavanju polovice radioaktivnog otpada i istrošenog nuklearnog goriva iz NE Krško. Svaka država ima obvezu osigurati polovicu potrebnih sredstava za financiranje troškova izrade programa razgradnje i troškova provedbe programa. Svaka strana će sredstva za navedene namjene izdvajati u svoj zasebni fond u iznosima predviđenim programima razgradnje. Sukladno važećem Programu razgradnje NE Krško i odlaganja radioaktivnog otpada i istrošenog nuklearnog goriva, HEP d.d. je obveznik uplate sredstava u Fond u iznosu od 14.250 tisuća EUR-a godišnje.

HEP d.d. je počeo preuzimati električnu energiju iz NE Krško 19. travnja 2003. godine sa očekivanim godišnjim primitkom od 2.700-2.950 GWh godišnje sve do 2023. godine što predstavlja oko 15% godišnje potrošnje električne energije u Hrvatskoj.

Do kraja 2003. godine provedene su odredbe iz ugovora prema kojima su se HEP d.d. i NE Krško odrekli svih međusobnih potraživanja za štete nastale do 30. lipnja 2002. godine, povukli tužbene zahtjeve po toj osnovi uključujući sporne obveze za nabavu električne energije, potraživanja po osnovi ranije obračunatog doprinosa za financiranje razgradnje elektrane kao i sredstava za pokriće gubitaka iz ranijih godina. Nakon provedenih promjena upisani kapital NE Krško iznosio je na dan 31. prosinca 2003. godine 84,7 milijardi SIT (približno 2,8 milijardi kuna). Ipak još uvijek postoje otvorena potraživanja iz prošlosti Društva prema Republici Sloveniji koja nemaju utjecaj na trenutne poslovne odnose, a odnose se na naknadu štete koju Društvo potražuje od Republike Slovenije za neisporučenu struju iz NE Krško u razdoblju 1.7.2002.-18.4.2003. godine. Ova tema predmet je međunarodne arbitraže pokrenute 2005. godine pred Međunarodnim centrom za rješavanje investicijskih sporova sa sjedištem u Washingtonu.

**Bilješke uz konsolidirane financijske izvještaje (nastavak)
za godinu završenu 31. prosinca 2014. godine****14. ULAGANJE U NE KRŠKO (nastavak)****TREKUTNO STANJE****Uplate u Fond za financiranje razgradnje NE Krško**

Temeljem Uredbe o iznosu, roku i načinu uplate sredstava za financiranje razgradnje i zbrinjavanje radioaktivnog otpada i iskorištenog nuklearnog goriva Nuklearne elektrane Krško donesene od strane Vlade Republike Hrvatske 24.12.2008. Hrvatska elektroprivreda je od 2006. pa do kraja 2014. godine uplatila u Fond za financiranje razgradnje NE Krško 1.159.652 tisuća kuna. Visina uplate određena je dokumentom Program razgradnje iz 2004. godine. Aktualna godišnja obveza od 14.250 tisuća EUR u Fond se uplaćuje kvartalno.

PRODULJENJE ŽIVOTNOG VIJEKA

Nakon što je 2012. godine NE Krško od Uprave Republike Slovenije za nuklearnu sigurnost dobila pogonsku dozvolu bez vremenskog ograničenja, potkraj 2014. godine HEP i GEN energija donijeli su odluku o radu elektrane do 2043. godine. Odluci o produljenju pogonskog vijeka NE Krško za 20 godina prethodila je izrada ekonomske studije o isplativosti ulaganja u dugoročni pogon elektrane.

**RAČUNOVODSTVENO PRAĆENJE ZAJEDNIČKOG
ULAGANJA U NE KRŠKO**

Ulaganje u NEK do 2014. godine obračunavalo se metodom udjela.

Temeljem objave Međunarodnog standarda financijskog izvještavanja (MSFI) 11 Zajednički poslovi, koji je zamijenio Međunarodni računovodstveni standard (MRS) 31 Udjeli u zajedničkim pothvatima, zajednički posao u NE Krško d.o.o. klasificira se kao zajedničko upravljanje.

Društvo priznaje svoj dio u svakoj imovini i svakoj obvezi, prihodima i rashodima po svom udjelu u zajedničkom upravljanju.

Za prelazak s računovodstvenog praćenja ulaganja u NEK d.o.o. s metode udjela na metodu računovodstva imovine i obveza temeljem udjela, Društvo je u financijskim izvještajima za 2014. godinu evidentiralo sljedeće promjene: ispravilo vrijednost ulaganja obračunavano metodom udjela, priznalo svoj udio u svakoj imovini i svakoj obvezi i prihodima i rashodima NEK-a d.o.o., iskazao razliku između vrijednosti udjela koje je Društvo prestalo priznavati i priznalo imovinu i obveze na teret zadržane dobiti prethodnog razdoblja (na dan 31.12.2013. godine 75.080 tisuća kuna).

**Bilješke uz konsolidirane financijske izvještaje (nastavak)
za godinu završenu 31. prosinca 2014. godine**

14. ULAGANJE U NE KRŠKO (nastavak)

IZVADAK IZ FINANCIJSKIH IZVJEŠTAJA

U tablici koja slijedi prikazan je izvadak iz financijskih izvještaja NE Krško d.o.o. u 100% iznosima na dan 31. prosinca 2014. i 2013.:

	31. prosinca 2014.	31. prosinca 2013.
	u tisućama kuna	u tisućama kuna
Nekretnine, postrojenja i oprema	2.495.642	2.823.284
Kapital i rezerve	3.382.788	3.358.677
Bruto prihod od prodaje	1.494.330	1.468.111
Novčani tijek iz poslovnih aktivnosti	401.719	560.324
Dobit tekuće godine	19.842	2.080

**Bilješke uz konsolidirane financijske izvještaje (nastavak)
za godinu završenu 31. prosinca 2014. godine****15. ULAGANJE U TE PLOMIN**

U studenome 1996. godine HEP d.d. je sklopio ugovor o zajedničkom ulaganju s RWE Energie Aktiengesellschaft („RWE“) iz Njemačke radi dovršenja i puštanja u pogon TE Plomin II. TE Plomin d.o.o. („Plomin“) osnovano je u prosincu 1996. godine. Partneri u ovom zajedničkom ulaganju imaju 50% udjela u kapitalu novog društva. Partneri u zajedničkom ulaganju sklopili su nekoliko ugovora koji uređuju njihove međusobne odnose i odnose s novim Grupama.

U skladu s Ugovorom o ulogu imovine iz 1996. godine, HEP d.d. je uložio imovinu, postrojenja i opremu ranije nabavljenu za projekt u vrijednosti 50.000 tisuća DEM (179.138 tisuća kuna) kao svoj udjel u TE Plomin d.o.o. Iznos od 50 tisuća kuna raspoređen je u temeljni kapital, a 179.088 tisuća kuna raspoređeno je u rezerve.

U skladu s Ugovorom o zajedničkom ulaganju, RWE je uložio isti iznos u novcu tijekom razdoblja izgradnje. Početni ulog u iznosu od 50 tisuća kuna raspoređen je u temeljni kapital, a ostatak uloga u rezerve. Kapital koji je RWE uložio vraća se u razdoblju od 15 godina počevši od dana početka poslovanja, odnosno 30. travnja 2000. godine.

Ugovor o suradnji između HEP i RWE prestati će važiti sukladno njegovim odredbama obzirom da je HEP odlučio iskoristiti svoje pravo, da 15 godina nakon puštanja elektrane u pogon kupi od RWE poslovni udio kojeg RWE drži u TE Plomin d.o.o..

Sklopanje ugovora o prijenosu poslovnih udjela očekuje se u razdoblju od 30.4. do 31.05.2015. godine.

U 2014. godini dogovorno nije bilo povrata kapitala, a u 2013. povrat kapitala iznosio je 12.948 tisuće kuna. Na dan 31. prosinca 2014. godine ostalo je neisplaćeno 26.060 tisuća kuna (2013.: 25.979 tisuća kuna). Isplata se planira do 30.04.2015.

Sukladno Statutu društva Plomin., RWE ima pravo na godišnju dividendu tijekom trajanja zajedničkog ulaganja primjenom stope od 14% do 17%, zavisno od raspoloživosti elektrane ostvarene tijekom godine. Uloženi kapital RWE-a uključuje neisplaćeni kapital, kao i dio neplaćenih kumuliranih kamata na kapital u fazi izgradnje.

U razdoblju izgradnje kumulirana kamata na kapital iznosila je 54.717 tisuća kuna (7.536 tisuća eura) i isplaćivati će se ravnomjerno tijekom godina njene eksploatacije. Na dan 31. prosinca 2014. godine neisplaćena kumulirana kamata iznosila je 5.116 tisuća kuna (2012.g.: 8.846 tisuća kuna).

RWE ima pravo na godišnji povrat na uloženi kapital (kroz preferencijalne dividende) iz neto dobiti Plomina. Za 2014. godinu ova dividenda iznosila je 17% kao i za 2013. godinu. U 2014. godini dividenda za 2013. godinu nije isplaćena sukladno odluci društva, a nalazi se u kratkoročnim obvezama i iznosi 5.948 tisuća kuna (bilješka 32.), u 2013. godini dividenda za 2012. također nije isplaćena sukladno odluci društva, nalazi se na kratkoročnim obavezama i iznosi 8.707 tisuća kuna. Isplata se planira do 30.04.2015.

Navedene dividende imaju prednost u odnosu na udio HEP-a d.d. u rezultatu zajedničkog ulaganja te sva druga plaćanja prema HEP-u d.d., s obzirom da je HEP-ov udio bio korišten za plaćanje kamate RWE od 2000. godine, te HEP d.d. nije realizirao svoj udio u dobiti Plomina.

**Bilješke uz konsolidirane financijske izvještaje (nastavak)
za godinu završenu 31. prosinca 2014. godine**

15. ULAGANJE U TE PLOMIN (nastavak)

Partneri u zajedničkom pothvatu su ugovorno regulirali svoje obveze kako bi osigurali poslovanje i rad termoelektrane, uključujući usluge održavanja, zajedničku uporabu i opskrbu te nabavu električne energije („Purchase Power Agreement – PPA“). Navedeni ugovor regulira prodaju električne energije Grupi od strane Plomina. HEP d.d. je obvezan kupovati svu energiju proizvedenu u Plominu prema cijenama točno definiranim formulama u navedenom ugovoru, koje su kalkulirane tako da pokriju sve troškove proizvodnje u Plominu te da osiguraju garantirani iznos povrata na kapital RWE-u.

IZVADAK IZ FINANIJSKIH IZVJEŠTAJA

U ovim konsolidiranim financijskim izvještajima Grupa je prezentirala svoj udio u TE Plominu metodom potpune konsolidacije.

	31. prosinca 2014.	31. prosinca 2013.
	u tisućama kuna	u tisućama kuna
Nekretnine, postrojenja i oprema	187.183	286.116
Kapital i rezerve	195.310	211.115
Bruto prihod od prodaje	747.784	782.951
Dobit iz redovnog poslovanja	30.323	13.102
Neto dobit	3.092	5.948
Novčani tijek iz poslovnih aktivnosti	24.197	20.677

	31. prosinca 2014.	31. prosinca 2013.	1. siječnja 2013.
	u tisućama kuna	u tisućama kuna	u tisućama kuna
Početno stanje nekontrolirajućeg udjela	31.977	47.283	62.847
Isplata kapitala	-	(12.948)	(12.922)
Obveza za dividendu / Isplata dividende	(5.948)	(8.707)	(11.514)
Povećanje za dobit tekuće godine	3.092	5.948	8.707
Tečajne razlike	81	401	165
Završno stanje	29.202	31.977	47.283

**Bilješke uz konsolidirane financijske izvještaje (nastavak)
za godinu završenu 31. prosinca 2014. godine****16. DANI DUGOROČNI KREDITI I DEPOZITI**

	31. prosinca 2014.	31. prosinca 2013.	1.siječnja 2013.
	u tisućama kuna	u tisućama kuna	u tisućama kuna
		Prepravljeno	Prepravljeno
Potraživanja za dane kredite	4.743	6.379	808
Vrijednosno usklađenje	(74)	(83)	(158)
Tekuće dospjeće danih dugoročnih kredita	(136)	(136)	(136)
Dugoročni dio	4.533	6.160	514

Zajmovi dani nepovezanim društvima su kako slijedi:

	Godina odobrenja kredita	Rok otplate	Odobreni iznos kredita	31. prosinca 2014.	31. prosinca 2013.	1.siječnja 2013.
				u tisućama kuna	u tisućama kuna	u tisućama kuna
					Prepravljeno	Prepravljeno
Grad Dubrovnik	2013.	5 godina	5.707	4.207	5.707	-
Grad Pregrada	2006.	10 godina	1.358	407	543	679
Did d.o.o.	2007.	4 godine	1.010	129	129	129
Ukupno				4.743	6.379	808
Vrijednosno usklađenje				(74)	(83)	(158)
Tekuće dospjeće				(136)	(136)	(136)
Dugoročni dio				4.533	6.160	514

17. ULAGANJA RASPOLOŽIVA ZA PRODAJU I OSTALA ULAGANJA

	31. prosinca 2014.	31. prosinca 2013.	1.siječnja 2013.
	u tisućama kuna	u tisućama kuna	u tisućama kuna
		Prepravljeno	Prepravljeno
Ulaganja raspoloživa za prodaju	191.611	124.101	128.288
Ostala ulaganja	1.065	1.065	1.065
	192.676	125.166	129.353

**Bilješke uz konsolidirane financijske izvještaje (nastavak)
za godinu završenu 31. prosinca 2014. godine**

17. ULAGANJA RASPOLOŽIVA ZA PRODAJU I OSTALA ULAGANJA (nastavak)

Promjene na ulaganjima raspoloživim za prodaju prikazane su kako slijedi:

	31. prosinca 2014.	31. prosinca 2013.	1.siječnja 2013.
	u tisućama kuna	u tisućama kuna	u tisućama kuna
		Prepravljeno	Prepravljeno
Stanje na početku	124.101	128.288	120.605
Fer vrednovanje ulaganja u Jadranski Naftovod d.d. i Viktor Lenac kroz izvještaj o sveobuhvatnoj dobiti	65.230	(4.286)	7.470
Fer vrednovanje ulaganja kroz račun dobiti	(73)	-	-
Ulaganje u dionice	2.353	99	213
	191.611	124.101	128.288

	31. prosinca 2014.	31. prosinca 2013.	1.siječnja 2013.
	u tisućama kuna	u tisućama kuna	u tisućama kuna
		Prepravljeno	Prepravljeno
Ulaganja raspoloživa za prodaju:			
Jadranski Naftovod d.d.	188.878	123.616	127.935
Viktor Lenac d.d.	128	166	133
Đuro Đaković d.d.	5	5	5
Kraš d.d.	2	2	2
Pevac d.d.	312	312	213
Jadran d.d.	365	-	-
Industrogradnja grupa d.d.	490	-	-
Optima Telekom d.d.,	1.099	-	-
Institut IGH d.d.,	178	-	-
Međimurje beton d.d.	104	-	-
HTP Korčula d.d.	50	-	-
	191.611	124.101	128.288
Ostala ulaganja			
Geopodravina d.o.o.	200	200	200
LNG Hrvatska d.o.o.	865	865	865
	1.065	1.065	1.065
	192.676	125.166	129.363

**Bilješke uz konsolidirane financijske izvještaje (nastavak)
za godinu završenu 31. prosinca 2014. godine****17. ULAGANJA RASPOLOŽIVA ZA PRODAJU
I OSTALA ULAGANJA (nastavak)**

Tijekom prosinca 2008. godine HEP d.d. je, odlukom Vlade Republike Hrvatske o prijenosu dionica društva Jadranski naftovod d.d., stekao u vlasništvo 53.981 dionica po nominalnoj vrijednosti od 2.700 kuna, odnosno ukupne nominalne vrijednosti 145.748.700 kuna. Odlukom Uprave odlučeno je da se dionice Jadranskog naftovoda d.d. razvrstaju kao imovina raspoloživa za prodaju. Upis vlasništva nad dionicama u Središnjoj depozitarnoj agenciji obavljen je 19. ožujka 2009. godine.

U 2014. i 2013. godini fer vrednovanje je napravljeno temeljem obavijesti Središnjeg klirinško depozitarnog društva o stanju računa na dan 31. prosinca. Tržišna cijena dionice Jadranskog naftovoda d.d. na dan 31. prosinca 2014. godine iznosi 3.498,98 kuna, a 2013. godine 2.290 kuna. Fer vrednovanjem ulaganja u Jadranski naftovod d.d. na dan 31. prosinca 2014. godine povećana je vrijednost ulaganja za 65.262 tisuća kuna (2013. : povećana za 4.318 tisuća kuna). Fer vrednovanje u 2014. i 2013. godini je provedeno kroz rezerve. Za 20% od povećanja vrijednosti ulaganja smanjene su rezerve i povećana odgođena porezna obveza.

HEP d.d. i Plinacro d.o.o. zaključili su 1. lipnja 2010. godine Društveni dogovor o osnivanju Društva LNG Hrvatska d.o.o. za poslovanje ukapljenim prirodnim plinom. U 2011. godini donijeta je odluka o povećanju temeljnog kapitala s 20 tisuća kuna na 220 tisuća kuna., a 2012. na 1.730 tisuća kuna. HEP d.d. je vlasnik 50 % udjela, a Plinacro d.o.o. je vlasnik druge polovice udjela. Društvo je dokapitalizirano od strane Plinacra d.o.o.u iznosu od 22.600 tisuća kuna registrirano na trgovačkom sudu 4.veljače 2013. godine. Temeljni kapital Društva LNG Hrvatska d.o.o. iznosi 24.330 tisuća kuna.

Temeljem predstečajne nagodbe s dužnicima za prodanu električnu energiju, toplinu i plin i zamjenu potraživanja za udjele u društvima s problemima u poslovanju, Grupa je preuzela udjele u 7 društava ukupne vrijednosti 2.145 tisuća kuna.

**Bilješke uz konsolidirane financijske izvještaje (nastavak)
za godinu završenu 31. prosinca 2014. godine**

18. OSTALA DUGOTRAJNA IMOVINA

	31. prosinca 2014.	31. prosinca 2013.	1.siječnja 2013.
	u tisućama kuna	u tisućama kuna	u tisućama kuna
		Prepravljeno	Prepravljeno
Potraživanja po stambenim kreditima	25.572	29.672	33.649
Potraživanja od kupaca projekta energetske učinkovitosti – dugoročni dio	10.992	19.003	24.616
Obračunata kamata – RWE	1.283	5.116	8.846
Ostala dugotrajna imovina	11.957	5.021	207
	49.804	58.812	67.318

Prije 1996. godine Grupa je prodala vlastite stanove svojim zaposlenicima u skladu sa zakonima Republike Hrvatske. Prodaja ove imovine uglavnom je bila na kredit i potraživanja od prodaje, koja imaju kamatnu stopu nižu od tržišne, otplaćuju se mjesečno u razdoblju od 20 do 35 godina. Potraživanja od prodaje stanova prenesena su na novoosnovana povezana društva 1. srpnja 2002. godine. Navedena potraživanja iskazana su u financijskim izvještajima po diskontiranoj neto sadašnjoj vrijednosti, utvrđenoj koristeći kamatnu stopu od 7,0 %. Obveza prema državi koja predstavlja 65% vrijednosti prodanih stanova iskazana je u dugoročnim obvezama prema državi (bilješka 25). Potraživanja su osigurana hipotekama na prodane stanove.

Sukladno odredbi o udruživanju, na sva sredstva uložena od strane RWE Power, obračunava se kamata po stopi koja je u fazi izgradnje elektrane iznosila 17% (interkalarna kamata). Obračunata interkalarna kamata u ukupnom iznosu od 7.536 tisuće eura ili preračunato 55.653 tisuće kuna u cijelosti je evidentirana kao odgođeni trošak koji se amortizira linearno kroz 15 godina.

Otplata interkalarne kamate obavlja se zajedno s otplatom uloženi sredstava od PWE Power, a započela je nakon dovršenja elektrane. U 2014. godini dogovorno nije otplaćen iznos od 502 tisuće EUR za 2013. u 2013. godini otplaćeno je 502 tisuće eura ili preračunato 3.817 tisuća kuna (u 2012.: 502 tisuće EURa ili preračunato 3.809 tisuća kuna). Potpuna isplata kamata uslijediti će do 30.04.2015.

Na dan 31. prosinca 2014. godine stanje odgođenog troška po osnovi interkalarne kamate iznosi 168 tisuća EUR ili preračunato 1.283 tisuća kuna (2013.: 670 tisuće EURa ili preračunato 5.116 tisuća kuna). Tečajne razlike iskazuju se u okviru financijskih prihoda ili rashoda za godinu u kojoj su nastale.

**Bilješke uz konsolidirane financijske izvještaje (nastavak)
za godinu završenu 31. prosinca 2014. godine****19. ZALIHE**

	31. prosinca 2014.	31. prosinca 2013.	1. siječnja 2013.
	u tisućama kuna	u tisućama kuna	u tisućama kuna
		Prepravljeno	Prepravljeno
Zalihe goriva i kemikalija	292.215	425.168	526.542
Elektro materijal	298.635	276.886	217.167
Rezervni dijelovi	191.943	176.671	221.934
Građevinski materijal	38.193	94.694	87.378
Zalihe plina za veleprodaju	432.559	-	-
Emisijske jedinice CO ₂	219.270	67.613	-
Ostale zalihe	64.812	47.777	66.206
Zalihe nuklearnog goriva i ostalog materijala NEK d.o.o.	281.135	251.168	268.396
	1.818.762	1.339.977	1.387.623
Vrijednosno usklađenje zastarjelog materijala i rezervnih dijelova	(205.465)	(185.573)	(137.586)
	1.613.297	1.154.404	1.250.037

U 2013. godini mijenja se procjena zaliha na način da se zalihe materijala ispravljaju prema starosnoj strukturi i to: zalihe materijala starosti 2 do 3 godine 30 posto vrijednosti; zalihe materijala starosti 3 do 4 godine 60 posto vrijednosti i zalihe materijala starije od 4 godine 100 posto vrijednosti. Isključuje se kriterij utjecaj prometa nekurentnih zaliha.

**Bilješke uz konsolidirane financijske izvještaje (nastavak)
za godinu završenu 31. prosinca 2014. godine**

20. POTRAŽIVANJA OD KUPACA

	31. prosinca 2014.	31. prosinca 2013.	1.siječnja 2013.
	u tisućama kuna	u tisućama kuna	u tisućama kuna
		Prepravljeno	Prepravljeno
Električna energija – gospodarstvo	1.410.548	1.563.413	1.606.227
Električna energija – kućanstva	445.353	478.131	478.424
Električna energija – inozemstvo	33.699	26.026	53.207
Toplinska energija, plin i usluge	846.967	531.501	502.643
Priključenje na mrežu prijenosa	2	57.022	41.233
Potraživanja od kupaca NEK d.o.o.	42.501	19.947	-
Ostalo	59.791	41.526	83.190
	2.838.859	2.717.566	2.764.924
Rezerviranja za sumnjiva i sporna potraživanja	(974.179)	(917.490)	(891.679)
	1.864.680	1.800.076	1.873.245

**Bilješke uz konsolidirane financijske izvještaje (nastavak)
za godinu završenu 31. prosinca 2014. godine****20. POTRAŽIVANJA OD KUPACA (nastavak)**

Starosna struktura dospjeća neispravljenih potraživanja od kupaca:

	31. prosinca 2014.	31. prosinca 2013.	1. siječnja 2013.
	u tisućama kuna	u tisućama kuna	u tisućama kuna
		Prepravljeno	Prepravljeno
Nedospjelo	1.194.793	1.025.984	1.015.832
do 30 dana	363.326	427.207	437.422
od 31 – 60 dana	122.393	150.482	161.682
od 61 – 90 dana	59.883	64.919	75.704
od 91-180 dana	59.278	87.281	89.315
181 – 365 dana	55.330	32.657	71.078
365 i više dana	9.677	11.546	22.212
	1.864.680	1.800.076	1.873.245

Promjene na ispravcima za umanjenje vrijednosti bile su kako slijedi:

	31. prosinca 2014.	31. prosinca 2013.	1. siječnja 2013.
	u tisućama kuna	u tisućama kuna	u tisućama kuna
		Prepravljeno	Prepravljeno
Stanje 1. siječnja	917.490	891.679	781.600
Ispravak vrijednosti potraživanja od kupaca (bilješka 7)	221.014	277.866	250.972
Isknjiženja prethodno otpisanih potraživanja	(64.776)	(161.991)	(21.338)
Naplaćena rezervirana potraživanja (bilješka 5)	(99.549)	(90.064)	(119.555)
Stanje 31. prosinca	974.179	917.490	891.679

Uprava provodi ispravak sumnjivih i spornih potraživanja na temelju pregleda ukupne starosne strukture svih potraživanja, te na temelju pregleda značajnih, pojedinačnih iznosa uključenih u potraživanja.

**Bilješke uz konsolidirane financijske izvještaje (nastavak)
za godinu završenu 31. prosinca 2014. godine**

21. OSTALA KRATKOTRAJNA POTRAŽIVANJA

	31. prosinca 2014.	31. prosinca 2013.	1. siječnja 2013.
	u tisućama kuna	u tisućama kuna	u tisućama kuna
		Prepravljeno	Prepravljeno
Potraživanja za PDV	-	64.421	142.908
Predujmovi za obrtna sredstva	3.544	638	706
Potraživanja od države za zaposlene	4.387	35.634	15.366
Potraživanja za kamate	340	3.123	2.995
Depoziti i oročena sredstva na rok duži od 3 mjeseca	209.950	90.075	21.220
Depoziti i oročena sredstva na rok duži od 3 mjeseca NEK	216.160	191.514	63.831
Potraživanja po kratkoročnom zajmu od nepovezanih društava	10.500	90.000	-
Potraživanja od MF za više plaćeni PDV po uvozu	-	39.853	-
Obračunati prihod od prodaje električne energije kućanstvima	-	58.207	-
Ostala potraživanja NEK	2.005	2.032	10.551
Ostala kratkoročna potraživanja	72.796	78.672	60.419
	519.682	654.169	317.996

Društvo je u kolovozu 2013. godine sklopilo ugovor o kratkoročnom zajmu s pravnom osobom s javnim ovlastima u iznosu od 90.000 tisuća kuna na godinu dana uz kamatnu stopu u visini eskontne stope HNB-a, a povrat je izvršen u 2014. godini.

Društvo je u studenom 2014. godine sklopilo ugovor o kratkoročnom zajmu s društvom u RH u iznosu od 10.500 tisuća kuna na 180 dana uz kamatnu stopu u visini eskontne stope HNB-a, povrat je izvršen u 2015. godini.

**Bilješke uz konsolidirane financijske izvještaje (nastavak)
za godinu završenu 31. prosinca 2014. godine****22. NOVAC I NOVČANI EKVIVALENTI**

	31. prosinca 2014.	31. prosinca 2013.	1. siječnja 2013.
	u tisućama kuna	u tisućama kuna	u tisućama kuna
		Prepravljeno	Prepravljeno
Kunski računi	448.172	150.543	156.084
Devizni računi	193.425	39.227	118.482
Izdvojena novčana sredstva	21.473	9.222	7.403
Blagajne kunske	231	281	280
Depoziti s dospijanjem do 90 dana	30.012	4.685	159.225
Dnevna oročenja	386.551	56.797	163.550
Transakcijski i devizni račun - NEK	36	89	-
	1.079.900	260.844	605.024

**Bilješke uz konsolidirane financijske izvještaje (nastavak)
za godinu završenu 31. prosinca 2014. godine**

23. KAPITAL I REZERVE

Prilikom prve registracije Društva na dan 12. prosinca 1994. godine kapital Društva je upisan u njemačkim markama (DEM) u iznosu od 5.784.832 tisuća DEM. Narednom registracijom Društva od 19. srpnja 1995. godine, kapital je izražen u hrvatskim kunama u iznosu od 19.792.159 tisuća kuna. Dionički kapital se sastoji od 10.995.644 redovnih dionica nominalne vrijednosti od 1.800 kuna.

KAPITALNE REZERVE

	31. prosinca 2014.	31. prosinca 2013.	1. siječnja 2013.
	u tisućama kuna	u tisućama kuna	u tisućama kuna
		Prepravljeno	Prepravljeno
Početno stanje rezervi	2.617	6.046	(438.957)
Prijenos sa zadržane dobiti	-	-	438.957
Ostala sveobuhvatna dobit/(gubitak) JANAF	52.330	(3.429)	6.046
Kapitalne rezerve	54.947	2.617	6.046

	31. prosinca 2014.	31. prosinca 2013.	1. siječanj 2013.
	u tisućama kuna	u tisućama kuna	u tisućama kuna
		Prepravljeno	Prepravljeno
Početno stanje	18.809	(1.207.682)	516.807
Prepravak	-	-	(1.326.597)
Povećanje/smanjenje zadržane dobiti NEK	2.135	(75.081)	-
Ostala povećanja	2.907	3.368	13.964
Prijenos na rezerve	-	-	(438.957)
Dividenda plaćena vlasniku	(284.918)	-	-
Dobit/ / (gubitak) tekuće godine	2.462.332	1.298.204	27.101
	2.201.265	18.809	(1.207.682)

**Bilješke uz konsolidirane financijske izvještaje (nastavak)
za godinu završenu 31. prosinca 2014. godine****24. OBVEZE PO DUGOROČNIM KREDITIMA**

	Kamatne stope	31. prosinca 2014.	31. prosinca 2013.	1. siječnja 2013.
		u tisućama kuna	u tisućama kuna	u tisućama kuna
			Prepravljeno	Prepravljeno
	EURIBOR+ (1,00%-5,35%)			
Kreditni domaćih banaka		1.640.285	1.853.007	1.961.548
Kreditni inozemnih banaka	Fiksna 2,71%	23.183	23.588	25.585
Financijski leasing	Fiksna 5,6%	22.362	25.898	-
Kredit RWE-a		-	1.279	5.055
Kredit NEK		-	35.592	-
Ukupno		1.685.830	1.939.364	1.992.188
Razgraničenje naknada po kreditima		(4.611)	(5.841)	(20.474)
Ukupno dugoročne obveze po kreditima		1.681.219	1.933.523	1.971.714
Tekuće dospjeće kredita		(416.349)	(208.838)	(132.084)
Tekuće dospjeće financijskog leasinga (bilješka 32.)		(2.834)	(2.675)	
Dugoročni dio		1.262.036	1.722.010	1.839.630

Kreditni domaćih banaka osigurani su mjenicama i zadužnicama. Na dan 31.12.2014. godine Grupa nema duga pokrivenog jamstvom RH.

NOVI IZVORI FINANCIRANJA

Za financiranje plana investicija i redovnog poslovanja u 2014. godini Grupa je koristila vlastita sredstva iz kredita u korištenju.

KREDITI U KORIŠTENJU

Tijekom 2014. godine i dalje je korišten dugoročni kredit odobren od KfW Entwicklungsbank iznosa 50 milijuna EUR za financiranje projekata energetske učinkovitosti i obnovljivih izvora energije. Stanje kredita od KfW banke na dan 31. prosinca 2014. godine iznosi 3,1 milijuna EUR, odnosno neiskorišteni dio kredita iznosi 46,9 milijuna EUR.

**Bilješke uz konsolidirane financijske izvještaje (nastavak)
za godinu završenu 31. prosinca 2014. godine**

24. OBVEZE PO DUGOROČNIM KREDITIMA (nastavak)

Plan otplate glavnica dugoročnih kredita koje dospijevaju u sljedećih pet godina:

2015.	419.183
2016.	389.900
2017.	389.784
2018.	383.017
2019.	85.490
Poslije 2019.	13.845
	1.681.219

Uvjeti po nekim kreditima uključuju restriktivne financijske i poslovne uvjete, prema kojima Grupa treba zadovoljiti određene propisane razine sljedećih pokazatelja: neto vrijednosti imovine (vlastitog kapitala), pokrića duga te neto i ukupnih obveza po kreditima.

Na dan 31. prosinca 2014. godine Grupa je zadovoljila sve ugovorene financijske pokazatelje.

Slijedi pregled dugoročnih kredita izraženih u stranim valutama (u tisućama):

Valuta	31. prosinca 2014.	31. prosinca 2013.	1. siječnja 2013.
EUR	219.596	245.703	263.349

25. DUGOROČNE OBVEZE PREMA DRŽAVI

Dugoročne obveze prema državi u iznosu od 21.690 tisuća kuna u 2014. godini (2013. godine: 24.451 tisuća kuna) odnose se na prodaju stanova zaposlenicima u skladu s državnim programom koji je ukinut 1996. godine. Prema zakonskim propisima 65% prihoda od prodaje stanova zaposlenicima plaćalo se državi po primitku sredstava. Prema zakonu HEP d.d. nema obvezu doznačiti sredstva prije nego što ih naplati od zaposlenika.

**Bilješke uz konsolidirane financijske izvještaje (nastavak)
za godinu završenu 31. prosinca 2014. godine****26. DUGOROČNA REZERVIRANJA**

	31. prosinca 2014.	31. prosinca 2013.	1. siječnja 2013.
	u tisućama kuna	u tisućama kuna	u tisućama kuna
		Prepravljeno	Prepravljeno
Rezerviranja za sudske sporove	363.052	375.870	204.292
Rezerviranja za otpremnine	319.691	231.911	285.739
Rezerviranja za jubilarne nagrade	44.806	39.616	45.408
Rezerviranja za razgradnju termoelektrane	120.689	112.769	104.341
Rezerviranja za isporučenu električnu energiju iz vjetroelektrana	21.631	21.631	21.631
Rezerviranja za otpremnine i jubilarne naknade i ostalo NEK	32.910	26.585	-
	902.779	808.382	661.411

Iznos rezerviranja za troškove razgradnje termoelektrana od 120.689 tisuća kuna predstavlja diskontiranu vrijednost procijenjenog troška razgradnje termoelektrana Grupe.

Niže u tablici sažeto su prikazane promjene rezerviranja tijekom godine:

	Rezerviranja za sudske sporove	Rezerviranja za otpremnine	Rezerviranja za jubilarne nagrade	Rezerviranja za razgradnju termoelektrana	Ostalo	Ukupno
	u tisućama kuna	u tisućama kuna	u tisućama kuna	u tisućama kuna	u tisućama kuna	u tisućama kuna
Na dan 1. siječnja 2014.	375.870	231.911	39.616	112.769	48.216	808.382
Preknjiženje	-	-	-	-	-	-
Dodatna rezerviranja	29.667	93.820	5.924	7.920	6.325	143.656
Smanjenje rezerviranja temeljem isplate	(26.258)	(1.652)	(721)	-	-	(28.631)
Smanjenje rezerviranja temeljem procjene	(16.227)	(4.388)	(13)	-	-	(20.628)
Na dan 31. prosinca 2014.	363.052	319.691	44.806	120.689	54.541	902.779

**Bilješke uz konsolidirane financijske izvještaje (nastavak)
za godinu završenu 31. prosinca 2014. godine**

26. DUGOROČNA REZERVIRANJA (nastavak)

REZERVIRANJA ZA SUDSKE SPOROVE

Grupa rezervira troškove za sudske sporove za koje je procijenjeno da nije vjerojatno da će biti riješeni u korist HEP-a i ovisnih društava. Ukupna rezerviranja u 2014. godini iznose 363.052 tisuća kuna (u 2013. godini 375.870 tisuća kuna).

Najznačajniji sudski sporovi se odnose na sporove gdje je tuženik HEP Proizvodnja d.o.o. i HEP d.d. HEP Proizvodnja d.o.o. vodi spor sa Zagrebačkim Holdingom d.o.o. čije rezerviranje u 2014. godini iznosi 76.130 tisuća kuna i odnosi se na naknadu za postrojenje za obradu otpadnih voda.

U HEP-u d.d. najznačajnija rezerviranja odnose se na spor vezan za HE Peruća koji je započet u 1995. godini, za koji je u 2012. godini donijeta prvostupanjska presuda u korist tužitelja. Vrijednost spora iznosi oko 330.000 tisuća kuna, a rezervirana su sredstva u visini 50% vrijednosti spora u iznosu od 165.000 tisuća kuna.

Ostali veći sporovi odnose se na Kartner sparkass u iznosu od 9.903 tisuća kuna, grad Dubrovnik u iznosu od 4.345 tisuća kuna, Općina Konavle u iznosu od 3.760 tisuća kuna i Dubrovačko neretvansku županiju u iznosu od 1.966 tisuća kuna.

ZAKON O VODAMA

Prema tumačenju DORH-a Zakon o vodama, koji je stupio na snagu 4. siječnja 1996. kao i novi Zakon o vodama koji je stupio na snagu 1. siječnja 2010. čini upitnim imovinsko-pravni status imovine za proizvodnju električne energije iz hidroelektrana iz razloga što se zemljišno knjižne čestice na kojima su izgrađene hidroelektrane određuju kao "Javno vodno dobro" koje prema svojoj pravnoj naravi se smatra nekretninom u općoj uporabi u vlasništvu Republike Hrvatske te ne može biti pravom vlasništva fizičkih i pravnih osoba.

Trenutno je u tijeku više izvanparničnih i upravnih postupaka između HEP d.d. i RH u kojim postupcima se traži upis prava vlasništva nad hidroelektranama u korist RH. Ne postoji ujednačena sudska praksa po navedenom pitanju.

Društvo osporava naprijed navedeno tumačenje Zakona o vodama budući da je riječ o nekretninama koje su unesene u bilancu društva prilikom postupka pretvorbe te se time na iste ne mogu primjenjivati zakoni koji su stupili na snagu nakon postupka pretvorbe. Navedeni stav Društva je u skladu s Odlukom Ustavnog suda RH pod brojem U-III-3049/2007.

Društvo je podnijelo prijedlog Ustavnom sudu za pokretanje postupka za ocjenu suglasnosti članka 23. Stavak 4. Zakona o vodama s Ustavom i da po provedenom postupku poništi navedenu odredbu.

**Bilješke uz konsolidirane financijske izvještaje (nastavak)
za godinu završenu 31. prosinca 2014. godine****26. DUGOROČNA REZERVIRANJA (nastavak)****REZERVIRANJA ZA OTPREMINE
I JUBILARNE NAGRADE**

Promjene sadašnje vrijednosti definiranih obveza temeljem primanja zaposlenih u tekućem razdoblju prikazane su u nastavku:

	Otpremine	Jubilarnе nagrade	Ukupno
	u tisućama kuna	u tisućama kuna	u tisućama kuna
Na dan 1. siječnja 2014.	231.911	39.616	271.527
Troškovi tekućeg rada	11.364	2.248	13.612
Troškovi kamata	11.857	1.635	13.492
Isplaćena primanja	(14.525)	(7.068)	(21.593)
Troškovi minulog rada	1.347	227	1.574
Aktuarski (gubici)	77.737	8.148	85.885
Na dan 31. prosinca 2014.	319.691	44.806	364.497

Pri izradi kalkulacija korištene su sljedeće pretpostavke:

- Stopa prestanka radnog odnosa kreće se od 0% do 6,18%, a temelji se na statističkim podacima o fluktuaciji zaposlenika u Grupi u razdoblju od 2006. do 2014. godine.
- Vjerojatnost smrti po starosnoj dobi i spolu izvedena je iz Tablica smrtnosti za Hrvatsku u razdoblju od 2000. – 2002. godine, koje je objavio Državni zavod za statistiku Republike Hrvatske. Pretpostavlja se da se zaposlenici Grupe ubrajaju u prosječnu populaciju u pogledu smrtnosti i zdravstvenog statusa.
- Pretpostavili smo da Godišnje plaće neće rasti u 2014. godini.
- Sadašnja vrijednost obveze izračunata je primjenom diskontne stope 4.0 % za sve članove Grupe.

**Bilješke uz konsolidirane financijske izvještaje (nastavak)
za godinu završenu 31. prosinca 2014. godine**

27. OBVEZE PO IZDANIM OBVEZNICAMA

	31. prosinca 2014.	31. prosinca 2013.	1.siječnja 2013.
	u tisućama kuna	u tisućama kuna	u tisućama kuna
		Prepravljeno	Prepravljeno
Nominalna vrijednost obveznica u zemlji	279.790	373.170	966.550
Diskontirana vrijednost	(170)	(286)	(814)
Tekuće dospijeće obveznica	(93.380)	(93.380)	(593.380)
	186.240	279.504	372.356
Nominalna vrijednost obveznica u inozemstvu	2.999.389	2.963.252	2.955.595
Tečajna razlika	9.357	36.137	7.657
	3.008.746	2.999.389	2.963.252
Ukupno obveze po izdanim obveznicama	3.194.986	3.278.893	3.335.608

OBVEZNICE IZDANE U ZEMLJI

Obveznice izdane 2006. godine u iznosu 500.000 tisuća kuna po dospijeću, u studenom 2013. godine, u cijelosti su jednokratno isplaćene. Obveznice u iznosu 700.000 tisuća kuna, koje su izdane krajem 2007. godine, otplaćuju se u 15 polugodišnjih rata, počevši tri godine nakon datuma izdavanja, te nose fiksnu kamatu od 6,50%. Obveznice su uvrštene na tržište Zagrebačke burze.

OBVEZNICE IZDANE U INOZEMSTVU

U studenom 2012. godine, Društvo je izdalo obveznice u iznosu 500.000 tisuća dolara na međunarodnom tržištu kapitala. Obveznice imaju ročnost 5 godina, u cijelosti dospijevaju u studenome 2017. godine, te nose fiksnu kamatu od 6,00%. Obveznice HEP-a d.d., uvrštene su na tržište Luksemburške burze, te se sa njima aktivno trguje.

U svrhu zaštite od valutnoga rizika istovremeno je sklopljen ugovor o valutnoj razmjeni (swap).

VALUTNI SWAP

U svrhu zaštite od valutnoga rizika tj. promjene kretanja vrijednosti dolara, Društvo je zaključilo ugovor o valutnom swapu kojom je dolarska obveza po izdanim obveznicama u inozemstvu pretvorena u eursku, i to za cijelo vrijeme trajanja obveznice, odnosno do njenog krajnjeg dospijeća 9. studenog 2017. godine. Prema ugovoru, šestomjesečna kamatna stopa koju plaća Društvo je fiksna i iznosi 6,53%, dok je kamatna stopa koju Društvo potražuje od ugovornih strana po swapu jednaka fiksnoj stopi po kojoj su izdane obveznice i iznosi 6,00%.

Društvo fer vrijednost valutnog swap-a veže uz izračun Mark-to-market value „MTM“. Fer vrijednost valutnog swap-a na dan 31. prosinca 2014. godine iznosi 1.473 tisuće kuna, ukinuta je obveza u iznosu od 391.808 tisuća kuna (bilješka 28), a iznos od 393.281 tisuća kuna evidentiran je u korist financijskih prihoda (bilješka 8.).

**Bilješke uz konsolidirane financijske izvještaje (nastavak)
za godinu završenu 31. prosinca 2014. godine****28. OSTALE DUGOROČNE OBVEZE**

	31. prosinca 2014.	31. prosinca 2013.	1.siječnja 2013.
	u tisućama kuna	u tisućama kuna	u tisućama kuna
		Prepravljeno	Prepravljeno
Odgođeni prihodi za imovinu financiranu od drugih	3.738.553	3.975.988	4.220.301
Dugoročne obveze za imovinu financiranu iz klirinškog duga	759.089	668.377	689.792
Dugoročni dio obveza temeljem ugovora o međupalutnom swap-u (bilješka 27.)	-	391.808	-
Ostalo	1.860	2.353	1.540
	4.499.502	5.038.526	4.911.633

Odgođeni prihodi odnose se na prihode za primljenu imovinu ili imovinu financiranu iz naknade za priključenje. Prihod od ove imovine priznaje se istovremeno s amortizacijom materijalne imovine na koju se odnosi, što vrijedi za ugovore o priključenju na mrežu sklopljenu s kupcima do 31.lipnja 2009. godine. Nakon 1.srpnja 2009. godine naknada za priključenje priznaje se kao prihod u iznosu novca koji je primljen od kupca u trenutku kada se kupac priključi na mrežu ili kada mu se omogući stalni pristup isporuci usluge.

Na dan 31. prosinca 2014. godine Društvo ima iskazanu obvezu za klirinški dug u iznosu od 759.089 tisuća kuna (2013 godine: 668.377 tisuća kuna), koja se odnosi na plaćanje iz akreditiva, a na temelju Suglasnosti Ministarstva financija o korištenju sredstava na temelju međubankarskog sporazuma. S obzirom da ne postoji drugi dokument koji bi regulirao odnos između Društva i Ministarstva financija a vezano za navedeni klirinški dug, nije definirano da li je riječ o kreditu ili državnoj potpori.

**Bilješke uz konsolidirane financijske izvještaje (nastavak)
za godinu završenu 31. prosinca 2014. godine**

29. OBVEZE ZA KRATKOROČNE KREDITE

	31. prosinca 2014.	31. prosinca 2013.	1.siječnja 2013.
	u tisućama kuna	u tisućama kuna	u tisućama kuna
		Prepravljeno	Prepravljeno
Kreditni od domaćih banaka i podružnica inozemnih banaka, denominirani u raznim valutama pod sljedećim uvjetima:	-	295.000	400.000
kamatne stope od EURIBOR/TZ Min.fin + marža (2,75% – 3,20%)	-	-	-
osigurani mjenicama	-	-	-
Ostali kratkoročni krediti	-	369.664	3.261
Kratkoročni dio kredita od RWE-a	8.981	7.674	7.582
Kratkoročni kredit	-	20.316	-
	8.981	692.654	410.843

Do srpnja 2014. g. Grupa je otplatila sve postojeće kratkoročne kredite. Međutim, u svrhu osiguranja rezervi likvidnosti u narednom srednjoročnom razdoblju, Društvo je tijekom godine sa domaćim bankama zaključilo višenamjenske okvirne ugovore, u ukupnom iznosu od 1,0 milijardi kuna.

Sredstva iz navedenih okvira Društvo može koristiti za kratkoročne kredite, te izdavanje garancija, akreditiva, pisama namjere sukladno potrebama društava Grupe.

Iz prethodno spomenutih srednjoročnih višenamjenskih okvira, Grupa tijekom 2014. godine nije imala potrebe zaključivati kratkoročne kredite zbog dobre likvidnosti.

Grupa je krajem lipnja 2014. godine podmirila sve obveze po dobavljačkom faktoringu. Nakon navedenog povrata, Grupa ima cjelokupan iznos iz okvirnog ugovora o dobavljačkom faktoringu na raspolaganju do 31. prosinca 2015. godine.

Na dan 31. prosinca 2014.godine Grupa ima na raspolaganju 1.328 milijuna kuna iz kratkoročnih izvora financiranja.

**Bilješke uz konsolidirane financijske izvještaje (nastavak)
za godinu završenu 31. prosinca 2014. godine****30. OBVEZE ZA POREZE I DOPRINOSE**

	31. prosinca 2014.	31. prosinca 2013.	1.siječnja 2013.
	u tisućama kuna	u tisućama kuna	u tisućama kuna
		Prepravljeno	Prepravljeno
Obveze za PDV	120.567	-	-
Obveze za porez na dobit	180.250	130.129	302.222
Komunalne i ostale naknade	30.731	13.641	17.519
Doprinosi na plaće	22.570	18.650	20.111
Ostalo	6.977	3.250	7.965
	361.095	165.670	347.817

31. OBVEZE PREMA ZAPOSLENIMA

	31. prosinca 2014.	31. prosinca 2013.	1.siječnja 2013.
	u tisućama kuna	u tisućama kuna	u tisućama kuna
		Prepravljeno	Prepravljeno
Obveze za neto plaće	79.123	71.589	75.220
Obveze za doprinose	39.397	37.749	39.179
Obveze za plaće NEK d.o.o.	10.620	10.772	-
Ostalo	22.100	25.830	26.169
	151.240	145.940	140.568

**Bilješke uz konsolidirane financijske izvještaje (nastavak)
za godinu završenu 31. prosinca 2014. godine**

32. OBVEZE PREMA DOBAVLJAČIMA I OSTALE KRATKOROČNE OBVEZE

	31. prosinca 2014.	31. prosinca 2013.	1. siječnja 2013.
	u tisućama kuna	u tisućama kuna	u tisućama kuna
		Prepravljeno	Prepravljeno
OBVEZE PREMA DOBAVLJAČIMA			
Obveze prema dobavljačima u zemlji	1.401.253	1.126.964	2.246.352
Obveze prema dobavljačima u inozemstvu	68.243	187.926	246.377
Obveze prema dobavljačima unutar EU	105.355	171.075	-
Obveze prema dobavljačima - NEK d.o.o.	15.894	94.475	-
	1.590.745	1.580.440	2.492.729

	31. prosinca 2014.	31. prosinca 2013.	1. siječnja 2013.
	u tisućama kuna	u tisućama kuna	u tisućama kuna
		Prepravljeno	Prepravljeno
OSTALE KRATKOROČNE OBVEZE			
Obveze za primljene predujmove za priključke	330.859	287.181	216.610
Obveze za ostale primljene predujmove	121.033	116.797	98.344
Obračunati troškovi neiskorištenih godišnjih odmora	71.436	53.828	64.827
Obračunati prihod od prodaje električne energije kućanstvima	40.467	-	19.426
Obveze za naknade za obnovljive izvore	45.128	47.541	11.477
Obračunati troškovi otpremnina radnicima	231.123	177.555	249.174
Obračunati troškovi kamata	122.926	44	755
Obračunati troškovi za emisije CO ₂	111.806	98.508	-
Obračunati troškovi prema HAC-u	77.775	77.775	77.775
Ostali obračunati troškovi	1.703	5.126	28.324
Obveza za nekontrolirajući udio (bilješka 15.)	14.807	8.707	-
Tekuće dospjeće financijskog leasinga (bilješka 24.)	2.834	2.675	-
Obveze NEK d.o.o.	39.999	10.602	-
Ostale obveze	12.630	38.569	54.054
	1.224.526	924.908	820.766

Ispravak prihoda od kućanstava na dan 31. prosinca 2013. godine je dobiven izračunom logaritamske krivulje koristeći gubitke u mreži od 8,68 % u iznosu od 58.207 tisuća kuna, dok je za godinu koja je završena na dan 31. prosinca 2012. godine, navedeni postotak gubitaka korišten u izračunu iznosio 8,85%. Rezultat je povećanje prihoda u iznosu 77.632 tisuća kuna u odnosu na prošlu godinu: ukinuta obveza za obračunati prihod u iznosu od 19.425 tisuća kuna i evidentirano potraživanje u iznosu od 58.207 tisuća kuna (bilješka 21).

**Bilješke uz konsolidirane financijske izvještaje (nastavak)
za godinu završenu 31. prosinca 2014. godine****33. ODNOSI S POVEZANIM STRANAMA**

Društvo ima 50% udjela u kapitalu NE Krško d.o.o.

Proizvedena električna energija u NE Krško isporučuje se HEP-u u visini od 50% ukupno proizvedenih količina po cijeni koja se određuje po ukupnim troškovima proizvodnje.

Potraživanja i obveze te prihodi i rashodi s povezanim društvima prikazani su u idućoj tablici:

	31. prosinca 2014.	31. prosinca 2013.
	u tisućama kuna	u tisućama kuna
NE Krško d.o.o.		
Obveze za nabavljenu električnu energiju	62.830	63.373
Troškovi nabavljene električne energije	747.165	727.855

**Bilješke uz konsolidirane financijske izvještaje (nastavak)
za godinu završenu 31. prosinca 2014. godine**

33. ODNOSI S POVEZANIM STRANAMA (nastavak)

u tisućama kuna	Prihod od prodaje		Trošak nabavki	
	2014.	2013.	2014.	2013.
Društva koja su u djelomičnom vlasništvu Države				
Hrvatske Željeznice	104.993	137.709	3.297	67.997
INA Matica	131.359	156.430	983.943	54.506
Prirodni Plin	0	0	457.863	2.002.330
Plinacro	2.274	2.298	73.949	64.278
Croatia osiguranje	5.136	5.618	14.223	17.543
Hrvatska pošta	20.226	23.210	22.493	44.539
Hrvatske šume	3.260	5.529	5.464	2.261
Jadrolinija	650	870	658	4.031
Narodne novine	2.385	1.618	3.932	4.438
Hrvatska radio televizija	13.127	13.735	1.158	1.194
Plovput	446	578	349	165
Croatia Airlines	768	981	6	66
Petrokemija Kutina	18.537	3.488	61	82
Ministarstvo vanjskih poslova	455	513	-	-
Ministarstvo obrane RH	22.182	24.358	-	-
Ministarstvo unutarnjih poslova	13.074	26.510	-	-
Osnovne i srednje škole	78.055	88.078	-	-
Pravosudne ustanove	8.188	13.758	74	173
Sveučilišta i veleučilišta	27.792	33.610	1.172	3.715
Zakonodavna, izvršna i druga tijela RH	26.129	29.040	5.426	6.345
Zdravstvene ustanove i organizacije	112.742	122.821	1.168	3.194
Ostali korisnici	11.342	16.619	5.124	6.577
UKUPNO	603.120	707.371	1.580.360	2.283.434

**Bilješke uz konsolidirane financijske izvještaje (nastavak)
za godinu završenu 31. prosinca 2014. godine****33. ODNOSI S POVEZANIM STRANAMA (nastavak)**

u tisućama kuna	Iznos potraživanja		Iznos obveza	
	31.prosinca 2014.	31.prosinca 2013.	31.prosinca 2014.	31.prosinca 2013.
Društva koja su u djelomičnom vlasništvu Države				
Hrvatske Željeznice	31.811	79.781	541	39.792
INA Matica	14.544	18.298	163.640	11.075
Prirodni Plin	-	-	-	153.148
Plinacro	125	400	11.446	8.670
Croatia osiguranje	705	611	2.779	5.119
Hrvatska pošta	1.282	3.211	2.725	8.786
Hrvatske šume	474	530	4	49
Jadrolinija	49	57	581	1.274
Narodne novine	289	163	838	1.226
Hrvatska radio televizija	2.653	2.399	39	147
Plovput	24	74	165	51
Croatia Airlines	95	217	-	-
Petrokemija Kutina	3.675	9.488	13	-
Ministarstvo obrane RH	4.311	4.090		-
Ministarstvo unutarnjih poslova	2.069	6.592		-
Osnovne i srednje škole	16.526	20.491		-
Pravosudne ustanove	1.838	4.532		-
Sveučilišta i veleučilišta	4.161	4.619		-
Zakonodavna, izvršna i dr. tijela RH	5.131	5.572		-
Zdravstvene ustanove i organizacije	20.202	27.855		-
Ostali korisnici	21.623	4.191	10.317	3.513
UKUPNO	131.587	193.171	193.088	232.850

**Bilješke uz konsolidirane financijske izvještaje (nastavak)
za godinu završenu 31. prosinca 2014. godine**

34. NEPREDVIDIVI DOGAĐAJI I PREUZETE OBVEZE

SUDSKI SPOROVI

Grupa je u 2014. godini uknjižila rezerviranja za sudske sporove za koje je procijenjeno da nije vjerojatno da će biti riješeni u korist HEP-a i ovisnih društava.

Grupa ima dugotrajna ulaganja na teritoriju Bosne i Hercegovine i Srbije, čija vrijednost po trošku iz 1994. iznosi 1.243.970 tisuća kuna. Tijekom pretvorbe Društva u dioničko društvo 1994. godine, ovaj iznos isključen je iz neto vrijednosti imovine.

OBVEZE IZ POSLOVANJA

Kao dio redovnih investicijskih aktivnosti Grupa je na dan 31. prosinca 2014. godine imala zaključene ugovore, prema kojima su započele, a nisu završene investicije u različite objekte i opremu. U 2014. godini vrijednost ugovorenih nezavršenih radova za najznačajnije projekte iznosila je približno 1.411.115 tisuća kuna (2013.: 1.300.391 tisuća kuna).

ZAŠTITA OKOLIŠA

HEP d.d. kontinuirano prati i analizira utjecaj svojih poslovnih procesa na okoliš. Najvažniji pokazatelji takvih utjecaja su emisije onečišćujućih tvari u zrak te količina nastalog proizvodnog otpada o čemu HEP d.d. pravodobno i objektivno izvještuje mjerodavne institucije, jedinice lokalne samouprave i za-interesiranu javnost. Zaposlenici koji se bave poslovima zaštite prirode i okoliša dodatno se obučavaju na seminarima i radionicama, u okviru kojih se informiraju o obvezama i aktivnostima koje proizlaze iz odredbi zakonske regulative na području zaštite prirode i okoliša.

Društvo ima sustav praćenja izdataka za zaštitu okoliša (RETZOK) kojim od 2004. godine prati sve izdatke u zaštitu prirode i okoliša. Ministarstvu zaštite okoliša i prirode predani su zahtjevi za ishođenje objedinjenih uvjeta zaštite. Dio termoenergetskih postrojenja ishodio je okolišne dozvole – TE Sisak, TE-TO Osijek, KTE Jertovec i Pogon Osijek HEP-Toplinarstva d.o.o., a za ostala postrojenja, postupak još traje. Odlukom Uprave HEP-a d.d. uspostavljen je sustav trgovanja emisijskim jedinicama stakleničkih plinova u kojem su navedene obveze i rokovi provedbe obveza sektora i društava uključenih u HEP-ov sustav trgovanja. Agencija za zaštitu okoliša otvorila je temeljem zahtjeva HEP-a d.d., devet Računa operatera postrojenja u registru EU. HEP d.d. je uspješno ispunio obvezu predaje emisijskih jedinica u Registar stakleničkih plinova EU za 2013. godinu, a za 2014. godinu unesen je podatak o verificiranim emisijama CO₂ koje su potvrdili verifikatori iz RH, te su predane emisijske jedinice na svih devet Računa operatera postrojenja u iznosima koji odgovaraju verificiranim emisijama CO₂.

U 2014. godini započele su aktivnosti vezane za izradu nefinancijskog izvješća za 2013. i 2014. godinu za HEP Grupu prema smjernicama Global Reporting Initiative (GRI 4).

U tijeku je nastavak uvođenja sustava upravljanja zaštitom okoliša prema normi ISO 14001 u proizvodne HEP-ove objekte.

**Bilješke uz konsolidirane financijske izvještaje (nastavak)
za godinu završenu 31. prosinca 2014. godine****34. NEPREDVIDIVI DOGAĐAJI I PREUZETE OBVEZE**

U 2014. godini nastavljeno je s uspostavom informacijskog sustava zaštite okoliša u HEP Grupi u cilju objedinjavanja podataka vezanih uz zaštitu prirode i okoliša. INFOZOK je nadograđen modulima za prikupljanje podataka o korištenju i praćenju kakvoće voda te vođenje podataka o okolišnim dozvolama. Fondu za zaštitu okoliša dokazana su ulaganja u projekte zaštite okoliša i poboljšanja energetske učinkovitosti na razini cijele HEP Grupe što je rezultiralo poticajnim korektivnim faktorima kojim su smanjene naknade za ispuštanje onečišćujućih tvari u okoliš 50% .

U tijeku je nastavak uvođenja sustava upravljanja zaštitom okoliša prema normi ISO 14001 u proizvodne HEP-ove objekte.

U 2014. godini nastavljeno je s uspostavom informacijskog sustava zaštite okoliša u HEP Grupi u cilju objedinjavanja podataka vezanih uz zaštitu prirode i okoliša.

**RAZDVAJANJE DRUŠTVA HEP OPERATOR
PRIJENOSNOG SUSTAVA D.O.O. IZ GRUPE
(HRVATSKI OPERATOR PRIJENOSNOG SUSTAVA D.O.O.)**

Zakon o tržištu električne energije (NN 22/2013) stupio je na snagu 2.3.2013. (dalje u tekstu: Zakon). Podzakonski akti propisani Zakonom trebaju se donijeti u roku od dvanaest mjeseci od dana stupanja na snagu Zakona, a podzakonski akti propisani Zakonom o energiji (NN 120/2012) u roku od šest mjeseci od dana stupanja na snagu Zakona.

Sukladno odredbama Zakona (NN 22/2013) HEP d.d., kao vladajuće društvo unutar vertikalno integriranog subjekta i vlasnik prijenosnog sustava provelo je razdvajanje operatora prijenosnog sustava sukladno odredbama Zakona, te poduzelo sve aktivnosti za ispunjenje zahtjeva za razdvajanjem operatora prijenosnog sustava u cilju certificiranja.

Skupština HEP d.d. je 9. travnja 2013. godine donijela odluku o razdvajanju operatora prijenosnog sustava po modelu neovisnog operatora prijenosa (ITO - Independent Transmission Operator).

Početak srpnja 2013. godine provedene su statusne promjene HEP Operatora prijenosnog sustava (sada: Hrvatski operator prijenosnog sustava d.o.o., skraćeno HOPS d.o.o.) radi razdvajanja prema ITO modelu „neovisnog operatora prijenosa“ u skladu sa Zakonom o tržištu električne energije i odlukom Skupštine HEP-a d.d.

Imovina koju je Hrvatski operator prijenosnog sustava d.o.o. koristio u obavljanju djelatnosti prenijeta je u njegovo vlasništvo, a dospjela potraživanja su prenijeta u temeljni kapital Hrvatskog operatora prijenosnog sustava d.o.o.

**Bilješke uz konsolidirane financijske izvještaje (nastavak)
za godinu završenu 31. prosinca 2014. godine**

34. NEPREDVIDIVI DOGAĐAJI I PREUZETE OBVEZE (nastavak)

OPSKRBA NA VELEPRODAJNOM TRŽIŠTU PLINA

Od travnja 2014. godine HEP d.d. je Odlukom Vlade RH određen za opskrbljivača na veleprodajnom tržištu plina u periodu do travnja 2017. godine. Temeljem navedenih odluka Vlade RH Društvo je zakupilo 70% skladišnih kapaciteta u podzemnom skladištu plina.

Opskrbljivač na veleprodajnom tržištu (HEP d.d.) prodaje plin opskrbljivačima u javnoj usluzi za potrebe kupaca iz kategorije kućanstvo po reguliranim uvjetima, te je dužan osigurati pouzdanu i sigurnu opskrbu plinom.

	u tisućama kuna
Prihodi od prodaje plina	
Prihodi od prodaje plina opskrbljivačima - nepovezana društva	689.575
Prihodi od prodaje plina – povezana društva	94.542
Ostali prihodi vezani uz prodaju plina	16.763
Ukupno prihodi od prodaje plina	800.880
Troškovi vezano uz prodaju plina	
Troškovi prodanog plina	553.159
Naknade za skladišni kapacitet	80.008
Naknada za korištenje transportnog sustava	84.554
	717.721
Ostali troškovi vezani uz prodaju plina	19.555
Ukupno troškovi prodaje plina	737.276

**Bilješke uz konsolidirane financijske izvještaje (nastavak)
za godinu završenu 31. prosinca 2014. godine****35. OVISNA DRUŠTVA**

Na dan 31. prosinca 2014. godine Društvo je u svom vlasništvu imalo sljedeća ovisna društva:

Ovisna društva	Zemlja	Udio u vlasništvu (%)	Osnovna djelatnost
HEP-Proizvodnja d.o.o.	Hrvatska	100	Proizvodnja električne energije i topline
Hrvatski operator prijenosnog sustava d.o.o.	Hrvatska	100	Prijenos električne energije
HEP-Operator distribucijskog sustava d.o.o.	Hrvatska	100	Distribucija električne energije
HEP-Opskrba d.o.o.	Hrvatska	100	Opskrba električnom energijom
HEP-Toplinarstvo d.o.o.	Hrvatska	100	Proizvodnja i distribucija toplinske energije
HEP-Trgovina d.o.o.	Hrvatska	100	Trgovanje električnom energijom i optimiranje rada elektrana
HEP-Plin d.o.o.	Hrvatska	100	Distribucija plina
TE Plomin d.o.o.	Hrvatska	50	Proizvodnja električne energije
APO d.o.o., usluge zaštite okoliša	Hrvatska	100	Usluge zaštite okoliša i poslovi s radioaktivnim otpadom
HEP ESCO d.o.o.	Hrvatska	100	Financiranje projekata energetske učinkovitosti
Plomin Holding d.o.o.	Hrvatska	100	Razvoj infrastrukture okolnog područja Plomina
CS Buško Blato d.o.o.	BiH	100	Održavanje opreme hidroelektrana
HEP-Odmor i rekreacija d.o.o.	Hrvatska	100	Usluge odmora i rekreacije
HEP-NOC Velika	Hrvatska	100	Usluge smještaja i školovanja
HEP-Obnovljivi izvori energije d.o.o.	Hrvatska	100	Proizvodnja električne energije
Program Sava d.o.o.	Hrvatska	100	Prostorno uređenje, projektiranje, građenje i nadzor
HEP-Trgovina d.o.o. Ljubljana	Slovenija	100	Trgovanje električnom energijom
HEP- Magyarorszag Energia KFT	Mađarska	100	Trgovanje električnom energijom
HEP-Trade d.o.o., Mostar	BiH	100	Trgovanje električnom energijom
HEP-Trade d.o.o., Beograd	R Srbija	100	Trgovanje električnom energijom
HEP – KS sh.p.k.	Kosovo	100	Trgovanje električnom energijom
HEP-Telekomunikacije d.o.o.	Hrvatska	100	Poslovi telekomunikacija
HEP – Opskrba plinom d.o.o.	Hrvatska	100	Opskrba plinom

Većina navedenih ovisnih društava osnovana je u okviru reorganizacije i restrukturiranja osnovne djelatnosti prema novim energetske zakonima koji su stupili na snagu 1. siječnja 2002. godine, kao što je navedeno u bilješci 1., a HEP-Telekomunikacije d.o.o. u 2013. godini.

HEP- RVNP d.o.o. u 2014. godini promijenio je naziv u Program Save d.o.o. za usluge.

**Bilješke uz konsolidirane financijske izvještaje (nastavak)
za godinu završenu 31. prosinca 2014. godine**

36. FINANCIJSKI INSTRUMENTI

UPRAVLJANJE RIZIKOM KAPITALA

Grupa upravlja kapitalom kako bi osigurala da će Grupa biti u mogućnosti nastaviti sa neograničenim vijekom poslovanja dok u isto vrijeme uvećava povrat vlasnicima kroz optimizaciju odnosa duga i kapitala. Struktura kapitala Grupe se sastoji od duga, koji uključuje i kredite i izdane obveznice prikazane u bilješki 24., 27. i 29., novca i novčanih ekvivalenata i kapitala koji se pripisuje vlasnicima, a koji se sastoji od temeljnog kapitala, zakonskih i ostalih pričuvu i zadržane dobiti.

Pokazatelj zaduženosti

Uprava prati strukturu izvora financiranja na polugodišnjoj osnovi. Kao dio ovog praćenja, Uprava uzima u obzir trošak financiranja i rizike povezane sa svakom od klasa izvora financiranja. Koeffcijent zaduženosti na kraju godine može se prikazati kako slijedi:

	31. prosinca 2014.	31. prosinca 2013.
	u tisućama kuna	u tisućama kuna
Dug	4.975.732	5.995.775
Novac i novčani ekvivalenti	(1.079.900)	(260.844)
Neto dug	3.895.832	5.734.931
Kapital	22.077.573	19.845.562
Omjer neto duga i kapitala	18%	29%

ZNAČAJNE RAČUNOVODSTVENE POLITIKE

Detalji značajnih računovodstvenih politika i usvojenih metoda, uključujući i kriterije za priznavanje, na osnovi mjerenja i na osnovi toga koji su prihodi i troškovi priznati, u pogledu na svaku od klasa financijske imovine, financijskih obveza i vlasničkih instrumenata objavljeni su u bilješki 2 uz konsolidirane financijske izvještaje.

KATEGORIJE FINANCIJSKIH INSTRUMENATA

	31. prosinca 2014.	31. prosinca 2013.
	u tisućama kuna	u tisućama kuna
Financijska imovina		
Financijska imovina raspoloživa za prodaju	192.676	125.166
Zajmovi i potraživanja (uključujući novac i novčane ekvivalente)	3.385.074	2.534.330
Ostala dugotrajna imovina	54.337	64.971
Financijske obveze		
Dugoročne obveze	5.749.390	6.390.110
Kratkoročne obveze	2.316.043	2.854.940

**Bilješke uz konsolidirane financijske izvještaje (nastavak)
za godinu završenu 31. prosinca 2014. godine****36. FINANCIJSKI INSTRUMENTI (nastavak)****CILJEVI UPRAVLJANJA FINANCIJSKIM RIZIKOM**

Funkcija riznice u okviru HEP Grupe društvima pruža podršku poslovanju, koordinira pristup domaćem i međunarodnim tržištima novca i kapitala, nadgleda i upravlja financijskim rizikom koji se odnose na poslovanje društava Grupe kroz interne izvještaje o riziku kojima se analizira izloženost po stupnju i utjecaju rizika. Ovi rizici uključuju tržišni rizik (uključujući rizik valute, rizik kamatne stope na fer vrijednost, i rizik cijene), kreditni rizik, rizik likvidnosti i rizik kamatne stope na novčani tijek.

TRŽIŠNI RIZIK

Aktivnosti Grupe su primarno izložene financijskom riziku promjene tečaja strane valute i kamatne stope (vidi dolje). Izloženost tržišnom riziku se dopunjava analizom osjetljivosti. Nije bilo promjena u izloženosti Grupe tržišnom riziku ili načinu na koji se upravlja i mjeri rizik.

Upravljanje valutnim rizikom

Grupa obavlja određene transakcije denominirane u stranim valutama, po osnovu kojih dolazi do izloženosti promjenama tečaja stranih valuta. Izloženošću tečaja valute se upravlja u okviru odobrenih parametara politika koji koriste terminske ugovore za strane valute.

Knjigovodstvena vrijednost novčanih sredstava i obveza Grupe denominiranih u stranoj valuti na dan izvještavanja je kako slijedi:

	Imovina		Obveze	
	31. prosinca 2014. (u tisućama)	31. prosinca 2013. (u tisućama)	31. prosinca 2014. (u tisućama)	31. prosinca 2013. (u tisućama)
Europska Unija (EUR)	23.260	4.900	626.788	729.763
USD	30	-	5.954	158

**Bilješke uz konsolidirane financijske izvještaje (nastavak)
za godinu završenu 31. prosinca 2014. godine**

36. FINANCIJSKI INSTRUMENTI (nastavak)

ANALIZA OSJETLJIVOSTI STRANE VALUTE

Grupa je izložena valutnom riziku u slučaju promjene tečaja eura (EUR) i američkog dolara (USD). U slijedećoj tablici je prikazana analiza učinaka promjene tečaja kune kroz povećanje ili smanjenje vrijednosti za 10% u odnosu na euro i američki dolar. Stopa od 10% se koristi pri internom izvještavanju Uprave o riziku strane valute i predstavlja procjenu Uprave o razumno mogućim promjenama tečajeva stranih valuta. Analiza se vrši samo za potraživanja i obveze nominirane u stranoj valuti i predstavlja usklađenje njihove vrijednosti na kraju razdoblja za promjenu tečaja od 10%. Analiza osjetljivosti uključuje i eksterne zajmove koji su nominirani u valuti različitoj od valute zajmodavca ili zajmoprimca. Pozitivan/negativan iznos niže u tablici ukazuje na povećanje dobiti ili drugih komponenata kapitala kada bi kuna u odnosu na relevantnu valutu ojačala za 10%. U slučaju slabljenja kune za 10% u odnosu na relevantnu valutu, učinak bi bio isti, ali u negativnom iznosu.

	2014. godina	2013. godina
	u tisućama kuna	u tisućama kuna
Utjecaj promjene tečaja EUR		
Dobit ili gubitak	462.391	553.624
Utjecaj promjene tečaja USD		
Dobit ili gubitak	3.393	91

**Bilješke uz konsolidirane financijske izvještaje (nastavak)
za godinu završenu 31. prosinca 2014. godine****36. FINANCIJSKI INSTRUMENTI (nastavak)****U P R A V L J A N J E K A M A T N I M R I Z I K O M**

Grupa je izložena kamatnom riziku jer zaključuje ugovore o kreditima i s promjenjivim kamatnim stopama. Izloženost Grupe kamatnim stopama po osnovi financijske imovine i obveza je detaljno prikazana pod podnaslovom Upravljanje rizikom likvidnosti. Ovim rizikom Grupa upravlja na način da održava primjeren omjer kredita s fiksnom i promjenjivom kamatnom stopom u svojem kreditnom portfelju te zaključivanjem ugovora o kamatnim swapovima.

A N A L I Z A O S J E T L J I V O S T I K A M A T N E S T O P E

Analiza efekata promjene kamatne stope urađena je za financijske instrumente za koje je Grupa izložena kamatnom riziku na datum bilance/izvještaja o financijskom položaju. Za promjenjive kamatne stope analiza je napravljena pod pretpostavkom da je nepodmireni iznos obveza na datum bilance/izvještaja o financijskom položaju bio nepodmiren čitavu godinu. Promjena stope od 50 baznih jedinica koristi se za potrebe internog izvještavanja Upravi o riziku kamatnih stopa i predstavlja procjenu Uprave razumno mogućih promjena kamatnih stopa.

U slučaju povećanja, odnosno smanjenja kamatnih stopa za 50 baznih jedinica, a da su sve ostale varijable ostale nepromijenjene:

- dobit za godinu koja je završila 31. prosinca 2014. bi se smanjila/povećala za iznos od 8.201 tisuća kuna (2013: 12.349 tisuća kuna), po osnovu izloženosti kamatnom riziku. Ovo se uglavnom može pripisati izloženosti Grupe kamatnim stopama na zajmovima sa promjenjivim kamatnim stopama; 33,12 % zaduženosti Grupe je po promjenjivoj kamatnoj stopi (2013.: 41,63%)
- i osjetljivost Grupe na kamatnu stopu se povećala tijekom tekućeg razdoblja uglavnom zbog povećanja udjela zajmova sa varijabilnom stopom.

U P R A V L J A N J E K R E D I T N I M R I Z I K O M

Kreditni rizik odnosi se na rizik da druga strana neće ispuniti svoje ugovorne obveze što će rezultirati financijskim gubitkom Grupe. Grupa je najveći proizvođač električne energije u Republici Hrvatskoj i kao takav, ima javnu obvezu pružati svoje usluge svim potrošačima, na svim lokacijama u zemlji, neovisno o kreditnom riziku vezanom za određene potrošače. Potraživanja od kupaca, neto, razdijeljena su na značajan broj klijenata, u različitim industrijama i geografskim područjima.

Grupa nema značajnu izloženost kreditnom riziku ni prema jednom kupcu ili društvu kupaca koji imaju slične osobine. Grupa definira kupce da imaju slične osobine ako su povezane osobe.

Kreditni rizik vezan uz potraživanja od kupaca odnosi se prvenstveno na potraživanja od gospodarskih subjekata, osobito od onih u teškoj financijskoj situaciji. Kreditni rizici vezani za potraživanja od kućanstava ograničeni su obzirom na mogućnost isključivanja iz opskrbe mreže.

Knjigovodstvena vrijednost financijske imovine prikazana u financijskim izvještajima, umanjena za gubitke po osnovi umanjenja vrijednosti, predstavlja maksimalnu izloženost Grupe kreditnom riziku bez uzimanja u obzir vrijednosti prikupljenih kolaterala.

**Bilješke uz konsolidirane financijske izvještaje (nastavak)
za godinu završenu 31. prosinca 2014. godine**

36. FINANCIJSKI INSTRUMENTI (nastavak)

UPRAVLJANJE RIZIKOM LIKVIDNOSTI

Krajnja odgovornost za upravljanje rizikom likvidnosti leži na Upravi Društva, koja je izgradila odgovarajući okvir za upravljanje rizikom likvidnosti kojim će se upravljati kratkotrajnim, srednjoročnim i dugotrajnim potrebama za upravljanje likvidnošću Grupe. Grupa upravlja ovim rizikom održavanjem adekvatnih rezervi, kreditima od strane banaka kao i ostalim izvorima financiranja, time što konstantno nadgleda prognozirane i stvarne novčane tijekove i uspoređuje profile dospjeća financijske imovine i obveza.

TABELE ZA KAMATNI RIZIK I RIZIK LIKVIDNOSTI

Sljedeća tabela detaljno prikazuje preostala ugovorena dospjeća Grupe za nederivativnu financijsku imovinu. Tabela je napravljena na osnovi nediskontiranih novčanih tijekova financijske imovine uključujući i kamate na tu imovinu koje će biti zarađene osim na sredstvima koja Grupa očekuje da će se novčani tijek pojaviti u drugom razdoblju.

DOSPIJEĆE NEDERIVATIVNE FINANCIJSKE IMOVINE

	Ponderirana prosječna kamatna stopa	Do 1 mjeseca	Od 1 do 3 mjeseca	Od 3 mjeseca do 1 godine	Od 1 do 5 godina	Preko 5 godina	Ukupno
		u tisućama kuna	u tisućama kuna	u tisućama kuna	u tisućama kuna	u tisućama kuna	u tisućama kuna
2014. godina							
Beskamatne		2.366.041	801.454	337.149	39.131	910	3.544.685
Kamatne – promjenjiva kamata		131	-	-	-	-	131
Kamatne – fiksna kamata	6,00%	62	10.618	522	-	-	11.202
Ukupno		2.366.234	812.072	337.671	39.131	910	3.556.018
2013. godina							
Beskamatne		914.345	787.697	206.655	409.260	2.224	2.320.181
Kamatne – promjenjiva kamata	7,00%	535	1.018	92.331	-	-	93.884
Ukupno		914.880	788.715	298.986	409.260	2.224	2.414.065

Sljedeća tabela detaljno prikazuje preostala ugovorena dospjeća Grupe za nederivatne financijske obveze. Tabela je napravljena na osnovi nediskontiranih novčanih tijekova financijskih obveza na osnovi najranijeg datuma na koji se od Grupe može tražiti da plati.

**Bilješke uz konsolidirane financijske izvještaje (nastavak)
za godinu završenu 31. prosinca 2014. godine**

36. FINANCIJSKI INSTRUMENTI (nastavak)

UPRAVLJANJE RIZIKOM LIKVIDNOSTI (NASTAVAK)

DOSPJIJEĆE NEDERIVATIVNIH FINANCIJSKIH OBEVA

	Prosječna ponderirana efektivna kamatna stopa	Do 1 mj.	Od 1 do 3 mj.	Od 3 mj. do 1 g.	Od 1 do 5 g.	Preko 5 godina	Ukupno
	%	u tisućama kuna	u tisućama kuna	u tisućama kuna	u tisućama kuna	u tisućama kuna	u tisućama kuna
2014. godina							
Beskamatne		1.980.663	862.644	89.568	846.629	118.889	3.898.403
Kamatne – promjenjiva kamata	2,60	81.010	54.902	323.469	1.440.009	-	1.899.390
Kamatne – fiksna kamata	6,50	-	956	312.552	3.634.269	14.526	3.962.303
Ukupno		2.061.673	918.502	725.589	5.920.907	133.415	9.760.096
2013. godina							
Beskamatne		1.481.347	628.489	28.808	1.075.760	5.704	3.220.108
Kamatne – promjenjiva kamata	3,17%	14.585	49.118	824.881	1.656.115	78.835	2.623.534
Kamatne – fiksna kamata	6,46%	473	45.774	315.464	3.921.980	25.510	4.309.201
Ukupno		1.496.405	723.381	1.169.153	6.653.855	110.049	10.152.843

Grupa ima pristup izvorima financiranja. Ukupan neiskorišteni iznos na kraju izvještajnog razdoblja je 1.687.895 tisuća kuna. Grupa očekuje da će podmiriti svoje ostale obveze iz operativnih novčanih tijekova i priliva od dospjele financijske imovine.

**Bilješke uz konsolidirane financijske izvještaje (nastavak)
za godinu završenu 31. prosinca 2014. godine**

36. FINANCIJSKI INSTRUMENTI (nastavak)

FER VRIJEDNOST FINANCIJSKIH INSTRUMENTATA

Fer vrijednost financijske imovine i financijskih obveza određuje se na sljedeći način:

- Fer vrijednost financijske imovine i financijskih obveza sa standardnim uvjetima i kojima se trguje na aktivnim likvidnim tržištima određuje se prema kotiranoj tržišnoj cijeni.
- Fer vrijednost ostale financijske imovine i financijskih obveza se određuje sukladno generalno prihvaćenim modelima određivanja cijena na osnovu analize diskontiranog novčanog tijeka korištenjem cijena iz postojećih tržišnih transakcija.
- Fer vrijednost derivativnih instrumenata se izračunava koristeći izlistane cijene. Gdje takve cijene nisu dostupne, koristi se analiza diskontiranih novčanih tokova primjenom važeće krivulje prinosa za razdoblje trajanja instrumenata kod neopcijskih derivativa, dok se za opcijske derivative koriste modeli za utvrđivanje cijena opcija. Terminski valutni ugovori se vrednuju koristeći kotirane forward tečajeve i krivulje prinosa izvedene iz kotiranih kamatnih stopa po ugovorima sa sličnim dospijanjem. Kamatni swapovi se vrednuju po sadašnjoj vrijednosti procijenjenih budućih novčanih tokova i diskontiraju na temelju važećih krivulja prinosa izvedeni iz kotiranih kamatnih stopa.

POKAZATELJI FER VRIJEDNOSTI PRIZNATI U BILANCI/ IZVJEŠTAJU O FINANCIJSKOM POLOŽAJU

U tablici su analizirani financijski instrumenti koji su nakon prvog priznavanja svedeni na fer vrijednost, razvrstani su u tri skupine ovisno o dostupnosti pokazatelja fer vrijednosti:

1. razina dostupnih pokazatelja – pokazatelji fer vrijednosti su izvedeni iz (neusklađenih) cijena koje kotiraju na aktivnim tržištima za identičnu imovinu i identične obveze
2. razina dostupnih pokazatelja – pokazatelji fer vrijednosti su izvedeni iz drugih podataka, a ne iz kotiranih cijena iz 1. razine, a odnose se na promatranom sredstvu ili obvezi (tj. njihovih cijena) ili neizravno (izvedeni iz cijena) i
3. razina pokazatelja – pokazatelji izvedeni primjenom metoda vrednovanja u kojima su kao ulazni podaci korišteni podaci o imovini ili obvezama koji se ne temelje na dostupnim tržišnim podacima (nedostupni ulazni podaci).

Pokazatelji fer vrijednosti u konsolidiranom izvještaju o financijskom položaju:

	1. razina	2. razina	3. razina	Ukupno
	u tisućama kuna	u tisućama kuna	u tisućama kuna	u tisućama kuna
2014. godina				
Imovina raspoloživa za prodaju	192.676	-	-	192.676
Fer vrijednost swap-a	-	-	1.473	1.473
Investicijsko ulaganje u nekretnine	-	-	234.551	234.551
2013. godina				
Imovina raspoloživa za prodaju	125.166	-	-	125.166
Fer vrijednost swap-a	-	-	391.808	391.808
Investicijsko ulaganje u nekretnine	-	-	231.285	231.285

Mjerenje fer vrijednosti valutnog swapa veže uz vrijednost „Markt To Market“ (MTM) sukladno izračunu poslovnih banaka te da se vrijednost usklađuje na svaki izvještajni datum kroz izvještaj o sveobuhvatnoj dobiti.

**Bilješke uz konsolidirane financijske izvještaje (nastavak)
za godinu završenu 31. prosinca 2014. godine**

37. ODOBRENJE KONSOLIDIRANIH FINANCIJSKIH IZVJEŠTAJA

Konsolidirane financijske izvještaje usvojila je Uprava Društva i odobrila njihovo izdavanje dana 30. travnja 2015. godine.

Potpisali u ime Društva dana 30. travnja 2015. godine:

Perica Jukić
Predsjednik Uprave

HEP d.d. - Financijski izvještaji

IZVJEŠĆE NEOVISNOG REVIZORA

DIONIČARU DRUŠTVA HRVATSKA ELEKTROPRIVREDA D.D.:

1. Obavili smo reviziju priloženih godišnjih financijskih izvještaja društva Hrvatska elektroprivreda d.d., Zagreb, Ulica grada Vukovara 37, (dalje u tekstu „Društvo“) za godinu koja je završila 31. prosinca 2014., koji se sastoje od Bilance/Izvještaja o financijskom položaju na 31. prosinca 2014., Izvještaja o sveobuhvatnoj dobiti, Izvještaja o promjenama kapitala i Izvještaja o novčanim tijekovima za tada završenu godinu, kao i pripadajućih Bilješki uz financijske izvještaje u kojima je iznijet sažetak značajnih računovodstvenih politika i ostalih objašnjenja.

ODGOVORNOST UPRAVE DRUŠTVA

2. Uprava Društva je odgovorna za sastavljanje i fer prezentaciju priloženih financijskih izvještaja u skladu s Međunarodnim standardima financijskog izvještavanja koji su na snazi u Europskoj uniji i za one interne kontrole za koje Uprava Društva odredi da su potrebne za omogućavanje sastavljanja financijskih izvještaja koji su bez značajnog pogrešnog prikazivanja uslijed prijevare ili pogreške.

ODGOVORNOST REVIZORA

3. Naša odgovornost je izraziti mišljenje o priloženim financijskim izvještajima na osnovi obavljene revizije. Reviziju smo obavili u skladu s Međunarodnim revizijskim standardima. Ti standardi zahtijevaju da postupamo u skladu sa zahtjevima etike i reviziju planiramo i obavimo kako bismo stekli razumno uvjerenje o tome jesu li financijski izvještaji bez značajnih pogrešnih prikazivanja. Revizija uključuje obavljanje postupaka radi pribavljanja revizijskih dokaza o iznosima i objavama u financijskim izvještajima. Izbor odabranih postupaka ovisi o revizorovoj prosudbi, uključujući procjenu rizika značajnih pogrešnih iskaza u financijskim izvještajima uslijed prijevara ili pogrešaka. Pri tom procjenjivanju rizika, revizor razmatra interne kontrole, koje su važne Društvu za sastavljanje i fer prezentiranje financijskih izvještaja, kako bi obavio revizijske postupke prikladne u postojećim okolnostima, ali ne i u svrhu izražavanja mišljenja o uspješnosti internih kontrola. Revizija također obuhvaća procjenu prikladnosti primijenjenih računovodstvenih politika i razboritost računovodstvenih procjena Uprave Društva, kao i ocjenu cjelokupnog prikaza financijskih izvještaja. Vjerujemo da revizijski dokazi koje smo prikupili jesu dostatni i prikladni kao osnova za izražavanje našeg mišljenja.

MIŠLJENJE

4. Prema našem mišljenju, priloženi financijski izvještaji, u svim značajnim odrednicama, istinito i fer prikazuju financijski položaj društva Hrvatska elektroprivreda d.d. na 31. prosinca 2014., te financijsku uspješnost i novčane tokove Društva za 2014. godinu sukladno Zakonu o računovodstvu i Međunarodnim standardima financijskog izvještavanja koji su na snazi u Europskoj uniji.

ISTICANJE PITANJA

5. Kao što je opisano u bilješki 1 uz financijske izvještaje, Društvo je temeljem ugovora o financijskom najmu ovisnim društvima dalo u najam nekretnine, postrojenja i opremu. Navedeni najmovi nose kamatu do razine u kojoj je Društvo iz vanjskih izvora pribavilo sredstva za financiranje izgradnje predmetne imovine. Navedena potraživanja iskazana su u nominalnoj vrijednosti zbog specifičnosti organizacije HEP Grupe.
6. Kao što je opisano u bilješki 26 uz financijske izvještaje, Društvo na 31. prosinca 2014. ima iskazanu obvezu za klirinški dug u iznosu od 759.089 tisuća kuna koja se odnosi na uplatu iz akreditiva, a na temelju suglasnosti Ministarstva financija o korištenju sredstava na temelju međubankarskog sporazuma. S obzirom da ne postoji drugi dokument koji bi regulirao odnos između Društva i Ministarstva financija, a vezano za navedeni klirinški dug, do dana izdavanja našeg izvješća neovisnog revizora nije bilo definirano da li je riječ o kreditu ili državnoj potpori.
7. Društvo je priložene financijske izvještaje sastavilo u skladu s Međunarodnim Standardima Financijskog Izvještavanja i prema zahtjevima hrvatskih zakona i propisa te je svoja ulaganja u ovisna i pridružena društva iskazalo po trošku ulaganja. Društvo je također izradilo konsolidirane financijske izvještaje za Društvo i njegova ovisna društva, koji su sastavljeni 24. travnja 2015. godine. Radi boljeg razumijevanja poslovanja Društva i Grupe u cjelini, korisnici trebaju čitati konsolidirane financijske izvještaje povezano s ovim financijskim izvještajima.

MIŠLJENJE O USKLAĐENOSTI S OSTALIM ZAKONSKIM ILI REGULATORNIM ZAHTJEVIMA

8. Uprava Društva odgovorna je za sastavljanje godišnjih financijskih izvještaja Društva za godinu koja je završila 31. prosinca 2014. u propisanom obliku temeljem Pravilnika o strukturi i sadržaju godišnjih financijskih izvještaja (NN 38/08, 12/09, 130/10), te u skladu s ostalim propisima koji uređuju poslovanje Društva ("Standardni godišnji financijski izvještaji"). Financijske informacije iznijete u standardnim godišnjim financijskim izvještajima Društva u skladu su sa informacijama iznijetim u godišnjim financijskim izvještajima Društva prikazanih na stranicama 5. do 95. na koje smo iskazali mišljenje kao što je iznijeto u odjeljku Mišljenje gore.

MIŠLJENJA O USKLAĐENOSTI S GODIŠNJIM IZVJEŠĆEM

9. Uprava Društva odgovorna je za sastavljanje Godišnjeg izvješća Društva. Slijedom odredbi članka 17. Zakona o računovodstvu u obvezi smo izraziti mišljenje o usklađenosti Godišnjeg izvješća Društva s godišnjim financijskim izvještajima Društva. Prema našem mišljenju, na temelju obavljene revizije godišnjih financijskih izvještaja Društva i usporedbe s Godišnjim izvješćem Društva za godinu koja je završila 31. prosinca 2014., financijske informacije iznijete u Godišnjem izvješću Društva, odobrenim za njihovo izdavanje od strane Uprave Društva 30. travnja 2015., u skladu su sa financijskim informacijama iznijetim u godišnjim financijskim izvještajima Društva prikazanih na stranicama 5. do 95. na koje smo iskazali mišljenje kao što je iznijeto u odjeljku Mišljenje.

U Zagrebu, 30. travnja 2015. godine

BDO Croatia d.o.o.
Trg J. F. Kennedy 6b
10000 Zagreb

Zdenko Balen, član Uprave
Darko Karić, ovlaštenu revizor

Audit d.o.o.
Baštijanova 52a
10000 Zagreb

Marijana Pranjić, član Uprave
Dubravka Tršinar, ovlaštenu revizor

HEP d.d., Izvještaj o sveobuhvatnoj dobiti

ZA GODINU ZAVRŠENU 31. PROSINCA 2014.

	2014. godina	2013. godina
	u tisućama kuna	u tisućama kuna
Prihod od prodaje električne energije	7.236.373	11.000.616
Prihod od prodaje električne energije-povezana društva	151.366	231.965
Prihod od prodaje plina	689.575	-
Prihod od prodaje plina HEP- Plinu – povezano društvo	94.542	-
Poslovni prihod – povezana društva	952.705	1.205.014
Ostali prihodi iz poslovanja	166.446	196.426
Ukupni prihodi iz poslovanja	9.291.007	12.634.021
Nabava električne energije	(704.439)	(1.714.262)
Troškovi goriva NEK d.o.o.	(134.385)	(125.995)
Nabava električne energije – povezana društva	(598.714)	(720.972)
Troškovi prodaje plina	(553.159)	-
Troškovi vezani uz prodaju plina	(164.562)	-
Troškovi osoblja	(226.237)	(211.541)
Trošak amortizacije	(364.655)	(316.551)
Troškovi za naknadu proizvodnje, prijenosa i distribucije električne energije – povezana društva	(4.948.470)	(8.346.845)
Ostali rashodi iz poslovanja	(679.697)	(651.142)
Ukupni rashodi iz poslovanja	(8.374.318)	(12.087.308)
Dobit iz poslovanja	916.689	546.713
Financijski prihodi	2.147.192	1.067.217
Financijski rashodi	(1.635.353)	(838.318)
Neto dobit iz financijskih aktivnosti	511.839	228.899
Dobit prije oporezivanja	1.428.528	775.612
Prihod/trošak poreza na dobit	(209.556)	(27.871)
Dobit tekuće godine	1.218.972	747.741

**HEP d.d., Izvještaj o sveobuhvatnoj dobiti
za godinu završenu 31. prosinca 2014. (nastavak)**

	2014. godina	2013. godina
	u tisućama kuna	u tisućama kuna
Dobit tekuće godine	1.218.972	747.741
Ostala sveobuhvatna dobit		
Promjena fer vrednovanje ulaganja u Jadranski Naftovod d.d.	52.330	(3.429)
Ukupno stavke koje će se prenijeti u izvještaj o sveobuhvatnoj dobiti	52.330	(3.429)
Ostala sveobuhvatna dobit/(gubitak) neto	52.330	(3.429)
Ukupno sveobuhvatna dobit tekuće godine	1.271.302	744.312

Potpisao u ime Društva na dan 30. travnja 2015.:

Perica Jukić

Predsjednik Uprave

HEP d.d., Bilanca / Izvještaj o financijskom položaju

NA DAN 31. PROSINCA 2014.

IMOVINA	31. prosinca 2014.	31. prosinca 2013.	1. siječnja 2013.
	u tisućama kuna	u tisućama kuna	u tisućama kuna
		Prepravljeno	Prepravljeno
Nekretnine, postrojenja i oprema	3.263.523	3.418.320	3.460.562
Investicije u tijeku	391.867	413.890	327.168
Nematerijalna imovina	16.435	13.397	13.042
Investicijska ulaganja u nekretnine	15.491	10.305	8.010
Predujmovi za materijalnu imovinu	4.287	6.418	13.035
Ulaganje i potraživanja od TE Plomin	254.278	256.404	300.820
Ulaganja u ovisna društva	5.325.094	4.026.353	6.398
Ulaganja raspoloživa za prodaju i ostala ulaganja	192.223	125.166	129.353
Dani dugoročni krediti i depoziti	4.404	6.031	385
Potraživanja za dugoročni najam od povezanih strana	14.501.373	14.457.420	14.724.461
Potraživanja po dugoročnim kreditima od povezanih strana	94.929	110.729	126.529
Potraživanja za podzajmove od povezanih strana	1.044.070	1.160.963	1.393.054
Ostala potraživanja	1.281	1.456	1.091
Odgođena porezna imovina	19.679	104.766	51.633
Ukupna dugotrajna imovina	25.128.934	24.111.618	20.555.541
Zalihe	954.414	341.148	286.686
Potraživanja od kupaca	392.907	64.404	35.282
Tekuće dospjeće dugoročnih potraživanja od povezanih društava za najam	1.086.428	1.080.257	1.109.084
Tekuće dospjeće dugoročnih zajmova od povezanih strana	154.219	125.355	150.969
Ostala kratkoročna potraživanja	39.990	315.962	26.577
Potraživanja od povezanih društava	4.074.125	5.457.238	8.474.013
Kratkoročna financijska ulaganja NEK d.o.o.	216.160	191.514	63.831
Novac i novčani ekvivalenti	730.693	83.190	497.096
Ukupna kratkotrajna imovina	7.648.936	7.659.068	10.643.538
UKUPNA AKTIVA	32.777.870	31.770.686	31.199.079

**HEP d.d., Bilanca / Izvještaj o financijskom položaju
na dan 31. prosinca 2014. (nastavak)**

~

KAPITAL I OBVEZE	31. prosinca 2014.	31. prosinca 2013.	1. siječnja 2013.
	u tisućama kuna	u tisućama kuna	u tisućama kuna
		Prepravljeno	Prepravljeno
Osnivački kapital	19.792.159	19.792.159	19.792.159
Rezerve	54.947	2.617	6.046
Zadržana dobit	3.265.948	2.329.760	1.657.099
Ukupni kapital	23.113.054	22.124.536	21.455.304
Obveze po izdanim obveznicama	3.194.986	3.278.893	3.335.608
Obveze po dugoročnim kreditima	1.242.508	1.697.507	1.834.576
Dugoročne obveze prema državi	972	1.026	1.075
Ostale dugoročne obveze	764.777	1.066.770	697.153
Dugoročne obveze prema povezanim društvima	5.758	5.758	161.854
Rezerviranja	255.781	244.314	39.909
Odgođena porezna obveza	13.573	654	1.511
Ukupne dugoročne obveze	5.478.355	6.294.922	6.071.686
Obveze prema dobavljačima	577.709	452.498	718.879
Tekuća dospjeće po izdanim obveznicama	93.380	93.380	593.380
Tekuća dospjeća dugoročnih kredita	416.349	208.838	132.084
Obveze za kratkoročne kredite	0	684.925	402.826
Obveze za poreze	91.813	224.296	351.073
Obveze za kamate	38.247	41.110	45.439
Obveze prema povezanim društvima	2.658.833	1.507.607	1.302.276
Obveze prema zaposlenima	16.868	16.781	5.437
Ostale obveze	293.262	121.793	120.695
Ukupne kratkoročne obveze	4.186.461	3.351.228	3.672.089
UKUPNO KAPITAL I OBVEZE	32.777.870	31.770.686	31.199.079

Potpisao u ime Društva na dan 30. travnja 2015:

Perica Jukić

Predsjednik Uprave

IZVJEŠĆA DRUŠTAVA
HEP GRUPE



HEP Proizvodnja d.o.o.

HEP Proizvodnja je u 2014. godini nastavila unaprjeđivati temeljne proizvodne djelatnosti unutar HEP grupe, sukladno registraciji za proizvodnju električne i proizvodnju toplinske energije, uvažavajući potrebe i troškove opskrbe HEP-ovih kupaca električnom energijom, ogrjevnom toplinom i tehnološkom parom. Unaprjeđenje proizvodnih djelatnosti HEP Proizvodnje obuhvaća širok spektar tehničko-tehnoloških, ekonomskih i pravnih aktivnosti iz sljedećih prioritarnih poslovnih područja:

- planiranje, priprema i provedba izgradnje novih te revitalizacija proizvodnih jedinica hidroelektrana, termoelektrana i termoelektrana-toplana;
- provedba preventivnog i korektivnog održavanja prema stanju postrojenja i potrebama elektroenergetskog sustava RH;
- operativno planiranje i vođenje proizvodnje te optimiranje nabave, skladištenja i potrošnje goriva;
- pružanje pomoćnih usluga HOPS-u, osiguranje i aktivacija regulacijskih rezervi snage i energije;
- certifikacija jamstva podrijetla "zelene energije" te proizvodnja električne energije u sustavu poticaja;
- provedba mjera i aktivnosti iz područja zaštite okoliša te zaštite zdravlja i zaštite na radu;
- doprinos unaprjeđenju energetske regulative u Hrvatskoj i aktivna suradnja s državnim tijelima i institucijama.

S energetske stajališta, 2014. godina bila je iznadprosječna, iznimno povoljna hidrološka godina s ukupnom ostvarenom proizvodnjom od 9.805 GWh. Od toga su hidroelektrane proizvele 8.356 GWh, a termoelektrane 1.450 GWh. Uzroci smanjenja proizvodnje u TE i TE-TO bili su: tržišno povoljniji uvoz električne energije za potrebe HEP-ovih kupaca u odnosu na visoke troškove proizvodnje u TE i TE-TO zbog visokih cijena energenta - prirodnog plina, zatim iznimno povoljne hidrološke okolnosti za proizvodnju hidroelektrana te značajno povećanje proizvodnje iz obnovljivih izvora energije u Hrvatskoj, prije svega vjetroelektrana. Proizvodnja toplinske energije zadržana je na razini prethodnih godina, a optimizacija potrošnje goriva temelji se na smanjenom angažmanu blokova, odnosno pojačanoj aktivaciji kotlovskih postrojenja za potrebe toplinskog konzuma centralnih toplinskih sustava u Zagrebu, Osijeku i Sisku. Primjerena raspoloživost i kontinuirani pogon uz nešto smanjeni proizvodni angažman karakterističan je za oba bloka TE Plomin. U 2014. godini posebna je pozornost bila usmjerena na optimiziranje strukture i veličine zaliha goriva za HEP-ove TE i TE-TO, uvažavajući ekonomsku i ekološku opravdanost supstituiranja loživog ulja prirodnim plinom.

Primjerenim održavanjem proizvodnih objekata za proizvodnju električne i toplinske energije, HEP Proizvodnja je i u 2014. godini zadržala visoku razinu raspoloživosti gotovo svih proizvodnih jedinica. Uz manje poteškoće uspješno su obavljeni planirani radovi na redovnom održavanju proizvodnih jedinica, a u primjerenom su roku odrađeni poslovi korektivnog održavanja na otklanjanju kvarova i pogonskih smetnji. Za potrebe sigurnosti vođenja hrvatskog elektroenergetskog sustava proizvodni objekti u nadležnosti HEP Proizvodnje omogućili su u cijelosti pružanje usluge regulacije i rezerve snage operatoru prijenosnog sustava (HOPS). Ostvarena je primjerena suradnja na području pogona i održavanja dijelova proizvodnih cjelina izvan granica RH (Buško blato, Trebišnjica).

Nastavljeno je ishođenje međunarodnog certifikata “zelene energije” za sve hidroelektrane. S HEP-Toplinarstvom potpisani su ugovori o prodaji toplinske energije i korištenju distribucijske mreže za tarifne i povlaštene kupce.

U 2014. godini HEP Proizvodnja je nastavila analizu ostale potrošnje temeljem obračunskih mjernih mjesta na sučelju s distribucijskom mrežom, čiji se izravni učinci očekuju tijekom 2015. godine. Zadržana je visoka razina suradnje s nadležnim tijelima i institucijama iz energetskog sektora (MINGO, MZOIP, HERA, HROTE) te s inozemnim i domaćim proizvođačima opreme i pružateljima usluga.

Direktor
Nikola Rukavina

PROIZVODNI KAPACITETI

Hidroelektrane	Raspoloživa snaga (MW) / (-MW crnog rada)	Protočne	Raspoloživa snaga (MW)
HE Zakučac	522*	HE Varaždin	92,46
RHE Velebit	276 (-240)	HE Dubrava	79,78
HE Orlovac	237	HE Čakovec	77,44
HE Senj	216	HE Gojak	55,5
HE Dubrovnik	108+120	HE Rijeka	36,8
HE Vinodol	90	HE Miljacka	24
HE Peruća	61,2	HE Jaruga	7,2
HE Kraljevac	46,4	HE Golubić	6,54
HE Đale	40,8	HE Ozalj	5,5
HE Sklope	22,5	HE Krčić	0,34
CS Buško blato	7,5/4,2/(-10,2/-4,8)	HE Lešće	41,2
CHE Fužine	4,6/(-5,7)	HE Lešće ABM	1,09
HE Zavrelje	2		
RHE Lepenica	0,8 (-1,2)		
HE Zeleni vir	1,7		

CS: crpna stanica CHE: crpna HE : RHE: reverzibilna HE

* Kapacitet nakon revitalizacije agregata A još nije potvrđen primopredajnim ispitivanjima

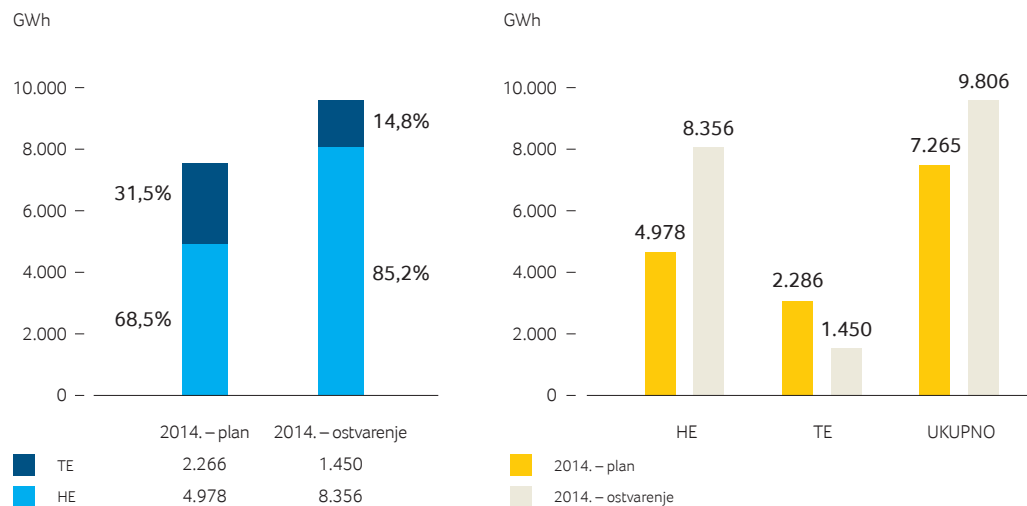
** Tijekom revitalizacije HE Dubrovnik dogovorena je podjela proizvodnje 50% : 50%

Termoelektrane	Raspoloživa snaga na pragu (MW, MWt, t/h)	Gorivo
TE Sisak	396 / 0 / 96	loživo ulje / prirodni plin
TE-TO Zagreb	422 / 743 / 360	loživo ulje / prirodni plin
TE Rijeka	303	loživo ulje
TE Plomin (A)	105	kameni ugljen
EL-TO Zagreb	88,8 / 347 / 377	loživo ulje / prirodni plin
TE-TO Osijek	90 / 139 / 150	loživo ulje / prirodni plin / ekstra-lako ulje
KTE Jertovec	74	prirodni plin / ekstra-lako ulje
TE PLOMIN (B)*	192	kameni ugljen

* U vlasništvu TE Plomin d.o.o. (HEP : RWE Power - 50% : 50%); HEP Proizvodnja d.o.o. – O&M ugovor

PROIZVODNJA ELEKTRIČNE ENERGIJE U 2014.

U 2014. godini ukupno je u elektranama HEP Proizvodnje proizvedeno 9.805,6 GWh električne energije. U hidroelektranama je proizvedeno 8.355,8 GWh ili 85,2 posto, a u termoelektranama 1.449,8 GWh ili 14,8 posto. U odnosu na planiranu proizvodnju za 2014. godinu, ukupna je proizvodnja povećana za 35 posto, pri čemu je proizvodnja hidroelektrana bila veća u odnosu na plan za 68 posto, a proizvodnja termoelektrana manja za 37 posto.



PROIZVODNJA TOPLINSKE ENERGIJE U 2014.

U 2014. godini u HEP Proizvodnji u pogonima kombinirane proizvodnje proizvedeno je ukupno 2.058.100 MWh toplinske energije, što je 14,2 posto manje od ukupne planirane godišnje proizvodnje za 2014. godinu. U odnosu na prethodnu godinu, u kojoj je proizvedeno 2.314.043 MWh, proizvodnja toplinske energije manja je za 11,1 posto.

Proizvodnja tehnološke pare iznosila je 729.217 tona, što je 10,1 posto manje od ukupno planirane proizvodnje za 2014. godinu (811.231 t). Proizvodnja u 2013. godini bila je 824.250 tona.

Proizvodnja ogrjevnice u 2014. iznosila je 1.450.662 MWh, odnosno 15,7 posto manje od ukupno planirane proizvodnje za 2014. godinu (1.721.645 MWh). Proizvodnja u 2013. godini bila je 1.655.170 MWh.

RASPOLOŽIVOST ELEKTRANA U NADLEŽNOSTI HEP PROIZVODNJE ZA 2014. GODINU UKLJUČUJUĆI TE PLOMIN D.O.O.

Raspoloživost svih proizvodnih postrojenja, odnosno elektrana HEP-a mjerena odnosom sati raspoloživosti (sati raspoloživosti = rad + pričuva prema ukupnom fondu sati umanjenom za planirane remonte) iznosi 97,7 posto, što je za 0,6 posto više od ostvarenog stupnja raspoloživosti u 2013. godini.

FINANCIJSKI IZVJEŠTAJI

IZVJEŠTAJ NEOVISNOG REVIZORA

Vlasniku društva HEP Proizvodnja d.o.o.:

1. Obavili smo reviziju priloženih godišnjih financijskih izvještaja društva HEP Proizvodnja d.o.o., Zagreb, Ulica grada Vukovara 37, (dalje u tekstu „Društvo“) za godinu koja je završila 31. prosinca 2014., koji se sastoje od Bilance/Izvještaja o financijskom položaju na 31. prosinca 2014., Izvještaja o sveobuhvatnoj dobiti, Izvještaja o promjenama kapitala i Izvještaja o novčanim tijekovima za tada završenu godinu, kao i pripadajućih Bilješki uz financijske izvještaje u kojima je iznijet sažetak značajnih računovodstvenih politika i ostalih objašnjenja.

ODGOVORNOST UPRAVE DRUŠTVA

2. Uprava Društva je odgovorna za sastavljanje i fer prezentaciju priloženih financijskih izvještaja u skladu s Međunarodnim standardima financijskog izvještavanja koji su na snazi u Europskoj uniji i za one interne kontrole za koje Uprava Društva odredi da su potrebne za omogućavanje sastavljanja financijskih izvještaja koji su bez značajnog pogrešnog prikazivanja uslijed prijevare ili pogreške.

ODGOVORNOST REVIZORA

3. Naša odgovornost je izraziti mišljenje o priloženim financijskim izvještajima na osnovi obavljene revizije. Reviziju smo obavili u skladu s Međunarodnim revizijskim standardima. Ti standardi zahtijevaju da postupamo u skladu sa zahtjevima etike i reviziju planiramo i obavimo kako bismo stekli razumno uvjerenje o tome jesu li financijski izvještaji bez značajnih pogrešnih prikazivanja. Revizija uključuje obavljanje postupaka radi pribavljanja revizijskih dokaza o iznosima i objavama u financijskim izvještajima. Izbor odabranih postupaka ovisi o revizorovoj prosudbi, uključujući procjenu rizika značajnih pogrešnih iskaza u financijskim izvještajima uslijed prijevare ili pogrešaka. Pri tom procjenjivanju rizika, revizor razmatra interne kontrole, koje su važne Društvu za sastavljanje i fer prezentiranje financijskih izvještaja, kako bi obavio revizijske postupke prikladne u postojećim okolnostima, ali ne i u svrhu izražavanja mišljenja o uspješnosti internih kontrola. Revizija također obuhvaća procjenu prikladnosti primijenjenih računovodstvenih politika i razboritost računovodstvenih procjena Uprave Društva, kao i ocjenu cjelokupnog prikaza financijskih izvještaja. Vjerujemo da revizijski dokazi koje smo prikupili jesu dostatni i prikladni kao osnova za izražavanje našeg mišljenja.

MIŠLJENJE

4. Prema našem mišljenju, priloženi financijski izvještaji, u svim značajnim odrednicama, istinito i fer prikazuju financijski položaj Društva na 31. prosinca 2014., te financijsku uspješnost i novčane tijekove Društva za 2014. godinu sukladno Zakonu o računovodstvu i Međunarodnim standardima financijskog izvještavanja koji su na snazi u Europskoj uniji.

ISTICANJE PITANJA

5. Skrećemo pozornost da Društvo na 31. prosinca 2014. ima iskazan gubitak iznad visine kapitala u iznosu od 1.088.009 tisuća kuna. Sukladno Zakonu o financijskom poslovanju i predstečajnoj nagodbi, Društvo ne ispunjava propisane uvjete za adekvatnost kapitala. Nastavak poslovanja Društva pod pretpostavkom vremenske neograničenosti ovisi o sposobnosti Društva da osigura dostatna novčana sredstva kako bi se pravovremeno podmirivale obveze, osigurali adekvatni izvori financiranja te započelo poslovanje s dobiti. Kako bi se to postiglo, kako je opisano u bilješki 1. uz financijske izvještaje, član Društva obvezao se pružiti financijsku potporu Društvu, a Uprava Društva ulaže napore kako bi unaprijedila tekuće poslovanje i financijski položaj Društva.

6. Kao što je opisano u bilješki 1. uz financijske izvještaje, HEP d.d. je temeljem ugovora o financijskom najmu ovisnim društvima dalo u najam nekretnine, postrojenja i opremu. Navedeni najmovi nose kamatu do razine u kojoj je HEP d.d. iz vanjskih izvora pribavilo sredstva za financiranje izgradnje predmetne imovine. Navedene obveze iskazane su u nominalnoj vrijednosti zbog specifičnosti organizacije HEP Grupe

MIŠLJENJE O USKLAĐENOSTI S OSTALIM ZAKONSKIM ILI REGULATORNIM ZAHTJEVIMA

7. Uprava Društva odgovorna je za sastavljanje godišnjih financijskih izvještaja Društva za godinu koja je završila 31. prosinca 2014. u propisanom obliku temeljem Pravilnika o strukturi i sadržaju godišnjih financijskih izvještaja (NN 38/08, 12/09, 130/10), te u skladu s ostalim propisima koji uređuju poslovanje Društva ("Standardni godišnji financijski izvještaji"). Financijske informacije iznijete u standardnim godišnjim financijskim izvještajima Društva u skladu su sa informacijama iznijetim u godišnjim financijskim izvještajima Društva prikazanih na stranicama 5. do 60. na koje smo iskazali mišljenje kao što je iznijeto u odjeljku Mišljenje gore.

MIŠLJENJA O USKLAĐENOSTI S GODIŠNJIM IZVJEŠĆEM

8. Uprava Društva odgovorna je za sastavljanje Godišnjeg izvješća Društva. Slijedom odredbi članka 17. Zakona o računovodstvu u obvezi smo izraziti mišljenje o usklađenosti Godišnjeg izvješća Društva s godišnjim financijskim izvještajima Društva. Prema našem mišljenju, na temelju obavljene revizije godišnjih financijskih izvještaja Društva i usporedbe s Godišnjim izvješćem Društva za godinu koja je završila 31. prosinca 2014., financijske informacije iznijete u Godišnjem izvješću Društva, odobrenim za njihovo izdavanje od strane Uprave Društva 15. travnja 2015., u skladu su sa financijskim informacijama iznijetim u godišnjim financijskim izvještajima Društva prikazanih na stranicama 5. do 60. na koje smo iskazali mišljenje kao što je iznijeto u odjeljku Mišljenje gore.

U Zagrebu, 24. travnja 2015. godine

BDO Croatia d.o.o.
Trg J. F. Kennedy 6b
10000 Zagreb

Zdenko Balen, član Uprave
Darko Karić, ovlašteni revizor

Audit d.o.o.
Baštijanova 52a
10000 Zagreb

Marijana Pranjčić, član Uprave
Dubravka Tršinar, ovlašteni revizor

HEP Proizvodnja d.o.o., Izveštaj o sveobuhvatnoj dobiti

Z A G O D I N U Z A V R Š E N U 3 1 . P R O S I N C A 2 0 1 4 .

	2014. godina	2013. godina
	u tisućama kuna	u tisućama kuna
		Prepravljeno
Prihodi od naknade za proizvodnju električne energije i ostali prihodi od povezanih društava	3.929.747	4.867.049
Ostali prihodi iz poslovanja	38.277	37.281
	3.968.024	4.904.330
Utrošeni energenti za proizvodnju, materijal i rezervni dijelovi	(1.337.602)	(2.268.994)
Troškovi usluga	(303.091)	(317.175)
Troškovi osoblja	(345.522)	(337.451)
Trošak amortizacije	(237.160)	(233.959)
Administrativni troškovi – povezana društva	(96.312)	(94.658)
Ostali rashodi iz poslovanja	(433.013)	(828.430)
	(2.752.700)	(4.080.667)
Dobit iz osnovne djelatnosti	1.215.324	823.663
Financijski prihodi	472	484
Financijski rashodi	(68.213)	(79.314)
Neto gubitak iz financijskih aktivnosti	(67.741)	(78.830)
Dobit iz redovnog poslovanja prije oporezivanja	1.147.583	744.833
Trošak poreza na dobit	(232.560)	(150.686)
Dobit poslovne godine	915.023	594.147

**HEP Proizvodnja d.o.o.,
Izveštaj o sveobuhvatnoj dobiti
za godinu završenu 31. prosinca 2014. godine (nastavak)**

	2014. godine	2013. godine
	u tisućama kuna	u tisućama kuna
		Prepravljeno
Dobit tekuće godine	915.023	594.147
Ostala sveobuhvatna dobit ili gubitak tekuće godine		
Ukupno sveobuhvatni dobit tekuće godine	915.023	594.147

Potpisano u ime Društva na dan 24. travnja 2015.
Nikola Rukavina,
Direktor

HEP Proizvodnja d.o.o., Bilanca / Izvještaj o financijskom položaju

NA DAN 31. PROSINCA 2014.

IMOVINA	31. prosinca 2014.	31. prosinca 2013.	1. siječnja 2013.
	u tisućama kuna	u tisućama kuna	u tisućama kuna
		Prepravljeno	Prepravljeno
Nematerijalna imovina	13.764	16.874	17.735
Nekretnine, postrojenja i oprema	3.843.159	3.749.262	3.944.670
Investicije u tijeku	2.418.733	2.412.498	2.082.059
Investicijska ulaganja u nekretnine	38.651	38.655	38.739
Predujmovi za nekretnine, postrojenja i opremu	50.848	63.263	69.447
Ulaganja u ovisna društva	8	8	8
Potraživanja od prodaje stanova	8.356	10.471	11.861
Odgođena porezna imovina	541.242	585.061	557.029
Ukupna dugotrajna imovina	6.914.761	6.876.092	6.721.548
Zalihe	313.630	417.009	604.414
Ostala kratkotrajna imovina	6.525	36.927	115.778
Potraživanja od povezanih društava	1.953.235	2.013.635	1.282.025
Potraživanja od kupaca	2.341	2.080	3.034
Tekuće dospjeće dugoročnih potraživanja	2.451	2.299	2.749
Novac i novčani ekvivalenti	37.885	8.294	5.886
Ukupna kratkotrajna imovina	2.316.067	2.480.244	2.013.886
UKUPNA IMOVINA	9.230.828	9.356.336	8.735.434

**HEP Proizvodnja d.o.o.,
Bilanca / Izvještaj o financijskom položaju
na dan 31. prosinca 2014. (nastavak)**

KAPITAL I OBVEZE	31. prosinca 2014.	31. prosinca 2013.	1. siječnja 2013.
	u tisućama kuna	u tisućama kuna	u tisućama kuna
		Prepravljeno	Prepravljeno
Osnivački kapital	20	20	20
Preneseni gubitak	(1.088.029)	(1.420.430)	(2.014.577)
Ukupna glavnica	(1.088.009)	(1.420.410)	(2.014.557)
Dugoročne obveze prema povezanim društvima	6.053.033	6.080.579	6.259.281
Dugoročna rezerviranja	300.795	278.941	266.730
Ostale dugoročne obveze	6.721	7.714	8.799
Ukupne dugoročne obveze	6.360.549	6.367.234	6.534.810
Obveze prema dobavljačima	250.281	361.519	707.294
Obveze prema povezanim društvima	2.970.480	3.366.070	3.135.450
Tekuća dospjeća dugoročnih obveza prema povezanom društvu	237.160	233.959	248.323
Ostale kratkoročne obveze	500.367	447.964	124.114
Ukupne kratkoročne obveze	3.958.288	4.409.512	4.215.181
UKUPNO KAPITAL I OBVEZE	9.230.828	9.356.336	8.735.434

Potpisano u ime Društva na dan 25 travnja 2015.

Nikola Rukavina

Direktor

HEP Operator distribucijskog sustava d.o.o.

HEP-Operator distribucijskog sustava d.o.o. (HEP ODS), trgovačko društvo s ograničenom odgovornošću, najveća je sastavnica HEP grupe. HEP ODS obavlja energetske djelatnosti distribucije električne energije i opskrbe električnom energijom, kao javne usluge, odnosno regulirane djelatnosti.

Pored glavnih djelatnosti, HEP ODS obavlja poslove sporednih djelatnosti, koji se odnose prvenstveno na izgradnju elektroenergetskih objekata i priključaka na mrežu.

Potporu ostvarenju, bilježenju poslovnih događaja i njihovih promjena, analize poslovanja, informatičku potporu poslovanju i druge pomoćne aktivnosti poslova glavnih i sporedne djelatnosti daju potporne djelatnosti. Poslujemo unutar zakonodavno-regulatornog okvira koji je u stalnoj promjeni pa se poslovanje društva odvija uz kontinuiranu prilagodbu i unaprjeđenje poslovnih procesa. Temeljni zakonodavni okvir određuju Zakon o energiji, Zakon o tržištu električne energije, Zakon o regulaciji energetskih djelatnosti te prema njima proizašli podzakonski propisi kao i drugi opći propisi koji uređuju rad trgovačkih društava. Najznačajniji podzakonski propisi su Opći uvjeti za opskrbu električnom energijom, Metodologija za određivanje iznosa tarifnih stavki za opskrbu električnom energijom u okviru univerzalne usluge, Metodologija za određivanje iznosa tarifnih stavki za zajamčenu opskrbu električnom energijom, Pravilnik o naknadi za priključenje na elektroenergetsku mrežu i za povećanje priključne snage i Mrežna pravila za elektroenergetski sustav.

Tijekom 2014. godine proveden je niz mjera i aktivnosti, sukladno Programu rada HEP-Operatora distribucijskog sustava d.o.o. za razdoblje 2012.–2016. Temeljni poslovni ciljevi izraženi su kroz kvalitetu opskrbe električnom energijom, povećanje energetske učinkovitosti u distribuciji i korištenju električne energije, razvoju distribucijske mreže u distribucijski sustav s naprednim rješenjima koja uvažavaju neizbježnu uspostavu distribuirane proizvodnje i njenog objedinjavanja s distribucijskom mrežom, organizacijsko i poslovno usklađenje s novim propisima, pružanje usluga i unaprjeđenje odnosa s korisnicima mreže, upravljanje ljudskim potencijalima i prenošenje znanja.

Za poslovanje HEP ODS-a u 2014. godini karakteristično je sljedeće: unaprjeđenje računovodstvenog razdvajanja djelatnosti distribucije, opskrbe i sporedne djelatnosti, izrada desetogodišnjeg plana razvoja, poboljšanje učinkovitosti postupaka naplate potraživanja, intenziviranje aktivnosti u vezi s tržištem električne energije te unaprjeđenje zaštite okoliša i zaštite na radu.

Investicijski i razvojni programi se planiraju i provode u cilju uravnoteženog te učinkovitog razvoja i izgradnje distribucijske mreže.

Poslovno okruženje i tehnologije rada se neprestano mijenjaju i zato stalno ulažemo u razvoj novih znanja i vještina naših radnika kroz stručne edukacije, specijalizacije i školovanja.

Glavni poslovni cilj je uspostava poslovne izvrsnosti novog operatora distribucijskog sustava, sukladno Programu rada društva i važećim propisima.

Zaključno, 2014. godina je jedna od uspješnijih poslovnih godina, u kojoj su ostvareni ključni poslovni ciljevi.

Direktor

Željko Šimek

BROJ TRANSFORMATORSKIH STANICA PO NAPONSKIM RAZINAMA

TS 35(30)/10(20) kV	TS 20/0,4 kV	TS 10/0,4 kV
321	4.822	20.388

DULJINE VODOVA PO NAPONSKIM RAZINAMA I VRSTI VODOVA

Vodovi 110 kV (km)			Vodovi 35, 30 kV (km)			Vodovi 20 kV (km)		
DV	KB	mor. KB	DV	KB	mor. KB	DV	KB	mor. KB
5,5	4,8	0	3.154,5	1.375,7	138,1	3.434,9	3.587,6	2,6
Vodovi 10 kV (km)			Mreža 0,4 kV (km)			Kućni priključci (km)		
DV	KB	mor. KB	ZM - gola	ZM - izolir.	KB	ZP-goli	ZP - izolir.	KB
17.373,3	11.297,4	235,6	17.406,5	28.662,1	16.122,5	3.459,8	18.123,7	11.399,1

BROJ KUPACA / MJERNIH MJESTA PO KATEGORIJAMA POTROŠNJE (NAPONSKIM RAZINAMA)

Opis	Broj mjernih mjesta
Visoki napon 110 kV	4
Ukupno srednji napon	2.127
Niski napon – poduzetništvo (bez javne rasvjete)	190.204
Niski napon – poduzetništvo (javna rasvjeta)	23.934
Niski napon - kućanstvo	2.157.442
Ukupno	2.373.711

PRODAJA ELEKTRIČNE ENERGIJE PO KATEGORIJAMA KUPACA U 2014. (KWH)

Opis	Ukupno – Hrvatska
Poduzetništvo visoki napon (VN)	123.736.869
Poduzetništvo srednji napon (SN)	3.530.604.841
Ukupno poduzetništvo VN i SN	3.654.341.710
Poduzetništvo niski napon (NN)	4.067.253.211
Poduzetništvo niski napon (NN) – javna rasvjeta	428.832.559
Kućanstvo niski napon (NN)*	6.032.926.244
Ukupno niski napon	10.529.012.014
Javna usluga opskrbe	6.540.305.271
Kupci tržišnih opskrbljivača	7.643.048.453
Ukupno prodaja na mreži distribucije	14.183.353.724
Prodaja kupcima bez opskrbljivača na zajamčenoj opskrbi (mreža HOPS-a)	1.578.368

FINANCIJSKI IZVJEŠTAJI

IZVJEŠTAJ NEOVISNOG REVIZORA

Vlasniku društva HEP - Operator distribucijskog sustava d.o.o., Zagreb:

1. Obavili smo reviziju priloženih godišnjih financijskih izvještaja društva HEP - Operator distribucijskog sustava d.o.o., Zagreb, Ulica grada Vukovara 37, (dalje u tekstu „Društvo“) za godinu koja je završila 31. prosinca 2014., koji se sastoje od Bilance/Izvještaja o financijskom položaju na 31. prosinca 2014., Izvještaja o sveobuhvatnoj dobiti, Izvještaja o promjenama kapitala i Izvještaja o novčanim tijekovima za tada završenu godinu, kao i pripadajućih Bilješki uz financijske izvještaje u kojima je iznijet sažetak značajnih računovodstvenih politika i ostalih objašnjenja.

ODGOVORNOST UPRAVE DRUŠTVA

2. Uprava Društva je odgovorna za sastavljanje i fer prezentaciju priloženih financijskih izvještaja u skladu s Međunarodnim standardima financijskog izvještavanja koji su na snazi u Europskoj uniji i za one interne kontrole za koje Uprava Društva odredi da su potrebne za omogućavanje sastavljanja financijskih izvještaja koji su bez značajnog pogrešnog prikazivanja uslijed prijevare ili pogreške.

ODGOVORNOST REVIZORA

3. Naša odgovornost je izraziti mišljenje o priloženim financijskim izvještajima na osnovi obavljene revizije. Reviziju smo obavili u skladu s Međunarodnim revizijskim standardima. Ti standardi zahtijevaju da postupamo u skladu sa zahtjevima etike i reviziju planiramo i obavimo kako bismo stekli razumno uvjerenje o tome jesu li financijski izvještaji bez značajnih pogrešnih prikazivanja. Revizija uključuje obavljanje postupaka radi pribavljanja revizijskih dokaza o iznosima i objavama u financijskim izvještajima. Izbor odabranih postupaka ovisi o revizorovoj prosudbi, uključujući procjenu rizika značajnih pogrešnih iskaza u financijskim izvještajima uslijed prijevare ili pogrešaka. Pri tom procjenjivanju rizika, revizor razmatra interne kontrole, koje su važne Društvu za sastavljanje i fer prezentiranje financijskih izvještaja, kako bi obavio revizijske postupke prikladne u postojećim okolnostima, ali ne i u svrhu izražavanja mišljenja o uspješnosti internih kontrola. Revizija također obuhvaća procjenu prikladnosti primijenjenih računovodstvenih politika i razboritost računovodstvenih procjena Uprave Društva, kao i ocjenu cjelokupnog prikaza financijskih izvještaja. Vjerujemo da revizijski dokazi koje smo prikupili jesu dostatni i prikladni kao osnova za izražavanje našeg mišljenja.

MIŠLJENJE

4. Prema našem mišljenju, priloženi financijski izvještaji, u svim materijalno značajnim aspektima, istinito i fer prikazuju financijski položaj Društva na 31. prosinca 2014., te financijsku uspješnost i novčane tokove Društva za 2014. godinu sukladno Zakonu o računovodstvu i Međunarodnim standardima financijskog izvještavanja koji su na snazi u Europskoj uniji.

ISTICANJE PITANJA

5. Kao što je opisano u bilješki 1. uz financijske izvještaje, HEP d.d. je temeljem ugovora o financijskom najmu ovisnim društvima dalo u najam nekretnine, postrojenja i opremu. Navedeni najmovi nose kamatu do razine u kojoj je HEP d.d. iz vanjskih izvora pribavilo sredstva za financiranje izgradnje predmetne imovine. Navedene obveze iskazane su u nominalnoj vrijednosti zbog specifičnosti organizacije HEP Grupe.

MIŠLJENJE O USKLAĐENOSTI S OSTALIM ZAKONSKIM ILI REGULATORNIM ZAHTJEVIMA

6. Uprava Društva odgovorna je za sastavljanje godišnjih financijskih izvještaja Društva za godinu koja je završila 31. prosinca 2014. u propisanom obliku temeljem Pravilnika o strukturi i sadržaju godišnjih financijskih izvještaja (NN 38/08, 12/09, 130/10), te u skladu s ostalim propisima koji uređuju poslovanje Društva ("Standardni godišnji financijski izvještaji"). Financijske informacije

iznijete u standardnim godišnjim financijskim izvještajima Društva u skladu su sa informacijama iznijetim u godišnjim financijskim izvještajima Društva prikazanih na stranicama 4. do 60. na koje smo iskazali mišljenje kao što je iznijeto u odjeljku Mišljenje gore.

MIŠLJENJA O USKLAĐENOSTI S GODIŠNJIM IZVJEŠĆEM

7. Uprava Društva odgovorna je za sastavljanje Godišnjeg izvješća Društva. Slijedom odredbi članka 17. Zakona o računovodstvu u obvezi smo izraziti mišljenje o usklađenosti Godišnjeg izvješća Društva s godišnjim financijskim izvještajima Društva. Prema našem mišljenju, na temelju obavljene revizije godišnjih financijskih izvještaja Društva i usporedbe s Godišnjim izvješćem Društva za godinu koja je završila 31. prosinca 2014., financijske informacije iznijete u Godišnjem izvješću Društva, odobrenim za njihovo izdavanje od strane Uprave Društva 17. travnja 2015., u skladu su sa financijskim informacijama iznijetim u godišnjim financijskim izvještajima Društva prikazanih na stranicama 4. do 60. na koje smo iskazali mišljenje kao što je iznijeto u odjeljku Mišljenje gore.

U Zagrebu, 24. travnja 2015. godine

BDO Croatia d.o.o
Trg J. F. Kennedy 6b
10000 Zagreb

Zdenko Balen, član Uprave
Darko Karić, ovlašteni revizor

Audit d.o.o.
Baštijanova 52a
10000 Zagreb

Marijana Pranjić, član Uprave
Dubravka Tršinar, ovlašteni revizor

HEP - Operator distribucijskog sustava d.o.o. - Izvještaj o sveobuhvatnoj dobiti

ZA GODINU ZAVRŠENU 31. PROSINCA 2014.

	2014. godine	2013. godine
	u tisućama kuna	u tisućama kuna
Prihodi od distribucije i opskrbe električne energije – povezana društva	1.716.595	3.506.891
Prihod od prodaje električne energije kupcima u okviru univerzalne i zajamčene opskrbe	3.069.351	545.536
Prihod od prodaje električne energije – naknada za mrežu	1.523.742	
Prihod od prodaje usluga	342.024	333.528
Ostali prihodi – povezana društva	18.707	123.275
Ostali prihodi iz poslovanja	377.584	611.850
Ukupno poslovni prihodi	7.048.003	5.121.080
Troškovi nabave električne energije od HEP-a d.d.	(2.697.549)	(499.946)
Troškovi nabave električne energije od HROTE	(215.346)	(158.219)
Troškovi gubitaka na mreži i nabavki energije uravnoteženja	(533.989)	(672.349)
Troškovi usluga	(207.952)	(203.881)
Troškovi osoblja	(1.028.063)	(1.049.834)
Troškovi amortizacije	(818.649)	(806.499)
Administrativni troškovi – povezana društva	(146.771)	(179.180)
Ostali rashodi iz poslovanja	(559.051)	(798.536)
Ukupno poslovni rashodi	(6.207.370)	(4.368.444)
Dobit iz poslovanja	840.633	752.636
Financijski prihodi	14.826	1.220
Financijski rashodi	(73.513)	(84.876)
Neto gubitak iz financijskih aktivnosti	(58.687)	(83.656)
Dobit prije oporezivanja	781.946	668.980
Porez na dobit	(161.885)	(79.920)
Dobit tekuće godine	620.061	589.060

HEP - Operator distribucijskog sustava d.o.o.
- Izvještaj o sveobuhvatnoj dobiti
za godinu završenu 31. prosinca 2014. (nastavak)

	2014. godine	2013. godine
	u tisućama kuna	u tisućama kuna
Dobit tekuće godine	620.061	589.060
Ostala sveobuhvatna dobit tekuće godine	-	-
Ukupno sveobuhvatna dobit tekuće godine	620.061	589.060

Potpisano u ime Društva na dan 24. travnja 2014.

Željko Šimek
Direktor

HEP Operator distribucijskog sustava d.o.o., Bilanca / Izvještaj o financijskom položaju

NA DAN 31. PROSINCA 2014.

IMOVINA	31.prosinca 2014.	31.prosinca 2013.
	u tisućama kuna	u tisućama kuna
Nekretnine, postrojenja i oprema	12.060.480	12.083.748
Investicije u tijeku	907.441	713.648
Nematerijalna imovina	24.969	21.040
Investicijsko ulaganje u nekretnine	59.203	59.137
Potraživanja od prodaje stanova	14.848	16.748
Predujmovi za materijalnu imovinu	571	1.898
Odgođena porezna imovina	69.549	48.368
Financijska imovina	16.393	15.940
Ukupna dugotrajna imovina	13.153.454	12.960.527
Zalihe	238.394	268.676
Potraživanja od kupaca	724.402	875.587
Potraživanja od povezanih društava	2.182.514	1.981.365
Tekuće dospijeće dugoročnih potraživanja	3.301	3.632
Ostala kratkotrajna imovina	63.097	74.336
Novac i novčani ekvivalenti	129.040	73.625
Ukupna kratkotrajna imovina	3.340.748	3.277.221
UKUPNA IMOVINA	16.494.202	16.237.748

**HEP Operator distribucijskog sustava d.o.o.,
Bilanca / Izvještaj o financijskom položaju
na dan 31. prosinca 2014. (nastavak)**

KAPITAL I OBVEZE	31.prosinca 2014	31.prosinca 2013
	u tisućama kuna	u tisućama kuna
Osnivački kapital	699.456	425.456
Kapitalne rezerve	15.940	15.940
Zadržana dobit	622.968	590.682
Ukupna glavnica	1.338.364	1.032.078
Dugoročne obveze prema povezanom društvu	7.667.726	7.602.054
Ostale dugoročne obveze	3.522.161	3.704.868
Dugoročna rezerviranja	274.787	226.292
Ukupne dugoročne obveze	11.464.674	11.533.214
Obveze prema dobavljačima	387.654	299.557
Obveze prema povezanim društvima	1.933.241	2.231.303
Tekuća dospjeća dugoročnih obveza prema povezanom društvu	597.127	592.361
Ostale kratkoročne obveze	773.142	549.235
Ukupne kratkoročne obveze	3.691.164	3.672.456
UKUPNO KAPITAL I OBVEZE	16.494.202	16.237.748

Potpisano u ime Društva na dan 24. travnja 2014.

Željko Šimek
Direktor

HEP Toplinarstvo d.o.o.

HEP-Toplinarstvo je u 2014. godini ispunilo svoje temeljne zadaće osiguravši svim krajnjim kupcima kontinuiranu, pouzdanu i kvalitetnu isporuku toplinske energije.

Poslovanje u 2014. uvelike je obilježio intenzivan proces prilagodbe odredbama Zakona o tržištu toplinske energije i odgovarajućih podzakonskih akata od kojih je većina stupila na snagu početkom rujna 2014. Novim Zakonom o tržištu toplinske energije uvedene su značajne i korjenite promjene u poslovanje svih energetske subjekata koji obavljaju djelatnosti proizvodnje, distribucije i opskrbe toplinskom energijom u RH s vrlo kratkim rokovima prilagodbe. Cilj ovih promjena je uspostava tržišta toplinske energije te poticanje konkurentnosti, inovativnosti i poduzetništva u upravljanju i održavanju toplinskih podstanica i kotlovnica i u naplati usluge isporuke toplinske energije.

HEP-Toplinarstvo je ispunilo sve zakonom propisane uvjete kako bi na području gradova Zagreba, Osijeka, Siska, Velike Gorice, Samobora i Zaprešića obavljalo energetske djelatnosti proizvodnje, distribucije i opskrbe toplinskom energijom, a ujedno se i registriralo za obavljanje djelatnosti kupca toplinske energije. Kao kupac toplinske energije HEP-Toplinarstvo je postalo sudionik u tržišnoj utakmici, iako tržište toplinske energije u pravom smislu Zakona o tržištu toplinske energije još nije počelo funkcionirati.

Kao registrirani kupac toplinske energije HEP-Toplinarstvo je u srpnju 2014. uputilo na adrese ovlaštenih predstavnika suvlasnika svih zgrada koje opskrbljuje toplinskom energijom, ponudu za obavljanje djelatnosti kupca toplinske energije, ponudivši potpunu uslugu, dugogodišnje iskustvo i znanje u upravljanju i održavanju toplinskih postrojenja, visoku razinu kvalitete usluge, tehničku i kadrovsku opremljenost, kapacitete za investiranje u nove tehnologije i razvoj sustava te dežurnu službu za prijavu tehničkih kvarova na raspolaganju od 0 do 24 sata.

Poslovanje HEP-Toplinarstva tijekom 2014. obilježilo je i donošenje Uredbe o dopuni Zakona o tržištu toplinske energije, koja je stupila na snagu 23. kolovoza 2014., a na temelju koje je HEP-Toplinarstvo kao opskrbljivač toplinskom energijom dužno preuzeti obvezu obavljanja djelatnosti kupca toplinske energije za sve krajnje kupce koji još uvijek nisu sklopili ugovor s odabranim kupcem toplinske energije. Radi prilagodbe Zakonu o tržištu toplinske energije, jedinstvene su tarifne stavke za toplinsku energiju koje su bile u primjeni do 31. kolovoza 2014. razdvojene na nove elemente, a u skladu s obveznim razdvajanjem djelatnosti na području toplinarstva na energetske djelatnosti proizvodnje toplinske energije, distribucije toplinske energije i opskrbe toplinskom energijom te novu djelatnost kupca toplinske energije. Od početka rujna 2014. jedinstvene tarifne stavke za snagu i energiju podijeljene su na tarifne stavke za djelatnost proizvodnje toplinske energije (energija i snaga), tarifne stavke za djelatnost distribucije toplinske energije (energija i snaga), naknadu za djelatnost opskrbe toplinskom energijom i naknadu za djelatnost kupca toplinske energije. HEP-Toplinarstvo je u skladu s navedenim napravilo prilagodbu obračuna i raspodjele troškova za isporučenu toplinsku energiju te je uvelo nove elemente u računima za toplinsku energiju.

Poslovanje HEP-Toplinarstva je usmjereno tako da krajnjim kupcima uvijek stoji na raspolaganju te da im olakša provedbu obveza prema Zakonu o tržištu toplinske energije. Suradnja i dvosmjerna komunikacija donijele su i konkretne rezultate, naime krajnji su kupci prepoznali kvalitete i vrijednosti HEP-Toplinarstva te su ugovori o potrošnji toplinske energije i ugovori o opskrbi toplinskom energijom u

protekloj godini sklopljeni s približno 70 posto krajnjih kupaca u Zagrebu, Osijeku, Sisku, Velikoj Gorici, Samoboru i Zaprešiću.

U daljnjem poslovanju HEP-Toplinarstvo priliku za povećanje prihoda vidi u pružanju dodatnih usluga i ponudi novih proizvoda te u priključenju novih krajnjih kupaca na toplinske sustave. Kvalitetna usluga, višegodišnje iskustvo i znanje radnika te prilagodba željama i potrebama krajnjih kupaca čvrsto su uporište na kojem HEP Toplinarstvo temelji svoju poslovnu politiku i buduće razvojne planove.

Robert Krklec

Direktor

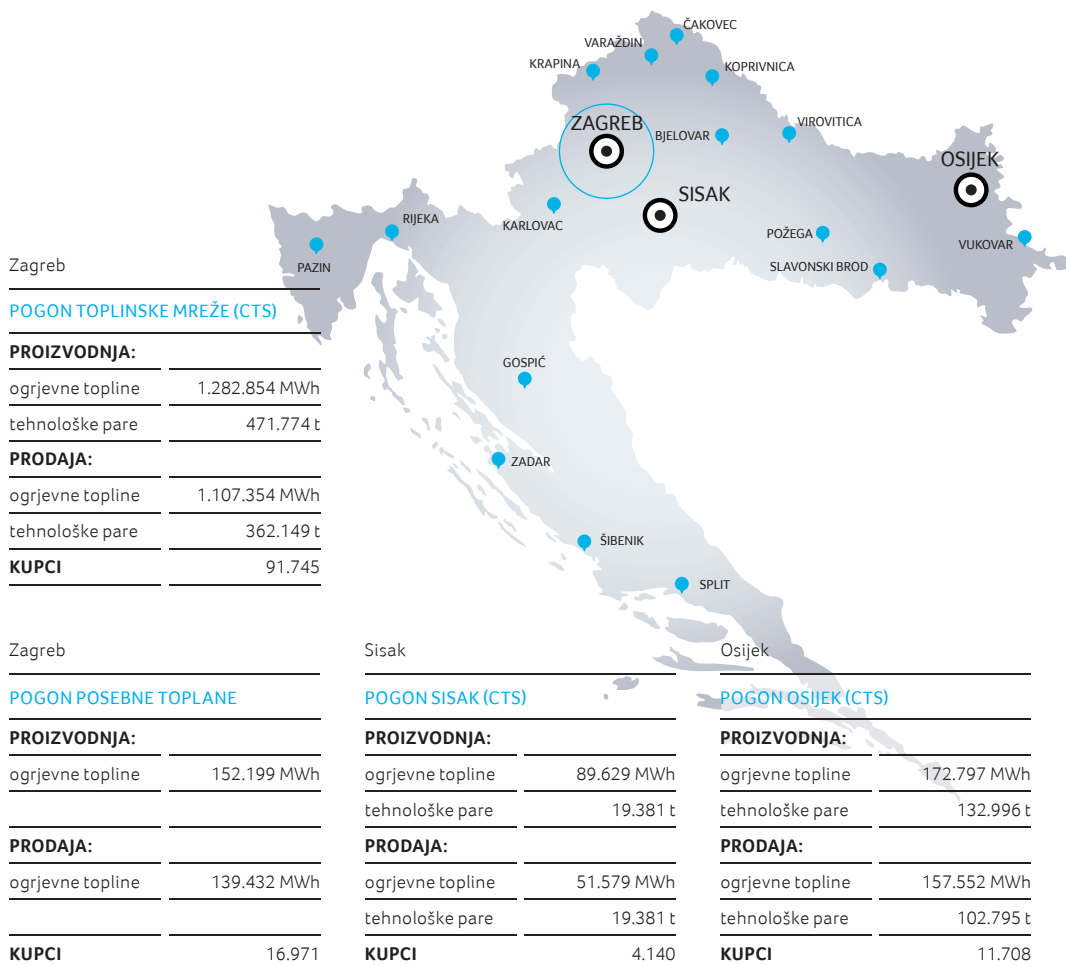
HEP TOPLINARSTVO D.O.O. U 2014. GODINI

Tijekom 2014. godine broj krajnjih kupaca toplinske energije povećao se 0,3 posto te je krajem 2014. iznosio 124.564, od čega 118.427 (95,1%) pripada kategoriji kućanstva, a 6.137 (4,9%) kategoriji gospodarskih subjekata.

U potrošnji toplinske energije (ogrjevna toplina i tehnološka para) kućanstva su sudjelovala s 59,1 posto (u prihodu s 46,8%), a gospodarstvo s 40,9 posto (u prihodu 53,2%). Odnos isporučene količine ogrjevnog topline (vrela voda) i tehnološke pare u MWh bio je 78,3% : 21,7%.

U potrošnji ogrjevnog topline, udjel Zagreba (uključujući Samobor, Veliku Goricu i Zaprešić) iznosio je 85,6 posto, Osijeka 10,8 posto, a Siska 3,5 posto. Potrošnja tehnološke pare iznosila je 484.326 tona (Zagreb 74,8%, Osijek 21,2%, Sisak 4%).

U 2014. godini prodaja toplinske energije bila je za 15,8 posto manja u odnosu na prošlu godinu. Promatrajući zasebno dva osnovna proizvoda HEP Toplinarstva, prodaja ogrjevnog topline manja je za 16,1 posto, dok je prodaja tehnološke pare zabilježila pad od 14,9 posto.



FINANCIJSKI IZVJEŠTAJI

IZVJEŠTAJ NEOVISNOG REVIZORA

Vlasniku društva HEP Toplinarstvo d.o.o.:

1. Obavili smo reviziju priloženih godišnjih financijskih izvještaja društva HEP Toplinarstvo d.o.o., Zagreb, Miševečka 15a, (dalje u tekstu "Društvo") za godinu koja je završila 31. prosinca 2014., koji se sastoje od Bilance/Izvještaja o financijskom položaju na 31. prosinca 2014., Izvještaja o sveobuhvatnoj dobiti, Izvještaja o promjenama kapitala i Izvještaja o novčanim tijekovima za tada završenu godinu, kao i pripadajućih Bilješki uz financijske izvještaje u kojima je iznijet sažetak značajnih računovodstvenih politika i ostalih objašnjenja.

ODGOVORNOST UPRAVE DRUŠTVA

2. Uprava Društva je odgovorna za sastavljanje i fer prezentaciju priloženih financijskih izvještaja u skladu s Međunarodnim standardima financijskog izvještavanja koji su na snazi u Europskoj uniji i za one interne kontrole za koje Uprava Društva odredi da su potrebne za omogućavanje sastavljanja financijskih izvještaja koji su bez značajnog pogrešnog prikazivanja uslijed prijevare ili pogreške.

ODGOVORNOST REVIZORA

3. Naša odgovornost je izraziti mišljenje o priloženim financijskim izvještajima na osnovi obavljene revizije. Reviziju smo obavili u skladu s Međunarodnim revizijskim standardima. Ti standardi zahtijevaju da postupamo u skladu sa zahtjevima etike i reviziju planiramo i obavimo kako bismo stekli razumno uvjerenje o tome jesu li financijski izvještaji bez značajnih pogrešnih prikazivanja. Revizija uključuje obavljanje postupaka radi pribavljanja revizijskih dokaza o iznosima i objavama u financijskim izvještajima. Izbor odabranih postupaka ovisi o revizorovoj prosudbi, uključujući procjenu rizika značajnih pogrešnih iskaza u financijskim izvještajima uslijed prijevare ili pogrešaka. Pri tom procjenjivanju rizika, revizor razmatra interne kontrole, koje su važne Društvu za sastavljanje i fer prezentiranje financijskih izvještaja, kako bi obavio revizijske postupke prikladne u postojećim okolnostima, ali ne i u svrhu izražavanja mišljenja o uspješnosti internih kontrola. Revizija također obuhvaća procjenu prikladnosti primijenjenih računovodstvenih politika i razboritost računovodstvenih procjena Uprave Društva, kao i ocjenu cjelokupnog prikaza financijskih izvještaja. Vjerujemo da revizijski dokazi koje smo prikupili jesu dostatni i prikladni kao osnova za izražavanje našeg mišljenja.

MIŠLJENJE

4. Prema našem mišljenju, priloženi financijski izvještaji, u svim značajnim odrednicama, istinito i fer prikazuju financijski položaj Društva na 31. prosinca 2014., te financijsku uspješnost i novčane tijekove Društva za 2014. godinu sukladno Zakonu o računovodstvu i Međunarodnim standardima financijskog izvještavanja koji su na snazi u Europskoj uniji.

ISTICANJE PITANJA

5. Skrećemo pozornost da Društvo na 31. prosinca 2014. ima iskazan gubitak iznad visine kapitala u iznosu od 139.902 tisuće kuna, te da kratkoročne obveze premašuju kratkotrajnu imovinu za iznos od 164.553 tisuća kuna. Sukladno Zakonu o financijskom poslovanju i predstečajnoj nagodbi, Društvo ne ispunjava propisane uvjete za adekvatnost kapitala. Nastavak poslovanja Društva pod pretpostavkom vremenske neograničenosti ovisi o sposobnosti Društva da osigura dostatna novčana sredstva kako bi se pravovremeno podmirivale obveze, osigurali adekvatni izvori financiranja te započelo poslovanje s dobiti. Kako bi se to postiglo, kako je opisano u bilješci 1 uz financijske izvještaje, član Društva, HEP d.d., obvezao se pružiti finan-

cijsku potporu Društvu, a Uprava Društva ulaže napore kako bi unaprijedila tekuće poslovanje i financijski položaj Društva.

6. Kao što je opisano u bilješki 1 uz priložene financijske izvještaje, HEP d.d. je temeljem ugovora o financijskom najmu ovisnim društvima dalo u najam nekretnine, postrojenja i opremu. Navedeni najmovi nose kamatu do razine u kojoj je HEP d.d. iz vanjskih izvora pribavilo sredstva za financiranje izgradnje predmetne imovine. Navedene obveze iskazane su u nominalnoj vrijednosti zbog specifičnosti organizacije HEP Grupe.

MIŠLJENJE O USKLAĐENOSTI S OSTALIM ZAKONSKIM ILI REGULATORNIM ZAHTJEVIMA

7. Uprava Društva odgovorna je za sastavljanje godišnjih financijskih izvještaja Društva za godinu koja je završila 31. prosinca 2014. u propisanom obliku temeljem Pravilnika o strukturi i sadržaju godišnjih financijskih izvještaja (NN 38/08, 12/09, 130/10), te u skladu s ostalim propisima koji uređuju poslovanje Društva ("Standardni godišnji financijski izvještaji"). Financijske informacije iznijete u standardnim godišnjim financijskim izvještajima Društva u skladu su sa informacijama iznijetim u godišnjim financijskim izvještajima Društva prikazanih na stranicama 5. do 56. na koje smo iskazali mišljenje kao što je iznijeto u odjeljku Mišljenje gore.

MIŠLJENJA O USKLAĐENOSTI S GODIŠNJIM IZVJEŠĆEM

8. Uprava Društva odgovorna je za sastavljanje Godišnjeg izvješća Društva. Slijedom odredbi članka 17. Zakona o računovodstvu u obvezi smo izraziti mišljenje o usklađenosti Godišnjeg izvješća Društva s godišnjim financijskim izvještajima Društva. Prema našem mišljenju, na temelju obavljene revizije godišnjih financijskih izvještaja Društva i usporedbe s Godišnjim izvješćem Društva za godinu koja je završila 31. prosinca 2014., financijske informacije iznijete u Godišnjem izvješću Društva, odobrenim za njihovo izdavanje od strane Uprave Društva 17. travnja 2015., u skladu su sa financijskim informacijama iznijetim u godišnjim financijskim izvještajima Društva prikazanih na stranicama 5. do 56. na koje smo iskazali mišljenje kao što je iznijeto u odjeljku Mišljenje gore.

U Zagrebu, 24. travnja 2015. godine

BDO Croatia d.o.o.
Trg J. F. Kennedy 6b
10000 Zagreb

Zdenko Balen, član Uprave
Darko Karić, ovlaštteni revizor

Audit d.o.o.
Baštijanova 52a
10000 Zagreb

Marijana Pranjić, član Uprave
Dubravka Tršinar, ovlaštteni revizor

HEP Toplinarstvo d.o.o.

- Izvještaj o sveobuhvatnoj dobiti

ZA GODINU ZAVRŠENU 31. PROSINCA 2014.

	2014. godina	2013. godina
	u tisućama kuna	u tisućama kuna
Prihodi od prodaje toplinske energije kupcima		
izvan HEP Grupe	671.946	763.461
Prihod od prodaje električne energije povlaštenim kupcima	11.485	11.134
Prihodi od prodaje toplinske energije i ostali prihodi- povezana društva	4.481	4.899
Prihod od restorana	415	585
Ostali prihodi iz poslovanja	57.986	55.209
	746.313	835.288
Utrošeni energenti, materijal i rezervni dijelovi	(629.946)	(773.884)
Troškovi usluga	(22.331)	(22.131)
Troškovi osoblja	(51.372)	(49.946)
Trošak amortizacije	(57.478)	(59.933)
Troškovi povezanih društava	(21.282)	(25.743)
Ostali rashodi iz poslovanja	(98.972)	(70.266)
	(881.381)	(1.001.903)
Gubitak iz osnovne djelatnosti	(135.068)	(166.615)
Financijski prihodi	41	43
Financijski rashodi	(14.884)	(18.400)
Neto financijski rashodi	(14.843)	(18.357)
Gubitak prije oporezivanja	(149.911)	(184.972)
Porez na dobit	-	-
Gubitak tekuće godine	(149.911)	(184.972)

HEP Toplinarstvo d.o.o.
- Izvještaj o sveobuhvatnoj dobiti
za godinu završenu 31. prosinca 2014.

	2014. godina	2013. godina
	u tisućama kuna	u tisućama kuna
Gubitak tekuće godine	(149.911)	(184.972)
Ostala sveobuhvatna dobit tekuće godine	-	-
Ukupno sveobuhvatni gubitak tekuće godine	(149.911)	(184.972)

Potpisano u ime Društva na dan 24. travnja 2015.

Robert Krklec

Direktor

HEP Toplinarstvo d.o.o., Izveštaj o financijskom položaju

NA DAN 31. PROSINCA 2014.

IMOVINA	31. prosinca 2014.	31. prosinca 2013.
	u tisućama kuna	u tisućama kuna
Nekretnine, postrojenja i oprema	881.002	903.655
Investicije u tijeku	83.932	69.988
Nematerijalna imovina	1.071	927
Potraživanje od prodaje stanova	469	527
Predujmovi za nekretnine, postrojenja i opremu	308	528
Investicijska ulaganja u nekretnine	260	300
Ukupna dugotrajna imovina	967.042	975.925
Zalihe	37.833	26.670
Potraživanja od kupaca	163.326	191.727
Potraživanja od povezanih društava	49.212	2.308
Ostala potraživanja	5.577	22.761
Tekuće dospjeće dugoročnih potraživanja	123	159
Novac i novčani ekvivalenti	10.289	9.824
Ukupna kratkotrajna imovina	266.360	253.449
UKUPNA AKTIVA	1.233.402	1.229.374

Potpisano u ime Društva na dan 24. travnja 2015.

Direktor
Robert Krklec

**HEP Toplinarstvo d.o.o.,
Izveštaj o financijskom položaju
na dan 31. prosinca 2014. (nastavak)**

	31. prosinca 2014.	31. prosinca 2013.
	u tisućama kuna	u tisućama kuna
Osnivački kapital	1.801.230	20
Rezerve	20	20
Preneseni gubitak	(1.941.152)	(1.791.241)
Ukupna glavnica	(139.902)	(1.791.201)
Dugoročne obveze prema povezanim društvima	815.413	848.531
Ostale dugoročne obveze	325	379
Dugoročna rezerviranja	6.490	9.846
Odgođeni prihodi	120.163	128.370
Ukupne dugoročne obveze	942.391	987.126
Obveze prema dobavljačima	38.674	30.664
Obveze prema povezanim društvima	305.560	1.941.951
Tekuća dospijuća dugoročnih obveza prema povezanom društvu	49.164	51.535
Ostale kratkoročne obveze	37.515	9.299
Ukupne kratkoročne obveze	430.913	2.033.449
UKUPNO KAPITAL I OBVEZE	1.233.402	1.229.374

Potpisano u ime Društva na dan 24. travnja 2015.

Direktor
Robert Krklec

HEP Plin d.o.o.

HEP-Plin obavlja dvije energetske djelatnosti iz plinskoga sektora: distribuciju plina i opskrbu kupaca plinom. Distribucija plina obavlja se prema reguliranim načelima pružanja javne usluge, a opskrba kupaca plinom prema reguliranim načelima pružanja javne usluge za tarifne kupce (kućanstva) te za ostale kupce prema tržišnim načelima – slobodnim ugovaranjem međusobnih prava i obveza.

Tekuće zadaće djelatnosti distribucije plina i u 2014. godini uspješno su obavljene na naše zadovoljstvo i zadovoljstvo velike većine kupaca i naših koncesionara – jedinica područnih i lokalnih samouprava. Distribucijska mreža održavana je u ispravnom i funkcijskom stanju, a stalne su pogonske službe u najkraćem mogućem roku otklanjale kvarove na primopredajnim mjestima plina. Većih zastoja u isporuci plina zbog kvarova na plinovodnoj mreži nije bilo. I nadalje se velika pozornost posvećuje zaštiti okoliša, sprječavanjem curenja plina u atmosferu. U 2014. godini nastavljena je izgradnja plinske mreže na temelju obveza preuzetih koncesijskim ugovorima, a dio je preostao za nastavak izgradnje u 2015. godini. Nažalost, priključivanje novih kupaca na izgrađenu mrežu, zbog gospodarske krize nije se odvijalo prema očekivanjima tako da se sve više smanjuje rentabilnost ulaganja u izgradnju plinovodne mreže. Na postojećoj su mreži obavljane nužne modifikacije i rekonstrukcije. Pristupanje RH Europskoj uniji na HEP-Plin se odrazio pojačanim prilagođavanjem poslovanja novim propisima za plinski sektor koji su dodatno i u cijelosti usklađeni s odgovarajućim smjernicama EU-a, osobito na području regulacije plinskih djelatnosti koje se moraju obavljati prema načelima pružanja javne usluge. Slijedom toga, krajem 2013. HERA je donijela nekoliko važnih provedbenih propisa: Mrežna pravila plinskog distribucijskog sustava, Opće uvjete opskrbe plinom, Metodologiju utvrđivanja iznosa tarifnih stavki za distribuciju plina, Metodologiju utvrđivanja iznosa tarifnih stavki za javnu uslugu opskrbe plinom i za zajamčenu opskrbu i Metodologiju utvrđivanja cijene nestandardnih usluga. Ovi su propisi utjecali na promjene i prilagodbu poslovanja u odnosima s krajnjim kupcima.

Do potpunog otvaranja tržišta plina za kupce iz kategorije kućanstava propisano je prijelazno razdoblje do 31. ožujka 2017. Za ostale kupce tržište je već ranije bilo otvoreno, ali se HEP-Plin tek u 2014. godini izraženije suočavao s konkurencijom.

U distribucijskoj djelatnosti dok su na snazi postojeći koncesijski ugovori i dok se djelatnost bude obavljala prema ugovornim uvjetima, ne postoji mogućnost konkurencije. Ako HEP-Plin na nekim područjima i izgubi pravo distribucije plina, distribucijska mreža koja je u vlasništvu HEP-Plina bit će iznajmljena ili prodana novom koncesionaru i tako naknađeno dosadašnje ulaganje. Monopolni položaj distribucijske djelatnosti država ograničava propisivanjem prava i obveza distributera kao pružatelja javne usluge distribucije plina te regulira i kontrolira putem HERA-e koja propisuje mrežna pravila za distribuciju plina te regulira cijenu njezine javne usluge.

Djelatnost opskrbe kupaca plinom suočena je s mnogo većom konkurencijom. Opskrbu kupaca kućanstava koja se koriste javnom uslugom opskrbe HEP-Plin obavlja kao zatečeni opskrbljivač, a opskrba kupaca iz kategorije poduzetništva bila je suočena s većom konkurencijom nego u prethodnoj godini. U RH trenutno čak 55 tvrtki ima dozvolu za opskrbu plinom. Za sada tržište opskrbe plinom još uvijek nije posve uređeno tako da su neki opskrbljivači u mogućnosti, zahvaljujući međusobnom subvencioniranju plinskih djelatnosti, na tržištu nuditi nerealnu cijenu usluge opskrbe plinom.

Kada se tržište plina potpuno otvori i kada prestane regulacija cijena za sve povlaštene kupce, očekujemo stalnu i neizvjesnu tržišnu utakmicu. S druge strane, otvaranje tržišta plina je prilika da HEP-Plin proširi svoje plinske energetske djelatnosti i na neka druga područja, bilo dobivanjem koncesijskih prava ili preuzimanjem nekih manjih susjednih, možda i udaljenijih energetskih subjekata koji već sada ne vide perspektivu svog samostalnog opstanka.

Damir Pećušak, dipl. oec.
direktor

HEP-PLIN D.O.O. U 2014.



BROJ KUPACA

Opkrbno područje	Broj OMM	Kategorije kupaca	Broj OMM
Osječko-baranjska županija	62.560	Kućanstva TM1-TM4	69.255
Požeško-slavonska županija	8.145	Poduzetnici TM1-TM8 (do 1 mln m3)	5.351
Virovitičko-podravska županija	3.828	Poduzetnici TM9-TM12 (preko 1 mln m3)	5
Ostale županije	78		
Ukupno	74.611	Ukupno	73.932

OMM – Opkrbno mjerno mjesto, TM – tarifni model

STANJE PLINSKE MREŽE

	2013.	2014.	2014./2013.(%)
Plinovodi – vlasništvo HEP d.d. (km)	2.060	2.119	2,9
Plinovodi – tuđe vlasništvo (km)	492	492	0,0
Plinovodi – ukupno	2.552	2.611	2,3
Redukcijske stanice – DRS (kom)	52	52	0,0
Odorizatori (kom)	25	25	0,0

ENERGETSKA BILANCA (103 M3)

	2013.	2014.	2014./2013. (%)
Nabava (103 m3)	130.593	119.372	-8,6
Prodaja (103 m3)	124.834	114.945	-7,9

STRUKTURA PRODAJE PLINA (103 M3)

Kategorije kupaca	2013.	2014.	2014./2013. (%)
Kućanstva TM1-TM4	74.797	61.844	-17,3
Poduzetnici TM1-TM8 (do 1 mln m3)	32.887	39.957	21,5
Poduzetnici TM9-TM12 (preko 1 mln m3)	17.150	13.144	-23,4
Ukupno	124.834	114.945	-7,9

FINANCIJSKI IZVJEŠTAJI

IZVJEŠTAJ NEOVISNOG REVIZORA

Vlasniku društva HEP Plin d.o.o.

1. Obavili smo reviziju priloženih godišnjih financijskih izvještaja društva HEP Plin d.o.o., Osijek, Cara Hadrijana 7, (dalje u tekstu "Društvo") za godinu koja je završila 31. prosinca 2014., koji se sastoje od Bilance/Izvještaja o financijskom položaju na 31. prosinca 2014., Izvještaja o sveobuhvatnoj dobiti, Izvještaja o promjenama kapitala i Izvještaja o novčanim tijekovima za tada završenu godinu, kao i pripadajućih Bilješki uz financijske izvještaje u kojima je iznijet sažetak značajnih računovodstvenih politika i ostalih objašnjenja.

ODGOVORNOST UPRAVE DRUŠTVA

2. Uprava Društva je odgovorna za sastavljanje i fer prezentaciju priloženih financijskih izvještaja u skladu s Međunarodnim standardima financijskog izvještavanja koji su na snazi u Europskoj uniji i za one interne kontrole za koje Uprava Društva odredi da su potrebne za omogućavanje sastavljanja financijskih izvještaja koji su bez značajnog pogrešnog prikazivanja uslijed prijevare ili pogreške.

ODGOVORNOST REVIZORA

3. Naša odgovornost je izraziti mišljenje o priloženim financijskim izvještajima na osnovi obavljene revizije. Reviziju smo obavili u skladu s Međunarodnim revizijskim standardima. Ti standardi zahtijevaju da postupamo u skladu sa zahtjevima etike i reviziju planiramo i obavimo kako bismo stekli razumno uvjerenje o tome jesu li financijski izvještaji bez značajnih pogrešnih prikazivanja. Revizija uključuje obavljanje postupaka radi pribavljanja revizijskih dokaza o iznosima i objavama u financijskim izvještajima. Izbor odabranih postupaka ovisi o revizorovoj prosudbi, uključujući procjenu rizika značajnih pogrešnih iskaza u financijskim izvještajima uslijed prijevare ili pogrešaka. Pri tom procjenjivanju rizika, revizor razmatra interne kontrole, koje su važne Društvu za sastavljanje i fer prezentiranje financijskih izvještaja, kako bi obavio revizijske postupke prikladne u postojećim okolnostima, ali ne i u svrhu izražavanja mišljenja o uspješnosti internih kontrola. Revizija također obuhvaća procjenu prikladnosti primijenjenih računovodstvenih politika i razboritost računovodstvenih procjena Uprave Društva, kao i ocjenu cjelokupnog prikaza financijskih izvještaja. Vjerujemo da revizijski dokazi koje smo prikupili jesu dostatni i prikladni kao osnova za izražavanje našeg mišljenja.

MIŠLJENJE

4. Prema našem mišljenju, priloženi financijski izvještaji, u svim materijalno značajnim aspektima, istinito i fer prikazuju financijski položaj Društva na 31. prosinca 2014., te financijsku uspješnost i novčane tokove Društva za 2014. godinu sukladno Zakonu o računovodstvu i Međunarodnim standardima financijskog izvještavanja koji su na snazi u Europskoj uniji.

ISTICANJE PITANJA

5. Skrećemo pozornost na činjenicu da Društvo u bilanci / izvještaju o financijskom položaju na 31. prosinca 2014. ima iskazan gubitak iznad visine kapitala u iznosu 5.940 tisuća kuna, te da kratkoročne obveze premašuju kratkotrajnu imovinu za iznos od 8.677 tisuća kuna. Sukladno Zakonu o financijskom poslovanju i predstečajnoj nagodbi, Društvo ne ispunjava propisane uvjete za adekvatnost kapitala. Nastavak poslovanja Društva pod pretpostavkom vremenske neograničenosti ovisi o sposobnosti Društva da osigura dostatna novčana sredstva kako bi se pravovremeno podmirivale obveze i osigurali adekvatni izvori financiranja. Kako bi se to postiglo, kako je opisano u bilješki 1. uz financijske izvještaje, član Društva, HEP d.d., obvezao se pružiti

financijsku potporu Društvu, a Uprava Društva ulaže napore kako bi unaprijedila tekuće poslovanje i financijski položaj Društva.

6. Kao što je opisano u bilješki 1. uz financijske izvještaje, HEP d.d. je temeljem ugovora o financijskom najmu ovisnim društvima dalo u najam nekretnine, postrojenja i opremu. Navedeni najmovi nose kamatu do razine u kojoj je HEP d.d. iz vanjskih izvora pribavilo sredstva za financiranje izgradnje predmetne imovine. Navedene obveze iskazane su u nominalnoj vrijednosti zbog specifičnosti organizacije HEP Grupe.

MIŠLJENJE O USKLAĐENOSTI S OSTALIM ZAKONSKIM ILI REGULATORNIM ZAHTJEVIMA

7. Uprava Društva odgovorna je za sastavljanje godišnjih financijskih izvještaja Društva za godinu koja je završila 31. prosinca 2014. u propisanom obliku temeljem Pravilnika o strukturi i sadržaju godišnjih financijskih izvještaja (NN 38/08, 12/09, 130/10), te u skladu s ostalim propisima koji uređuju poslovanje Društva ("Standardni godišnji financijski izvještaji"). Financijske informacije iznijete u standardnim godišnjim financijskim izvještajima Društva u skladu su sa informacijama iznijetim u godišnjim financijskim izvještajima Društva prikazanih na stranicama 4. do 50. na koje smo iskazali mišljenje kao što je iznijeto u odjeljku Mišljenje gore.

MIŠLJENJE O USKLAĐENOSTI S GODIŠNJIM IZVJEŠĆEM

8. Uprava Društva odgovorna je za sastavljanje Godišnjeg izvješća Društva. Slijedom odredbi članka 17. Zakona o računovodstvu u obvezi smo izraziti mišljenje o usklađenosti Godišnjeg izvješća Društva s godišnjim financijskim izvještajima Društva. Prema našem mišljenju, na temelju obavljene revizije godišnjih financijskih izvještaja Društva i usporedbe s Godišnjim izvješćem Društva za godinu koja je završila 31. prosinca 2014., financijske informacije iznijete u Godišnjem izvješću Društva, odobrenim za njihovo izdavanje od strane Uprave Društva 10. travnja 2015., u skladu su sa financijskim informacijama iznijetim u godišnjim financijskim izvještajima Društva prikazanih na stranicama 4. do 50. na koje smo iskazali mišljenje kao što je iznijeto u odjeljku Mišljenje gore.

U Zagrebu, 24. travnja 2015. godine

BDO Croatia d.o.o.
Trg J. F. Kennedy 6b
10000 Zagreb

Zdenko Balen, član Uprave
Darko Karić, ovlašteni revizor

Audit d.o.o.
Baštijanova 52a
10000 Zagreb

Marijana Pranjić, član Uprave
Dubravka Tršinar, ovlašteni revizor

HEP Plin d.o.o., Izveštaj o sveobuhvatnoj dobiti

Z A G O D I N U Z A V R Š E N U 3 1 . P R O S I N C A 2 0 1 4 .

	2014. godina	2013. godina
	u tisućama kuna	u tisućama kuna
Prihodi od prodaje plina	371.490	406.167
Prihodi od usluga	1.988	2.522
Prihodi od povezanih društava	2.298	2.445
Ostali prihodi iz poslovanja	27.153	27.441
Ukupno poslovni prihodi	402.929	438.575
Trošak nabavljenog plina i utrošenog materijala	(322.214)	(363.440)
Troškovi usluga	(5.262)	(3.823)
Troškovi osoblja	(20.169)	(18.502)
Trošak amortizacije	(9.342)	(12.152)
Rashodi s povezanim društvima	(4.486)	(4.601)
Ostali rashodi iz poslovanja	(34.926)	(38.859)
Ukupno poslovni rashodi	(396.399)	(441.377)
Dobit/(Gubitak) iz osnovne djelatnosti	6.530	(2.802)
Financijski prihodi	2.025	379
Financijski rashodi	(2.048)	(992)
Neto gubitak iz financijskih aktivnosti	(23)	(613)
Dobitak/(Gubitak) prije oporezivanja	6.507	(3.415)
Porez na dobit	(2.744)	1.095
Dobit/(Gubitak) tekuće godine	3.763	(2.320)

HEP Plin d.o.o.,
Izvještaj o sveobuhvatnoj dobiti
za godinu završenu 31. prosinca 2014. (nastavak)

	2014. godine	2013. godine
	u tisućama kuna	u tisućama kuna
Dobit/(Gubitak) tekuće godine	3.763	(2.320)
Ostala sveobuhvatna dobit tekuće godine	-	-
Ukupno sveobuhvatna dobit/ (gubitak) tekuće godine	3.763	(2.320)

Potpisao u ime Društva na dan 24. travnja 2015. godine:

Damir Pećušak
Direktor

HEP Plin d.o.o., Bilanca / Izvještaj o financijskom položaju

NA DAN 31. PROSINCA 2014.

IMOVINA	31.prosinca 2014.	31.prosinca 2013.
	u tisućama kuna	u tisućama kuna
Nekretnine, postrojenja i oprema	213.652	205.018
Investicije u tijeku i predujmovi	4.092	3.964
Nematerijalna imovina	219	210
Predujmovi za nekretnine, postrojenja i opremu	92	297
Odgodena porezna imovina	556	1.848
Ukupna dugotrajna imovina	218.611	211.337
Zalihe	1.498	1.305
Potraživanja od kupaca	114.311	104.927
Potraživanja od povezanih društava	6.893	494
Ostala kratkotrajna imovina	1.129	6.126
Novac i novčani ekvivalenti	53.653	23.643
Ukupna kratkotrajna imovina	177.484	136.495
UKUPNA IMOVINA	396.095	347.832

HEP Plin d.o.o.,
Bilanca / Izvještaj o financijskom položaju
na dan 31. prosinca 2014. (nastavak)

KAPITAL I OBVEZE	31.prosinca 2014.	31.prosinca 2013.
	u tisućama kuna	u tisućama kuna
Osnivački kapital	20	20
Preneseni gubitak	(5.960)	(9.328)
Ukupna glavnica	(5.940)	(9.308)
Dugoročne obveze prema povezanim društvima	130.956	114.776
Odgođeni prihodi	82.140	85.593
Ostale dugoročne obveze	2.778	3.474
Ukupne dugoročne obveze	215.874	203.843
Obveze prema dobavljačima	5.523	58.582
Obveze prema povezanim društvima	160.796	81.827
Tekuća dospijeca dugoročnih obveza prema povezanim društvima	5.864	7.502
Ostale kratkoročne obveze	13.978	5.386
Ukupne kratkoročne obveze	186.161	153.297
UKUPNO KAPITAL I OBVEZE	396.095	347.832

Potpisao u ime Društva na dan 24. travnja 2014:

Damir Pećušak
Direktor

HEP Opskrba d.o.o.

HEP Opskrba na otvorenom tržištu električne energije posluje već šest godina i bez obzira na sve brojniju konkurenciju i dalje čvrsto drži poziciju neupitnog tržišnog lidera. I dalje smo prvi izbor velikih potrošača i poduzetnika, uz značajan uspjeh u akviziciji novih kupaca u segmentu kućanstva.

HEP Opskrba se u 2014. godini suočila s nastavkom nepovoljnih gospodarskih kretanja. Posebnim naporima i angažmanom svih zaposlenika i dalje smo ostali prvi izbor najvećih kupaca u Hrvatskoj među kojima samo njih 200 ostvaruje više od 20 posto ukupne potrošnje, što dodatno potvrđuje našu konkurentnost, jer su veliki kupci ujedno i najosjetljiviji po pitanju cijene i sigurnosti opskrbe. Svoju poziciju dokazujemo svakodnevno na tržištu, konkurentnim cijenama, jasnim i transparentnim uvjetima opskrbe i kvalitetom usluge. U konkurenciji 19 alternativnih opskrbljivača u postupcima javne nabave ostvarili smo zavidan rezultat dobivši više od 76 posto ukupne vrijednosti objavljenih postupaka u 2014. godini.

U svom poslovanju nastojimo odgovoriti na sve veće zahtjeve kupaca i tržišta. Iako je naglasak na novim rješenjima i inovativnim proizvodima, posebnu pozornost posvetili smo kvaliteti usluge i njezi odnosa s kupcima. Više od 96 posto upita kupaca rješavamo u prvom pozivu, broj reklamacija smanjili smo na 0,7 posto, a za eventualne sporove imamo i pet certificiranih miritelja. Poslovni odnos gradimo na dvosmjernoj komunikaciji prema svojim kupcima, jer na njihove potrebe odgovaramo konkretnim rješenjima. Jedno od tih je i proizvod Udružimo se koji je postao hit među kupcima kategorije poduzetništvo.

Inovativnost proizvoda ZelEn u 2014. godini prepoznalo je više od 30 tvrtki koje prate tržišne trendove i naglasak stavljaju na društveno odgovorno djelovanje. Sredstva prikupljena prodajom proizvoda ZelEn namjenska su sredstva predviđena isključivo za ulaganje u projekte energetske učinkovitosti i obnovljivih izvora energije integriranih u građevine koji će ostvariti mjerljive učinke smanjenja emisija stakleničkih plinova. Nakon provedenog natječaja uručena je prva donacija Dječjem domu „Ivana Brlić Mažuranić“ iz Lovrana, za projekt energetske učinkovitosti. U sklopu promocije proizvoda ZelEn pokrenuta je i akcija Sto zelenih stabala za uređenje okoliša HEP-ovih hidroelektrana.

U sklopu razvojnog projekta ELEN postavljen je Sustav za punjenje električnih vozila i opremljeno osam parkirnih mjesta u garaži nove poslovne zgrade HEP-a. Postavljeno je pet AC/DC stanica za brzo punjenje u gradu Koprivnici, a projekt je promoviran na konferencijama i predstavljen zainteresiranim partnerima za izgradnju javnih punionica. S više od 30 gradova i institucija sklopljen je ugovor o suradnji, a realizacija postavljanja punionica očekuje se u prvoj polovici 2015. godine.

Nakon nešto više od godinu dana od predstavljanja, proizvod za kućanstvo Hepi i dalje je pozicioniran kao najinovativniji paket usluga na tržištu, što potvrđuje više od 21.000 kućanstava koja su s HEP Opskrbom sklopila ugovor. Konkurentna cijena i dodatne pogodnosti, kao što je Hepi klub – program vjernosti, mogućnost samoočitavanja, opcija „plati koliko troši“, 24-satni uvid u račun, sklapanje ugovora i plaćanje računa on-line, čine ovaj proizvod posebno atraktivnim za kupce.

Tradicionalni godišnji Susreti s kupcima HEP Opskrbe organizirani su i ove godine u Splitu, Rijeci, Osijeku i Zagrebu u sklopu kojih je okupljeno više od 700 ključnih kupaca.

Naš angažman u prošloj godini i društveno odgovorno poslovanje rezultiralo je i priznanjima: Greenovation 2014 za projekt ZelEn, kao najbolji ukupni program hrvatskog zelenog gospodarstva te Croatian Energy Award za značajan doprinos u području razvoja nacionalnog energetskog sustava i

industrije te doprinos u uspostavi održivog i uspješnog poslovnog modela uvođenjem jedinstvenih proizvoda i usluga na nacionalnoj razini.

Poduzetnički pristup, učeća organizacija, operativna izvrsnost, efikasnost, fokus na kupce, poslovna izvrsnost i efektivnost, ključni su dugoročni ciljevi na kojima će se bazirati transformacija HEP Opskrbe kako bi mogla odgovoriti na sve veće zahtjeve tržišta.

Zajedničkim timskim radom promoviramo i živimo „Energiju među nama“!

mr.sc. **Tina Jakaša**

Direktorica

BROJ OBRAČUNSKIH MJERNIH MJESTA

Kategorija kupaca	2013.	2014.	14/13 (%)
Visoki napon	47	46	-2,1
Srednji napon	1.365	1.193	-12,6
Niski napon - poduzetništvo	79.614	91.300	14,7
Niski napon - javna rasvjeta	10.175	12.146	19,4
Niski napon - kućanstva	17	20.655	
Ukupno niski napon	89.806	124.101	38,2
Ukupno	91.218	125.340	37,4

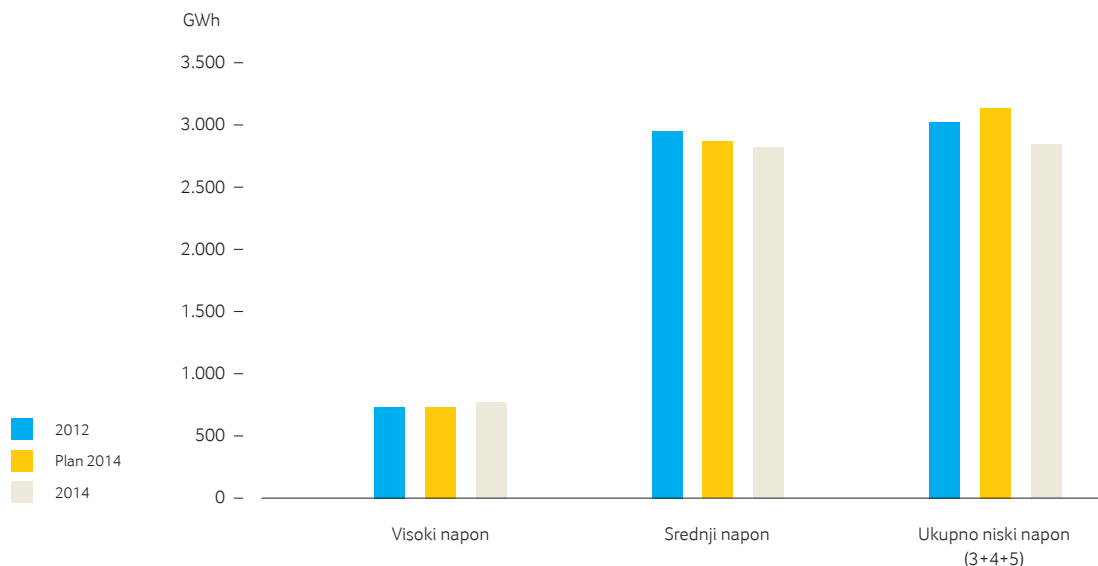
BROJ KUPACA

Kategorija kupca	2013.	2014.	14/13 (%)
Broj kupaca	34.630	64.949	87,6
Broj OMM po kupcu	2,6	1,9	-26,9
	MWh/kupcu	211	99
Prodaja električne energije po kupcu	kn/kupcu	83.526	36.859
			-55,9

PRODAJA ELEKTRIČNE ENERGIJE U GWh PO KATEGORIJAMA POTROŠNJE (NAPONSKE RAZINE)

Kategorija kupaca	2013.	2014.	14/13 (%)
Visoki napon	776	861	11,0
Srednji napon	3.080	2.782	-9,7
Niski napon - poduzetništvo	2.830	2.548	-10,0
Niski napon - javna rasvjeta	203	188	-7,7
Niski napon - kućanstva	0,7	54,4	7307,9
Ukupno niski napon	3.034	2.790	-8,0
Ukupno povlašteni kupci u RH	6.889	6.434	-6,6
Inozemni povlašteni kupac	434	0	-
Ukupno povlašteni kupci	7.323	6.434	-12,2

PRODAJA ELEKTRIČNE ENERGIJE PO NAPONSKIM RAZINAMA



FINANCIJSKI IZVJEŠTAJI

IZVJEŠTAJ NEOVISNOG REVIZORA

Vlasniku društva HEP Opskrba d.o.o., Zagreb

1. Obavili smo reviziju priloženih godišnjih financijskih izvještaja društva HEP Opskrba d.o.o., Zagreb ("Društvo") za godinu koja je završila 31. prosinca 2014., koji se sastoje od Bilance/Izvještaja o financijskom položaju na 31. prosinca 2014., Izvještaja o sveobuhvatnoj dobiti, Izvještaja o promjenama kapitala i Izvještaja o novčanim tijekovima za tada završenu godinu, kao i pripadajućih Bilješki uz financijske izvještaje u kojima je iznijet sažetak značajnih računovodstvenih politika i ostalih objašnjenja.

ODGOVORNOST UPRAVE DRUŠTVA

2. Uprava Društva je odgovorna za sastavljanje i fer prezentaciju priloženih financijskih izvještaja u skladu s Međunarodnim standardima financijskog izvještavanja koji su na snazi u Europskoj uniji i za one interne kontrole za koje Uprava Društva odredi da su potrebne za omogućavanje sastavljanja financijskih izvještaja koji su bez značajnog pogrešnog prikazivanja uslijed prijevare ili pogreške.

ODGOVORNOST REVIZORA

3. Naša odgovornost je izraziti mišljenje o priloženim financijskim izvještajima na osnovi obavljene revizije. Reviziju smo obavili u skladu s Međunarodnim revizijskim standardima. Ti standardi zahtijevaju da postupamo u skladu sa zahtjevima etike i reviziju planiramo i obavimo kako bismo stekli razumno uvjerenje o tome jesu li financijski izvještaji bez značajnih pogrešnih prikazivanja. Revizija uključuje obavljanje postupaka radi pribavljanja revizijskih dokaza o iznosima i objavama u financijskim izvještajima. Izbor odabranih postupaka ovisi o revizorovoj prosudbi, uključujući procjenu rizika značajnih pogrešnih iskaza u financijskim izvještajima uslijed prijevara ili pogrešaka. Pri tom procjenjivanju rizika, revizor razmatra interne kontrole, koje su važne Društvu za sastavljanje i fer prezentiranje financijskih izvještaja, kako bi obavio revizijske postupke prikladne u postojećim okolnostima, ali ne i u svrhu izražavanja mišljenja o uspješnosti internih kontrola. Revizija također obuhvaća procjenu prikladnosti primijenjenih računovodstvenih politika i razboritost računovodstvenih procjena Uprave Društva, kao i ocjenu cjelokupnog prikaza financijskih izvještaja. Vjerujemo da revizijski dokazi koje smo prikupili jesu dostatni i prikladni kao osnova za izražavanje našeg mišljenja.

MIŠLJENJE

4. Prema našem mišljenju, priloženi financijski izvještaji, u svim značajnim odrednicama, istinito i fer prikazuju financijski položaj Društva na 31. prosinca 2014., te financijsku uspješnost i novčane tijekove Društva za 2014. godinu sukladno Zakonu o računovodstvu i Međunarodnim standardima financijskog izvještavanja koji su na snazi u Europskoj uniji.

MIŠLJENJE O USKLAĐENOSTI S OSTALIM ZAKONSKIM ILI REGULATORNIM ZAHTJEVIMA

5. Uprava Društva odgovorna je za sastavljanje godišnjih financijskih izvještaja Društva za godinu koja je završila 31. prosinca 2014. u propisanom obliku temeljem Pravilnika o strukturi i sadržaju godišnjih financijskih izvještaja (NN 38/08, 12/09, 130/10), te u skladu s ostalim propisima koji uređuju poslovanje Društva ("Standardni godišnji financijski izvještaji"). Financijske informacije iznijete u standardnim godišnjim financijskim izvještajima Društva u skladu su sa informacijama iznijetim u godišnjim financijskim izvještajima Društva prikazanih na stranicama 4. do 44. na koje smo iskazali mišljenje kao što je iznijeto u odjeljku Mišljenje gore.

MIŠLJENJA O USKLAĐENOSTI S GODIŠNJIM IZVJEŠĆEM

6. Uprava Društva odgovorna je za sastavljanje Godišnjeg izvješća Društva. Slijedom odredbi članka 17. Zakona o računovodstvu u obvezi smo izraziti mišljenje o usklađenosti Godišnjeg izvješća Društva s godišnjim financijskim izvještajima Društva. Prema našem mišljenju, na temelju obavljene revizije godišnjih financijskih izvještaja Društva i usporedbe s Godišnjem izvješćem Društva za godinu koja je završila 31. prosinca 2014., financijske informacije iznijete u Godišnjem izvješću Društva, odobrenim za njihovo izdavanje od strane Uprave Društva 24. travnja 2015., u skladu su sa financijskim informacijama iznijetim u godišnjim financijskim izvještajima Društva prikazanih na stranicama 4. do 44. na koje smo iskazali mišljenje kao što je iznijeto u odjeljku Mišljenje.

U Zagrebu, 24. travnja 2015. godine

BDO Croatia d.o.o.
Trg J. F. Kennedy 6b
10000 Zagreb

Zdenko Balen, član Uprave
Darko Karić, ovlaštteni revizor

Audit d.o.o.
Baštijanova 52a
10000 Zagreb

Marijana Pranjić, član Uprave
Dubravka Tršinar, ovlaštteni revizor

HEP Opskrba d.o.o., Izveštaj o sveobuhvatnoj dobiti

ZA GODINU ZAVRŠENU 31. PROSINCA 2014.

	2014. godina	2013. godina
	u tisućama kuna	u tisućama kuna
Prihodi s povezanim društvima	268.345	213.910
Ostali poslovni prihodi	23.617	12.821
	291.962	226.731
Nabava električne energije izvan sustava		
iz obnovljivih izvora	(211.504)	(143.893)
Utrošeni materijal, rezervni dijelovi i sitni inventar	(539)	(577)
Troškovi usluga	(3.532)	(2.906)
Troškovi osoblja	(12.350)	(10.917)
Trošak amortizacije	(338)	(387)
Troškovi temeljem energije uravnoteženja	(19.719)	(43.236)
Administrativni troškovi - povezana društva	(8.230)	(2.835)
Ostali rashodi iz poslovanja	(34.158)	(21.029)
	(290.370)	(225.780)
Dobit iz osnovne djelatnosti	1.592	951
Financijski prihodi	386	475
Financijski rashodi	(16)	(236)
Dobit iz financijskih aktivnosti	370	239
Dobit prije oporezivanja	1.962	1.190
Trošak poreza na dobit	(440)	(266)
Dobit poslovne godine	1.522	924

**HEP Opskrba d.o.o.,
Izveštaj o sveobuhvatnoj dobiti
za godinu završenu 31. prosinca 2014. (nastavak)**

	2014. godine	2013. godine
	u tisućama kuna	u tisućama kuna
Dobit tekuće godine	1.522	924
Ostala sveobuhvatna dobit tekuće godine	-	-
Ukupno sveobuhvatna dobit tekuće godine	1.522	924

Potpisala u ime Društva na dan 24. travnja 2015. godine:

Tina Jakaša

Direktorica

HEP Opskrba d.o.o.,

Bilanca / Izvještaj o financijskom položaju

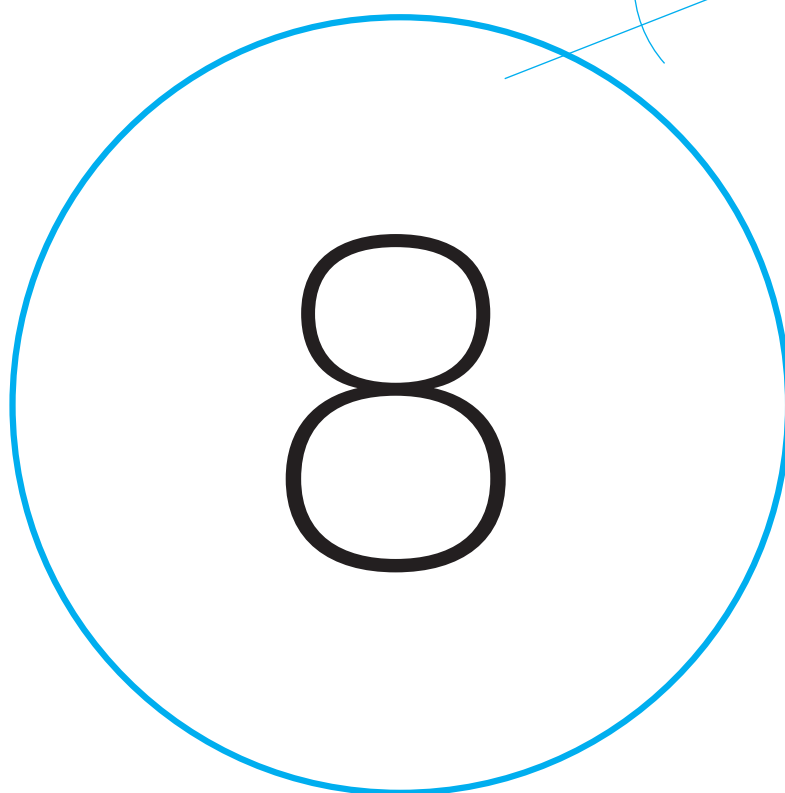
ZA GODINU ZAVRŠENU 31. PROSINCA 2014.

IMOVINA	31. prosinca 2014.	31. prosinca 2013.
	u tisućama kuna	u tisućama kuna
Nematerijalna imovina	213	240
Predumjmovi za materijalnu imovinu	3	-
Nekretnine, postrojenja i oprema	1.049	1.659
Potraživanja po dugoročnim kreditima	129	129
Odgodena porezna imovina	123	200
Ukupna dugotrajna imovina	1.517	2.228
Potraživanja od kupaca	427.948	456.678
Potraživanja od povezanih društava	45.313	45.182
Zalihe nekretnina stečenih predstečajnom nagodbom	132	4.904
Ostala kratkotrajna imovina	17.950	20.960
Novac i novčani ekvivalenti	15.315	11.664
Ukupna kratkotrajna imovina	506.658	539.388
UKUPNA IMOVINA	508.175	541.616
KAPITAL I OBVEZE		
Osnivački kapital	20	20
Zadržana dobit	1.522	924
Ukupna glavnica	1.542	944
Dugoročne obveze prema povezanim društvima	1.583	890
Ostale dugoročne obveze	612	1.002
Ukupne dugoročne obveze	2.195	1.892
Obveze prema dobavljačima	42.646	17.144
Obveze prema povezanim društvima	434.072	485.763
Ostale kratkoročne obveze	27.720	35.873
Ukupne kratkoročne obveze	504.438	538.780
UKUPNO KAPITAL I OBVEZE	508.175	541.616

Potpisala u ime Društva na dan 24. travnja 2015. godine:

Tina Jakaša
Direktorica

IZVJEŠĆA OSTALIH
DRUŠTAVA HEP GRUPE



HEP Trgovina d.o.o.

HEP-Trgovina d.o.o. je osnovana kao društvo unutar HEP grupe 2007. godine. Tijekom 2014. društvo je optimiranjem rada elektrana HEP grupe u kombinaciji s kupnjom i prodajom električne energije na elektroenergetskom tržištu ispunilo sve poslovne zadaće. U obavljanju uobičajenih poslova svakodnevno se trebalo prilagođavati promjenjivim uvjetima na tržištu električne energije, oscilacijama potrošnje električne energije, promjenjivim hidrološkim okolnostima te povremenom neraspoloživosti proizvodnih objekata.

HEP-Trgovina je zadužena i za ugovaranje kupoprodaje plina i zakup kapaciteta transportnog sustava te za organiziranje i vođenje bilančne skupine za plin, kao i za trgovanje emisijskim jedinicama CO₂ i zelenim certifikatima na inozemnom tržištu.

Tijekom 2014. HEP-Trgovina je nastavila s poslovnim aktivnostima inozemnih društava u susjednim državama s ciljem povećanja profita ostvarivanjem povoljnijih cijena pri kupnji i prodaji električne energije. Ulaskom RH u EU omogućen je izravan pristup HEP-a d.d. likvidnom zapadnoeuropskom tržištu električne energije, plina, ugljena i emisijskih jedinica CO₂ te su sve transakcije kupoprodaje električne energije na veleprodajnom tržištu u zemljama EU prebačene s inozemnih društava kćeri HEP-Trgovine d.o.o. na HEP d.d., prvenstveno zbog veće likvidnosti poslovanja i smanjenja troškova poslovanja. Stoga je u 2014. godini ostvareni volumen trgovanja društava-kćeri HEP-Trgovine iznosio 1.474 GWh što je 40 posto manje u odnosu na ostvareni volumen trgovanja u 2013. godini. U državama koje nisu članice EU (Srbija, BiH, Kosovo) pristup tržištu ostvaruje se i dalje preko inozemnih društava-kćeri HEP-Trgovine.

HEP-Trgovina u ime i za račun HEP-a d.d. kupuje plin za potrebe opskrbe termoelektrana i toplana HEP Proizvodnje te za potrebe opskrbe kupaca kategorije poduzetništvo društva HEP-Plin. U ožujku 2014. HEP d.d. je u upisan u registar voditelja bilančnih skupina na tržištu plina, dok je HEP-Trgovina upisana u registar voditelja bilančnih skupina na tržištu plina u svibnju 2014. Upisom u registar voditelja bilančnih skupina na tržištu plina omogućen je zakup kapaciteta plinskog transportnog sustava i trgovanje plinom na virtualnoj točki trgovanja. Za 2014. godinu kupljeno je ukupno 4.027 GWh plina, što je 8,4 posto manje od plana zbog natprosječno visokih temperatura tijekom ogrjevnog sezone uslijed čega je došlo do smanjenja potrošnje plina dijela kupaca (HEP-Plin) te smanjenja potrebe za proizvodnjom toplinske energije (HEP Proizvodnja).

HEP-Trgovina osim bilateralne kupnje emisijskih jedinica CO₂ od travnja 2014. sudjeluje u ime i za račun HEP-a d.d. na primarnim dražbama za kupnju emisijskih jedinica CO₂ koje organizira EEX burza te je tijekom 2014. kupljeno ukupno 5.881.000 tona emisijskih jedinica CO₂, čime su podmirene sve potrebe HEP grupe za emisijskim jedinicama CO₂ za proizvodnju električne i toplinske energije u 2014. i 2015. godini.

Ukupna potrošnja električne energije u RH ostvarena je u iznosu od 16.922 GWh, što je 2,2 posto manje u odnosu na 2013. godinu, a 2,1 posto manje u odnosu na potrošnju planiranu elektroenergetskom bilancom. Potrošnja kupaca u RH iznosila je 14.932 GWh, od čega je potrošnja kupaca izvan HEP-a iznosila 1.960 GWh. Krajem 2014. tržišni udjel opskrbljivača izvan HEP grupe iznosio je 15,3 posto.

Zbog povoljnih hidroloških okolnosti tijekom 2014. godine zabilježena je rekordna proizvodnja hidroelektrana od 8.356 GWh (68% više od planirane) što je 47 GWh više od dosadašnjeg povijesnog maksimuma iz 2010. godine, tako da su hidroelektrane u pokrivanju ukupne potrošnje kupaca HEP-a sudjelovale s 56 posto. Ostvarena energetska vrijednost dotoka iznosila je 8.700 GWh, što je 75 posto više od plana.

Proizvodnja termoelektrana je 37 posto manja od planirane zbog optimiranja troškova proizvodnje. Ostvarena je rekordno niska potrošnja loživog ulja u iznosu od 29.594 tona što je 52,5 posto manje od planirane, dok je potrošnja plina iznosila 367,4 mil. m³ što je 33 posto manje od plana. Zbog takvih je elektroenergetskih okolnosti ostvaren uvoz električne energije u iznosu od 1.853 GWh što je 33 posto manje od plana, dok je izvoz bio 12 puta veći od planiranog (prvenstveno zbog iznimno povoljnih hidroloških okolnosti). Tijekom 2014. ostvaren je volumen trgovanja u iznosu od 3.953 GWh, što je 35,1 posto više od planiranog.

Direktor

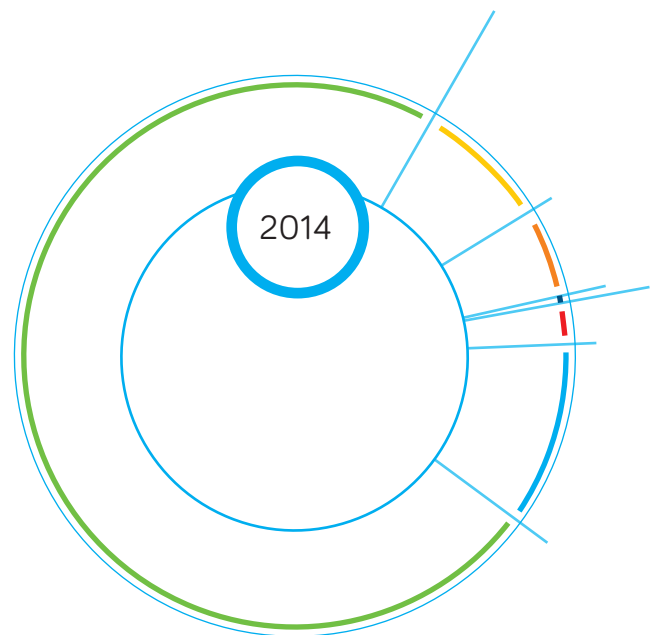
Ante Ćurić

OSTVARENJE U 2014. – ENERGETSKI PODACI

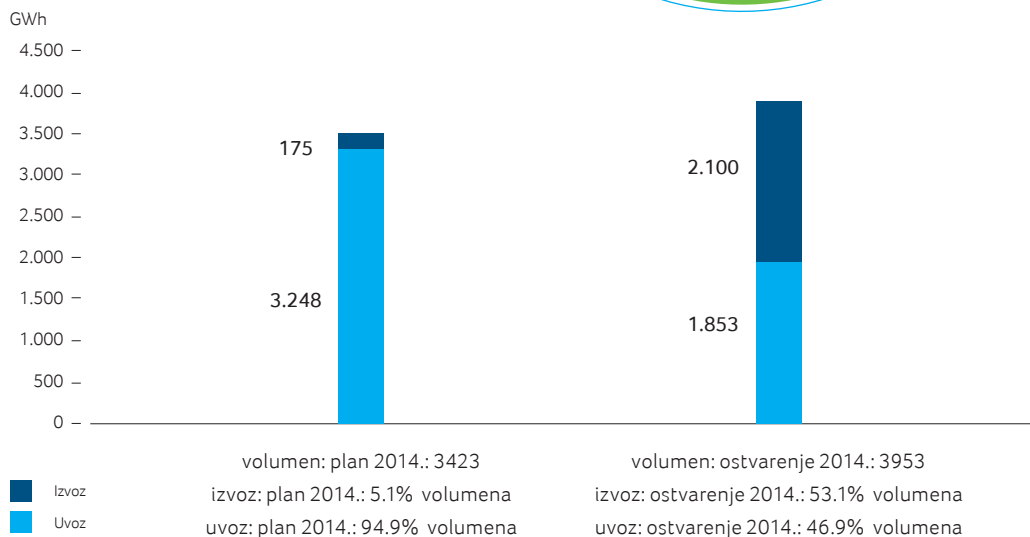
	GWh				
	2013.	2014.	2014./2013. (%)	2014 (plan)	2013./2013. (%) (plan)
Potrošnja električne energije RH	17.296	16.922	-2.2	17.280	-2.1
Potrošnja električne energije HEP	16.618	14.962	-10,0	15.930	-6.1
Proizvodnja HE	8.054	8.356	3.7	4.978	67.9
Proizvodnja TE	2.629	1.450	-44.8	2.286	-36.6
NE Krško d.o.o.	2.518	3.030	20.3	2.950	2.7
TE Plomin d.o.o.	1.448	1.441	-0.5	1.500	-3.9
Uvoz	3.649	1.853	-49.2	3.248	-42.9
Izvoz	-2.347	-2.100	-10.5	-175	1100.0
Proizvođači izvan HEP grupe	18	19	5.6	27	-29.6
Povlašteni proizvođači	649	913	40.7	1.116	-18.2
Kupci izvan HEP-a	678	1.960	189.1	1.350	45.2
Ukupno raspoloživa električna energija HEP	16.618	14.962	-10,0	15.930	-6.1
Ukupno raspoloživa električna energija RH	17.296	16.922	-2.2	17.280	-2.1

STRUKTURA POTROŠNJE ELEKTRIČNE
ENERGIJE U 2014. GODINI (GWh; %)

■ Kupci HEP	12972	77%
■ Kupci ostali	1960	12%
■ Gubitci prijenosa	506	3%
■ Energija za pumpanje	168	1%
■ Gubitci distribucije	1257	7%
■ Ostala potrošnja	59	0%



VOLUMEN TRGOVANJA HEP-a d.d.



HEP Opskrba plinom d.o.o.

HEP - Opskrba plinom d.o.o. novo je društvo u sastavu HEP grupe, osnovano 5. svibnja 2014. s ciljem provođenja poslovnih aktivnosti vezanih uz obavljanje energetske djelatnosti opskrbe plinom. Društvo sudjeluje u poslovnim aktivnostima koje se odnose na obavljanje trgovačkog posredovanja na domaćem i inozemnom tržištu, provođenju postupaka ugovaranja nabave energenata – plina te prodaje za potrebe korisnika javne usluge, za potrebe društava unutar HEP grupe i ostalih krajnjih kupaca. Društvo obavlja poslove optimiranja plinskog portfelja bilančne skupine koju organizira i vodi HEP d.d. za potrebe opskrbljivača u obvezi javne usluge.

Vlada RH je 27. veljače 2014. donijela Odluku o određivanju opskrbljivača na veleprodajnom tržištu plina (NN 29/14), kojom za opskrbljivača na veleprodajnom tržištu plina određuje HEP d.d. za razdoblje 1. travnja 2014. do 31. ožujka 2017. Također, u predmetnom je razdoblju opskrbljivaču na veleprodajnom tržištu plina raspodijeljeno 70 posto ukupno raspoloživog broja standardnih paketa skladišnog kapaciteta. Opskrbljivač na veleprodajnom tržištu dužan je prema reguliranim uvjetima nabavljati plin od proizvođača prirodnog plina na području RH te ga prema reguliranim uvjetima prodavati opskrbljivačima u javnoj usluzi opskrbe, osiguravajući sigurnu i pouzdanu opskrbu plinom.

Temeljem Ugovora o međusobnim odnosima s HEP-om d.d., HEP-Opskrba plinom u ime i za račun HEP-a d.d. obavlja poslove opskrbljivača na veleprodajnom tržištu plina. Tijekom 2014. godine proveden je postupak ugovaranja nabave energenata – plina za potrebe korisnika javne usluge, objavljeni su Ugovorni uvjeti za prodaju plina opskrbljivaču u obvezi javne usluge i sklopljeni ugovori s opskrbljivačima u obvezi javne usluge. Na informacijskoj platformi operatora transportnog sustava na godišnjoj, mjesečnoj i dnevnoj razini, rezervirani su kapaciteti transportnog sustava temeljem planirane potrošnje energije bilančne skupine. Također, rezervirani su na godišnjoj razini standardni paketi skladišnog kapaciteta operatora sustava skladišta plina. Diversifikacijom ulaznih količina plina, odnosno kombinacijom korištenja kapaciteta skladišta te ulaznih količina plina na virtualnoj točki trgovanja, ostvarena je zahtijevana zapunjenost skladišnih kapaciteta na dan 31. prosinca 2014., sukladno nalogu Ministarstva gospodarstva. Na taj način osigurani su dostatni kapaciteti povlačenja plina iz sustava skladišta za sigurnu i pouzdanu opskrbu plinom zaštićenih kupaca, sukladno rezultatima stress testa prema uredbi (EU) 994/2010. Kroz svakodnevno uravnoteženje plinskog transportnog sustava i bilančne skupine te provođenjem trgovačkih transakcija na virtualnoj točki trgovanja, ispunjene su obveze i dužnosti kao imenovanog ponuditelja energije uravnoteženja na godišnjoj razini. Svakodnevnom praćenjem portfelja, u komunikaciji sa svim partnerima, a s ciljem optimizacije vođenja bilančne skupine, osiguranja pravodobne i kvalitetne dostave informacija uspješno se odgovorilo svim operativnim izazovima.

Prema podacima operatora transportnog sustava, ukupno isporučena količina plina kupcima u Republici Hrvatskoj u 2014. godini iznosila je 22.381 GWh što na godišnjoj razini iznosi pad od 13,5 posto u odnosu na 2013., a udjel HEP-a d.d. kao opskrbljivača na veleprodajnom tržištu plina, na godišnjoj je razini iznosio 14 posto, odnosno 3.021 GWh plina isporučenog u razdoblju od 1. travnja do 31. prosinca 2014. Tijekom 2014. godine HEP-Opskrba plinom ostvarila je u ime i za račun HEP-a d.d. ukupan prihod u iznosu od 800.880.532 kune, odnosno potraživanja u iznosu od 990.469.753 kn uz naplaćenost od 100 posto.

U cilju usavršavanja i praćenja trendova na tržištu plina, zaposlenici HEP-Opskrbe plinom su sudjelovali na domaćim i inozemnim konferencijama te je organizirana radionica za opskrbljivače u obvezi javne usluge na kojoj su prezentirane sve relevantne informacije za plinsku godinu 2014./2015. kako bi se

uspješno odgovorilo na tržišne izazove planirano je tijekom 2015. godine kadrovski ojačati Društvo te ga opremiti novim poslovno-informacijskim sustavom koji će omogućiti kvalitetnu podršku praćenja sadašnjih i budućih poslovnih aktivnosti Društva.

Otvorenost europskog energetskeg tržišta te iskustva bliskih tržišta potiču potrebu što bržeg kreiranja novih energetskeg proizvoda, kojima će se povećati konkurentnost društava HEP grupe te pomoći njihovom jačanju i pozicioniranju na energetskeg tržištu, kako u Hrvatskoj tako i državama u okruženju. Sve veća otvorenost energetskeg tržišta, kao i vremenski ograničena uloga opskrbljivača na veleprodajnom tržištu plina u Hrvatskoj za opskrbljivače u obvezi javne usluge, do 31. ožujka 2017. zahtijeva definiranje strateških ciljeva razvoja plinskog poslovanja unutar HEP grupe. Cilj je osigurati sve preduvjete te pripremiti Društvo za aktivno uključivanje na plinsko tržište RH nakon njegovog potpunog otvaranja, preuzimanjem kupaca koji koriste javnu uslugu opskrbe, zadržavanjem postojećih kupaca, odnosno opskrbljivača plinom koji trenutno obavljaju javnu uslugu opskrbe te akvizicijom kupaca iz kategorije poduzetništvo.

HEP - Opskrba plinom u dijelu plinskog poslovanja spremna je uključiti se u proces definiranja usluge i nuđenja novog energetskeg proizvoda krajnjim kupcima zajedno s ostalim društvima unutar HEP grupe. Na taj način povećala bi se efikasnost i optimizirali troškovi vođenja, nadzora i upravljanja operativnim poslovima u vezi s ugovornim obvezama s ostalim sudionicima na plinskom tržištu te optimirali i smanjili troškovi nabave plina za potrebe društava HEP grupe.

Zaključno, HEP - Opskrba plinom je u 2014. godini, u suradnji sa sektorima HEP-a d.d. i ostalim društvima HEP grupe, uspješno odgovorila na sve poslovne izazove prateći promjene zakonske regulative te u ime i za račun HEP-a d.d. izvršavala sve obveze propisane zakonskom regulativom, općim aktima te odlukama Vlade RH.

Direktor

Marko Blažević

HEP ESCO d.o.o.

HEP-ESCO je osnovan radi pripreme, izvedbe i financiranja projekata energetske učinkovitosti prema ESCO (Energy Service Company) modelu, kojim se investicijska ulaganja u projekt vraćaju kroz ostvarene uštede u energiji nakon završetka investicije.

Tijekom 11 godina rada i s više od 60 uspješno provedenih projekata u zgradarstvu, industriji, javnoj rasvjeti i sustavima opskrbe energijom, HEP-ESCO se profilirao za projektiranje, provedbu, evaluaciju i financiranje projekata energetske učinkovitosti i obnovljivih izvora energije kako u javnom tako i u privatnom sektoru. U 2014. godini HEP-ESCO je nastavio s pripremom velikog broja projekata za tržište. Ključni je segment razvoja ESCO projekata bila industrija te su izvedeni ili započeti sljedeći projekti:

- izgradnja devet fotonaponskih elektrana na krovovima zgrada u vlasništvu HEP-a d.d.;
- primjena mjera energetske učinkovitosti na rasvjetnom sustavu pogona ELKA d.o.o., faza 2
- primjena mjera energetske učinkovitosti u pogonima tvrtke PPK d.d.;
- projekt izgradnje kogeneracijskog postrojenja i sušare na drvenu biomasu na lokaciji Tršće (1 MWel) tvrtke Orkan Energija;
- modernizacija vanjske, unutarnje i privremene rasvjete tvrtke Brodogradilište Viktor Lenac energetske učinkovitom rasvjetom;
- projekt energetske učinkovitosti primjenom mjere povrata toplinske energije s kompresora K3 i K4 u objektu F i kompresora K5 i K6 u objektu D tvrtke Elektrokontakt.

Uz provedbu ESCO projekata, HEP-ESCO je svoje energetske usluge proširio na niz konzalting usluga koje nudi klijentima. Tijekom 2014. godine HEP-ESCO je nudio usluge certificiranja zgrada, energetske preglede građevina, izradu detaljnih investicijskih studija, uvođenje gospodarenja energijom, optimizaciju potrošnje energije te upravljanje sustavima i uvođenje daljinskog očitavanja potrošnje energije i vode. S potencijalnim klijentima, HEP-ESCO je pripremao niz konzultantskih usluga, od kojih se najveći dio odnosi na certificiranje objekata.

HEP-ESCO je tijekom 2014. godine nastavio razvoj novih proizvoda i usluga, od kojih se prije svega ističe ESCO Monitor®, računalno-poslovni sustav za gospodarenje energijom, koji omogućuje praćenje energetske svojstava i energetske sustava zgrada, instalacija javne rasvjete, industrijskih postrojenja te sustava obnovljivih izvora energije. Zamišljen kao računalna podrška provedbi ESCO projekata, ali i za uvođenje novih usluga kao što je optimizacija potrošnje energije unutar usluge sustavnog gospodarenja energijom, ESCO monitor će uz ugovore po energetskom učinku omogućiti i uvođenje novih usluga HEP-ESCO-a kroz ugovore o optimizaciji potrošnje energije. ESCO Monitor® Panel dopuna je osnovnom proizvodu, a prvenstveno je namijenjen za komunikaciju prema zaposlenima.

HEP-ESCO Trening centar je tijekom 2014. godine u proljetnom i jesenskom terminu proveo dva specijalizirana tečaja iz područja energetske učinkovitosti i obnovljivih izvora energije - Certificirani stručnjak za upotrebu RETScreen® i Certificirani stručnjak za mjerenje i verifikaciju ušteda, te pokrenuo edukaciju Gospodarenje energijom primjenom norme ISO 50001, u suradnji s Hrvatskim mjeriteljskim društvom. HEP-ESCO je tijekom 2014. ugovorio provedbu edukacije Zeleni ured za tvrtku Pliva.

HEP-ESCO je u suradnji s HEP Opskrbom započeo provedbu projekta energetske učinkovitosti u Dječjem domu Ivana Brlić Mažuranić, Lovran – podružnica Rijeka, sredstvima iz Fonda projekta ZelEn, koja se koriste namjenski za projekte energetske učinkovitosti i obnovljivih izvora energije.

Kroz ponudu novih energetske usluga kontinuirano se promovira ESCO usluga u izravnom kontaktu s potencijalnim klijentima i partnerima na tržištu, te usluge i proizvodi HEP grupe u cjelini. HEP-ESCO je u 2014. godini nastavio aktivnosti kao partner na tri projekta financirana iz EU fondova. Sva su tri projekta u skladu kako s iskustvom i ekspertnim znanjima HEP-ESCO-a potrebnim za njihovu provedbu, tako i sa strateškim odrednicama i tematskim ciljevima EU.

Direktorica
dr.sc. **Vlasta Zanki**

HEP Obnovljivi izvori energije d.o.o.

HEP - Obnovljivi izvori energije d.o.o. je društvo specijalizirano za organizaciju i poslovno upravljanje djelatnostima razvoja, izgradnje, upravljanja, pogona i održavanja postrojenja koja koriste obnovljive izvore energije za proizvodnju električne i toplinske energije, a u cilju ostvarenja održivog razvoja i ciljeva zaštite okoliša HEP grupe. Organizacija i poslovno upravljanje djelatnostima istraživanja, razvoja i pripreme realizacije projekata obnovljivih izvora energije također se provode unutar samog poduzeća. HEP - Obnovljivi izvori energije d.o.o. sudionik je na energetske tržištu u poziciji investitora u postrojenja koja koriste obnovljive izvore energije i kao takva potpuno ravnopravno konkurira svim drugim investitorima na tržištu.

Glavnina aktivnosti društva HEP - Obnovljivi izvori energije tijekom 2014. godine bila je vezana uz pripremu i organizaciju potencijalne suradnje s partnerima na zajedničkom razvoju više projekata vjetroelektrana putem zajedničkog ulaganja. Jedan od oblika takve suradnje je i stjecanje poslovnih udjela u društvima nositeljima projekata u različitim stupnjima razvoja, od minimalno onih koji raspolažu građevnom dozvolom i potpisanim ugovorom o otkupu električne energije s HROTE-om do onih koji su već određeno vrijeme u pogonu. Kratkoročni poslovni interes HEP-a tom segmentu usmjeren je na preuzimanje projekata vjetroelektrana u razvoju i izgradnji ili već izgrađenih kapaciteta. Nastavljajući aktivnosti započete u 2013. godini i zaprimljenog određenog broja iskaza interesa za suradnjom na projektima vjetroelektrana u različitim stupnjima razvoja, a temeljem ranije objavljenog javnog poziva HEP-a zainteresiranim potencijalnim partnerima, pristupilo se izradi strateških i operativnih dokumenata, a neposredno nakon toga i opsežnim aktivnostima potrebnim za pripremu potencijalnih akvizicija (priprema i provedba dubinskih snimanja, strukturiranje pojedinih transakcija i pregovori s potencijalnim partnerima).

U drugoj polovici 2014. dovršena je priprema izrade predprojektne dokumentacije i provedena analiza isplativosti za veći broj planiranih solarnih elektrana na krovnim površinama HEP-ovih objekata. Poslovne odluke u vezi s izgradnjom solarnih elektrana donosit će se ovisno o politici RH u sektoru obnovljivih izvora energije.

Tijekom 2014. godine HEP - Obnovljivi izvori energije d.o.o. nastavio je aktivnosti na razvoju vlastitih projekata vjetroelektrana. To znači u prvom redu nastavak mjerne kampanje korištenjem tri mjerna stupa za mjerenje karakteristika vjetra visine 100 metara financiranih iz sredstava kredita KfW-a.

Također, tijekom 2014. dovršena je izrada osnovnih tehničkih rješenja za ugradnju malih hidroagregata u nekoliko postojećih vodnih građevina odnosno rekonstrukciju nekoliko napuštenih malih hidroelektrana kao i podloge za uvrštenje malih HE u prostorne planove.

Na području zaštite okoliša, plan realizacije projekata obnovljivih izvora energije društva HEP - Obnovljivi izvori energije uvršten je u Plan smanjenja emisija CO₂ čitave HEP grupe.

Nastavljen je rad na razvoju novih kompetencija i podizanju svijesti o ulozi obnovljivih izvora energije unutar i izvan HEP grupe, u stručnim krugovima i široj javnosti.

Može se ustvrditi kako je nastavljena uspješna realizacija postavljenih ciljeva, u skladu s misijom i vizijom tvrtke, nastavljen je razvoj kvalitetnih projekata, a sudjelovanjem u europskim projektima otvorene su mogućnosti za daljnji napredak i širenje kao i kvalitetnije pozicioniranje HEP - Obnovljivih izvora energije na tržištu obnovljivih izvora energije.

Direktor

Dr. sc. **Hubert Bašić**

Program Sava d.o.o.

Sukladno Zaključku Vlade RH, nastavljen je razvoj Programa zaštite, uređenja i korištenja rijeke Save i zaobalja od granice s Republikom Slovenijom do Siska, s ciljem stabilizacije razina podzemnih voda, unaprjeđenja sustava obrane od poplave te višenamjenskog korištenja rijeke. Uz dosadašnji financijski doprinos HEP-a i Hrvatskih voda razvoju Programa, tijekom protekle godine u sufinanciranje razvoja su se uključili i Fond za zaštitu okoliša, Agencija za vodne putove, Sisačko-moslavačka županija, Zagrebačka županija te Grad Zagreb.

Međunarodni konzorcij MottMacdonald-WYG-Atkins, zadužen za izradu studije izvodljivosti i strateške procjene utjecaja na okoliš financiranih sredstvima EU-a, u protekloj je godini uspješno pripremio tri usporedive varijante sustava. Pripremljene su i analizirane Opcija 0 (varijanta minimalnih intervencija bez energetskog korištenja rijeke), Opcija 1 (vodni val prolazi kroz Zagreb) te Opcija 2 (vodni val prolazi pored Zagreba kroz odteretni kanal). Koristeći metodu multikriterijske analize, 20 stručnjaka i predstavnika nevladinih organizacija iz Stručnog savjeta odredilo je težinske faktore i bodovalo navedene opcije. Najveći je broj bodova dobila Opcija 2, razvijena 2013. godine te je nastavljen razvoj cjelovite studije izvodljivosti za tu opciju. Sudjelovanje stručne javnosti u odabiru opcije u skladu je s načelima održivog razvoja te posebice transparentnosti svih programskih rješenja.

Odlukom ministra gospodarstva počela je izrada strateške studije utjecaja na okoliš te joj je određen sadržaj. Kao i tijekom multikriterijske analize, poziv za komentiranje sadržaja poslan je i organizacijama civilnoga društva koje se bave zaštitom okoliša kako bi njihovo mišljenje moglo biti zastupljeno od početka izrade ovoga dokumenta čime se osigurava i njegova održivost.

Tijekom 2014. procijenjena je održivost Programa korištenjem Hydropower Sustainability Assessment Protocol metodologije. Time je on postao prvi projekt u svijetu za koji je napravljena procjena u ranoj fazi razvoja. Metodologiju su zajednički razvili nevladine organizacije poput Transparency Internationala, WWF-a te Nature conservancija i financijskih institucija poput Svjetske banke i CITI groupa. Cilj razvoja metodologije je identifikacija održivih projekata sa smanjenim stupnjem rizika ulaganja. Procjenu su obavili stručnjaci International Hydropower Associationa iz Velike Britanije, Njemačke, Švedske i Kine, a Program je ispunio osnovne kriterije održivosti u svih devet procijenjenih kategorija.

S obzirom na dosad učinjeno, Vlada RH uvrstila je prvi objekt sustava, HE Podsused, na popis hrvatskih projekata za Investicijski plan za Europu. Navedeni je objekt postao dio tog europskog plana vrijednog 300 milijardi eura.

U nadolazećem će razdoblju najprije biti pokrenuta realizacija projekta HE Podsused, čiji se početak izgradnje očekuje 2017., a do kraja listopada 2015. očekuje se dovršetak izrade strateške studije utjecaja na okoliš te studije izvodljivosti cijeloga Programa.

Direktor

Dubravko Ponoš

HEP Telekomunikacije d.o.o.

HEP-Telekomunikacije d.o.o. osnovane su 31. listopada 2013. Društvenim ugovorom o osnivanju društva s ograničenom odgovornošću između osnivača i članova društva Hrvatske elektroprivrede d.d., HEP - Operatora distribucijskog sustava d.o.o. i Hrvatskog operatora prijenosnog sustava d.o.o.

Tijekom 2014. godine djelatnici Sektora za informatiku i telekomunikacije HEP-a d.d. koji su uglavnom radili na telekomunikacijskim poslovima prešli su u HEP-Telekomunikacije d.o.o. i nastavili obavljati svoje poslove. Uprava društva HEP-a d.d. je 7. listopada 2014. donijela Odluku o razgraničenju odnosno prijelazu nadležnosti nad poslovima iz Sektora za informatiku i telekomunikacije HEP-a d.d. na društvo HEP-Telekomunikacije d.o.o. HEP-Telekomunikacije pružaju telekomunikacijsku potporu poslovanju HEP grupe u cjelini. U području telekomunikacijske tehnologije, HEP-Telekomunikacije upravljaju telekomunikacijskom infrastrukturom i telekomunikacijskim sustavom Društva i HEP grupe u cjelini. Telekomunikacijska infrastruktura obuhvaća svu pasivnu telekomunikacijsku opremu i sustave (optička infrastruktura, antenski stupovi itd.), a telekomunikacijski sustav svu aktivnu mrežnu opremu, pripadajuće sustave i opremu. HEP-Telekomunikacije imaju isključivu nadležnost u sljedećim poslovima: definiranje općih telekomunikacijskih pravila, standarda i procedura pri razvoju i eksploataciji telekomunikacijske infrastrukture i sustava Društva i HEP grupe u cjelini; planiranje, projektiranje, razvoj, izgradnja i održavanje telekomunikacijske infrastrukture i sustava društva i HEP grupe u cjelini.

Tijekom 2015. godine planira se pokretanje projekta zamjene 10-nitnih OPGW-a i podzemnog optičkog kabela pretežito na magistralnim dionicama svjetlovodne infrastrukture HEP-a. Pripremljen je popis dionica te su definirani prioriteti izvođenja.

Također se u 2015. godini planira nadogradnja LAN/WAN mreže koja se odnosi na instalaciju aktivne i pasivne mrežne opreme u objektima do kojih je ostvarena nova optička veza (OPGW i PSK), instalacije opreme za rješavanje redundancije lokacija (putem vlastite infrastrukture ili putem iznajmljenih vodova na TK tržištu) te nadogradnje LAN mreže na lokacijama (strukturno kabliranje, nadogradnja preklopnika za spajanje na LAN, bežična mreža).

Uz navedene nadogradnje u pristupnom dijelu, nadogradnja LAN/WAN mreže odnosi se na okosnicu IP mreže tj. usmjerivače smještene u datacentrima Zagreb, Split, Rijeka i Osijek i uspostave 1G i 10G veza u okosnici putem DWDM, EWDM i CWDM tehnologija.

Postojeći DWDM transmisijski sustav HEP-a nadogradit će se novim korisničkim karticama i sučeljima sukladno potrebama korisnika DWDM sustava.

Nadogradnja transmisijskog SDH sustava odnosi se na zamjenu zastarjele SDH opreme, nadogradnju postojećeg sustava sukladno zahtjevima korisnika SDH sustava, te povezivanje u SDH sustav (instalaciju opreme) objekata do kojih su ostvarene nove optičke veze (OPGW i PSK). Stoga se potrebno strateški odrediti kako bismo i nadalje mogli održavati i koristiti SDH sustav sve dok to članice HEP grupe za time imaju potrebu.

U 2015. godini planiramo uspostaviti centralizirani i jedinstveni ITSM service management sustava za praćenje nivoa usluga (SLA) prema ITIL standardima i certifikacijama. Društvo želi poboljšati upravljanje telekomunikacijskom infrastrukturom, kontrolirati i unaprijediti operativne aktivnosti, poboljšati poslovne rezultate i postići mjerljivi povrat ulaganja te mjeriti TCO (ukupnu cijenu posjedovanja). To bi se moglo postići uvođenjem IT Service Management procesa temeljenih na ITIL (IT Infrastructure Library) najboljim praksama. Glavni cilj je smanjiti troškove i pri tome značajno povećati učinkovitost i zadovoljstvo korisnika.

Direktor

Željko Racanović

HEP Odmor i rekreacija d.o.o.*

Društvo HEP-Odmor i rekreacija d.o.o. (HEP OiR) osnovano je s ciljem pružanja usluga ljetovanja i usluga rekreacije za zaposlenike HEP grupe.

Društvo teži poslovati na tržišno održiv način uz optimizirano korištenje nekretnina usmjereno boljem korištenju tržišnog potencijala portfelja te povećati efikasnost organizacije i upravljanja. Zadržavanje funkcije subvencioniranog turizma za zaposlenike HEP grupe također je jedan od jasnih ciljeva našeg Društva uz potencijalno širenje na komercijalno turističko tržište.

Za ljetovanje zaposlenika HEP grupe na raspolaganju su tijekom 2014. godine bili objekti za odmor na 15 lokacija na jadranskoj obali. Objekte za odmor koriste zaposlenici HEP grupe, na temelju rezultata natječaja za korištenje objekata te vanjski gosti u hostelu Biograd 2 i u Karlobagu. Natječaj za korištenje odmarališta obuhvaća razdoblje od 20. lipnja do 8. rujna svake godine, a djelatnici koriste objekte u osam smjena u trajanju od po deset dana.

Tendencija društva je produljenje sezone najmanje na 120 dana, a u pojedinim objektima i cjelogodišnje poslovanje. Tijekom 2014. godine ostvareno je 29.766 noćenja.

Zadaća društva u 2014. godini bila je završetak radova na rekonstrukciji objekata, što je rezultiralo s više kategoriziranih objekata, a time i povećanjem prihoda od osnovne djelatnosti.

U 2014. godini sredstva za redovno održavanje trošena su prema donesenom planu s ciljem poboljšanja smještajnih kapaciteta kojima upravlja HEP OiR. Realizacija plana investicija iznosila je 91,4 posto. Započeto je uređenje i opremanje objekata (građevinski radovi i adaptacija) za standard s dvije, tri ili četiri zvjezdice (objekti za odmor: hostel Karlobag, Jadrija, Biograd 1, Preko 1) te je obavljena rekonstrukcija objekata u Pakoštanima i Rovanjskoj.

Značajan dio poslova odnosio se na ishođenje rješenja o kategorizaciji objekata, rješavanje neriješenih imovinsko-pravnih poslova, uknjižbu u zemljišne knjige, legalizaciju objekata te ishođenje uporabnih dozvola.

Direktorica

Karolina Juzbašić

*Od travnja 2015. tvrtka glasi HEP – Upravljanje imovinom d.o.o. Direktor je Stanko Kežman.

Ustanova HEP

Nastavno obrazovni centar

HEP – Nastavno-obrazovni centar u Velikoj prvenstveno je predviđen za obrazovanje i usavršavanje radnika HEP grupe za tehnologiju rada pod naponom. Također, njegova namjena je osposobljavanje i usavršavanje radnika HEP grupe i za druge tehnologije, odnosno obrazovanje prema potrebama HEP grupe. Time je HEP NOC postao poslovna škola HEP grupe, a osnivanjem i registracijom Ustanove ostvareno je pravo javnosti.

Verificiranjem programa osposobljavanja i usavršavanja stekli su se preduvjeti za prekvalifikaciju i stjecanje novih zvanja. U obuke su potom uključeni i zaposlenici drugih tvrtki, koje su značajan izvor prihoda HEP NOC-a. Djelatnost Ustanove proširena je i registrirana za periodička ispitivanja osobnih zaštitnih sredstava i izolacijskih alata u kontrolno-ispitnom laboratoriju HEP NOC. Kontrolno-ispitni laboratorij HEP NOC ima akreditaciju Hrvatske akreditacijske agencije (HAA).

Temeljem Zakona o srednjem školstvu i Statuta Ustanove, Upravno vijeće je donijelo Godišnji plan i program rada HEP NOC-a – izobrazba odraslih za školsku godinu 2013./2014. Plan i program je oblikom i sadržajem usklađen s pozitivnim iskustvima sličnih ustanova, te s ciljevima i potrebama HEP grupe, a u planiranju su uzeta u obzir vlastita iskustva iz prethodnih godina samostalnog djelovanja. HEP NOC nudi ukupno 16 verificiranih obrazovnih programa.

Kontrolno-ispitni laboratorij HEP NOC-a proširio je opseg rada u periodičkim ispitivanjima (kontrolom) izolacijskih alata i opreme koji se upotrebljavaju u HEP ODS-u (novi korisnik usluga je Elektra Sisak) i na korisnike izvan HEP grupe.

Opći je zaključak da su svi planovi ostvareni u visokom postotku. Značajan izvor prihoda u okolnostima smanjenja angažmana naših kapaciteta od strane HEP-ovih društava bili su upravo poslovi u izvozu tehnologije rada pod naponom na niskom naponu u Sloveniji te obrazovanje radnika privatnih tvrtki. Stoga je specifičnost protekle poslovne godine upravo u tome što je Ustanova HEP NOC orijentirala svoju aktivnost prema tvrtkama iz bliskog okruženja, te postavila ciljeve nastavka uspješne suradnje s tvrtkama iz Republike Slovenije, posebice Nuklearnom elektranom Krško, Savskim elektrarnama te tvrtkama Elektro Maribor, Elektro Gorenjska i Elektro Ljubljana.

U pogledu potpunosti obrazovnih i smještajnih kapaciteta, HEP NOC je u osmoj godini samostalnog rada ostvario solidnu potpunost u svim mjesecima s iznimkom dijela srpnja i kolovoza kada se koriste kolektivni godišnji odmori. Ukupno je u 2014. godini noćilo 5.012 osoba, uglavnom s punim pansionom, a kroz sve programe obrazovanja, seminare, radne grupe i skupove prošlo je gotovo 1.520 ljudi.

Treba izdvojiti i potpunost kontrolno-ispitnog laboratorija u kojem je u 2014. godini zaprimljeno, pregledano i ispitano 992 komada specijalnih izolacijskih alata i osobne zaštitne opreme. U tom smislu naglašavamo da HEP NOC uspješno surađuje u ispitivanju ovih alata s 18 kupaca, a u budućnosti se očekuje još veća potpunost kapaciteta suradnjom s još nekoliko novih kupaca u području poboljšanja zaštite na radu kroz ispitivanje alata u kontrolno-ispitnom laboratoriju HEP NOC.

Tijekom 2014. godine nastavljeno je pohađanje andragošskog školovanja i sudjelovanje na stručnim skupovima poput EDZ-a, CROLAB-a i sl. Najznačajniji stručni događaj u 2014. godini bila je konferencija ICOLIM u Mađarskoj, a tom su prigodom članovi europske Udruge zemalja koje rade pod naponom Live Work Association, na radnom sastanku donijeli Smjernice za daljnje djelovanje.

Ravnatelj

Zdenko Miletić

Napomene

VREMENSKI OKVIR IZVJEŠĆA

U ovom se Godišnjem izvješću daje prikaz poslovne 2014. godine, dakle za razdoblje od 1. siječnja do 31. prosinca 2014.

Također, daju se i podaci o važnijim događajima za poslovanje HEP grupe, nastalim nakon 31. prosinca 2014. godine, ali najkasnije do 30. lipnja 2015. godine.

PRIKAZ FINANIJSKIH IZVJEŠĆA DRUŠTAVA HEP GRUPE

U financijskim izvješćima društava u Poglavlju Izvješća društava HEP grupe s financijskim izvješćima, ovlašteni revizor upućuje na bilješke koje su sastavni dio financijskih izvješća. U ovom Godišnjem izvješću, zbog prevelikog opsega nisu objavljene popratne bilješke. Cjelovita izvješća s bilješkama dostupna su u sjedištima društava.

PRIKAZ PODATAKA O HRVATSKOM OPERATORU PRIJENOSNOG SUSTAVA

Hrvatski operator prijenosnog sustava d.o.o. (HOPS), koji je 2013. godine sukladno Zakonu o tržištu električne energije, razdvojen u odnosu na HEP grupu prema modelu neovisnog operatora prijenosa (ITO - Independent Transmission Operator), u ovom se Godišnjem izvješću prikazuje samo u poglavlju Poslovanje HEP-a u 2014. godini te u Konsolidiranim financijskim izvještajima za HEP grupu zajedno s izvještajem neovisnog revizora. U ostalim se dijelovima Godišnjeg izvješća, sukladno neovisnom statusu HOPS-a, ne prikazuju podaci u vezi s poslovanjem tog društva.

Adresar HEP grupe

HRVATSKA ELEKTROPRIVREDA D.D.

10000 Zagreb, Ulica grada Vukovara 37
TELEFON: 01/63 22 111

www.hep.hr

URED UPRAVE

TELEFON: 01/ 61 71 294

SEKTOR ZA KORPORATIVNE KOMUNIKACIJE

TELEFON: 01/ 63 22 202

odnosisjavnosc@hep.hr

HEP PROIZVODNJA D.O.O.

10000 Zagreb, Ulica grada Vukovara 37
TELEFON: 01/ 63 22 111

HEP - OPERATOR DISTRIBUCIJSKOG SUSTAVA D.O.O.

10000 Zagreb, Ulica grada Vukovara 37
TELEFON: 01/ 63 22 111

HEP OPSKRBA D.O.O.

10000 Zagreb, Ulica grada Vukovara 37
TELEFON: 01/63 22 318
opskrba@hep.hr

HEP – TRGOVINA D.O.O.

10000 Zagreb, Ulica grada Vukovara 37
TELEFON: 01/ 63 22 225

HEP-TOPLINARSTVO D.O.O.

10000 Zagreb, Miševečka 15 a
TELEFON: 01/ 60 09 555
toplinarstvo@hep.hr

HEP-PLIN D.O.O.

31000 Osijek, Cara Hadrijana 7
TELEFON: 031/ 24 48 88

HEP-OPSKRBA PLINOM D.O.O.

10000 Zagreb, Ulica grada Vukovara 37
TELEFON: 01/ 63 22 364

HEP ESCO D.O.O.

10000 Zagreb, Ulica grada Vukovara 37
TELEFON: 01/63 22 302
infohepesco@hep.hr

HEP – OBNOVLJIVI IZVORI ENERGIJE D.O.O.

10 000 Zagreb, Ulica grada Vukovara 37
TELEFON: 01/ 63 22 111
hep-oie@hep.hr

HEP – NASTAVNO-OBRAZOVNI CENTAR

34330 Velika, Luke Ibrišimovića 9
TELEFON: 034/313-037

HEP – UPRAVLJANJE IMOVINOM D.O.O.

10000 Zagreb, Ulica grada Vukovara 37
TELEFON: 01/38 70 801

PROGRAM SAVA D.O.O.

10000 Zagreb, Ulica grada Vukovara 37
TELEFON: 01/63 22 111
info@zagrebnasavi.hr

HEP TELEKOMUNIKACIJE D.O.O.

10000 Zagreb, Ulica grada Vukovara 37
TELEFON: 01/63 22 111

TE PLOMIN D.O.O.

52234 Plomin, Plomin Luka 50
TELEFON: 052/ 86 62 44

PLOMIN HOLDING D.O.O.

52234 Plomin, Plomin Luka 50
TELEFON: 052/ 86 33 47
plomin-holding@hep.hr

IZDAVAČ:

Hrvatska elektroprivreda d.d. (HEP d.d.) Zagreb
Ulica grada Vukovara 37
tel. 01/63 22 111

www.hep.hr

ZA IZDAVAČA:

Perica Jukić

REALIZACIJA:

Sektor za korporativne komunikacije

DIREKTOR SEKTORA:

Ivica Žigić

UREDNIK:

Darko Alfirev

GRAFIČKO OBLIKOVANJE:

Bestias dizajn

TISAK:

Printera, Zagreb

ISSN 1332-4403