

2011.

godišnje
izvješće

2011.

godišnje
izvješće

**HEP
GRUPA
2011.**

16,6^{TWh}

PRODAJA ELEKTRIČNE
ENERGIJE

▾ -5,7 %

12,7^{TWh}

PROIZVODNJA
ELEKTRIČNE ENERGIJE

▾ -19,7 %

2,3^{TWh}

PRODAJA
TOPLINSKE
ENERGIJE

▾ -2,4 %

150.000.000^{m³}

PRODAJA PLINA

▾ -7,6 %

13.074,1^{mil. kn}

POSLOVNI
PRIHODI

▴ 1,0 %

DOBIT PRIJE
POREZA, KAMATA I
AMORTIZACIJE

▾ -46 %

2.074,2 mil. kn

-3,3 mil. kn

NETO DOBIT
(GUBITAK) GRUPE

▾ -100 %

2.132,6

mil. kn

INVESTICIJE

▴ 25,9 %

33.746,4 mil. kn

UKUPNA IMOVINA (AKTIVA)

▾ -0,02 %

BROJ RADNIKA

▾ -1,7 %

13.784

Sadržaj

IZVJEŠĆE PREDSEDNIKA NADZORNOG ODBORA IZVJEŠĆE PREDSEDNIKA UPRAVE

1	PROFIL TVRTKE	11
	Misija, vizija i temeljne vrijednosti	14
	Strateški ciljevi	16
	Društva HEP grupe	17
	Zakonski okvir	18
	Razvoj – odrednice, projekti u tijeku i planirani	22
	Članstva u međunarodnim organizacijama	24
	Kratki povijesni pregled	25

2	KORPORACIJSKO UPRAVLJANJE	27
	Organi društva HEP d.d.	29
	Upravljačka struktura	31
	Glavna skupština	36
	Revizija	36
	Certifikati	37

3	POSLOVANJE U 2011. GODINI	41
	Obilježja poslovanja	42
	Ostvareni financijski rezultati	43
	Rezultati po djelatnostima	46
	Financijski položaj	48
	Investicije	49
	Kreditna sposobnost	49

4	IZVJEŠĆE O UTJECAJIMA NA DIONIKE	53
	Temeljna načela u odnosima sa zainteresiranim stranama	54
	Antikorupcijski program	55
	Zaposlenici	57
	Kupci	61
	Donacije	64

5	ODRŽIVI RAZVOJ	65
	Poslovna politika i ustroj poslova zaštite prirode i okoliša	68
	Praćenje i provedba regulative	68
	Temeljni pokazatelji	70
	Najvažnija ostvarenja u 2011. godini	75

6	FINANCIJSKI IZVJEŠTAJI	79
	HEP grupa – konsolidirani financijski izvještaji zajedno s izvještajem neovisnog revizora	80
	HEP d.d. - financijski izvještaji	154

7	IZVJEŠĆA DRUŠTAVA HEP GRUPE S FINANCIJSKIM IZVJEŠTAJIMA	161
	HEP-Proizvodnja d.o.o.	162
	HEP - Operator prijenosnog sustava d.o.o.	172
	HEP - Operator distribucijskog sustava d.o.o.	180
	HEP-Toplinarstvo d.o.o.	188
	HEP-Plin d.o.o.	196

8	IZVJEŠĆA OSTALIH DRUŠTAVA HEP GRUPE	205
	HEP-Opskrba d.o.o.	206
	HEP-Trgovina d.o.o.	210
	HEP ESCO d.o.o.	214
	APO d.o.o.usluge zaštite okoliša	216
	HEP-Obnovljivi izvori energije d.o.o.	218
	HEP-Odmor i rekreacija d.o.o.	220
	Ustanova HEP-Nastavno-obrazovni centar	221

ADRESAR	223
NAPOMENE	224

Izvješće predsjednika Nadzornog odbora

Nadzorni odbor HEP-a d.d. u osmom je sazivu radio zaključno do svoje 20. sjednice, održane 21. prosinca 2011. godine. Vlada Republike Hrvatske je 23. veljače 2012. Glavnoj skupštini HEP-a d.d. predložila opoziv članova Nadzornog odbora prije isteka mandata i izbor novih članova. Odlukom Glavne skupštine, 23. veljače, opozvani su članovi osmog saziva Nadzornog odbora HEP-a d.d. te je izabran novi Nadzorni odbor. Istog dana konstituiran je deveti saziv, te je Nadzorni odbor u novom sazivu počeo obnašati svoju funkciju sukladno odredbama zakonskih propisa i akata Društva.

S obzirom na navedene okolnosti i vremenski okvir djelovanja aktualnog saziva Nadzornog odbora, nisam u mogućnosti ovim se izvješćem adekvatno očitovati o radu Uprave i poslovanju HEP grupe u poslovnoj 2011. godini.



Stoga ovo izvješće temeljim na Izvješću Nadzornog odbora Društva o obavljenom nadzoru vođenja poslova Društva u poslovnoj 2011. godini, usvojenom na četvrtoj sjednici održanoj 24. svibnja 2012. i podnesenom Glavnoj skupštini Društva.

U Izvješću je konstatirano da je Nadzorni odbor nadzirao vođenje poslova Društva i obavljao druge poslove u skladu sa Zakonom o trgovačkim društvima, Statutom Društva i Poslovnikom o radu Nadzornog odbora, te raspravljao i prihvatio informacije Uprave o ukupnim prilikama u Društvu, poslovnoj politici i poslovnim odnosima s povezanim društvima, odlukama koje su značajno utjecale na položaj Društva kao i načelnim pitanjima budućeg vođenja Društva. Također je prihvatio i izvješća o poslovanju Društva podnesena tijekom poslovne godine, te dao sve potrebne suglasnosti na odluke Uprave, kako je to predviđeno Statutom Hrvatske elektroprivrede d.d.

Aktualni, deveti saziv Nadzornog odbora dao je suglasnost na rebalans Konsolidiranog gospodarskog plana i Plana investicija HEP grupe za 2012. godinu. (Na Konsolidirani gospodarski plan HEP grupe za 2012. godinu i Plan investicija HEP grupe za 2012. godinu. suglasnost je, na prijedlog Uprave Društva, dao osmi saziv Nadzornog odbora.)

Nadzorni odbor je izvršio pregled poslovnih i financijskih izvještaja, te je utvrdio da dioničko društvo Hrvatska elektroprivreda, te grupa ovisnih društava djeluje u skladu s odredbama Zakona o trgovačkim društvima, Statutom, odlukama Skupštine te općim aktima Društva.

Nikola Bruketa
Predsjednik Nadzornog odbora

Izvješće predsjednika Uprave

Novi Nadzorni odbor opozvao je 23. veljače 2012. dotadašnju i imenovao novu Upravu HEP-a d.d. Stoga ovim izvješćem o poslovanju u 2011. godini dajemo snimku stanja na početku našeg mandata i utvrđujemo naše ciljeve za sljedeće četiri godine.

Poslovanje u 2011. godini odvijalo se u uvjetima recesije i daljnje stagnacije gospodarskih aktivnosti. Zbog nepovoljnih hidroloških okolnosti došlo je do povećane potrebe za uvozom električne energije. Uslijed povećanja nabavne cijene uvezene električne energije, porasli su i troškovi nabave električne energije, dok su troškovi energetske goriva povećani zbog značajnog rasta cijena energetskih goriva, osobito prirodnog plina i ugljena. Povećanje troškova, usprkos rastu poslovnih prihoda, smanjilo je dobit iz poslovanja na 453,4 milijuna kuna (u 2010. godini 2.185,2 milijuna kuna). Neto gubitak Grupe iznosi 3,3 milijuna kuna (14,8 milijuna kuna gubitka pripisivo je imateljima kapitala matice).



Zbog nepovoljnih gospodarskih okolnosti, nelikvidnosti tvrtki i povećanja nezaposlenosti, nije se ostvarilo planirano poboljšanje naplate potraživanja od kupaca, te je povećan relativni udjel potraživanja čija je naplata neizvjesna. Unatoč nepovoljnim čimbenicima, stanje likvidnosti HEP grupe u 2011. godini može se ocijeniti zadovoljavajućim što su potvrdile i bonitetne agencije.

Ostvarena je vrlo dobra raspoloživost elektrana, prijenosne i distribucijske mreže, bez značajnijih poremećaja u isporuci električne energije, toplinske energije i plina. Dobava električne energije i goriva bila je pouzdana. Za ilustraciju, raspoloživost elektroenergetskog sustava u 2011. godini iznosila je 99,998 posto. Važan događaj za energetske sustav u 2011. godini bilo je ishođenje uporabne dozvole za Blok L u Termoelektrani-toplani Zagreb (100 MWe, 80 MWt, u probnom pogonu od 2009.), čime je TE-TO Zagreb postao najveći HEP-ov termoenergetski pogon. Uz osiguranje visokoučinkovitog stabilnog izvora električne i toplinske energije, postignuto je smanjenje potrošnje tekućeg goriva i smanjenje ukupnih emisija onečišćujućih tvari na lokaciji TE-TO Zagreb.

Na lokaciji TE Sisak nastavljena je izgradnja novog bloka C - kombi-kogeneracijske elektrane snage 230 MWel/50 MWt, Zahvaljujući visokom stupnju iskorištenja goriva (prirodnog plina) i učinkovitosti i na ovoj će se lokaciji smanjiti ukupne emisije onečišćujućih tvari u zrak.

To su u kratkim crtama elementi poslovne godine i zatečenog stanja i položaja HEP grupe.

Nova Uprava HEP-a d.d. izradila je Program restrukturiranja HEP grupe za razdoblje 2012.-2016., kojega je nakon što ga je prihvatio Nadzorni odbor, krajem lipnja 2012. predstavila Vladi Republike Hrvatske.

Uprava kojoj sam na čelu, za mandatno je razdoblje postavila sljedeće strateške ciljeve: dugoročnu sigurnost opskrbe električnom energijom i drugim energetske oblicima, konkurentnost na tržištu energije u Hrvatskoj i u okruženju, održivi razvoj i unaprjeđenje poslovanja kao uvjet ispunjenja ostalih strateških ciljeva.

U tom smislu, HEP-ova je obveza što veći dio energetske potreba osigurati iz vlastitih izvora zadržavajući i jačajući konkurentsku sposobnost na otvorenom tržištu. Konkurentnost našeg glavnog proizvoda - električne energije temeljni je zahtjev pri gradnji novih i revitalizaciji postojećih elektrana. Investiranje u nove proizvodne kapacitete nužno je i zbog skorog izlaska dijela termoelektrana iz pogona koji neće moći ispuniti nove, strože uvjete zaštite okoliša.

U sklopu programa izgradnje novih proizvodnih objekata, pred realizacijom su TE Plomin C i HE Ombla. Za projekt zamjenskog bloka od 500 MW (3,5 TWh/god.) na ugljen u TE Plomin (TEP C), u lipnju 2012. savjetodavno stručno povjerenstvo je dalo pozitivno mišljenje o studiji utjecaja na okoliš. U trenutku pisanja ovog izvješća, očekuje se rješenje Ministarstva zaštite okoliša i prirode o objedinjenim uvjetima zaštite okoliša za TEP C, što je korak u ishođenju lokacijske dozvole.

Izgradnja HE Ombla (68 MW, 223 GWh) financirat će se većim dijelom iz sindiciranog kredita, kojega je odobrio EBRD krajem 2011. godine. U različitim su fazama pripreme i projekti HE Dubrovnik 2, hidroelektrana na Lici i Gackoj, regulacije i hidroenergetskog korištenja Save na području Zagreba, višenamjenskog hidrotehničkog sustava Osijek te projekti kogeneracija na prirodni plin u Osijeku i Zagrebu.

U 2012. godini planiramo značajno povećati investicije, na ukupno 3,5 milijarda kuna, od čega je jedna trećina predviđena za revitalizaciju termoelektrana i hidroelektrana (najviše za HE Zakučac), a preostale dvije trećine za prijenos i distribuciju. Sanirat će se niskonaponska mreža i našim će se kupcima u svim dijelovima Hrvatske osigurati kvaliteta napona u skladu s međunarodnom normom. U četverogodišnjem razdoblju planiramo investicijska ulaganja od ukupno 19 milijarda kuna.

Posebno značajan iskorak planiramo na području *zelenog* energetskeg gospodarstva, uvođenjem inovativnih i integriranih proizvoda i usluga. Sve veći značaj imat će provedba i financiranje projekata energetske učinkovitosti prema ESCO modelu kod kupaca i naručitelja izvan i unutar HEP grupe. Uvest ćemo dodatne usluge kupcima kao što su energetske preglede i savjetovanja. Na području obnovljivih izvora energije planiramo izgradnju više postrojenja baziranih na svim komercijalno raspoloživim tehnologijama. Između ostalog, na objektima u svom vlasništvu postaviti ćemo fotonaponske i solarne toplinske sustave. Izdvojio bih na kraju, započeti projekt uvođenja elektromobilnosti koji predstavlja poslovni iskorak i stvaranje nove baze kupaca. U sklopu uspostave europske mreže, u Hrvatskoj razvijamo infrastrukturu za prihvat vozila na električni pogon u sustav.

Svi se ti projekti temelje na primjeni novih specijalističkih interdisciplinarnih znanja i vještina. Stoga je jedan od primarnih poslovnih zadataka poboljšanje dobne i kvalifikacijske strukture zaposlenika HEP grupe. Provedbom kombiniranih mjera, očekujemo da će do 2016. godine HEP napustiti oko 3.500 radnika, a da će se u istom razdoblju zaposliti najmanje 500 novih radnika, koji mogu odgovoriti postavljenim poslovnim ciljevima.

Uštedama u troškovima osoblja, u postupcima nabave, smanjenjem gubitaka u mreži, uštedama u općim troškovima poslovanja, provedbom energetske učinkovitosti u vlastitim objektima, tržišnim aktiviranjem zelenih certifikata, povećanjem prihoda od energetske usluge i uvođenjem malih hidroelektrana u sustav poticaja – u idućem bismo četverogodišnjem razdoblju mogli ostvariti pozitivan učinak na poslovni rezultat od ukupno 2,2 milijarde kuna.

Naš je cilj da HEP bude lokomotiva gospodarstva, centar izvrsnosti i najsnažnija energetska kompanija u regiji. Uz ispunjenje vlastitih poslovnih ciljeva, želimo potaći razvoj i jedinstvene sposobnosti u domaćoj elektroenergetskoj i pratećim industrijama. Za ostvarenje takve vizije HEP-a, tvrdim odgovorno, imamo snažno utemeljenje u ljudima i tradiciji, imamo znanja i hrabrosti.

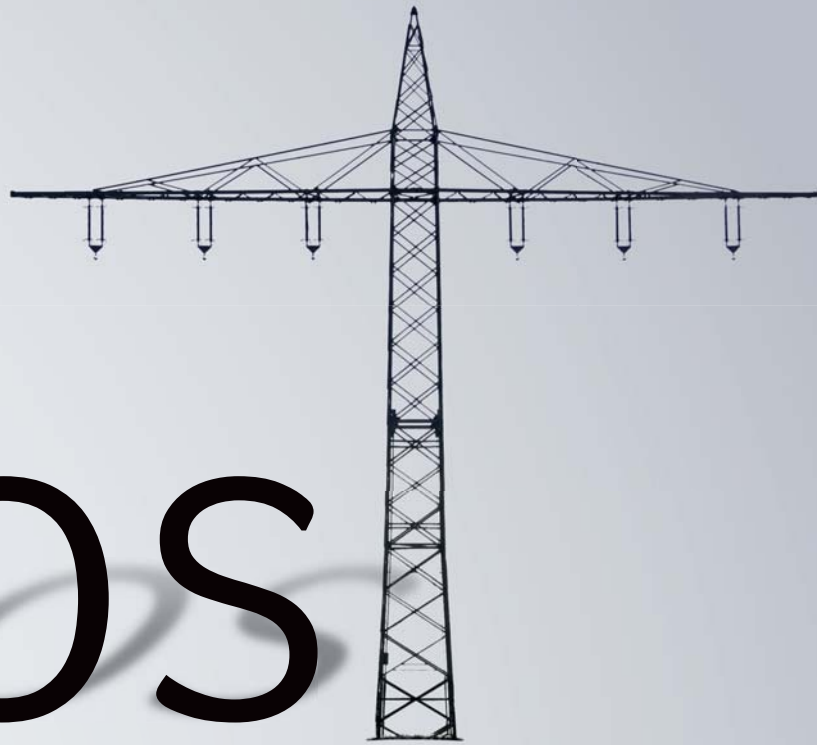
PROFIL TVRTKE



Raspoloživost elektroenergetskog sustava u
2011. godini iznosila je **99,998 POSTO**.

pouzd

anos



Naš je strateški cilj dugoročna **SIGURNOST** opskrbe električnom energijom i drugim energetske oblicima. Ona znači mogućnost sustava da u svakom trenutku odgovori **POTREBAMA KUPACA** za električnom, toplinskom energijom i prirodnim plinom, što pretpostavlja uredno vođenje, pogon, održavanje i razvoj svih tehnoloških cjelina sustava.

HEP GRUPA

misija

➤ SIGURNA I KVALITETNA
OPSKRBA KUPACA
ENERGIJOM, UZ VISOKI
STUPANJ DRUŠTVENE
ODGOVORNOSTI.

vizija

➤ VISOKOKVALITETNA I ODGOVORNA TVRTKA
BUDUĆNOSTI NA PODRUČJU ENERGETSKE
DJELATNOSTI, KOJA NUDI USLUGE PREMA ŽELJAMA I
ZAHTJEVIMA KUPACA, KROZ STALNU DOSTUPNOST,
SIGURNOST I POUZDANOST SVOJIH USLUGA U
UVJETIMA DEREGULIRANOG TRŽIŠTA.

temeljne vrijednosti

KOMPETENTNOST I KREATIVNOST

➤ NAŠI SU RADNICI NAJVRJEDNIJI POTENCIJAL I OSLOMAC PROVOĐENJU MISIJE I VIZIJE TVRTKE TE STVARANJU VRIJEDNOSTI TVRTKE KOJOJ PRIPADAMO. UZ OTVORENOST ZA NOVE IDEJE I KREATIVNOST, RAZVIJAMO ZNANJA I SPOSOBNOSTI.

KVALITETA I POSLOVNA IZVRSNOST

➤ SLIJEDEĆI ZAHTJEVE I OČEKIVANJA SVIH ZAINTERESIRANIH SKUPINA, POVEĆAVAMO KVALITETU NAŠIH PROIZVODA I USLUGA. NAŠ JE CILJ POSLOVNA IZVRSNOST TVRTKE.

POŠTENJE

➤ PROFESIONALNO I SAVJESNO SE ODNOSIMO PREMA KUPCIMA, POSLOVNIM PARTNERIMA, RADNICIMA I IMOVINI. AFIRMIRAMO PRISTUP NULTE TOLERANCIJE NA KORUPCIJU. ETIČKIM KODEKSOM DEFINIRALI SMO NAČELA POSLOVNOG PONAŠANJA.

ODGOVORNOST PREMA OKOLIŠU

➤ PROIZVODIMO, PRENOSIMO I DISTRIBUIRAMO ENERGIJU NA EKOLOŠKI PRIHVATLJIV NAČIN. POTIČEMO UČINKOVITU I RACIONALNU UPORABU ENERGIJE KOD SVOJIH KUPACA TE RAZVOJ I UPORABU OBNOVLJIVIH IZVORA ENERGIJE.

Profil tvrtke

Mi smo energetska tvrtka, čija je djelatnost na području Republike Hrvatske dulja od jednog stoljeća. Načela ekološki prihvatljive proizvodnje električne i toplinske energije, energetske učinkovitosti i održivog poslovanja podržavamo s ciljem osiguranja visokokvalitetne usluge svim našim kupcima uz minimalne troškove.

Mi djelujemo:

- unutar HEP grupe podupirući i objedinjujući poslovne strategije i poslovne procese ovisnih društava temeljem korporativnih načela
- izvan HEP grupe kao društveno odgovorna tvrtka, povezujući se sa svim zainteresiranim stranama za opće dobro, boljitak društva, promičući i podržavajući napredak energetike uz nove informacijsko-komunikacijske tehnologije.

Strateški ciljevi

DUGOROČNA SIGURNOST OPSKRBE ELEKTRIČNOM ENERGIJOM I DRUGIM ENERGETSKIM OBLICIMA

Mogućnost sustava da u svakom trenutku odgovori potrebama svojih kupaca za električnom, toplinskom energijom i prirodnim plinom, što pretpostavlja uredno vođenje, pogon, održavanje i razvoj svih tehnoloških cjelina sustava.

KONKURENTNOST NA TRŽIŠTU ENERGIJE U HRVATSKOJ I U OKRUŽENJU

Sposobnost poslovnog sustava HEP grupe da osigura dominantnu prisutnost na tržištu u neposrednoj budućnosti i dugoročno, da osigura razvoj sustava primjenjujući norme dobrog gospodarenja i društveno odgovornog poslovanja.

ODRŽIVI RAZVOJ

Sustavnim pristupom i uvažavanjem kriterija održivosti u definiranju prioriteta ulaganja, otvoriti nove mogućnosti razvoja poslovnog sustava Grupe. Kvalitetnim planiranjem organizirano iskoristiti potencijal različitih vrsta poticaja odnosno izvora financiranja ili novouspostavljenih tržišta.

UNAPRJEĐENJE POSLOVANJA

Usklađenje poslovanja HEP grupe sa zakonodavnim okvirom EU, poslovno optimiranje organizacijske strukture, smanjenje troškova poslovanja i povećanje učinkovitosti, povećanje prihoda HEP grupe, širenje poslovanja u regiji, jačanje kapaciteta za pristup fondovima EU te provedba drugih programa i aktivnosti.

Društva HEP grupe

HEP d.d. (HRVATSKA ELEKTROPRIVREDA d.d.) vladajuće je društvo HEP grupe u isključivom državnom vlasništvu, osnivač je i jedini (stopostotni) vlasnik osnovanih društava; objedinjuje vođenje ovisnih društava HEP grupe i vlasnik je imovine, koju ugovorno prenosi na upravljanje ovisnim društvima ili tvrtkama-kćerkama.

OVISNA DRUŠTVA U STOPOSTOTNOM VLASNIŠTVU HEP-a d.d.

HEP-PROIZVODNJA d.o.o. obavlja djelatnosti proizvodnje električne energije i proizvodnje toplinske energije za centralne toplinske sustave gradova Zagreba, Osijeka i Siska. Na području BiH nalazi se *C.S. BUŠKO BLATO d.o.o.*, tvrtka-kći HEP Proizvodnje d.o.o.

HEP - OPERATOR PRIJENOSNOG SUSTAVA d.o.o. ima zadaću prijenosa električne energije proizvedene u hrvatskim elektranama i uvezene iz inozemstva do hrvatskih kupaca uz minimalne troškove te uz najviše moguće standarde kvalitete električne energije i sigurnost rada elektroenergetskog sustava. Također ima zadaću prijenosa električne energije proizvedene u Hrvatskoj u smjeru izvoza i tranzita električne energije preko hrvatskog elektroenergetskog sustava.

HEP - OPERATOR DISTRIBUCIJSKOG SUSTAVA d.o.o. ima zadaću pouzdane opskrbe tarifnih kupaca. Obavlja razdiobu električne energije preuzete iz prijenosne mreže, prodaju, mjerenje, obračun i naplatu isporučene električne energije. Odgovoran je za održavanje i vođenje distribucijske mreže i postrojenja.

HEP-OPSKRBA d.o.o. električnom energijom opskrbljuje povlaštene kupce u Hrvatskoj.

HEP-TRGOVINA d.o.o. obavlja djelatnosti kupnje i prodaje električne energije, optimiranja rada elektrana te trgovinskog posredovanja na domaćem i inozemnom tržištu. Tvrtke-kćeri *HEP - TRGOVINA d.o.o. BREŽICE* (Slovenija) i *HEP MAGYARORSZAG ENERGIA KFT* (Mađarska) imaju zadaću trgovanja električnom energijom na tržištima zemalja u kojima su osnovane i na tržištima trećih zemalja.

HEP-TOPLINARSTVO d.o.o. bavi se proizvodnjom, distribucijom i opskrbom toplinskom energijom, a djeluje na području gradova Zagreba, Osijeka i Siska te dijela Zagrebačke županije.

HEP-PLIN d.o.o., sa sjedištem u Osijeku, prirodnim plinom opskrbljuje kupce na području Osječko-baranjske, Požeško-slavonske i Virovitičko-podravske županije.

HEP-ESCO d.o.o. tvrtka je za pružanje usluga u energetici koja razvija, izvodi i financira tržišno utemeljene projekte energetske učinkovitosti.

APO d.o.o. USLUGE ZAŠTITE OKOLIŠA konzultantska je i inženjering tvrtka specijalizirana za poslove zaštite okoliša, a osobito za poslove s opasnim i radioaktivnim otpadom te radioaktivnim materijalom.

HEP - OBNOVLJIVI IZVORI ENERGIJE d.o.o. bave se pripremom, izgradnjom i korištenjem obnovljivih izvora energije.

HEP - ODMOR I REKREACIJA d.o.o. pružaju turističke i ugostiteljske usluge te organiziraju sportsku rekreaciju.

PLOMIN HOLDING d.o.o. razvija lokalne infrastrukturne i poduzetničke projekte uz TE Plomin.

HEP - RAZVOJ VIŠENAMJENSKIH NEKRETNINSKIH PROJEKATA d.o.o. registriran je (travanj 2012.) za projektiranje, građenje, upravljanje, održavanje i poslovanje nekretninama.

USTANOVA HEP - NASTAVNO-OBRAZOVNI CENTAR, uz stručno osposobljavanje i usavršavanje za rad pod naponom, provodi programe srednjoškolskog obrazovanja odraslih te organizira stručna savjetovanja, seminare i tečajeve.

DRUŠTVA U MJEŠOVITOM VLASNIŠTVU

TE PLOMIN d.o.o., u suvlasništvu HEP-a d.d. i RWE Powera (50%:50%), upravlja termoelektranom snage 210 MW.

LNG HRVATSKA d.o.o. u suvlasništvu HEP-a d.d. i Plincroa d.o.o. (50%:50%), osnovan je radi preuzimanja 11%-tnog udjela u međunarodnom konzorciju Adria LNG d.o.o.

NE KRŠKO d.o.o. (NUKLEARNA ELEKTRANA KRŠKO), Republika Slovenija, društvo je izvan HEP grupe, u suvlasništvu HEP-a d.d. i GEN Energije (50%:50%).

Zakonski okvir

Nacionalni zakonski okvir energetskeg sektora čine „Treći energetske paket“ donesen 2009. godine, Strategija energetskeg razvoja Republike Hrvatske (2009.) te temeljni zakoni koji reguliraju energetske sektor u Republici Hrvatskoj.

Temeljne zakone čine:

- Zakon o energiji
- Zakon o tržištu električne energije
- Zakon o regulaciji energetskeg djelatnosti
- Zakon o tržištu plina
- Zakon o proizvodnji, distribuciji i opskrbi toplinskom energijom.

Najvažniji podzakonski akti za funkcioniranje tržišta električnom energijom su:

- Tarifni sustavi za proizvodnju, prijenos, distribuciju i opskrbu električnom energijom
- Tarifni sustav za proizvodnju električne energije iz obnovljivih izvora energije i kogeneracije
- Opći uvjeti za opskrbu električnom energijom
- Mrežna pravila

Najvažniji podzakonski akti za tržište prirodnog plina i toplinske energije su:

- Tarifni sustavi za skladištenje, distribuciju, transport i opskrbu prirodnim plinom
- Opći uvjeti za opskrbu prirodnim plinom
- Tarifni sustav za usluge energetskeg djelatnosti proizvodnje, distribucije i opskrbe toplinskom energijom.

ZAKON O ENERGIJI (NN 68/01, NN 67/07, NN 152/08, NN 177/04, 127/10) uređuje mjere za sigurnu opskrbu energijom te njenu učinkovitu proizvodnju i korištenje. Također, definira i akte kojima se uređuje i temeljem kojih se provodi energetska politika i planiranje energetskeg sustava, obavljanje energetskeg djelatnosti na tržištu ili kao javnih usluga te obavljanje energetskeg djelatnosti uz poštivanje mjera zaštite okoliša.

ZAKON O TRŽIŠTU ELEKTRIČNE ENERGIJE (NN 177/04, NN 76/07, NN 152/08, NN 14/11) uređuje obavljanje energetskeg djelatnosti proizvodnje, prijenosa i distribucije električne energije te opskrbe električnom energijom i organiziranje tržišta električne energije.

Tijekom 2011.g. doneseni su, izmijenjeni i dopunjeni sljedeći zakonski i podzakonski akti:

- Izmjene i dopune Pravila djelovanja tržišta električnom energijom
- Odluka o izmjeni Odluke o provedbi mjera za ublažavanje porasta cijena električne energije građanima i kućanstvima
- Uredba o izmjeni i dopunama Uredbe o naknadama za poticanje proizvodnje električne energije iz obnovljivih izvora energije i kogeneracije
- Uredba o izmjeni i dopunama Uredbe o minimalnom udjelu električne energije proizvedene iz obnovljivih izvora energije i kogeneracije čija se proizvodnja potiče
- Zakon o dopuni Zakona o tržištu električne energije
- Pravilnik o dopunama Pravilnika o stjecanju statusa povlaštenog proizvođača električne energije
- Metodologija za pružanje usluga uravnoteženja električne energije u elektroenergetskom sustavu
- Tarifni sustav za usluge energetskeg djelatnosti proizvodnje i opskrbe toplinskom energijom, bez visine tarifnih stavki
- Zakon o izmjeni Zakona o tržištu plina
- Pravilnik o izmjenama i dopunama Pravilnika o organizaciji tržišta prirodnog plina
- Tarifni sustav za transport prirodnog plina, bez visine tarifnih stavki
- Izmjene i dopune Pravilnika o uravnoteženju elektroenergetskeg sustava
- Pravilnik o izmjenama Pravilnika o načinu raspodjele i obračunu troškova za isporučenu toplinsku energiju
- Pravilnik o naknadi za priključenje na plinski distribucijski ili transportni sustav i za povećanje priključnog kapaciteta.

„TREĆI ENERGETSKI PAKET“

Europska je unija 2009. godine donijela propise nazvane “Treći energetska paket” kojeg čine dvije smjernice o uređenju unutarnjeg tržišta električne energije i tržišta prirodnog plina, zatim dvije uredbe koje utvrđuju uvjete za pristup mrežama za prekograničnu razmjenu električne energije i pristup mrežama za transport prirodnog plina te uredbu kojom se uspostavlja Agencija za suradnju energetskih regulatora. Glavni ciljevi Trećeg energetska paketa su povećanje razine tržišnog natjecanja i likvidnost tržišta, poboljšanje funkcioniranja mrežne infrastrukture, sigurnost opskrbe, aktivna uloga kupaca i njihova zaštita te poticanje korištenja obnovljivih izvora energije. Republika Hrvatska je u procesu pristupanja EU te je obvezna usklađivati svoj nacionalni zakonski okvir s propisima Trećeg energetska paketa. HEP provodi pripreme aktivnosti prilagodbe prema ITO modelu (Nezavisni operator prijenosa) koji se smatra strateški najpovoljniji za hrvatski elektroenergetski sektor.

STRATEGIJA ENERGETSKOG RAZVOJA

Strategija energetska razvoja RH (NN 130/2009) krovni je dokument kojim se utvrđuje energetska politika i planira energetska razvoj Hrvatske za razdoblje do 2020. godine. Tri temeljna cilja Strategije su sigurnost opskrbe električnom energijom, konkurentnost energetska sustava te održivost energetska razvoja. U elektroenergetskom sektoru predviđa se porast ukupne potrošnje električne energije do 2020. godine i izlazak postojećih konvencionalnih termoelektrana iz pogona ukupne snage 1.100 MW. Slijedom toga Strategija predviđa izgradnju temeljnih proizvodnih objekata na ugljen i plin te velikih hidroelektrana. Uz konvencionalne izvore, Strategijom se predviđa intenzivna gradnja energetskih objekata koji koriste obnovljive izvore. Cilj je da se do 2020. godine udjel proizvodnje električne energije iz velikih hidroelektrana i obnovljivih izvora energije u ukupnoj potrošnji električne energije održava na postojećoj razini, te da 2020. godine iznosi 35 posto. Uz proizvodne objekte, Strategija predviđa i daljnji razvoj prijenosne i distribucijske mreže.

Provedbom opsežnog investicijskog ciklusa poduzimamo sve da na **NAJBOLJI** način ispunimo obvezu osiguranja dovoljnih količina energije svim svojim kupcima, prema prihvatljivim cijenama. Ujedno, time postajemo **ISTINSKI...**





re ač

...GOSPODARSTVA.

HEP istražuje, priprema i razvija više projekata izgradnje hidroenergetskih i termoenergetskih objekata. Projekt obnove vodova prijenosne mreže do 2016. obuhvaća obnovu i rekonstrukciju 800 km vodova. Provode se **MODERNIZACIJA** i **IZGRADNJA** distribucijske mreže radi zadovoljenja sve većih potreba za električnom energijom i priključenja novih kupaca.

Razvoj – odrednice, projekti u tijeku i planirani

PROIZVODNJA ELEKTRIČNE ENERGIJE

Proizvodni objekti u svim fazama razvoja moraju zadovoljiti uvjete sigurnosti opskrbe, konkurentnosti te održivosti. HEP istražuje, priprema i razvija više projekata izgradnje hidroenergetskih i termoenergetskih objekata.

- U izgradnji je kombi-kogeneracijski blok na prirodni plin u *TE SISAK – BLOK C* (230 MWe, 50 MWt) čije se puštanje u pogon očekuje 2013. godine.
- U sklopu programa izgradnje novih proizvodnih objekata, pred realizacijom su TE Plomin C i HE Ombla. Projekt zamjenskog bloka od 500 MW (3,5 TWh/god.) na ugljen u *TE PLOMIN (TEP C)* u fazi je ocjene prihvatljivosti Studije utjecaja na okoliš, što je korak u ishodu lokacijske dozvole. Početak radova na pripremi lokacije očekuje se krajem 2012. godine. Izgradnja *HE OMBLA* (68 MW, 223 GWh) financirat će se većim dijelom iz kredita EBRD-a i prema planu pripremni će radovi početi u drugoj polovici 2012. godine.
- Prema razini pripremljenosti, slijede projekti: HE Dubrovnik II (300 MW, 318 GWh), HES Senj II/ Kosinj (412 MW, 450 GWh) i EL-TO Zagreb (120 MW). Tijekom daljnje razrade projekata preciznije će se definirati tehničko-ekonomski parametri i dinamika realizacije projekata.
- Projekt *HE NA SAVI* (120 MW, 600 GWh) višenamjenski je projekt u kojem je energetska udjel 20 do 25 posto, ali, s obzirom da je HEP do sada osigurao velik dio projektne i ostale dokumentacije, preuzeo je vodeću ulogu u pripremi realizacije.

Projekti TE Rijeka, TE-TO Osijek, TE uz LNG u Omišlju, VHS Osijek, HE Molve 1 i 2, RHE Korita, RHE Mosor, RHE Vinodol, u fazi su istraživanja, te će se temeljem studije izvodljivosti i kriterijima rangiranja odrediti daljnje aktivnosti na razvoju tih projekata. U razmatranju je još nekoliko potencijalnih lokacija za izgradnju termo i hidroelektrana.

U razdoblju do 2016. godine obaviti će se revitalizacije hidroelektrana Zakučac, Dubrovnik, Varaždin, Senj, Ozalj, Rijeka, Gojak, Orlovac i HE na Krki, kojima će se snaga tih hidroelektrana ukupno povećati za 157 MW.

PRIJENOS ELEKTRIČNE ENERGIJE

Operator prijenosnog sustava će, u skladu sa zakonskim propisima, pratiti projekte izgradnje proizvodnih objekata, izgradnjom potrebnih prijenosnih kapaciteta i stvaranjem ostalih preduvjeta u postojećoj mreži za pouzdan i siguran rad tih objekata kad uđu u pogon. U daljnjem razvoju prijenosne mreže, uz investicije u nove objekte, posebna će se pozornost posvetiti „Projektu obnove vodova prijenosne mreže“ koji će obuhvatiti obnovu i rekonstrukciju vodova ukupne duljine 800 km za razdoblje do 2016. godine. Najvažnija investicijska ulaganja u nove objekte u sljedećem razdoblju obuhvaćaju dovršetak izgradnje TS 220/110/35/20(10) kV Plat i TS 110/10(20) kV Srđ (program Dubrovnik), dovršetak projekta „Funkcije vođenja“ - revitalizacija dispečerskog i mrežnih centara, dovršetak uvoda/izvoda DV 220 kV Mraclin - Prijedor u TE Sisak (spoj na mrežu TE Sisak C), izgradnju DV 2x400 kV Plomin – Melina (uklapanje TE Plomin C u EES), izgradnju TS 400/110 kV Lički Osik (radi mogućnosti povećanja prekograničnih kapaciteta i veće integracije obnovljivih izvora energije te mogućnosti uklapanja HE Senj 2 / Kosinj), uvoda/izvoda DV 110 kV Zakučac-Meterize 3 u TS Vrboran (radi stvaranja uvjeta u mreži Splita za ulazak u pogon revitalizirane HE Zakučac) te ugradnju prigušnica u TS Konjsko i TS Ernestinovo.

DISTRIBUCIJA ELEKTRIČNE ENERGIJE

Planira se pojačana modernizacija i izgradnja nove distribucijske mreže radi zadovoljenja sve većih potreba za električnom energijom i priključenja novih kupaca, posebice u velikim gradovima, turističkim i industrijskim zonama.

Priprema se realizacija projekta „napredne mreže“ uvođenjem naprednih brojila kod kupaca koja omogućuju dvosmjernu komunikaciju te priključenje distribuiranih izvora električne energije i kupaca.

Glavne su aktivnosti usmjerene na nastavak ulaganja u kapitalne objekte 110 kV, 35 kV i 10(20) kV te pokretanje novih, zatim na realizaciju projekata Programa Dubrovnik (TS Srđ sa pripadajućim vodovima), nastavak ulaganja u izgradnju telekomunikacijskih veza kojim se osigurava uključivanje važnih

postrojenja i poslovne infrastrukture u HEP-ov telekomunikacijski sustav kao i stvaranje preduvjeta za implementaciju koncepta napredne mreže, nastavak ulaganja u zamjenu dotrajalih i izgradnju novih podmorskih kabela, pripremu i izgradnju SN i NN energetske objekata, osiguranje sanacije i obnove priključaka stambenih jedinica na područjima u kojima je obnovljena mreža, realizaciju investicijskog programa *Sanacije naponskih prilika*, nastavak ulaganja u redovnu zamjenu mjerne opreme na obračunskim mjernim mjestima i ulaganja u uređenje mjernih mjesta sukladno podzakonskim propisima i pokretanje investicijskog programa u cilju povećanja sigurnosti opskrbe na pojedinim područjima.

OPSKRBA I TRGOVINA ELEKTRIČNOM ENERGIJOM

Opskrba i trgovina će u sljedećem razdoblju ponuditi nove proizvode i energetske usluge kroz projekte energetske učinkovitosti, *zelene energije*, trgovanje zelenim certifikatima i trgovanje emisijama CO₂. Nastupom na susjednim tržištima povećat će se promet trgovanja i opskrbe električnom energijom.

PLINSKO POSLOVANJE

Dugoročna poslovna politika HEP-a je sudjelovanje u plinskom sektoru na više razina. S obzirom na uspostavu novog plinskog dobavnog pravca, otvaraju se mogućnosti novih aranžmana u veleprodaji. Također, razvijat će se djelatnost distribucije i opskrbe prirodnim plinom temeljem koncesije širenjem plinske mreže na području Slavonije i Baranje.

Priprema se aktivno sudjelovanje u razvoju i izgradnji terminala za LNG (ukapljeni prirodni plin) na hrvatskoj jadranskoj obali kao značajnom alternativnom dobavnom pravcu.

TOPLINARSTVO

Uz dovođenje djelatnosti toplinarstva na ekonomski održive uvjete, glavni su razvojni ciljevi proširenje toplinske djelatnosti u Sisku dovršetkom izgradnje novog bloka u TE Sisak, nastavak projekata revitalizacije vrelovodne i parovodne mreže, izgradnja toplinskih sustava u Zagrebu i Velikoj Gorici, spajanje postojećih kupaca na CTS i gašenje zasebnih kotlovnica, projekt tehničko-ekonomske optimizacije centralnog toplinskog sustava (CTS) i revitalizacija toplinskih stanica.

ENERGETSKA UČINKOVITOST

Sve veći značaj imat će provedba i financiranje projekata energetske učinkovitosti prema ESCO modelu kod kupaca i naručitelja izvan i unutar HEP grupe. Kontinuirano će se pružati i dodatne usluge kupcima kroz energetske preglede, savjetovanje i ostalo.

OBNOVLJIVI IZVORI ENERGIJE

Jedan od temeljnih ciljeva poslovanja je izgradnja postrojenja za proizvodnju električne i toplinske energije iz obnovljivih izvora energije u svim komercijalno raspoloživim tehnologijama: male hidroelektrane (do 10 MW), vjetroelektrane, bioelektrane, fotonaponske elektrane i kolektori. Pripremit će se i izgraditi fotonaponski i solarni toplinski sustavi na objektima HEP-a.

OSTALO

U tijeku je projekt uvođenja e-mobilnosti koji predstavlja poslovni iskorak i stvaranje nove baze kupaca. Razvija se infrastruktura za prihvat vozila na električni pogon u sustav.

Članstva u međunarodnim organizacijama

HEP d.d. i društva HEP grupe kolektivni su, a pojedinačni stručnjaci iz HEP-a individualni članovi velikog broja međunarodnih organizacija, institucija i udruga:

- *EURELECTRIC* (Union of the Electricity Industry; Europska udruga elektroprivrednih organizacija)
- *ENTSO-E* (European Network of Transmission System Operators for Electricity; Organizacija europskih operatora prijenosnog sustava), gdje je HEP OPS d.o.o. punopravni i osnivački član i ima predstavnike u Skupštini i Upravnom odboru, temeljnim odborima te regionalnim i radnim grupama
- *IEEE* (The Institute of Electrical and Electronic Engineers; Institut inženjera elektrotehnike i elektronike)
- *CIGRE* (International Council on Large Electric Systems; Međunarodno vijeće za velike elektroenergetske sustave)
- *ICOLD* (International Commission of Large Dams; Međunarodna udruga za visoke brane)
- *IHA* (International Hydropower Association; Međunarodna udruga za hidroenergiju)
- *TSC* (TSO Security Co-operation; suradnja operatora prijenosnih sustava na pitanjima sigurnosti sustava)
- *CIREN* (Congres International des Réseaux Electriques de Distribution; Međunarodna elektro-distribucijska konferencija)
- *LWA* (Live Working Association; Međunarodna udruga za radove pod naponom)
- *EFET* (European Federation of Energy Traders; Federacija europskih trgovaca energijom)
- *IAEA* (International Atomic Energy Agency; Međunarodna agencija za atomsku energiju),
- *ENS* (European Nuclear Society; Europsko nuklearno društvo)
- *UNICHAL* (International Union of Heat Distributors; Unija za toplinsku energiju i toplane)
- *EUROHEAT & POWER* (međunarodna organizacija s područja kogeneracije, daljinskog grijanja i hlađenja),
- *EWEA* (The European Wind Energy Association; Europska udruga za korištenje energije vjetra)
- *IIA GLOBAL* (Institute of Internal Auditors, Florida, SAD), preko HIIR – Instituta internih revizora Hrvatske
- *ISACA* (Information Systems Audit and Control Association); preko hrvatske podružnice ISACA Chapter Croatia
- *ISSA* (International Social Security Association; Međunarodna udruga za socijalnu sigurnost),
- *ECLA* (European Company Lawyers Association; Europska udruga korporativnih pravnika)

Naši stručnjaci doprinose radu tih organizacija izradom stručnih radova i materijala, sudjelovanjem na konferencijama, savjetovanjima, stručnim skupovima, simpozijima, radionicama i seminarima, cirkularnim e-mail raspravama, radom u tijelima udruga i u nacionalnim odborima. Na taj način razmjenjuju specijalistička znanja i iskustva i aktivni su članovi međunarodne energetske zajednice koji izravno i organizirano sudjeluju u upoznavanju, primjeni i kreiranju pravne stečevine EU i Energetske zajednice. Zahvaljujući tomu, važni su sudionici u kreiranju nacionalne energetske politike i zakonodavstva te provedbi aktivnosti od interesa za HEP i njegove kupce.

Kratki povijesni pregled

1895. Prvi izmjenični elektroprivredni sustav u Hrvatskoj HE Krka – Šibenik

- 1912. Izgrađena HE Kraljevac, tada među najvećima u Europi
- 1925. “Ante Šupuk i sin” iz Šibenika među osnivačima UNIPEDE-a
- 1937. Osnovano Banovinsko električno poduzeće (BEP)
- 1941. Osnivano Državno električno poduzeće (DEP)
- 1943. Izgrađen 110 kV dalekovod Rakitje (Zagreb) - Brestanica (Slovenija)
- 1945. Osnovano Električno poduzeće Hrvatske (ELPOH)
- 1954. Osnovana Zajednica elektroprivrednih poduzeća Hrvatske (ZEPH)
Početak toplinarstva: vrelovod za potrebe tvornice R. Končar iz EL-TO Zagreb
- 1957. U pogonu vod 110 kV Zagreb–Jajce (BiH); sinkroni rad zapadnog i središnjeg sustava
- 1961. Osnovano Poslovno udruženje poduzeća za distribuciju el. energije Hrvatske (ELDIH)
- 1962. Prvi vod superponirane mreže 220 kV HE Zakućac (Split)-Brinje–Mraclin (Zagreb)
- 1965. Osnovana Udružena elektroprivreda Hrvatske
- 1974. Osnovana Zajednica elektroprivrednih organizacija Hrvatske (ZEOH)
U sklopu Elektroslavonije Osijek počela distribucija i opskrba plinom
- 1977. Izgrađena prva 400 kV TS Ernestinovo (Osijek) i prvi vod 400 kV Ernestinovo-Mladost
- 1981. S radom počela Nuklearna elektrana Krško

1990. Osnovano javno poduzeće Hrvatska elektroprivreda (HEP)

- 1991. Teška ratna razaranja elektroenergetskih objekata
- 1992. Pušten u pogon 400 kV dalekovod TS Meline (Rijeka) - TS Tumbri (Zagreb)
- 1993. U Dalmaciji instalirano oko 120 MW interventnih dizelskih i plinskih elektrana
- 1994. Izgrađena otočna veza 110 kV TS Melina (Rijeka)–Krk–Rab–Pag–Zadar
- 1995. Završena sanacija i dogradnja brane Peruća (minirana 1993.)
- 1997. Podunavlje reintegrirano u hrvatski elektroenergetski sustav
- 1998. U pogonu plinska elektrana (2x26 MW) na lokaciji EL-TO Zagreb
- 1999. U pogonu dvostruki DV 400 kV Žerjavinec/Tumbri (Zagreb) – Heviz, Mađarska
- 2000. S komercijalnim radom počela TE Plomin 2 (210 MW)
- 2001. HEP postao samostalni član UCTE-a

2002. Hrvatska elektroprivreda d.d. preoblikovana u HEP grupu

- 2003. U pogonu kombi-kogeneracijski blok K (200 MWe/150 MWt) u TE-TO Zagreb
- 2004. U pogonu TS 400/220/110 kV Žerjavinec i obnovljena TS 400/110 kV Ernestinovo
Iz sjedišta HEP-a koordinirano rekonekcijom 1. i 2. zone UCTE-a
- 2005. HEP izdao korporativne obveznice u vrijednosti 500 milijuna kuna
- 2007. HEP izdao korporativne obveznice u vrijednosti 700 milijuna kuna
- 2009. U probnom pogonu kombi-kogeneracijski blok L (100 MWe, 80 MWt) u TE-TO Zagreb
Počela izgradnja kombi bloka (230 MWe, 50 MWt) u TE Sisak
- 2010. U probnom pogonu HE Lešće (42 MW)
U pogonu dalekovod 2x400 kV Ernestinovo – Pečuh (Mađarska)
- 2011. EBRD odobrio HEP-u sindicirani kredit za financiranje izgradnje HE Ombla

KORPORACIJSKO
UPRAVLJANJE

2

Korporacijsko upravljanje

U skladu s korporacijskim modelom upravljanja HEP grupom, HEP d.d. upravlja poslovima i obavlja dio poslova iz područja sljedećih korporativnih funkcija:

- strategija
- planiranje investicija
- korporativni razvoj
- međunarodni poslovi
- restrukturiranje
- unaprjeđenje proizvodnih djelatnosti
- optimiranje proizvodnih objekata
- trgovanje energijom
- unaprjeđenje prienosne i distribucijske djelatnosti
- optimiranje rada mrežnih sustava
- održivi razvoj i unaprjeđenje kvalitete
- marketing i korporativne komunikacije
- nabava
- korporativne financije i riznica
- unaprjeđenje korporativne funkcije financija
- računovodstvo
- kontroling
- upravljanje ljudskim potencijalima
- pravni poslovi
- informatika i telekomunikacije
- interna revizija
- upravljanje rizicima
- obrana i sigurnost
- opći poslovi

HEP d.d., osim kroz korporativne funkcije, usmjerava, koordinira i prati proizvodne i mrežne te ostale djelatnosti u ovisnim društvima. Svaki član Uprave izvršno upravlja pojedinim korporativnim funkcijama. Osnovna unutrašnja organizacija HEP-a d.d. slijedi pristup korporativnog upravljanja i ovlasti Društva za pojedine djelatnosti.

Organi Društva (iz Statuta HEP-a d.d.)

UPRAVA DRUŠTVA

Uprava Društva sastoji se od 6 članova, od kojih se jedan imenuje predsjednikom Uprave. Predsjednika i članove Uprave imenuje i opoziva Nadzorni odbor Društva. Mandat predsjednika i članova Uprave traje 4 godine.

Radi ostvarivanja rukovodnih zadaća i ovlasti Uprava obavlja ove poslove:

1. vodi poslove Društva,
2. utvrđuje i provodi poslovnu politiku, srednjoročne i dugoročne planove,
3. izvršava odluke Nadzornog odbora i Glavne skupštine Društva, te poduzima mjere i izdaje Uputstva za njihovu provedbu,
4. donosi opće akte Društva i organizacijske propise,
5. zastupa i predstavlja Društvo, te potpisuje ugovore u okvirima zakona i ovog Statuta,
6. predlaže odluke iz djelokruga Nadzornog odbora i Glavne skupštine Društva,
7. imenuje članove Glavne skupštine, odnosno nadzornih odbora društava koje HEP d.d. nadzire ili ima nad njima značajan utjecaj,
8. imenuje i razrješava zaposlenike Društva s posebnim ovlastima i odgovornostima,
9. odlučuje o potrebi za radom novih radnika,
10. predlaže i poduzima posebne mjere i izdaje neposredno naloge kojima se osigurava poslovanje Društva, a posebno sigurnost i funkcioniranje elektroenergetskog sustava.
11. Obavlja i druge poslove u skladu sa zakonom i aktima Društva.

Uprava Društva može samo uz suglasnost Nadzornog odbora odlučivati o:

1. osnivanju Društva u zemlji i inozemstvu,
2. prodaji i kupnji dionica i udjela koje Društvo ima u drugim društvima, te prodaji nekretnina,
3. kupnji, prodaji i opterećenju nekretnina vrijednosti iznad 20.000.000,00 kn,
4. uzimanju zajma i izdavanju vrijednosnih papira iznad iznosa od 100.000.000,00 kn,
5. davanju prokure i odricanju nekog prava bez naknade iznad iznosa od 5.000.000,00 kn.

NADZORNI ODBOR

Nadzorni odbor ima 7 članova. Šest članova bira i opoziva Glavna skupština Društva, a jednog člana biraju i opozivaju radnici temeljem odredaba Zakona o radu. Mandat članova Nadzornog odbora traje četiri godine i nakon isteka mandata članovi Nadzornog odbora mogu biti ponovo birani. Članovi Nadzornog odbora biraju iz svojih redova predsjednika i zamjenika predsjednika. Nadzorni odbor nadzire vođenje poslova Društva.

Nadzorni odbor:

1. imenuje i opoziva Upravu Društva;
2. ispituje i pregledava poslovne knjige, dokumentaciju, blagajnu, vrijednosne papire, te druge dokumente koji se odnose na poslovanje Društva;
3. daje prethodnu suglasnost na odluke Uprave Društva kada je to ovim Statutom određeno;
4. podnosi Glavnoj skupštini Društva izvješća o obavljenom nadzoru, posebno financijskom poslovanju i njegovom usklađenju s poslovnim knjigama;
5. obavlja druge poslove utvrđene zakonom i aktima Društva.

GLAVNA SKUPŠTINA (SKUPŠTINA)

Glavnu Skupštinu čine dioničari, odnosno njihovi punomoćnici. Skupština odlučuje o pitanjima koja su utvrđena zakonom i ovim Statutom, a osobito:

1. donosi Statut Društva i njegove izmjene i dopune;
2. bira i opoziva članove Nadzornog odbora;
3. donosi odluke o godišnjim financijskim izvješćima i upotrebi dobiti;
4. imenuje revizora Društva;
5. odlučuje o povećanju ili smanjenju temeljnog kapitala Društva;
6. odlučuje o statusnim promjenama i o prestanku Društva;
7. obavlja i druge poslove suglasno zakonu i ovom Statutu.

Skupštinu Društva saziva Uprava Društva. Uprava Društva je dužna sazvati Skupštinu kada to zatraži Nadzorni odbor ili dioničari koji raspolažu s najmanje 20 posto temeljnog kapitala Društva. U radu Skupštine Društva sudjeluju Uprava i predsjednik Nadzornog odbora Društva.

Upravljačka struktura

HRVATSKA ELEKTROPRIVREDA d.d. (HEP d.d.)

U izvještajnom razdoblju

SKUPŠTINA

mr.sc. **Đuro Popijač**

NADZORNI ODBOR

Darko Horvat

predsjednik Nadzornog odbora

Dražen Bošnjaković

zamjenik predsjednika Nadzornog odbora

Jadranko Berlangi

član Nadzornog odbora, predstavnik radnika

mr.sc. **Krešimir Dragić**

član Nadzornog odbora

Slavko Konfić

član Nadzornog odbora

Gordana Obran

članica Nadzornog odbora

doc.dr.sc. **Zvonimir Sabati**

član Nadzornog odbora

UPRAVA

Leo Begović

predsjednik Uprave

mr.sc. **Dubravko Lukačević**

član Uprave za unaprjeđenje proizvodnih djelatnosti i kvalitetu

Snježana Pauk

članica Uprave za korporativni razvoj, kontroling i planiranje

Miljenko Pavlaković

član Uprave za korporativne financije i riznicu, računovodstvene i komercijalne poslove

doc.dr.sc. **Damir Pečvarac**

član Uprave za unaprjeđenje prijenosne i distribucijske djelatnosti i kvalitetu

mr.sc. **Velimir Rajković**

član Uprave za održivi razvoj i kvalitetu

UPRAVLJAČKA STRUKTURA

HRVATSKA ELEKTROPRIVREDA d.d. (HEP d.d.)

SKUPŠTINA

NADZORNI ODBOR



Radimir Čačić

član Skupštine
prvi potpredsjednik Vlade RH i
ministar gospodarstva

Nikola Bruketa

predsjednik
Nadzornog odbora

Alen Leverić

zamjenik
predsjednika
Nadzornog odbora

AKTUALNO STANJE (OD 23. VELJAČE 2012.)



Jadranko Berlengi

član Nadzornog
odbora,
predstavnik radnika

dr.sc. **Žarko Primorac**

član Nadzornog
odbora

Ante Ramljak

član Nadzornog
odbora

dr.sc. **Ivo Uglešić**

član Nadzornog
odbora

UPRAVA

Zlatko Koračević
predsjednik Uprave

Zvonko Ercegovac
član Uprave za proizvodnju

Krunoslava Grgić Bolješić
članica Uprave za poslovni razvoj



Rođen 1955. Diplomirani je inženjer strojarstva (1981.). Od 1982. do 1987. je kao konstruktor projektant, rukovoditelj pripreme proizvodnje te rukovoditelj proizvodnje radio u tvrtki IGM-TMP u Lepoglavi. Potom je do 2005. bio direktor Tvornice drvnog namještaja u Lepoglavi "Lepa". Od 2001. do 2004. bio je načelnik volonter u Općini Bednja. U petom sazivu Hrvatskog sabora (2005.-2008.), bio je saborski zastupnik te član Odbora za financije i državni proračun. U šestom sazivu Hrvatskog sabora (2008.-2011.), predsjedavao je Odborom za regionalni razvoj, šumarstvo i vodno gospodarstvo te je bio član Odbora za financije i državni proračun i Odbora za poljoprivredu, ribarstvo i ruralni turizam. U Nadzornom odboru HBOR-a bio je zamjenik člana.

Rođen 1965. Sveučilišni je specijalist ekonomije (2008.) i diplomirani inženjer elektrotehnike, smjer elektroenergetika (2005.). Godine 1992. završio je studij elektrotehnike, smjer elektrostrojarstvo. Pri Ministarstvu graditeljstva i zaštite okoliša, 1993. položio je stručni ispit iz područja elektrotehnike. Članom Uprave imenovan je s mjesta direktora Sektora za opskrbu HEP Plina, u kojem je radio od 1989. godine. Prethodno je u HEP Plinu obavljao poslove inženjera za zaštitu i mjerenja te rukovoditelja Odjela za prodaju i odnose s potrošačima. Od 2006. do 2010. bio je član Savjeta HERA-e.

Rođena 1974. Diplomirani je pravnik (1999.), pohađa poslijediplomski studij Trgovačko pravo i pravo društva. Godine 2002. položila je pravosudni ispit. Nakon odrađenog staža odvjetničke vježbenice, 2000., radila je kao sudačka vježbenica u Općinskom sudu u Ozlju, a zatim do prosinca 2002. bila je viša suradnica u Croatia banci u Zagrebu. Poslije toga preuzela je poslove tajnika Vijeća za regulaciju energetske djelatnosti (do prosinca 2005.), pa tajnika HERA-e. Od 2007. radila je u HERA-i i to kao voditeljica Odsjeka za kadrovske i opće poslove te samostalna stručna suradnica. Članica je HRO CIGRE-a, Studijskog odbora Tržište električne energije i regulacija.

Rodoljub Lalić

član Uprave za razvoj i
investicije

dr.sc. Ivan Matasić

član Uprave za financije

Tomislav Šerić

član Uprave za prijenos i distribuciju



Rođen 1956. Diplomirani je inženjer građevinarstva (1980.). Stručni ispit položio je 1983., a od 1999. je upisan u Imenik ovlaštenih inženjera građevinarstva. U Projektnom birou Elektroprivrede Dalmacije zaposlio se kao projektant 1980., a od 1991. je bio projektant, voditelj Arhitektonsko-građevinskog odjela Projektnog biroa Hrvatske elektroprivrede. Od 1998. bio je direktor i vodeći projektant Projektnog biroa Split d.o.o. za projektiranje i inženjering, koji se tada izdvojio iz Hrvatske elektroprivrede. Od 1982. do 1993. bio je asistent predavača na Građevinskom fakultetu u Splitu – kolegij Iskorištavanje vodnih snaga i hidrotehničke građevine. Predsjednik je Područnog odjela Hrvatske komore arhitekata i inženjera u graditeljstvu.

Rođen 1974. Na Fakultetu elektrotehnike i računarstva u Zagrebu diplomirao je 1996., stekao znanstveni magistarski naslov 1999. te doktorski znanstveni naslov 2003. Od 2004. nositelj je diplome MBA. Od 1996. do 2002. bio je znanstveni novak Fakulteta elektrotehnike i računarstva, na kojem je tijekom studija dobio nagradu "Josip Lončar" te Rektorovu nagradu. Utemeljio je i bio je direktor tvrtke Rego-Stan d.o.o. Zagreb (1998.-2002.), a od 2003. do 2004. član Uprave Elektroprometa d.d., Zagreb, zadužen za financije i logističku službu. U tvrtki A.T. Kearney bio je konzultant od 2005. do 2008., pa zatim samostalni konzultant. Od kraja 2009. bio je član Uprave HŽ Infrastruktura, odgovoran za nabavu, financije, kontroling, informatiku i internu reviziju.

Rođen 1973. Diplomirani je inženjer elektrotehnike (1998.) te od 2006. nositelj diplome MBA (Pariz). Nakon kratkog rada 1999. u tvrtki Ekspert, gdje je obavljao poslove zaštite na radu specijalista za električne instalacije, te u tvrtki Siemens, 2000., gdje je radio računalni programer razvoja, ostvario je poduzetnički projekt kojim je upravljao do 2005. Potom je do 2008. kao menadžer za marketinšku strategiju, programe i procese radio u T-Mobileu, a do 2009. kao direktor u tvrtki Osječki promet i gospodarstvo. Od 2009. bio je na čelu Poslovnog inkubatora BIOS u Osijeku, Član je Zajednice za obnovljive izvore energije Sektora za industriju Hrvatske gospodarske komore.

Glavna Skupština

GLAVNA SKUPŠTINA 2011.

Godišnja sjednica Glavne skupštine održana je 17. lipnja 2011. Skupštini je podneseno Godišnje izvješće o stanju i poslovanju HEP-a d.d. i HEP grupe u 2010. godini, Izvješće Nadzornog odbora o obavljenom nadzoru vođenja poslova HEP-a d.d. u 2010. godini, nekonsolidirani i konsolidirani godišnji financijski izvještaji HEP-a d.d. i HEP grupe za 2010. godinu s izvješćem neovisnog revizora. Prema prijedlogu Nadzornog odbora, Skupština je donijela Odluku o upotrebi ostvarene dobiti u poslovanju za 2010. godinu, na temelju Odluke Vlade RH o postupanju članova nadzornih odbora i članova skupština vezano za uplatu u državni proračun dijela dobiti trgovačkih društava u kojima Republika Hrvatska ima dionice ili udjele. Dana je razrješnica članovima Uprave i članovima Nadzornog odbora za poslovnu 2010. godinu.

GLAVNA SKUPŠTINA 2012.

Godišnja sjednica Glavne skupštine održana je 24. svibnja 2012. Glavna skupština je razmotrila konsolidirane i nekonsolidirane godišnje financijske izvještaje Društva i HEP grupe za 2011. godinu s izvješćem neovisnog revizora, Godišnje izvješće o stanju i poslovanju Društva i HEP grupe u 2011. godini te izvješće Nadzornog odbora o obavljenom nadzoru u 2011. Prihvatila je prijedlog Nadzornog odbora te donijela Odluku o upotrebi ostvarene dobiti u poslovanju u 2011. godini. Dana je razrješnica članovima Uprave i članovima Nadzornog odbora za poslovnu 2011. godinu.

Revizija

NEOVISNI REVIZOR

Na sjednici održanoj 9. studenog 2011., Skupština je za revizora HEP-a d.d., povezanih društava i konsolidiranih financijskih izvještaja za HEP grupu, za godinu koja završava 31. prosinca 2011. godine, imenovala revizorsko društvo Deloitte d.o.o. Zagreb.

INTERNA REVIZIJA I UPRAVLJANJE RIZICIMA

Sektor za internu reviziju i upravljanje rizicima zadužen je za korporativnu funkciju interne revizije i upravljanje rizicima. Interna revizija i upravljanje rizicima stožerne su funkcije Uprave HEP-a d.d. i dio internog nadzora HEP-a d.d. i HEP grupe. Interni nadzor čine pored interne revizije, sustav internih kontrola, interne kontrole, kontroling, upravljačko računovodstvo, riznica, IT i drugi oblici i vrste internog nadzora koje provodi menadžment radi ostvarivanja poslovnih ciljeva.

U 2011. godini Uprava HEP-a d.d. usvojila je Smjernice za uspostavljanje sustava internih kontrola u HEP grupi. Također, nastavilo se s procesom implementacije sustava internih kontrola izradom stručnih podloga i usvajanjem novih akata u kojima su ugrađeni elementi sustava internih kontrola.

Tijekom 2011. godine Sektor je provodio interne revizije sukladno Programu provođenja internih revizija i o njima podnosio izvješća s nalazima i preporukama. O provedenim internim revizijama dostavljena su izvješća Upravi HEP-a d.d. i menadžmentu u kojima je na sistematiziran način dana objektivna ocjena stanja i poslovanja te poslovnih procesa, sustava internih kontrola, usklađenosti rada i poslovanja sa zakonima i aktima HEP-a, ostvarivanje ciljeva i zadataka poslovne politike itd. U izvješćima je posebno dana ocjena adekvatnosti, djelotvornosti i učinkovitosti sustava internih kontrola i upravljanja rizicima. Svrha i cilj provođenja internih revizija i izvješća je pružanje razumnog jamstva menadžmentu u vezi s učinkovitosti, djelotvornosti i sigurnosti poslovnog sustava i procesa, pouzdanosti i točnosti informacija, usklađenosti poslovanja sa zakonima, propisima i aktima HEP-a, kao i planovima i programima te poslovnom politikom HEP-a.

Na temelju provedenih aktivnosti na uspostavljanju sustava internih kontrola i provedenih internih revizija procijenjeno je da je sustav internih kontrola u HEP grupi pouzdan te da su glavni poslovni rizici prepoznati. Sektor redovno podnosi polugodišnje i godišnje izvješće o svom radu.

Certifikati

U HEP grupi provodi se certificiranje i recertificiranje prema standardima HRN EN ISO 14001:2004 i HRN EN ISO 9001:2008. Za koordinaciju aktivnosti na ovom području zadužen je Sektor za održivi razvoj i unaprjeđenje kvalitete HEP-a d.d.

Važeći certifikat upravljanja okolišem *HRN EN ISO 14001:2004* posjeduju:

- u HEP Proizvodnji TE-TO Zagreb (BVQI), EL-TO Zagreb, KTE Jertovec, te proizvodna područja hidroelektrana Sjever i Zapad s pripadajućim pogonima hidroelektrana
- u HEP OPS-u Prijenosno područje Zagreb (BVQI)
- u HEP ODS-u Elektra Zagreb (BVQI)

U tijeku su postupci certificiranja u 7 distribucijskih područja. Dobivanje certifikata očekuje se tijekom 2012. godine.

Važeći certifikat prema normi upravljanja kvalitetom *HRN EN ISO 9001:2008* posjeduju TE-TO Zagreb (BVQI), EL-TO Zagreb, TE Sisak, KTE Jertovec, te proizvodna područja hidroelektrana Sjever i Zapad s pripadajućim hidroelektranama (DNV).

Priprema se uvođenje standarda HRN EN ISO 9001:2008 u HEP-u d.d.

Sve hidroelektrane u HEP grupi posjeduju i važeći TÜV-ov *CERTIFIKAT O PROIZVODNJI ELEKTRIČNE ENERGIJE IZ OBNOVLJIVIH IZVORA* (Certifikat Zelene energije).

U tijeku je projekt uvođenja **E-MOBILNOSTI** koji predstavlja poslovni iskorak i stvaranje nove baze kupaca. Razvija se infrastruktura za prihvatanje vozila na električni pogon u sustav.

inovativ



vnost

Opskrba i Trgovina pripremaju ponudu novih proizvoda i energetske usluga kroz projekte energetske učinkovitosti, **ZELENE ENERGIJE**, trgovanje zelenim certifikatima i trgovanje emisijama CO₂.

POSLOVANJE HEP-a
U 2011. GODINI



Poslovanje HEP-a u 2011. godini

Obilježja poslovanja

Poslovanje HEP grupe u 2011. godini odvijalo se u okolnostima nastavka višegodišnje gospodarske krize. Dok je u većini europskih zemalja ostvaren rast gospodarskih aktivnosti, hrvatsko gospodarstvo obilježila je daljnja stagnacija.

Značajne posljedice na poslovanje HEP grupe, imao je niz događaja na svjetskoj razini tijekom 2011. godine (nuklearna nesreća u Japanu, odluka njemačke vlade o zatvaranju starijih nuklearnih elektrana, političke nestabilnosti u državama sjeverne Afrike i Bliskog Istoka, višemjesečna suša u Europi) koji su utjecali na rast cijena energije na međunarodnom tržištu.

Usljed iznimno nepovoljnih hidroloških okolnosti tijekom cijele godine i rasta cijena energetske inputa, poslovni su rashodi značajno povećani. Kako se prodajne cijene električne i toplinske energije nisu povećale, to se odrazilo na smanjenje dobiti iz poslovanja u odnosu na 2010. godinu.

Hidrološki povoljan početak godine zamijenilo je sušno razdoblje s rekordno niskim dotocima vode. Manja proizvodnja električne energije u hidroelektranama nadomještena je većim uvozom i radom termoelektrana, što je uz rast cijena svih energenata i cijene uvozne električne energije te rast tečaja eura, izrazito povećalo varijabilne troškove poslovanja.

Nepovoljni utjecaj na poslovanje u 2011. godini imao je i pad potrošnje električne energije, toplinske energije i plina u odnosu na 2010. godinu.

Nadalje, neovisno o svim poduzetim aktivnostima, zbog nastavka otežanih gospodarskih okolnosti i daljnjeg povećanja nezaposlenosti, nije se ostvarilo planirano poboljšanje naplate potraživanja od kupaca. Stagniranje gospodarstva, rast broja insolventnih pravnih osoba i visoka nezaposlenost utjecali su na povećanje relativnog udjela potraživanja čija je naplata neizvjesna.

S ciljem smanjenja utjecaja nepovoljnih uvjeta poslovanja, HEP grupa je u 2011. godini nastavila uspješno provoditi mjere za povećanje efikasnosti poslovanja, koje su rezultirale manjim troškovima održavanja i općim troškovima poslovanja u odnosu na planirane vrijednosti. Obveze prema dobavljačima tijekom čitave 2011. godine, plaćane su u roku dospjeća.

Unatoč nepovoljnim čimbenicima, stanje likvidnosti HEP grupe u 2011. godini može se ocijeniti zadovoljavajućim što su potvrdile i bonitetne agencije. Standard & Poor's je zbog poboljšane likvidnosti Hrvatskoj elektroprivredi d.d. povisio rejting s BB- na BB, a Moody's je dodijelio rejting Ba1 sa stabilnim izgledom. Ocjeni poboljšane likvidnosti HEP grupe pridonijelo je ugovaranje investicijskih kredita dulje ročnosti i to dvaju kredita ukupne vrijednosti 170 milijuna eura, s ročnošću od 7 godina, te kredit EBRD-a ukupne vrijednosti 123 milijuna kuna, s ročnošću od 13 i 15 godina, kao i povećan portfelj raspoloživih kratkoročnih kreditnih linija, uz pravodobno prolongiranje njihovog korištenja za sljedećih godinu dana.

U 2011. godini nastavljena su intenzivna investicijska ulaganja u izgradnju novih energetske postrojenja te zamjene i rekonstrukcije postojećih. Ukupna investicijska ulaganja iznosila su 2,1 milijardu kuna. U elektroenergetski sustav uključen je Blok L, čime je Termoelektrana-toplana Zagreb postala najveći termoenergetski pogon u sustavu HEP grupe. Intenzivirana je priprema izgradnje kapitalnih projekata kao

što su zamjenski blok u TE Plomin, HE Ombla, HES Kosinj/Senj, HE na Savi i HE Dubrovnik II. Kontinuirano su obavljane zamjene opreme, rekonstrukcije i revitalizacije elektroenergetskih objekata.

U 2011. godini, ukupni je promet električne energije dosegao 18,6 TWh, od čega je 12,7 TWh proizvedeno u elektranama u vlasništvu ili djelomičnom vlasništvu Grupe, a 5,9 TWh je nabavljeno na tržištu. Za potrebe domaćih kupaca i pokriće gubitaka u mreži osigurano je 17,6 TWh, a 1 TWh je prodan na susjednim tržištima. Domaća potrošnja električne energije smanjena je u 2011. godini za 1,6 posto. Ostvarena je vrlo dobra raspoloživost elektrana, prijenosne i distribucijske mreže bez značajnijih poremećaja u isporuci električne energije, toplinske energije i plina. Dobava električne energije i goriva bila je pouzdana.

Tijekom 2011. godine na tržištu električne energije aktivno su djelovali licencirani opskrbljivači izvan HEP grupe. Njihov se tržišni udjel procjenjuje na oko 1 posto. Dio kupaca kategorije poduzetništvo, uglavnom s malom potrošnjom, nije iskoristio pravo izbora opskrbljivača, već je nastavio s opskrbom od HEP-Operatora distribucijskog sustava. Udjel povlaštenih kupaca u prodanoj električnoj energiji na domaćem tržištu u 2011. godini iznosio je 48 posto.

Ostvareni financijski rezultati

OSNOVNI POKAZATELJI

	jed	2009.	2010.	2011.	2011/ 2010.
Prodaja električne energije	TWh	17,5	17,6	16,6	-5,7%
Proizvodnja električne energije	TWh	14,7	15,8	12,7	-19,7%
Prodaja toplinske energije	TWh	2,2	2,4	2,3	-2,4%
Prodaja plina	mil. m ³	157	162	150	-7,6%
Poslovni prihodi	mil. kn	12.600,8	12.942,9	13.074,1	1,0%
Dobit prije poreza, kamata i amortizacije	mil. kn	2.255,1	3.831,1	2.074,2	-45,9%
Neto dobit (gubitak) Grupe	mil. kn	154,4	1.435,4	-3,3	-100,2%
Ukupna imovina (aktiva)	mil. kn	32.711,1	33.752,4	33.746,4	-0,02%
Investicije	mil. kn	2.359,7	1.693,3	2.132,6	25,9%
Broj radnika		14.222	14.016	13.784	-1,7%

Uz recesiju i daljnju stagnaciju gospodarskih aktivnosti, na poslovanje HEP grupe u 2011. godini negativno su utjecali i drugi negativni čimbenici. Zbog nepovoljnih hidroloških okolnosti povećane su potrebe za uvozom električne energije. Uslijed povećanja nabavne cijene uvezene električne energije, porasli su troškovi nabave električne energije, dok su troškovi energetske goriva povećani zbog značajnog rasta cijena energetskih goriva, osobito prirodnog plina i ugljena. Povećanje troškova, usprkos rastu poslovnih prihoda, smanjilo je dobit iz poslovanja na 453,4 milijuna kuna (u 2010. godini 2.185,2 milijuna kuna). Neto gubitak Grupe iznosi 3,3 milijuna kuna, a 14,8 milijuna kuna gubitka pripisivo je imateljima kapitala matice.

KONSOLIDIRANI RAČUN DOBITI I GUBITKA (SKRAĆENA VERZIJA) (mil. kn)





	2009.	2010.	10/09	2011.	11/10
Poslovni prihodi	12.600,8	12.942,9	2,7%	13.074,1	1,0%
Poslovni rashodi	12.033,1	10.757,7	-10,6%	12.620,6	17,3%
Dobit iz poslovanja	567,7	2.185,2	285,0%	453,4	-79,3%
Neto dobit Grupe	154,4	1.435,4	829,5%	-3,3	-100,2%
Neto dobit pripisiva imateljima kapitala matice	135,8	1.421,3	946,3%	-14,8	-101,0%

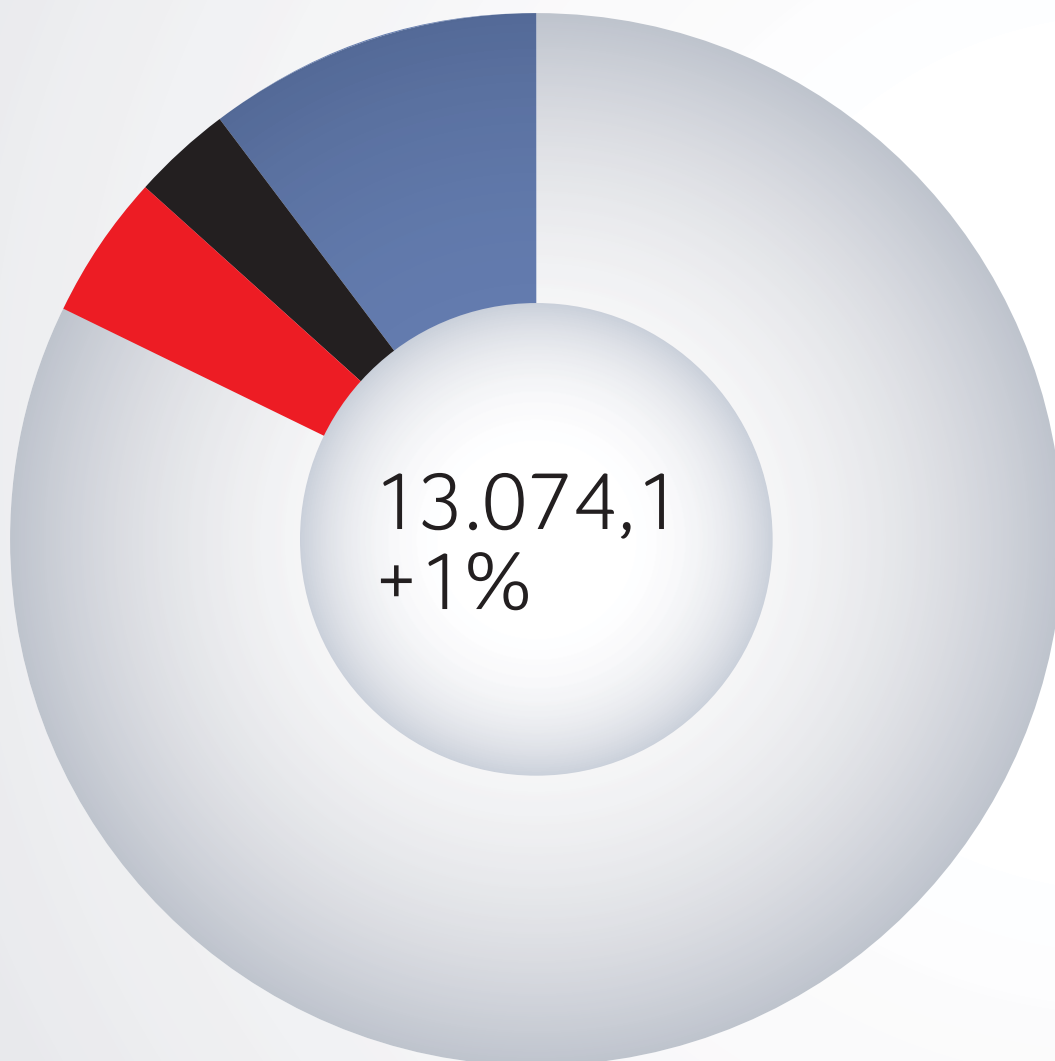
POSLOVNI PRIHODI

Grupa je u 2011. godini ostvarila poslovne prihode u iznosu od 13.074,1 milijuna kuna. To je povećanje od 131,1 milijun kuna u odnosu na 2010. godinu. Rast poslovnih prihoda rezultat je povećanja prihoda od prodaje toplinske energije, prihoda od usluga, te ostalih poslovnih prihoda.

Prihodom od prodaje električne energije, uz smanjenje u odnosu na prethodnu godinu od 0,7 posto, Grupa je ostvarila 82 posto poslovnih prihoda. Prihodi od prodaje toplinske energije čine nešto više od 4 posto dok na plin otpada 3 posto. Ostali poslovni prihodi čine 10 posto, a povećani su u odnosu na 2010. godinu za 18,9 posto. U toj su grupi povećani prihodi od usluga priključenja na mrežu, uravnoteženja električne energije, od imovine primljene bez naknade, od ukidanja dugoročnih rezerviranja za godišnje odmore, te prihod od prodaje prekogranične prijenosne moći.

POSLOVNI PRIHODI (mil. kn)

	Prodaja električne energije	10.769,9	82,4%
	Prodaja toplinske energije	582,4	4,5%
	Prodaja plina	381,2	2,9%
	Ostali poslovni prihodi	1.340,6	10,3%



POSLOVNI RASHODI

Poslovni rashodi Grupe povećali su se u 2011. godini za 1.862,9 milijuna kuna i iznose 12.620,6 milijuna kuna. Značajno su povećani troškovi proizvodnje i nabave električne energije zbog utjecaja sljedećih čimbenika:

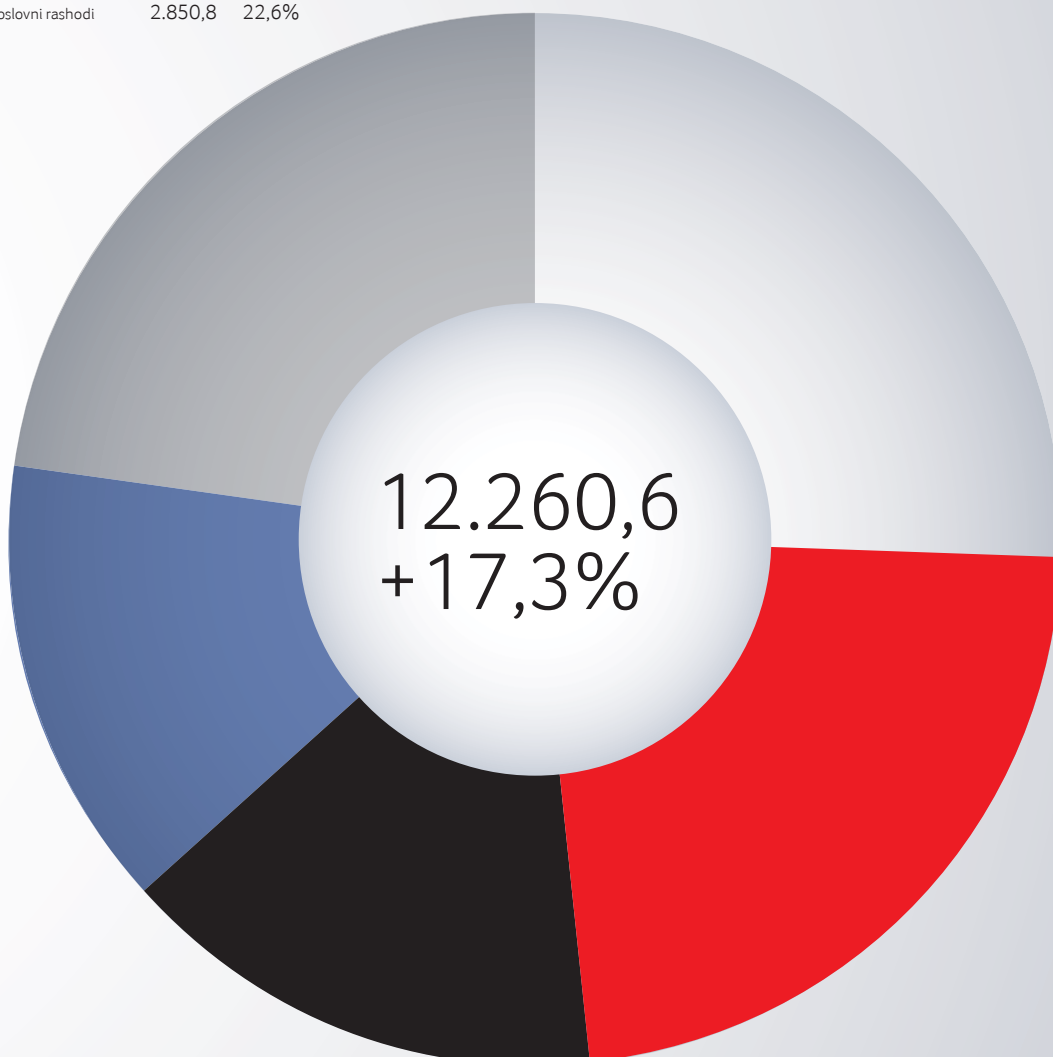
- proizvodnja samo 4,6 TWh u hidroelektranama zbog nepovoljne hidrologije
- veća nabava električne energije na tržištu za 1,6 TWh
- rast cijene uvezene električne energije za 17,2 posto
- povećana proizvodnja električne energije u termoelektranama na loživo ulje i više cijene svih energetske goriva

Troškovi osoblja vezani su uz primjenu Kolektivnog ugovora kojim je rast plaća vezan uz rast BDP-a Hrvatske iz prethodne godine. Smanjenje broja radnika utjecalo je na smanjenje troškova plaća za 5 milijuna kuna, dok su ostali troškovi zaposlenih porasli za 18,4 milijuna kuna u odnosu na 2010. godinu.

Ostali poslovni rashodi smanjeni su 6,6 posto zbog manjih rezerviranja troškova, smanjenja naknada šteta i naknada za korištenje prostora elektrana te smanjenja općih i administrativnih troškova provođenjem kontinuiranih mjera racionalizacije.

POSLOVNI RASHODI (mil. kn)

	Nabava električne energije	3.260,0	25,8%
	Energetsko gorivo	2.870,1	22,7%
	Troškovi osoblja	1.890,2	15,0%
	Amortizacija	1.749,5	13,9%
	Ostali poslovni rashodi	2.850,8	22,6%



Rezultati po djelatnostima

POSLOVNI REZULTAT (mil. kn)

	električna energija		toplinska energija		distribucija plina		Grupa	
	2010.	2011.	2010.	2011.	2010.	2011.	2010.	2011.
Prihodi iz osnovne djelatnosti	10.851,1	10.769,9	569,8	582,4	394,2	381,2	11.815,0	11.733,4
Ostali prihodi	1.065,0	1.234,7	59,9	72,8	28,7	33,1	1.153,6	1.340,6
Dobit (gubitak) iz poslovanja	2.356,6	766,2	-142,6	-314,7	-3,1	2,0	2.185,2	453,4
Neto financijski rashod							-348,0	-371,3
Porez na dobit							-401,8	-85,5
Neto dobit							1.435,4	-3,3

Najveći dio poslovnog prihoda (92 posto) i ukupna dobit iz poslovanja Grupe, ostvareni su u djelatnosti električne energije. Značajan pad dobiti u ovoj djelatnosti posljedica je povećanja troškova proizvodnje i nabave električne energije.

Iako djelatnost toplinarstva u prihodu sudjeluje sa samo 5 posto, gubitak iz poslovanja u toj djelatnosti iznosi 314,7 milijuna kuna. Gubitak je povećan u odnosu na 2010. godinu, uslijed kontinuiranog rasta cijena goriva uz nepromijenjenu prodajnu cijenu toplinske energije.

Distribucija plina ima najmanji udjel u poslovnim prihodima (3 posto). Dok je u 2010. godini u ovoj djelatnosti ostvaren gubitak iz poslovanja, u 2011. godini dobit iz poslovanja iznosi 2 milijuna kuna, na što je ključno utjecalo smanjenje troškova koncesije, te manji troškovi nabave plina.

ELEKTRIČNA ENERGIJA

Djelatnosti proizvodnje, prijenosa, distribucije i opskrbe električnom energijom HEP grupa obavlja na čitavom području Hrvatske i najveći je opskrbljivač električnom energijom. U 2011. godini ostvarena je dobit iz poslovanja od 766,2 milijuna kuna, što je značajno lošiji poslovni rezultat u odnosu na 2010. godinu, uslijed rasta troškova nabave električne energije i energetske goriva za proizvodnju.

Prihod od prodaje električne energije iznosi 10.769,9 milijuna kuna, od čega je 96,7 posto ostvareno u opskrbi domaćih kupaca, a 3,3 posto prodajom na susjednim tržištima.

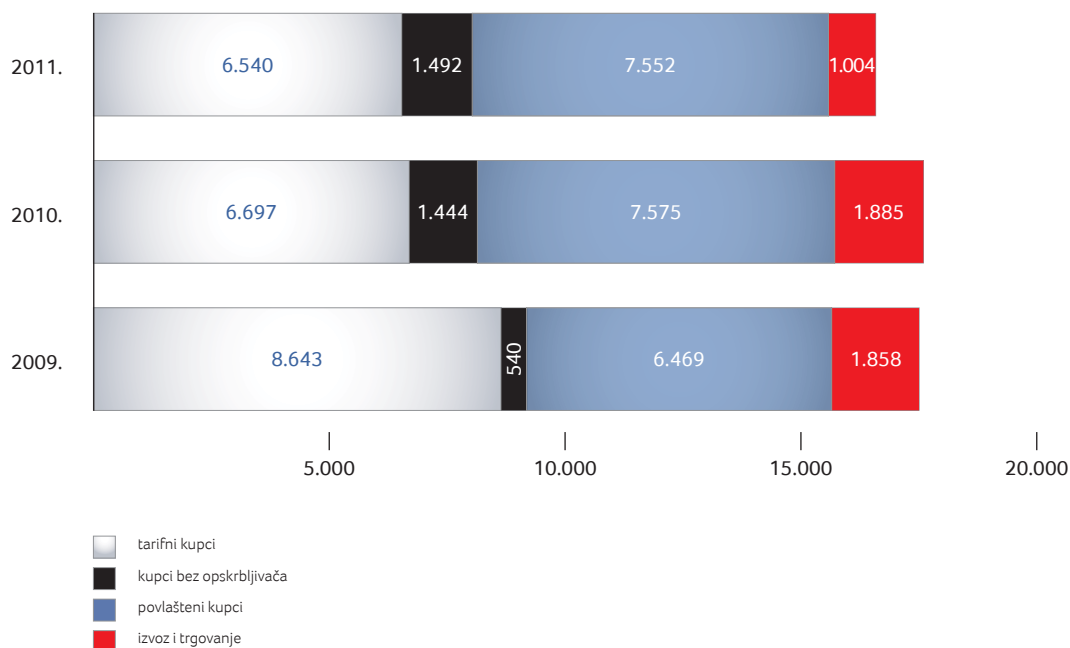
U elektranama u vlasništvu ili djelomičnom vlasništvu Grupe proizvedeno je 12,7 TWh električne energije, što je 68 posto ukupnog prometa električne energije u 2011. godini. Uslijed izrazito sušne godine s rekordno niskim dotocima vode, struktura izvora električne energije bile je znatno nepovoljnija u odnosu na prethodnu godinu. U hidroelektranama je proizvedeno 4.577 GWh električne energije što je 45 posto manje u odnosu na povijesno najveću proizvodnju ostvarenu u 2010. godini. Nedostatak električne energije najvećim je dijelom pokriven povećanjem uvoza za 45 posto. Radi optimiranja strukture izvora električne energije u uvjetima visokih cijena energetske goriva, proizvodnja u termoelektranama povećana je samo 8 posto.

PROIZVODNJA I NABAVA ELEKTRIČNE ENERGIJE (GWh)

	2009.	2010.	2011.	11/10
hidroelektrane	6.767	8.309	4.577	-45%
termoelektrane	5.177	4.787	5.147	+8%
nuklearna elektrana Krško	2.730	2.690	2.951	+10%
nabava električne energije	4.898	4.046	5.863	+45%

Domaćim je kupcima prodano 15,6 TWh električne energije što je blagi pad od 0,8 posto. U strukturi prodane električne energije, udjel tarifnih kupaca je 42 posto (6.540 GWh), kupaca koji nisu izabrali opskrbljivača 10 posto (1.492 GWh) te povlaštenih kupaca 48 posto (7.552 GWh). Prodaja na inozemnom tržištu iznosi 1.004 GWh ili 46,8 posto manje nego u 2010. godini.

PRODAJA ELEKTRIČNE ENERGIJE (GWh)



TOPLINARSTVO

Djelatnosti proizvodnje, distribucije i opskrbe toplinskom energijom obavljaju se na području Zagreba, Osijeka, Velike Gorice, Zaprrešića, Samobora i Siska. Toplinarstvo je u 2011. godini ostvarilo gubitak iz poslovanja od 314,7 milijuna kuna. Zbog povećanja troškova proizvodnje toplinske energije uslijed rasta cijena goriva (plina u prosjeku 43,8% posto i loživa ulja 10,3%), gubitak je u usporedbi s 2010. godinom povećan za 172,1 milijuna kuna. Potrebno povećanje prodajnih cijena nije odobreno, te se vratio trend povećanja gubitka koji je bio prekinut u 2009. godini odobrenim povećanjem cijena u prosjeku za 16 posto. Prodaja ogrjevnne topline i tehnološke pare iznosila je 2,68 TWh te je u odnosu na 2010. godinu, bila manja za 2,2 posto.

PLIN

Djelatnosti distribucije i opskrbe plinom obavljaju se na području Osječko-baranjske, Virovitičko-podravске i Požeško-slavonske županije. U 2011. godini ostvarena je dobit iz poslovanja od 2 milijuna kuna uz pad prodaje plina od 7,6 posto. Kao i kod toplinarstva, velik utjecaj na potrošnju imaju vremenske okolnosti u ogrjevnoj sezoni. U 2011. godini došlo je do daljnjeg smanjenja potrošnje kupaca u gospodarstvu za 9,6 posto, dok su kupci kućanstva smanjili potrošnju za 6,2 posto. Manja potrošnja dovela je do smanjenja prihoda od prodaje plina u odnosu na 2010. godinu.

Financijski položaj

KONSOLIDIRANA BILANCA (SKRAĆENA VERZIJA)

	31. prosinca 2010.		31. prosinca 2011.		Promjena 11/10
	mil. kn	udjel	mil. kn	udjel	
Dugotrajna imovina	29.999,2	89%	30.364,4	90%	1%
Kratkotrajna imovina	3.753,2	11%	3.382,0	10%	-10%
Ukupna imovina	33.752,4	100%	33.746,4	100%	0%
Kapital i rezerve	19.811,3	59%	19.279,8	57%	-3%
Dugoročna rezerviranja	799,9	2%	778,6	2%	-3%
Dugoročne obveze	9.148,1	27%	8.850,8	26%	-3%
Kratkoročne obveze	3.993,0	12%	4.837,1	14%	21%
Ukupno obveze i kapital	33.752,4	100%	33.746,4	100%	0%

IMOVINA

Vrijednost ukupne imovine HEP grupe smanjila se u 2011. godini za 6,1 milijuna kuna i iznosi 33,7 milijardi kuna. Dugotrajna imovina se povećala za 365,2 milijuna kuna što je ostvareno značajnim investicijskim ulaganjima u izgradnju, zamjene i rekonstrukcije energetskih objekata, postrojenja i mreže. Dugotrajna imovina čini 90 posto vrijednosti imovine Grupe.

Vrijednost kratkotrajne imovine iznosi 3,4 milijarde kuna i smanjena je za 371,2 milijuna kuna što je rezultat smanjenja na poziciji *novac i novčani ekvivalenti* za 355 milijuna kuna, smanjenja zaliha za 53,2 milijuna kuna i povećanja ukupnih potraživanja za 36,9 milijuna kuna. Najznačajniju poziciju kratkotrajne imovine čine potraživanja od kupaca u iznosu od 1,5 milijardi kuna, koja su u 2011. godini smanjena zbog povećanja udjela potraživanja čija je naplata neizvjesna. Slijede zalihe materijala, rezervnih dijelova i energetskog goriva koje iznose 1,1 milijardu kuna a čija je vrijednost smanjena zbog smanjenja količina loživa ulja i ugljena na zalihama.

KAPITAL I OBVEZE

Kapital i rezerve na kraju 2011. godine iznose 19,3 milijardi kuna s udjelom od 57 posto u ukupnoj imovini Grupe. To je smanjenje od 531,5 milijuna kuna u odnosu na 2010. godinu zbog ostvarenog gubitka tekuće godine i isplate dividende u državni proračun.

Struktura obveza nije se značajno promijenila, s tim da su kratkoročne obveze povećane za 844,1 milijun kuna u odnosu na početak godine zbog čega je i njihov udjel povećan s 12 na 14 posto. Povećane su obveze prema dobavljačima za 874 milijuna kuna i obveze za kratkoročne kredite za 310,7 milijuna kuna, dok su obveze za poreze i doprinose smanjene za 404,2 milijuna kuna.

Dugoročne obveze iznose 8,9 milijardi kuna i čine 26 posto u ukupnim obvezama i kapitalu. Smanjene su za 297,3 milijuna kuna zbog smanjenja obveza po dugoročnim kreditima za 349,1 milijun kuna dok su se ostale dugoročne obveze povećale za 149,7 milijuna kuna. Dugoročna rezerviranja za rizike i troškove smanjena su zbog smanjenja ostalih rezerviranja za troškove.

Zbog povećanja ukupnog zaduženja na koje se obračunavaju kamate i smanjenja vrijednosti kapitala i rezervi, povećan je odnos neto duga prema kapitalu s 24 na 26 posto.

Investicije

U 2011. godini grupa je ostvarila investicije u vrijednosti 2.132,6 milijuna kuna, od čega je najveći dio uložena u izgradnju novih te zamjene i rekonstrukcije postojećih energetske objekata, postrojenja i mreže. Preostali dio odnosi se na informatičku i telekomunikacijsku infrastrukturu, sustave daljinskog upravljanja, mjerne uređaje i instrumente, poslovne prostore i transportna sredstva.

INVESTICIJE (mil. kn)

	2009.	2010.	2011.	11/10
Investicije u nekretnine, postrojenja i opremu	2.359,7	1.693,3	2.132,6	+25,9%

Izgradnjom prijenosne i distribucijske mreže omogućava se kontinuirani rast potrošnje električne energije u Hrvatskoj, a zamjenama i rekonstrukcijama povećava se efikasnost postojećih objekata i postrojenja s ciljem poboljšanja sigurnosti i kvalitete isporuke električne energije te smanjenja gubitaka u mreži. Izgradnja novih proizvodnih objekata visoke energetske učinkovitosti smanjit će jaz između mogućnosti proizvodnje u postojećim proizvodnim objektima i potreba za električnom energijom zbog rasta potrošnje. Također će se omogućiti postupno zatvaranje starih, neefikasnih i stoga skupih pogona.

Pregled značajnijih investicija u 2011. godini po pojedinim društvima, prikazan je u poglavlju Izvješća društava HEP grupe.

Kreditna sposobnost

Bonitetna agencija Standard&Poor's je izvješćem od 28. listopada 2011. povećala dugoročni kreditni rejting HEP-a s BB- na kreditni rejting BB, zbog jačanja likvidnosti HEP grupe, uz naznaku kako bi moguća promjena ocjene kreditnog rejtinga Republici Hrvatskoj posljedično izazvala i smanjenje kreditnog rejtinga za HEP grupu.

Bonitetna agencija Moody's je izvješćem od 7. prosinca 2011. ocijenila mogućnost da HEP dugoročno podmiruje sve financijske obveze ocjenom Ba1, koja odražava HEP-ove znatne potrebe za ulaganjima u budućnosti i izloženost povećanim rizicima u odnosu na refinanciranje, valutne tečajeve i kamate. Izvješćem od 18. lipnja 2012. *outlook* HEP-ovog Ba1 rejtinga izmijenjen je iz stabilnog u negativni, što je prvenstveno izravna posljedica izmjene *outlooka* Države iz stabilnog u negativni.

Njegujemo i gradimo odnose s poslovnim partnerima, cijeneći njihovu kvalitetu i profesionalnost.

partne

rst o



Sve veći značaj imat će provedba i financiranje projekata **ENERGETSKE UČINKOVITOSTI** prema ESCO modelu kod kupaca i naručitelja. Kupcima će se **KONTINUIRANO** pružati usluge energetskih pregleda, savjetovanja i druge dodatne usluge.

IZVJEŠĆE O UTJECAJIMA
NA DIONIKE

4

Izvješće o utjecajima na dionike

HEP posluje u skladu sa zakonom i etičkim normama, na načelima održivog razvoja i društvene odgovornosti, temeljem sljedećih dokumenata:

- Etički kodeks (dostupan na: <http://www.hep.hr/hep/odgovornost/etickiKodeks.pdf>)
- Kodeks etike Hrvatske gospodarske komore (HGK)
- Kodeks korporativnog upravljanja (Zagrebačka burza i HANFA).

Temeljna načela u odnosima sa zainteresiranim skupinama

Za ostvarenje naše *misije* i radi ispunjenja *vizije*, svoje ukupno poslovanje usklađujemo s očekivanjima svih zainteresiranih skupina, pridržavajući se sljedećih načela:

VLASNIK

- Ostvarivati optimalne poslovne učinke i primjerenu dobit vlasniku.

KUPCI

- Zadovoljavati potrebe i očekivanja kupaca, osiguravajući im adekvatnu vrijednost za njihov novac. Postupati profesionalno i korektno, u skladu s dobrim poslovnim običajima i općeprihvaćenim vrijednostima, gradeći povjerenje u naše postupanje.

RADNICI

- Uvažavati interese i sposobnosti radnika te razvijati sustav nagrađivanja i napredovanja. Osiguravati i trajno primjenjivati najsuvremenije mjere za rad na siguran način, te poticati cjeloživotno učenje, suradnički duh i profesionalnost.

POSLOVNI PARTNERI

- Njegovati i graditi odnose s poslovnim partnerima, cijeneći njihovu kvalitetu i profesionalnost. Korektno provoditi postupke nabave i sprječavati svaku moguću nepravilnost.

DRUŠTVO, LOKALNE ZAJEDNICE

- Poštivati kulturne, vjerske, tradicijske i sve druge materijalne i duhovne posebnosti u suradnji sa zajednicama u kojima djelujemo, stvarajući prijateljsko okruženje.

Antikorupcijski program

HEP je u 2011. godini nastavio provoditi Akcijski plan za provedbu Antikorupcijskog programa Vlade RH za trgovačka društva u većinskom državnom vlasništvu za razdoblje 2010.-2012. godine, s ciljem jačanja odgovornosti i transparentnosti, stvaranja preduvjeta za sprječavanje korupcije na svim razinama i afirmacije pristupa nulte tolerancije na korupciju. U sklopu Akcijskog plana provedene su sljedeće mjere i aktivnosti:

- Na internetskoj se stranici objavljuju oglasi o otvorenim postupcima za popunjavanje slobodnih radnih mjesta.
- Imenovani su povjerenici za etiku u društvima HEP grupe, koji čine Etičko povjerenstvo na razini HEP grupe te osoba zadužena za zaprimanje prijava o nepravilnostima u poslovanju. Podaci za kontakt, odnosno prijavu neetičnog ponašanja i nepravilnosti u poslovanju objavljeni su na HEP-ovom internom portalu i na internetskoj stranici.
- Utvrđen je popis poslova i radnih mjesta koja su ocijenjena visokim stupnjem rizika na korupciju. Zaposlenici na tim radnim mjestima potpisuju Izjavu o povjerljivosti i nepristranosti kojom potvrđuju da su u prethodnoj godini sve poslove obavljali u skladu s pozitivnim zakonima, podzakonskim propisima i aktima društva, djelujući pritom potpuno objektivno, neovisno i nepristrano, osiguravajući povjerljivost i tajnost poslovnih podataka, sukladno aktima društva te da će i u tekućoj godini postupati na jednak način. Također, ovi zaposlenici polaze program interne edukacije – Prevencija korupcije i etičnost u poslovanju. Njima i svim drugim zaposlenicima, na internom je portalu dostupan odgovarajući edukacijski materijal.
- U lipnju 2011. imenovan je Službenik za informiranje za HEP grupu. Do kraja godine Službenik je zaprimio četiri zahtjeva za pravo na pristup informacijama, koja su riješena u zakonskom roku. U skladu sa Zakonom o pravu na pristup informacijama, Službenik za informiranje je pripremio Izvješće o provedbi Zakona o pravu na pristup informacijama za 2011. godinu te ga dostavio Agenciji za zaštitu osobnih podataka. U izvješću je također konstatirano da se informacije o poslovanju tvrtke, sukladno Zakonu, objavljuju putem službenih internetskih stranica na kojima je objavljen i Katalog informacija.
- Na internetskoj se stranici objavljuje popis odluka Uprave Društva donesenih uz suglasnost Vlade Republike Hrvatske.

JAVNA NABAVA

BROJ PROVEDENIH POSTUPAKA NABAVE PO DRUŠTVIMA HEP GRUPE U 2011. GODINI

Društvo HEP grupe	Broj provedenih postupaka javne nabave u 2011. godini
HEP d.d.	123
HEP – PROIZVODNJA d.o.o.	780
HEP – OPERATOR PRIJENOSNOG SUSTAVA d.o.o.	281
HEP – OPERATOR DISTRIBUCIJSKOG SUSTAVA d.o.o.	1.404
HEP – PLIN d.o.o.	23
HEP – TOPLINARSTVO d.o.o.	147
HEP – TRGOVINA d.o.o.	1
HEP – OPSKRBA d.o.o.	1
HEP – ODMOR I REKREACIJA d.o.o.	23
HEP – OBNOVLJIVI IZVORI ENERGIJE d.o.o.	4
UKUPNO	2.787

S obzirom na velik broj predmeta javne nabave, HEP kontinuirano provodi opsežne aktivnosti u borbi protiv korupcije, s posebnim naglaskom na transparentnost i jačanje odgovornosti. U sklopu Akcijskog plana za provedbu Antikorupcijskog programa Vlade RH provedene su sljedeće mjere:

RAZDVAJANJE POSLOVNIH I PRIVATNIH INTERESA PREMA ZAKONU O JAVNOJ NABAVI

Svi članovi Nadzornog odbora (NO) i Uprave HEP-a d.d., članovi NO i direktori ovisnih društava potpisali su izjave (negativne ili pozitivne) o vlasništvu više od 20 posto poslovnih udjela, dionica ili drugih prava u nekom gospodarskom subjektu temeljem kojih je objavljena informacija na internetskim stranicama HEP-a o poslovnim subjektima s kojima se ne mogu sklapati ugovori.

Nakon izvještajnog razdoblja, potpisivanje izjava o (ne)postojanju sukoba interesa usklađeno je s novim Zakonom o javnoj nabavi (na snazi od 1. siječnja 2012.). Također, za svaki postupak javne nabave, izjave o (ne)postojanju sukoba interesa dodatno potpisuju i ovlašteni predstavnici i druge osobe koje imaju utjecaj na odlučivanje o izboru ponuditelja.

OBJAVA INFORMACIJA U VEZI S POSTUPCIMA NABAVE

Na internetskoj stranici HEP-a objavljuju se svi postupci javne nabave u HEP grupi. Objavljuju se i postupci koji su izuzeti od obveze primjene Zakona o javnoj nabavi ako se za njih provodi neka vrsta prikupljanja ponuda/nadmetanje.

OBJAVA SKLOPLJENIH UGOVORA O JAVNOJ NABAVI I NJIHOVOG IZVRŠENJA

Sukladno Zaključku Vlade RH od 17. ožujka 2011., tijela javne vlasti dužna su podatke o sklapanju ugovora o javnoj nabavi objaviti na svojim internetskim stranicama. Stoga, od 16. travnja 2011., članice HEP grupe, obveznice Zakona o javnoj nabavi, podatke o sklapanju i izvršavanju okvirnih sporazuma i ugovora o javnoj nabavi sklopljenih na temelju odgovarajućeg postupka javne nabave objavljuju na internetskim stranicama HEP-a.

INTEGRITET

U slučaju postupaka nabave ili sklapanja ugovora procijenjene vrijednosti nabave veće od 6 milijuna kuna za robu i usluge, odnosno 12 milijuna kuna za radove, neovisno o vrsti postupka nabave, ponuditelji su obvezni potpisati Izjavu o integritetu kojom jamče za korektnost u postupku javne nabave, za izostanak koruptivne prakse ili prijevara te izražavaju suglasnost s provedbom neovisne revizije postupka javne nabave. Kod nabave vrijednosti manje od navedenih iznosa, opći dio dokumentacije za nadmetanje nadopunjuje se klauzulom o integritetu.

Primarni je poslovni cilj na ovom području izgradnja pouzdanog sustava javne nabave, kojeg karakteriziraju predvidivost, veća konkurencija, racionalno i učinkovito gospodarenje sredstvima, nabava prema načelu "najbolje vrijednosti za novac" i nesmetano provođenje postupka (pravodobna nabava). Radi ostvarenja tih ciljeva, HEP će i dalje raditi na jačanju transparentnosti, potpunijim informiranjem potencijalnih ponuditelja s ciljem pružanja jednakih mogućnosti svima koji žele sudjelovati u postupku javne nabave.

Zaposlenici

BROJ I STRUKTURA RADNIKA

Na dan 31. prosinca 2011., od ukupno 13.784 radnika, njih 13.765 bilo je u radnom odnosu na neodređeno vrijeme, a 13 u radnom odnosu na određeno vrijeme (od toga 2 pripravnika koji su u radnom odnosu na određeno vrijeme) te 6 radnika kojima miruju prava iz radnog odnosa.

BROJ RADNIKA PO DRUŠTVIMA HEP GRUPE (NA DAN 31. PROSINCA 2011.)

Društva HEP grupe	Broj radnika		Razlika
	2010.	2011.	2011.-2010.
HEP-Operator distribucijskog sustava d.o.o.	9.370	9.224	-146
HEP-Proizvodnja d.o.o.	2.311	2.263	-48
HEP-Operator prijenosnog sustava d.o.o.	1.239	1.196	-43
HEP d.d.	424	425	1
HEP-Toplinarstvo d.o.o.	336	351	15
HEP-Plin d.o.o.	139	136	-3
HEP-Opskrba d.o.o.	61	62	1
Crpna stanica Buško Blato d.o.o.	43	42	-1
APO d.o.o.	26	22	-4
HEP-ESCO d.o.o.	19	18	-1
HEP-Trgovina d.o.o.	16	16	0
HEP – Odmor i rekreacija d.o.o.	13	11	-2
Ustanova HEP-Nastavno-obrazovni centar Velika	12	11	-1
HEP- Obnovljivi izvori energije d.o.o.	7	7	0
HEP grupa UKUPNO	14.016	13.784	-232

KVALIFIKACIJSKA STRUKTURA

Stručna sprema	Broj radnika	(%)
dr.sc. i mr.sc.	185	1
VSS	2.023	14,7
VŠŠ	1.071	7,7
SSS	5.861	42,5
NSS, NKV, PKV	780	5,8
VKV	2.167	15,8
KV	1.697	12,4
UKUPNO	13.784	100%

DOBNA STRUKTURA

Godine života	Broj radnika
do 20	0
20-25	85
25-30	562
30-35	1.025
35-40	1.649
40-45	1.687
45-50	2.058
50-55	2.584
55-60	2.576
60-65	1.559
UKUPNO	13.784

UREĐENJE RADNIH ODNOSA I ODNOSI SA SINDIKATIMA

U društvima HEP grupe registrirana su i djeluju četiri sindikata radnika: Hrvatski elektroindustrijski sindikat (HES), Strukovni sindikat radnika HEP-a (TEHNOS), Nezavisni sindikat radnika HEP-a (NSR) i Samostalni sindikat energetike, kemije i metala Hrvatske (EKN). Radni odnosi i prava radnika u društvima HEP grupe uređeni su pravilnicima o radu društava i Kolektivnim ugovorom za HEP grupu. Poslodavci su u cijelosti i pravodobno ispunjavali sve propisane ili ugovorene obveze prema registriranim sindikatima i radnicima.

Slijedeći zahtjeve i očekivanja svih
zainteresiranih skupina, povećavamo kvalitetu
naših proizvoda i usluga. Naš je cilj poslovna...

izvrsn



st

HEP upućuje radnike na stručna usavršavanja i osposobljavanja, nužna za nesmetano odvijanje procesa rada (na području zaštite okoliša i zaštite na radu; specijalističke informatičke tečajeve i drugo). Uspostavom internog trening centra za edukaciju omogućit će se **RAZMJENA SPECIJALISTIČKIH ZNANJA** unutar HEP-a i **OPTIMALNO ISKORIŠTAVANJA ZNANJA**.

Dana 12. siječnja 2011. sklopljen je novi Kolektivni ugovor za HEP grupu (KU) s primjenom od 1. siječnja 2011. do 31. prosinca 2012. s godinom dana produžene primjene. Sukladno članku 152. Kolektivnog ugovora za HEP grupu, stranke Kolektivnog ugovora osnovale su Zajedničku komisiju za tumačenje odredbi KU. Komisija se sastajala periodično, u skladu s odredbama Kolektivnog ugovora te ovisno o pristiglim zahtjevima za tumačenje.

U društvima HEP grupe u kojima su izabrana radnička vijeća, poslodavci su ispunjavali svoje obveze prema radničkim vijećima, u smislu članaka 150.–152. tada važećeg Zakona o radu (NN br. 149/09 i 61/11), koji se odnose na obveze obavještanja, savjetovanja i suodlučivanja radničkih vijeća o bitnim pitanjima za interese radnika.

UPRAVLJANJE LJUDSKIM POTENCIJALIMA

Na razini HEP grupe sve veća pozornost posvećuje se razvoju i primjeni suvremenih praksi upravljanja ljudskim potencijalima čiji je cilj pripremiti tvrtku i njene radnike na nove konkurentne uvjete poslovanja na otvorenom tržištu.

Zapošljavanje novih radnika i izbor stipendista (učenika i studenata) provode se primjenom standardiziranog selekcijskog postupka na razini cijele Grupe. Postupak uvođenja novih radnika u posao, odnosno praćenje tijeka osposobljavanja pripravnika za samostalan rad, uređeni su sustavom mentorstva s ciljem bržeg osposobljavanja za samostalan rad, prilagodbe na radno okruženje i osobnog razvoja već od dolaska u tvrtku. U funkciji profesionalnog i osobnog razvoja radnika, priprema se uvođenje sustava praćenja radnog učinka koji će obuhvaćati godišnje razgovore, definiranje individualnih profesionalnih i osobnih ciljeva svakog radnika za unaprijed utvrđeno razdoblje i procjenu uspješnosti realizacije.

OBRAZOVANJE I STRUČNO USAVRŠAVANJE

HEP izdvaja znatna financijska sredstva za stručna usavršavanja i osposobljavanja, nužna za nesmetano odvijanje procesa rada (na području zaštite okoliša i zaštite na radu; specijalistički informatički tečajevi) uključujući sudjelovanje HEP-ovih stručnjaka na skupovima poput HRO CIGRE, MIPRO, Forumu Dan energije i drugim stručnim skupovima u Hrvatskoj i inozemstvu.

Tvrtka je u 2009. godini započela s uspostavom sustava internog trenerstva, od kada se provode edukacije iz područja socijalnih vještina za pripravnike. Edukacija o komunikacijskim vještinama i poslovnom bontonu predstavlja obvezni dio programa osposobljavanja i razvoja pripravnika, a planira se njena provedba u čitavoj HEP grupi.

U organizaciji Sektora za upravljanje ljudskim potencijalima pripremljene su tri nove interne edukacije: *Prezentacijske vještine* (za pripravnike), *Poslovno dopisivanje* (za tajničko i administrativno osoblje) i *Vođenje* (za rukovoditelje nižih razina).

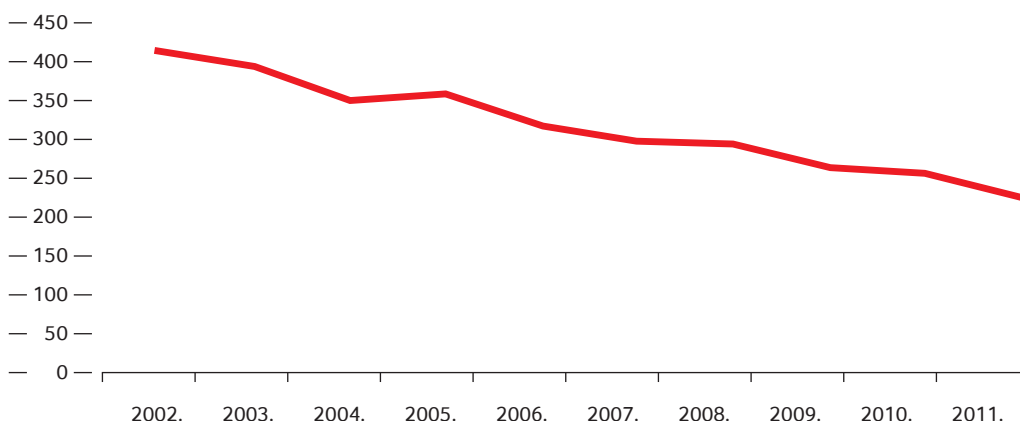
Uprava HEP-a d.d. imenovala je 2011. godine Tim za razvoj internog trening centra. Uspostavom Centra omogućit će se razmjena specijalističkih znanja unutar HEP-a, optimalno korištenje znanja te implementacija sustava tzv. internih trenera.

Radi jedinstvenog vođenja evidencija iz područja obrazovanja te objedinjavanja podataka i izrade izvješća za potrebe HEP grupe, u primjeni je aplikacija *Evidencija obrazovanja*.

SIGURNOST I ZAŠTITA ZDRAVLJA NA RADU

Sigurnost i zaštita zdravlja na radu u HEP grupi imaju značajnu ulogu u poslovanju i sustavno se provode u svim društvima i organizacijskim jedinicama. Za provedbu mjera zaštite, prema Zakonu je odgovoran poslodavac, a u organizacijskim jedinicama odgovorni su, u ime poslodavca ovlaštenici poslodavca. U skladu sa zakonskim odredbama, u svakoj je organizacijskoj jedinici zaposlen jedan ili više stručnjaka za zaštitu na radu, ovisno o broju radnika. Stručnjaci za zaštitu na radu pružaju stručnu pomoć poslodavcu i njegovim ovlaštenicima u provedbi i poboljšanju sigurnosti i zaštite zdravlja radnika na radu.

Aktivnosti koje se u HEP-u poduzimaju na području sigurnosti i zaštite zdravlja radnika na radu, dale su vidljive rezultate.

UKUPAN BROJ OZLJEDA NA RADU U HEP GRUPI U RAZDOBLJU 2002.-2011.

S obzirom da se prema zakonima, u ozljede na radu računaju i ozljede koje su se dogodile na putu od kuće do posla i natrag, ta vrsta ozljeda znatno povećava ukupan godišnji broj ozljeda. U 2011. godini takvih je ozljeda bilo 44 od ukupno 225, odnosno 20 posto ukupnog broja ozljeda.

Na mjestu rada dogodilo se 166, na službenom putu 2 i na nekom drugom mjestu 13 ozljeda na radu. Jedna je ozljeda imala za posljedicu smrt radnika, a ukupno su bile 23 teške ozljede na radu.

Od ukupnog broja teških ozljeda, 17 ih se dogodilo na mjestu rada, a pet na putu do posla ili s posla. Od 17 ozljeda na mjestu rada, dvije su se dogodile uslijed djelovanja električnog luka ili dodira s vodičima pod naponom, osam uslijed pada (po klizavom terenu, na stepenicama, u kanal), dvije uslijed pada sa stupa, jedna u prometu i četiri zbog drugih razloga. U protekloj su godini zbog ozljeda na radu izgubljena 11.502 radna dana, odnosno 92.010 radnih sati. Zbog neprovođenja mjera zaštite na radu ili drugih okolnosti koje su propisane Zakonom, Hrvatski zavod za zdravstveno osiguranje nije priznao 21 ozljedu. Ozljede na radu uglavnom su posljedica neprimjenjivanja osnovnih i posebnih pravila zaštite na radu. Zato se posljednjih godina sve više pozornosti posvećuje stalnoj edukaciji radnika na svim razinama, a naročito neposrednih rukovoditelja, odnosno neposrednih ovlaštenika.

Kupci

BROJ KUPACA

Broj i struktura kupaca električne energije, ogrjevne topline, industrijske pare i prirodnog plina, prikazani su u izvješćima društava HEP grupe.

ODNOSI S KUPCIMA ELEKTRIČNE ENERGIJE - HEP ODS

HEP-Operator distribucijskog sustava d.o.o. (HEP ODS) tvrtka je koja svim kupcima priključenima na distribucijsku mrežu pruža uslugu korištenja mreže. Također, HEP ODS pružatelj je usluge opskrbe električnom energijom kupcima koji su u sustavu javne usluge opskrbe. Svakodnevne aktivnosti HEP ODS-a usmjerene su podizanju razine kvalitete isporučene električne energije te podizanju razine pruženih usluga. U obavljanju svojih djelatnosti, HEP-ODS kontinuirano poboljšava odnose s kupcima, u skladu s njihovim potrebama i očekivanjima.

Nakon osiguranja mogućnosti plaćanja računa za utrošenu električnu energiju bez naknade, u svim poslovnicama Fine i Hrvatske pošte, prestala je potreba plaćanja utrošene električne energije i u prostorima HEP ODS-a. Kupci mogu svoje račune bez naknade plaćati i putem trajnih naloga sklopljenih s poslovnim bankama i kartičnim kućama, s kojima je HEP ODS ugovorio ovu uslugu.

Putem internetskih stranica HEP ODS-a kupcima je omogućena izravna i brza komunikacija putem elektroničke pošte, korištenje aplikacije putem koje kupci mogu dostavljati očitavanja brojila, pregledavati svoje podatke o potrošnji i uplatama te dobiti druge informacije vezane uz korištenje usluga, kao što

je pregled planiranih radova na distribucijskoj mreži, odnosno pregled najavljenih prekida u isporuci električne energije za područje čitave Hrvatske. Uz navedeno, internetske stranice HEP-ODS-a pružaju informacije o tarifnim modelima, propisima koji reguliraju područje poslovanja HEP-ODS-a te druge korisne informacije. Osim putem internetskih stranica, kupcima je na raspolaganju i komunikacija putem besplatnih telefona (0800 300 4xx) koji omogućuju dostavu stanja brojila, upućivanje prigovora i dobivanje informacija. Uz navedene kanale komunikacije, kupcima su u svakom distribucijskom području na raspolaganju djelatnici, kojima kupci u izravnoj komunikaciji mogu uputiti prigovor, tražiti informacije ili dostaviti očitavanje brojila.

ODNOSI S KUPCIMA ELEKTRIČNE ENERGIJE - HEP OPSKRBA

Prioritet HEP-Opkrbe u planu rada za 2011. godinu bio je pružiti kupcu informaciju sad i odmah. Pokretanjem aplikacije *Moj račun* na internetskoj stranici svim je kupcima omogućen uvid u stanje računa, mogućnost prijepisa računa, grafički prikaz potrošnje, uvid u otvorene stavke i sl. Zanimanje koje je izazvala aplikacija, dodatno je potvrdilo nužnost da informacije koje kupac očekuje od HEP Opkrbe, budu dostupne on-line. U samo dva dana aplikaciji je pristupilo 18.000 posjetitelja. Bez obzira na internetsku i Facebook stranicu, nije zanemaren ni klasični način komuniciranja putem Call centra. Ni u 2011. godini broj poziva nije se značajnije smanjio. Uz to komunikacija se odvijala i pisanim putem, ali i putem letaka za kupce s obavijestima o svim važnim stvarima u vezi s međusobnom suradnjom kupaca i HEP Opkrbe. Najveće je zanimanje, kada su informacije u pitanju, za Newsletter, koji u pravilu izlazi jednom mjesečno, a uz važne događaje ili nove projekte i češće, te kojeg se putem e-maila dostavlja kupcima. Kupci sve više iskazuju zanimanje i od HEP Opkrbe očekuju uvođenje dodatnih usluga. One se pripremaju već duže vrijeme, ali se realna primjena tih usluga može očekivati tek u prvoj polovici 2012. godine.

ODNOSI S KUPCIMA TOPLINSKE ENERGIJE (HEP-TOPLINARSTVO)

HEP-Toplinarstvo d.o.o. je i tijekom 2011. godine posebnu pozornost posvetilo unaprjeđenju odnosa s kupcima toplinske energije, čije je zadovoljstvo poslovni interes Društva. Svim kupcima je osigurana kvalitetna i pouzdana opskrba toplinskom energijom, a isporučena energija je pravovremeno očitavana i obračunavana. O povremenim prekidima u opskrbi toplinskom energijom kupci su informirani priopćenjima objavljenima u sredstvima javnog priopćavanja ili obavijestima na oglasnim pločama stambenih i poslovnih zgrada, a o planiranim obustavama isporuke toplinske energije, kupci kategorije *industrija i poslovni potrošači* obavještavani su putem telefaksa.

Komunikacija s kupcima toplinske energije organizirana je putem redovne pošte, potrošačkih telefona, telefona dežurne službe dostupnih od 0 do 24 sata, telefaksa, elektroničke pošte te putem internetskih stranica HEP-Toplinarstva (www.hep.hr/toplinarstvo). Najčešća pitanja kupaca tijekom 2011. godine odnosila su se na obračun toplinske energije, dugovanja za isporučenu toplinsku energiju i načine plaćanja duga, obračun zatezne kamate, prijavu i promjenu vlasništva stambenog/poslovnog prostora, tehničke kvarove i poteškoće u opskrbi toplinskom energijom, te na mogućnost ugradnje elektroničkih razdjelnika topline. Na sve je upite i prigovore kupaca odgovarano pravovremeno, u skladu s rokovima propisanim Općim uvjetima za opskrbu toplinskom energijom (NN 129/06).

Odgovore na najčešće postavljena pitanja kupaca toplinske energije HEP-Toplinarstvo je objedinilo u informativnom letku, koji je kupcima poslalo uz račune za studeni 2011. Promovirajući štednju energije i energetske učinkovitost, HEP-Toplinarstvo je u tom letku i na svojim web stranicama, kupce educiralo o racionalnom korištenju toplinske energije.

ODNOSI S KUPCIMA PLINA (HEP-PLIN)

Isporuka plina kupcima tijekom 2011. godine pravodobno je očitavanja i obračunavana. Odnosi s kupcima bili su na zadovoljavajućoj razini. Pojedinačni i povremeni prigovori kupaca koji su se najčešće odnosili na očitavanje brojila i obračun plina, rješavani su primjereno, u obostranom interesu. Globalna gospodarska kriza dodatno je pogoršala nepovoljno financijsko stanje u gospodarskom i socijalnom okruženju pa je naplata prodanoga plina u 2011. godini, naročito od kupaca iz kategorije poduzetništva bila otežana te su dospjela nenaplaćena potraživanja za prodani plin povećana u odnosu na prethodnu godinu.

Kraći prekidi isporuke plina zbog planiranih radova na mreži ili zbog priključivanja novih kupaca, redovito su najavljavani izravnim pisanim obavijestima i u sredstvima javnoga priopćavanja.

POVJERENSTVA ZA REKLAMACIJE

Na temelju Zakona o zaštiti potrošača, u 21 distribucijskom području HEP ODS-a, u HEP-Toplinarstvu i HEP-Plinu funkcioniraju povjerenstva za reklamacije potrošača. Članovi povjerenstava su predstavnici pojedinih društava HEP grupe, odnosno područja, te predstavnici udruga potrošača.

BROJ REKLAMACIJA RAZMATRANIH NA POVJERENSTVIMA HEP ODS-a - 2011.

Obračun	Neispravno brojilo	Uključenje / Isključenje	Naponske okolnosti	Ostalo	UKUPNO
ukupno 233	ukupno 10	ukupno 6	ukupno 1	ukupno 58	ukupno 308
prihvaćeno 72	prihvaćeno 5	prihvaćeno 1	prihvaćeno 0	prihvaćeno 10	prihvaćeno 88
odbijeno 161	odbijeno 5	odbijeno 5	odbijeno 1	odbijeno 48	odbijeno 220

BROJ REKLAMACIJA RAZMATRANIH NA POVJERENSTVIMA HEP-TOPLINARSTVA - 2011.

Kvaliteta usluga opskrbe (postupanje oko očitavanja, obračuna, naplate)	Kvaliteta toplinske energije (temperatura prostorija i potrošne tople vode, parametri tehnološke pare)	Promjena priključne snage	Promjena na obračunskom mjernom mjestu (razdvanje, spajanje instalacija, premještanje i sl.)	Preraspodjela količine isporučene toplinske energije	UKUPNO
ukupno 3	ukupno 0	ukupno 0	ukupno 1	ukupno 1	ukupno 5
prihvaćeno 2	prihvaćeno 0	prihvaćeno 0	prihvaćeno 1	prihvaćeno 0	prihvaćeno 3
odbijeno 1	odbijeno 0	odbijeno 0	odbijeno 0	odbijeno 1	odbijeno 2

BROJ REKLAMACIJA RAZMATRANIH NA POVJERENSTVIMA HEP-PLINA - 2011.

ukupno	2
prihvaćeno	0
odbijeno	2

Donacije

JAVNI NATJEČAJ ZA DONACIJE

HEP je 2011. godine po drugi put proveo javni natječaj za donacije pod naslovom *Svjetlo na zajedničkom putu*. Sudionici natječaja (registrirane udruge, klubovi i ustanove sa sjedištem u Hrvatskoj) na natječaj su mogli prijaviti svoje projekte za 2011. godinu s područja: mladi, umjetnost i kulturna baština, humanitarno djelovanje, znanost i društvo ili okoliš. U skladu s uvjetima, na natječaj su stigle prijave za 1.404 projekta. Na temelju prosudbe kvalitete i izvornosti projekta, stupnja korisnosti za lokalnu ili širu društvenu zajednicu te učinkovitosti korištenja donacijskih sredstava, HEP je izabrao 196 projekata čiju je provedbu sufinancirao donacijskim sredstvima, u ukupnom iznosu od 2,5 milijuna kuna.

POMOĆ U RAZMINIRANJU

Najznačajnija pojedinačna donacija u 2011. godini dodijeljena je Hrvatskom centru za razminiranje, za realizaciju projekata razminiranja na jugu Hrvatske, prema sigurnosnim prioritetima iz godišnjeg Plana razminiranja Vlade Republike Hrvatske. HEP je time dao doprinos ostvarenju jednog od najvažnijih nacionalnih projekata, značajnog za sigurnost stanovništva i gospodarski razvoj na područjima onečišćenim minama.

OSTALO (VIŠEGODIŠNJA SURADNJA)

- HEP je od 1998. godine uključen u projekt Eko škole, kojeg provodi Europska zaklada za odgoj i obrazovanje za okoliš (FEE), utemeljena pri Vijeću Europe. HEP je kum-donator sljedećim ekoškolama: Elektrostrojarskoj školi Varaždin, OŠ Konjščina, OŠ Stanovi Zadar, OŠ Ivo Lola Ribar Labin, OŠ Vladimira Nazora Pazin, OŠ Kostrena, OŠ Kalnik i Dječjem vrtiću Cvrčak i mrav Tribalj.
- HEP, pod naslovom Imam žicu, od 1995. godine dodjeljuje nagrade učenicima koji su ostvarili najbolje plasmane na državnim natjecanjima znanja u matematici i fizici, a od 2005. godine i najboljim učenicima srednjih elektrotehničkih škola.
- U prigodi Dana planeta Zemlje, 22. travnja, dodjeljuje se *Velebitska degenija*, godišnja nagrada za najbolji novinarski rad o zaštiti okoliša. Utemeljitelji nagrade su Zbor novinara za okoliš Hrvatskog novinarskog društva i APO usluge zaštite okoliša, član HEP grupe.
- HEP donacijama redovito podupire rad Zajednice umirovljeničkih udruga HEP-a i Udruge hrvatskih branitelja HEP-a 1990.-1995.

ODRŽIVI RAZVOJ

5

HEP posluje u skladu sa zakonom i etičkim normama, na načelima **ODRŽIVOG RAZVOJA I DRUŠTVENE ODGOVORNOSTI**, temeljem vlastitog Etičkog kodeksa, Kodeksa etike Hrvatske gospodarske komore i Kodeksa korporativnog upravljanja (Zagrebačka burza)



odgovo

rnos



Ukupni izdaci HEP grupe za **ZAŠTITU PRIRODE I OKOLIŠA** u 2011. godini iznosili su nešto više od 111 milijuna kuna i povećani su u odnosu na 2010. godinu za oko 14 posto.

Održivi razvoj

Poslovna politika i ustroj poslova zaštite prirode i okoliša

HEP kontinuirano prati i analizira utjecaj svojih poslovnih procesa na okoliš. Najvažniji pokazatelji utjecaja su emisije onečišćujućih tvari u okoliš te količina nastalog proizvodnog otpada. O svim sastavnicama okoliša HEP pravodobno i objektivno izvješćuje mjerodavne institucije, jedinice lokalne samouprave i zainteresiranu javnost. Djelatnici koji se bave poslovima zaštite prirode i okoliša polaze stručne seminare i radionice na kojima se informiraju o obvezama i aktivnostima koje proizlaze iz zakonske regulative za područje zaštite prirode i okoliša. Stručnu potporu djelatnicima koji se bave poslovima zaštite prirode i okoliša pružaju djelatnici Sektora za održivi razvoj i unaprjeđenje kvalitete HEP-a d.d. i članovi HEP-ova Tima za koordinaciju i standardizaciju poslovnih postupaka u području zaštite okoliša. Temeljni zadatak Tima je analiza i vrednovanje aktivnosti u području zaštite okoliša u HEP grupi s naglaskom na planiranje, koordinaciju, internu komunikaciju te davanje prijedloga za poboljšanje aktivnosti u području zaštite okoliša.

Praćenje i provedba regulative

ISHOĐENJE OKOLIŠNIH DOZVOLA

U procesu usklađivanja propisa Republike Hrvatske iz područja zaštite okoliša s pravnom stečevinom Europske unije, u Zakon o zaštiti okoliša (NN 110/07) i Uredbu o postupku utvrđivanja objedinjenih uvjeta zaštite okoliša (NN 114/08) prenesene su odredbe Direktive o cjelovitom sprječavanju i nadzoru onečišćenja (IPPC direktiva) 2008/1/EZ. Objedinjeni uvjeti zaštite okoliša (tzv. *okolišne dozvole*) uvjet su za nastavak rada svih postojećih HEP-ovih termoenergetskih objekata nazivne toplinske snage veće od 50 MW_t te uvjet za dobivanje lokacijske dozvole za izgradnju novih i rekonstrukciju postojećih termoenergetskih objekata. Pod koordinacijom HEP-ova Tima za ishođenje objedinjenih uvjeta zaštite okoliša provode se pripreme aktivnosti za usklađivanje svih termoenergetskih objekata u vlasništvu HEP-a s *najboljim raspoloživim tehnikama* (NRT) čija će primjena rezultirati smanjenjem štetnih utjecaja na okoliš. Tijekom 2011. godine izrađene su *Analize postojećeg stanja* i prijedlozi *Elaborata o usklađenju* za sve termoenergetske objekte nazivne toplinske snage veće od 50 MW_t. Predloženim mjerama usklađivanja nastoji se maksimalno produljiti investicijski ciklus ulaganja u postojeća postrojenja, te dati prioritet izgradnji novih, zamjenskih, učinkovitijih i ekološki prihvatljivijih proizvodnih jedinica.

EMISIJE STAKLENIČKIH PLINOVA

Ratifikacijom Kyotskog protokola, RH se obvezala smanjiti emisije stakleničkih plinova, a potpisivanjem pristupnog ugovora s Europskom unijom, obvezna je priključiti se na Europsku shemu trgovanja emisijama stakleničkih plinova u EU-u (EU-ETS). HEP je vlasnik velikih ložišta - termoenergetskih postrojenja, koja emitiraju velike količine stakleničkih plinova u atmosferu, a koja će od 1. siječnja 2013. biti u sustavu EU-ETS. U shemi trgovanja emisijama CO₂, HEP će sva prava na emisiju morati kupovati na aukcijama, a dodatne troškove uključiti u isporučeni proizvod – električnu i toplinsku energiju. U svrhu pripreme HEP-a na uvjete trgovanja emisijama stakleničkih plinova, Tim za provedbu odredbi Kyotskog protokola započeo je s projektom pripreme HEP-a na nove uvjete poslovanja, te je tijekom 2011. godine održan niz stručnih radionica na kojima su analizirane obveze HEP-a koje proizlaze iz zakonskih propisa iz područja trgovanja emisijama, struktura tržišta i sudionika te tržišni trendovi, identificirani su rizici na tržištu, te je razmatran utjecaj trgovanja emisijama na poslovanje HEP-a.

Također, na simulatoru tržišta PLEXOS započeto je modeliranje utjecaja količine emitiranog CO₂ u proizvodnji električne energije i procjene utjecaja promjene jednične cijene CO₂ na elektroenergetski sustav RH (planiranje godišnjih financijskih sredstava za kupnju emisijskih kvota, utjecaj promjene cijene CO₂ na cijenu električne energije, planiranje nabave vrste i količine goriva, planiranje rada pojedinih proizvodnih jedinica).

Tijekom 2011. godine izrađen je Program smanjenja emisija CO₂ za sve HEP-ove stacionarne izvore koji ispuštaju više od 30 tona CO₂ godišnje, a kojim se nadležnim tijelima RH dostavljaju informacije o svim HEP-ovim aktivnostima na smanjenju emisija stakleničkih plinova.

EKOLOŠKA MREŽA

Stupanjem na snagu *Uredbe o proglašenju ekološke mreže*, dio postojećih te dio planiranih HEP-ovih postrojenja, većinom uvrštenih u Strategiju i program prostornog uređenja RH i županijske prostorne planove, postali su dijelom sustava ekološki značajnih područja i ekoloških koridora. Ulaskom RH u Europsku uniju, Nacionalna ekološka mreža postat će sastavnim dijelom ekološki značajnog područja EU - NATURA 2000. Prema odredbama Zakona o zaštiti prirode i Uredbe, za zaštićena područja i područja ekološke mreže utvrđuju se smjernice za mjere zaštite koje se primjenjuju na sve fizičke i pravne osobe koje na tim područjima koriste prirodna dobra i obavljaju radnje i zahvate sukladno Zakonu.

Uspostava nacionalne ekološke mreže u sklopu Nature 2000 izazvat će značajne dodatne zahtjeve za gospodarstvo, posebno u energetske sektoru. Zahtjevi će se između ostalog odnositi i na izgradnju preostalih planiranih hidroenergetskih objekata, budući da je riječ o prostorno velikim zahvatima. Proglašenje ekološke mreže provedeno je bez odgovarajućeg sudjelovanja zainteresiranih strana i bez cjelovite analize utjecaja na ostale strateške i razvojne interese RH. Također, regulativa nije jasno definirala jesu li područja Nacionalne ekološke mreže, odnosno buduće mreže Natura 2000, nadređena dokumentima prostornog uređenja ili obrnuto.

Mjere zaštite iz Zakona i Uredbe, dovode u pitanje mogućnost izgradnje planiranih i nastavak rada postojećih HEP-ovih proizvodnih objekata, a time i proizvodnju energije te posljedično sigurnost opskrbe kupaca. One također otežavaju ispunjavanje obveza koje proizlaze iz nacionalnih i europskih zakonskih propisa iz područja smanjenja emisija onečišćujućih tvari u zrak, pa tako i stakleničkih plinova, provedbu dijela aktivnosti redovitog održavanja postrojenja, zaštite prirode i zaštite na radu te utječu na povećanje troškova proizvodnje električne energije.

PRAĆENJE ZAKONSKIH PROPISA

Za potrebe edukacije i informiranja zaposlenika, Sektor za održivi razvoj i unaprjeđenje kvalitete od 2000. godine kontinuirano prati i sustavno u obliku tiskanih biltena, priprema pregleda zakonskih propisa iz područja zaštite okoliša i prirode koji su od značaja za rad i poslovanje svih društava HEP grupe. S obzirom na veliki broj novih i dopunjenih zakonskih i podzakonskih akata u posljednjih 12 mjeseci, Sektor za održivi razvoj i unaprjeđenje kvalitete HEP-a d.d. pripremio je najnoviji pregled i analizu.

U HEP grupi implementirani su *Očevidnik o nastanku i tijeku otpada* i *Očevidnik potrošnje kemikalija*, u svrhu ispunjenja zakonskih obveza iz područja gospodarenja otpadom i kemikalijama. Tijekom 2011. godine održano je desetak radionica s ciljem upoznavanja zaposlenika HEP-a sa zakonskim obvezama iz područja gospodarenja otpadom i načinu vođenja zajedničkih očevidnika na razini HEP grupe.

Temeljni pokazatelji

HEP je tijekom 2011. godine nastavio pratiti emisije onečišćujućih tvari u zrak – sumporovog dioksida (SO₂), dušikovih oksida (NO_x), ugljikovog dioksida (CO₂) i čestica, sukladno zakonskoj regulativi iz područja zaštite zraka kao i količine proizvedenog opasnog i neopasnog otpada u HEP-u te koncentracije opasnih tvari u otpadnim vodama.

EMISIJE U ZRAK

Emisije onečišćujućih tvari u zrak dominantno potječu iz velikih uređaja za loženje – termoenergetskih postrojenja TE Plomin 1, TE Plomin 2, TE-TO Zagreb, EL-TO Zagreb, TE-TO Osijek, TE Sisak, KTE Jertovec i TE Rijeka.

U 2011. godini, ukupna proizvodnja električne energije iz termoelektrana HEP-a, povećana je u odnosu na 2010. godinu za oko 7,6 posto. Veći angažman termoenergetskih postrojenja uvjetovan je zahtjevima za stabilnošću, odnosno sigurnošću elektroenergetskog sustava i nepovoljnim hidrološkim okolnostima. Zbog povećanog rada termoenergetskih postrojenja bila je povećana i potrošnja energenata - teškog loživog ulja za oko 25.000 t i ugljena za oko 50.000 t. Specifična emisija svih onečišćujućih tvari, odnosno emisija onečišćujuće tvari po kWh, blago je snižena što je rezultat optimiranja sustava i angažmana učinkovitijih proizvodnih jedinica.

Godina	SO ₂ (t)	NO _x (t)	CO ₂ (kt)	čestice (t)	Proizvedena električna energija (GWh)
1990.	69.402	9.248	3.750	2.031	4.030
2002.	17.248	10.544	5.259	1.135	5.899
2003.	21.350	9.391	5.679	1.507	6.703
2004.	13.081	7.051	4.503	767	5.899
2005.	16.890	6.003	4.694	664	5.387
2006.	17.258	7.092	4.544	954	5.436
2007.	24.376	9.532	5.460	756	6.845
2008.	22.165	7.834	4.862	566	6.075
2009.	24.956	7.031	4.043	651	5.178
2010.	8.277	5.318	3.899	313	4.787
2011.	9.621	5.574	4.035	220	5.149
Promjena 2011./ 2010. (%)	+16	+5	+4	-32	+7,6

NAPOMENA:

Grafički prikaz trenda specifičnih emisija onečišćujućih tvari u zrak iz termoenergetskih postrojenja za razdoblje (1990.) 2002.-2011. nalazise nastr. 72.-73.

OTPAD

Nastavljen je višegodišnji trend poboljšanja sustava gospodarenja otpadom ulaganjima u postojeća i nova privremena skladišta otpada te u edukaciju zaposlenika, čemu se pridaje posebna važnost.

U svim društvima i pogonima HEP grupe nastavljena je izgradnja i opremanje privremenih skladišta otpada te njihovo opremanje spremnicima za odvojeno prikupljanje otpada. U svim pogonima nastavljeno je elektroničko vođenje podataka o tijeku i nastanku otpada u aplikaciji *Gospodarenje otpadom*.

U 2011. godini u HEP grupi proizvedene su ukupno 1.574 tone opasnog i 116.236 tona neopasnog otpada. Veće količine proizvedenog otpada u odnosu na 2010. g. rezultat su većeg angažmana termoelektrana na ugljen u Plominu, odnosno zbrinjavanja nusproizvoda - pepela, šljake i gipsa iz TE na ugljen, kao i povećani opseg remonta i rekonstrukcija u drugim pogonima. Sav proizvedeni otpad predan je ovlaštenim skupljačima, izvoznicima i obrađivačima na daljnju obradu i konačno zbrinjavanje.

UKUPNA KOLIČINA OPASNOG I NEOPASNOG OTPADA NASTALA U HEP GRUPI 2002.-2011.

Godina	Opasni otpad (t)	Neopasni otpad (t)
2002.	577	98.492
2003.	1.148	111.292
2004.	940	92.067
2005.	1.209	124.820
2006.	1.112	134.336
2007.	1.269	105.569
2008.	1.243	107.623
2009.	1.110	88.405
2010.	1.152	93.185
2011.	1.574	116.236
Promjena 2011./ 2010. (%)	+4	+5

Napomena:
Grafički prikaz nalazi se na str. 74.

IZDACI ZA ZAŠTITU PRIRODE I OKOLIŠA

Ukupni izdaci za zaštitu prirode i okoliša društava HEP grupe u 2011. g. iznosili su nešto više od 111 milijuna kuna i povećani su u odnosu na 2010. g. za oko 14 posto. Najznačajnije investicije u 2011. godini bili su projekti unaprjeđenja sustava gospodarenja otpadom u pogonima HEP-a i projekti zaštite prirode i okoliša.

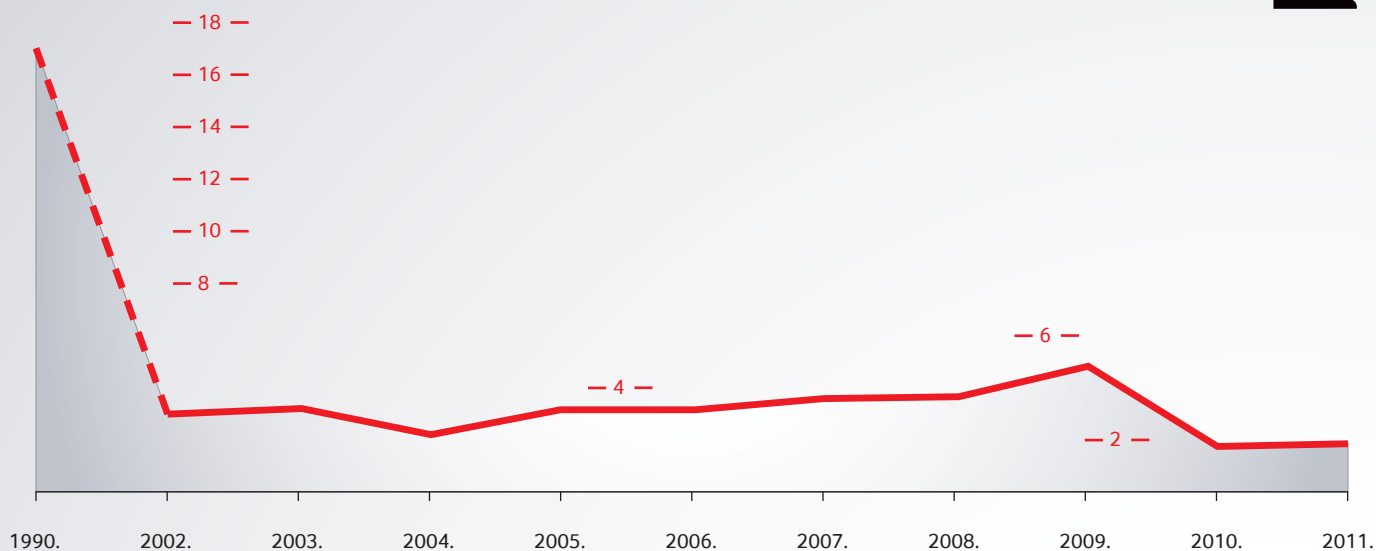
IZDACI ZA ZAŠTITU PRIRODE I OKOLIŠA U HEP GRUPI U 2011. GODINI PREMA IZVJEŠĆIMA RETZOK-a

Područje zaštite okoliša	Troškovi redovnog poslovanja (u tisućama kuna)	Investicije (u tisućama kuna)
zrak i klima	3.561	
otpadne vode	2.796	42
otpad	13.200	4.110
zaštita tla i podzemnih voda	366	4
zaštita prirode i krajolika	12.471	3.151
zaštita od zračenja	65	10
istraživanje i razvoj	667	
ostalo (većinom naknade)	71.000	180
UKUPNO	104.126	7.469

TREND SPECIFIČNE EMISIJE ONEČIŠĆUJUĆIH
TVARI U ZRAK IZ TERMOENERGETSKIH
POSTROJENJA (1990.) 2002.-2011.

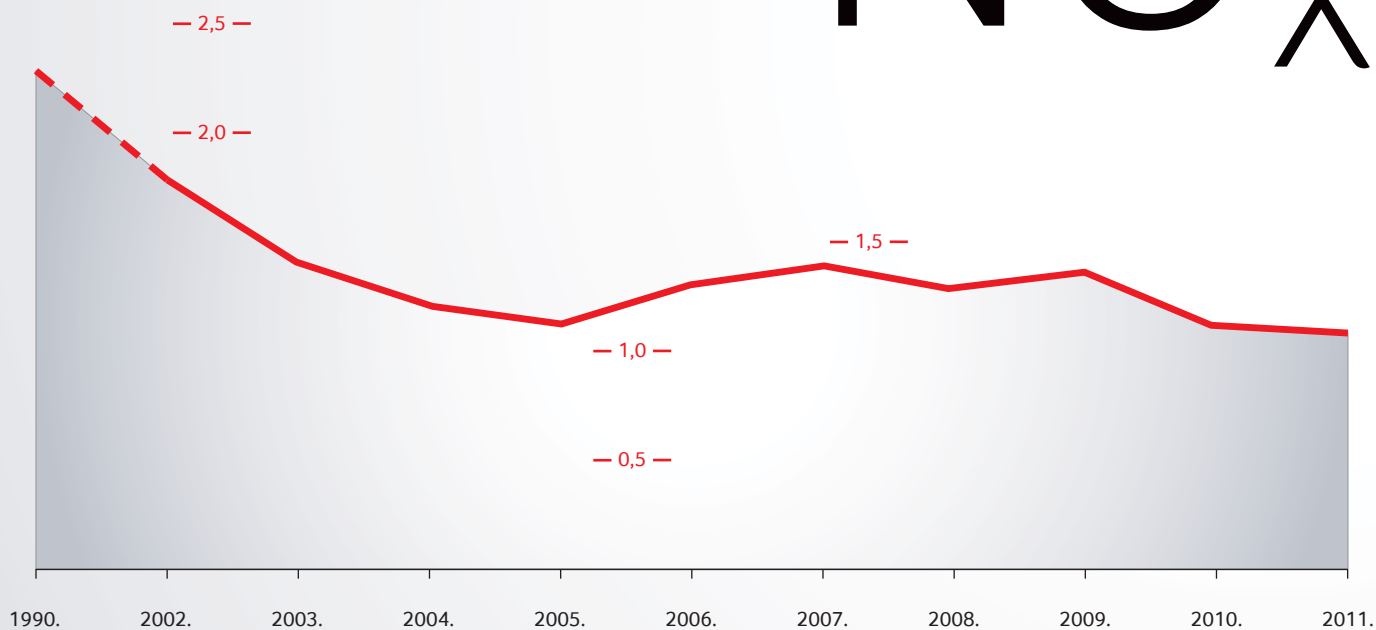
SPECIFIČNA EMISIJA SO₂ (t SO₂/GWh)

SO₂



SPECIFIČNA EMISIJA NO_x (t NO_x/GWh)

NO_x



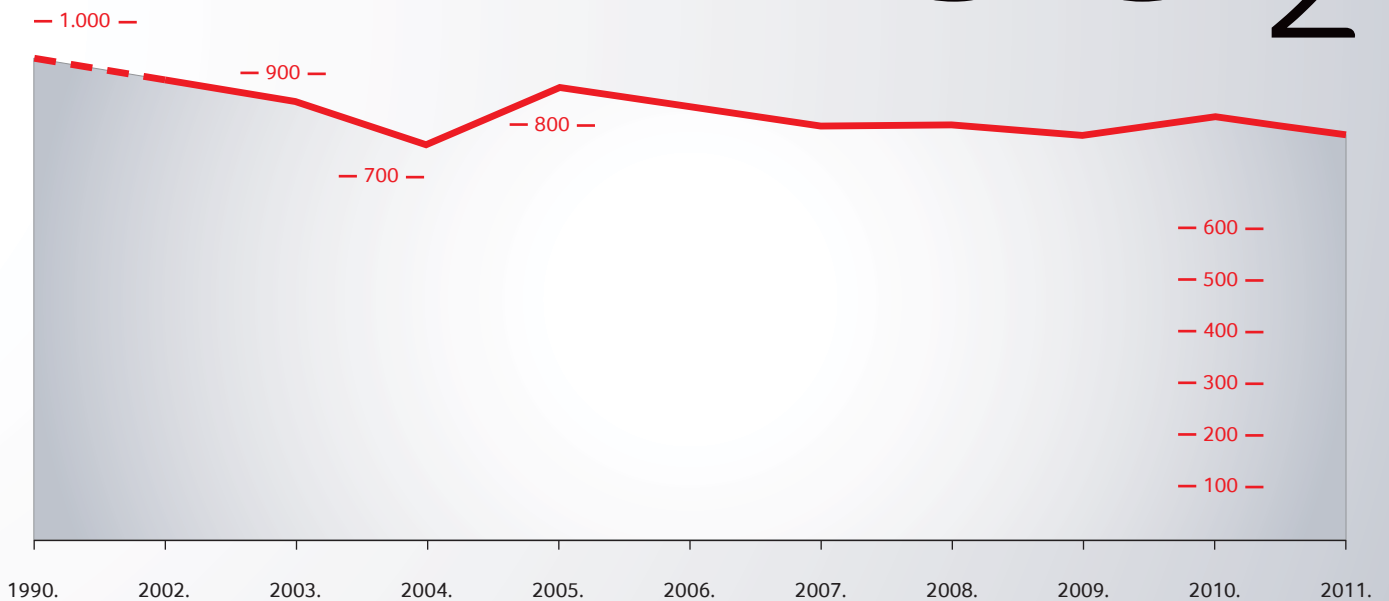
EMISIJE ČESTICA

SPECIFIČNA EMISIJA ČESTICA (t ČESTICA/GWh)

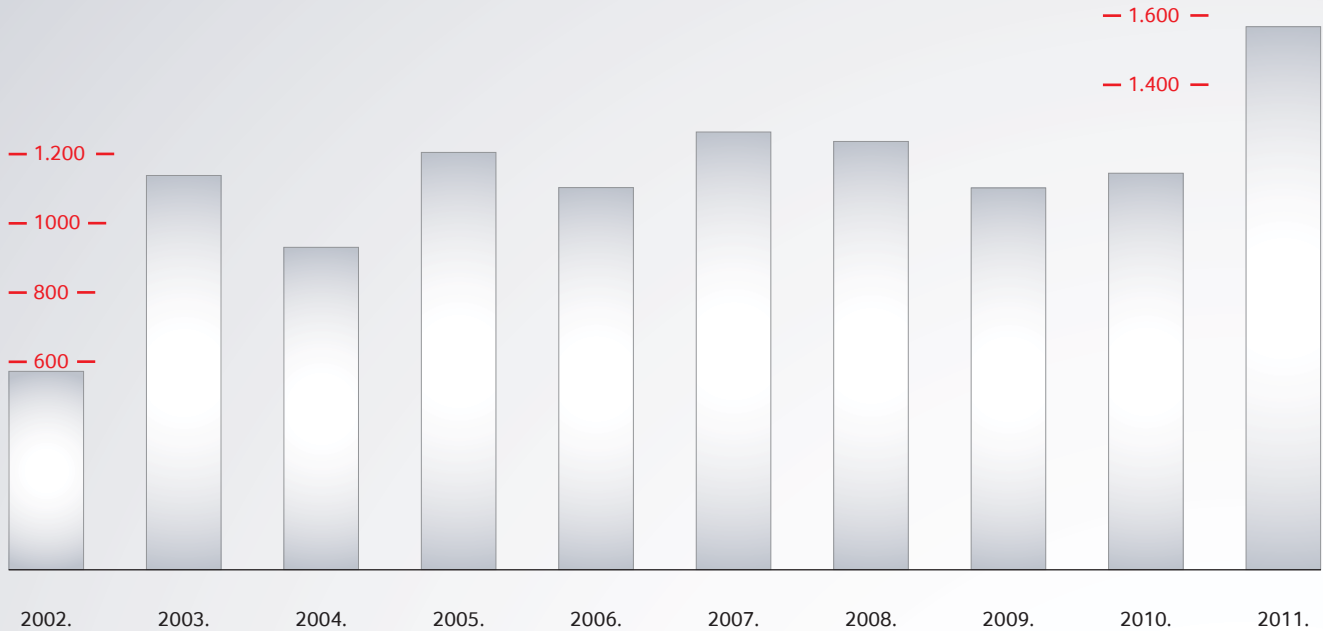


CO₂

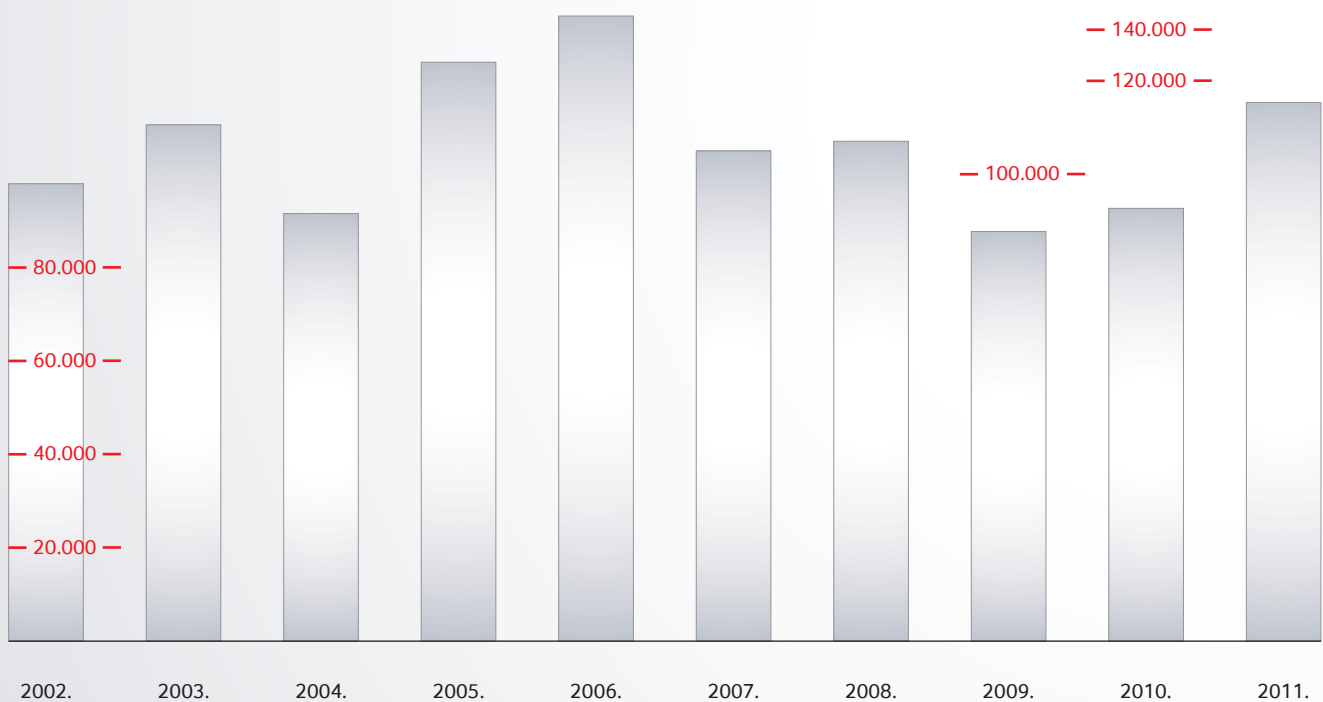
SPECIFIČNA EMISIJA CO₂ (t CO₂/GWh)



TREND NASTAJANJA OPASNOG OTPADA (t)



TREND NASTAJANJA NEOPASNOG OTPADA (t)



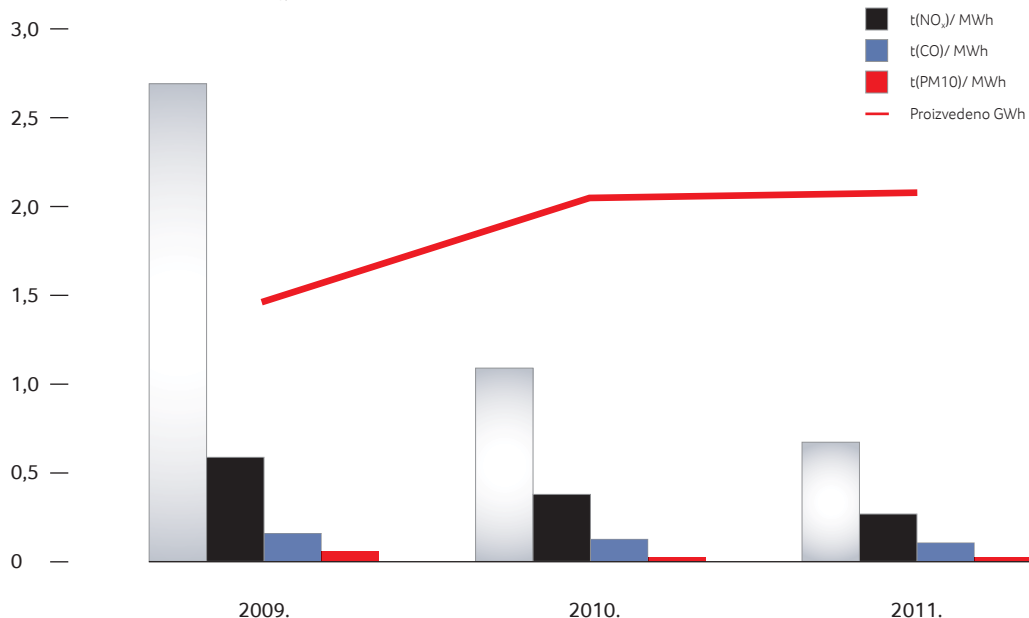
Najvažnija ostvarenja u 2011. godini

UPORABNA DOZVOLA ZA BLOK L U TE-TO ZAGREB

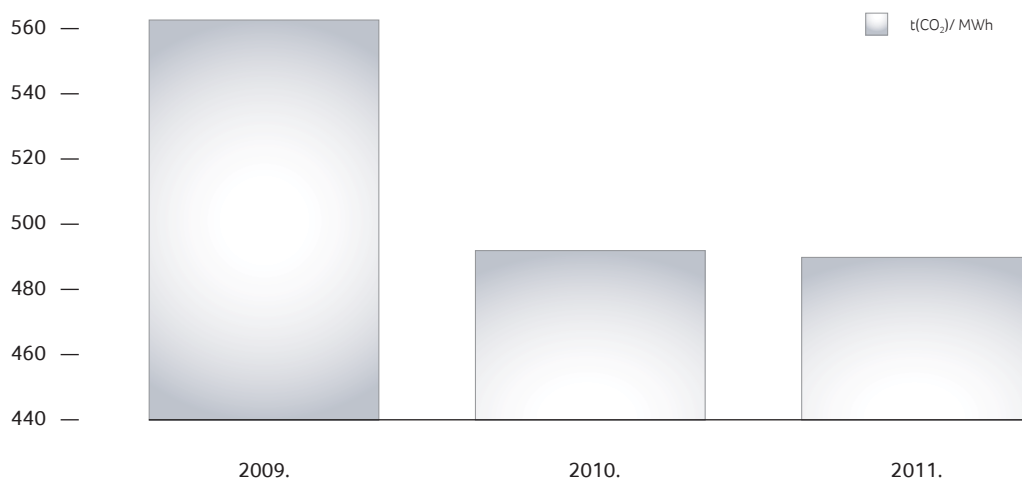
Blok L je kombi-kogeneracijska jedinica, izgrađen kao zamjena za dotrajali kogeneracijski blok A u TE-TO Zagreb, a u svrhu osiguravanja stabilnog izvora električne i toplinske energije s manjim utjecajem na okoliš. Blok L pušten je u probni pogon 2009. godine, a uporabna dozvola je dobivena u svibnju 2011. Ulaskom u eksploataciju bloka L i pripadajućih vrelovodnih zagrijača smanjio se udjel rada vrelovodnih kotlova bloka C. Osiguranjem većih količina plina produžava se rad blokova K i L za opskrbu toplinskih potrošača i sve kasniji ulazak bloka C u eksploataciju (kraj mjeseca studenog), a isto tako se smanjuje ili potpuno ukida potreba paljenja vrelovodnih kotlova u ranim jutarnjim satima zbog kompenzacije tzv vrelovodne špice. Prelaskom na prirodni plin smanjena je upotreba loživa ulja i povećana učinkovitost iskorištenja energije goriva.

Rezultat izgradnje bloka L je povećana energetska učinkovitost postrojenja uz istovremeno smanjene potrošnje tekućeg goriva i smanjenje emisija onečišćujućih tvari.

SPECIFIČNE EMISIJE SO_2 , NO_x , CO I PM10 t/MWh



SPECIFIČNA EMISIJA CO_2 (t CO_2 /MWh)



IZGRADNJA BLOKA C U TE SISAK

Na lokaciji TE Sisak u tijeku je izgradnja novog bloka C - kombi-kogeneracijske elektrane snage 230 MW_{el}/50 MW_t, s planiranim probnim pogonom u 2013. godini. Novim blokom C uz visok stupanj iskorištenja goriva (kombi postrojenje) i povećanu učinkovitost (kogeneracija), te zbog smanjenog aganžmana postojećih blokova i korištenja isključivo prirodnog plina kao goriva, smanjit će se i emisije onečišćujućih tvari u zrak.

GOSPODARENJE OTPADOM I OTPADNIM VODAMA

- Za TE-TO Zagreb napravljen je glavni projekt te je dobivena potvrda na projekt za izgradnju novog pogona za kemijsku pripremu vode i postrojenja za obradu nečistih kondenzata. Zbog zastarjelosti postrojenja i neisplativosti rekonstrukcije postojećeg postrojenja ugradit će se novo potpuno automatizirano postrojenje suvremene tehnologije s mikroprocesorskom tehnikom upravljanja. U sklopu projekta planira se i izgradnja postrojenja za obradu nečistih kondenzata s povratom u sustav demineralizirane vode za napajanje kotlova. Također, odvod otpadne vode priključen je na javni sustav odvodnje Grada Zagreba.
- U distribucijskim područjima HEP ODS-a (Elektri Zabok, Elektri Čakovec, Elektri Vinkovci, Elektroistri, Elektroprimorju, Elektri Virovitica i Elektri Križ) te Prijenosnom području Osijek (HEP OPS d.o.o.), postavljeni su novi spremnici za odvojeno prikupljanje otpada s opremom za sprječavanje istjecanja opasnih tvari u okoliš.
- U distribucijskim područjima HEP ODS-a (Elektri Vinkovci, Elektri Šibenik i Elektri Slavonski Brod) izgrađeno je novo privremeno skladište otpada.
- Obavljena je sanacija i poboljšanje sustava za odvodnju otpadnih voda u pogonima TE-TO Osijek, TE Sisak, EL-TO Zagreb, RHE Velebit, u Elektri Zabok, Elektri Koprivnica, Elektroslavoniji, Elektri Slavonski Brod, Elektri Virovitica te Prijenosnom području Rijeka.
- Obavljeno je čišćenje i ispitivanje vodonepropusnosti sustava za odvodnju otpadnih voda u pogonima HE Zakučac, Elektri Varaždin, Elektri Čakovec, Elektri Koprivnica, Elektri Bjelovar, Elektri Križ, Elektri Slavonski Brod, Elektroistri Pula te Elektrolici.
- Izrađeni su operativni planovi interventnih mjera u slučaju iznenadnog onečišćenja voda i Pravilnik o radu i održavanju objekata odvodnje otpadnih voda za transformatorske stanice u nadležnosti Elektre Čakovec, Elektre Vinkovci, Elektre Varaždin, Elektroprimorja Rijeka (sve HEP ODS) te u svim prijenosnim područjima HEP-OPS-a.
- Usuglašen je monitoring kakvoće voda na području Buškog blata s Agencijom za vodno područje Jadranskog mora Mostar.
- U pogonu HE Đale postavljena je hidraulička dizalica s opremom za čišćenje naplavina.
- U pogonu HE Zakučac nabavljena su dva nova čamca za odvodni kanal HE Zakučac i branu Prančević, za potrebe postavljanja plutajućih brana u slučaju havarije - istjecanja ulja iz pogona elektrane.
- U pogonu TE Plomin izgrađen je sustav za povrat pročišćenih otpadnih voda na ponovno korištenje u postrojenju odsumporavanja dimnih plinova, a u svrhu smanjenja ispuštene količine otpadnih voda.

POBOLJŠANJE KAKVOĆE ZRAKA

- U pogonu TE-TO Zagreb započeti su radovi na zamjeni gorača i rekonstrukcija postrojenja za loženje kotla K3 (Blok C). U planu je zamjena svih 8 kombiniranih plinsko-mazutnih gorača, 8 potpalnih plinskih gorača, 8 kompleta sigurnosne i regulacijske armature na plinu, mazutu, pari za ispuhivanje/raspršivanje i zraku za izgaranje, mjerne opreme u polju, ugradnja novog sustava za upravljanje i nadzor gorača (tzv. Burner Management System) i njegovo povezivanje u sustav vođenja bloka i kotla C te rekonstrukcija ložišta kotla i zračnih kanala zbog tehnoloških zahtjeva na novu opremu. Dovođenje radova kojima će se smanjiti emisija NO_x i krutih čestica u zrak planiran je do kraja 2012. godine.
- Izrađeni su planovi praćenja emisija stakleničkih plinova iz svih termoenergetskih postrojenja HEP Proizvodnje.

- U pogonu EL-TO Zagreb uspješno je završen probni rad novog ekološki prihvatljivijeg vrelovodnog kotla VK4. Započeta je i priprema zamjene gorača na vrelovodnom kotlu VK3.
- Izrađen je Sanacijski program smanjenja emisije krutih čestica iz pogona EL-TO Zagreb, kojeg je prihvatila Gradska skupština Grada Zagreba.
- U Pogonu posebne toplane HEP Toplinarstva d.o.o. završen je projekt plinifikacije kotlovnice Galženica III instalirane snage 18,5 MW koja će preuzeti proizvodnju toplinske energije za pripremu potrošne tople vode i toplinske energije za centralno grijanje u prijelaznom razdoblju za veći dio konzuma Grada Velike Gorice.
- U Pogonu Ludbreg Elektre Varaždin, umjesto dotrajale kotlovnice loših pogonskih osobina postavljeni su novi štedljivi kombi bojleri.

PROJEKTI OČUVANJA BIOLOŠKE RAZNOLIKOSTI

- Temeljem Sporazuma o suradnji pri provođenju mjera zaštite zaštićene vrste bijele rode (*Ciconia ciconia*), sklopljenog između Ministarstva kulture i Hrvatske elektroprivrede 2004. godine, u HEP-ODS-u je nastavljena provedba mjera zaštite zaštićene vrste bijele rode. Temeljem dogovora HEP-ODS-a i Ministarstva kulture, Uprave za zaštitu prirode iz rujna 2009., u distribucijskim područjima se tijekom 2011. godine sustavno pratilo stradavanje ptica na srednjenaponskim distribucijskim vodovima i drugim postrojenjima, kako bi se utvrdili kritični dijelovi mreže s aspekta stradavanja ptica od strujnog udara.
- Na temelju prethodnog praćenja stradavanja ptica, provedena je javna nabava izolacijskog materijala za provedbu mjera zaštite ptica od strujnog udara na srednjenaponskim postrojenjima HEP-ODS-a (nadzemnim vodovima, linijskim rastavljačima i stupnim trafostanicama).
- U Elektroprimorju Rijeka provedene su aktivnosti s ciljem zaštite ptica od strujnog udara na području otoka Cresa gdje obitava bjeloglavi sup. Ministarstvo kulture, Uprava za zaštitu ptica, nevladina udruga Eco-centar *Caput Insuale* i HEP-ODS, Elektroprimorje Rijeka, temeljem *Akcijskog plana za zaštitu posljednje populacije bjeloglavih supova (*Gyps fulvus*) u Hrvatskoj*, sklopili su ugovor o izradi *Elaborata zaštite ptica i malih životinja od stradanja elektrokucijom na SN 10(20) kV vodovima na području Cresa i Lošinja*. Akcijskim planom primijenit će se nova tehnička rješenja kod izgradnje nadzemnih vodova na postojećoj mreži električne energije, a takva rješenja koristit će se i prilikom zamjene dotrajalih električnih stupova i vodova na postojećoj mreži, kako bi se smrtnost ptica (sudari, elektrokucija) svela na minimum.
- U Elektri Koprivnica i Elektrodalmaciji Split, u svrhu zaštite i očuvanja životinjskih vrsta te zbog sigurnosti pogona, ugrađena je oprema za izolaciju sabirnica na transformatorima 35/10 kV.

OSTALO

- Redovito se provode interni i eksterni *auditi* sustava upravljanja kvalitetom i okolišem prema normama ISO 9001:2008 i ISO 14001:2004.
- U hidroelektranama se provede kontrolni *auditi* temeljem kojih se obnavljaju certifikati o dobivanju energije iz obnovljivih izvora.
- Provođene su opsežne aktivnosti na pripremi sedam distribucijskih područja (HEP-ODS) za uvođenje sustava upravljanja okolišem prema normi HRN EN ISO 14001:2009.
- U pogonu Toplinske mreže HEP-Toplinarstva izvršena je zamjena oko 400 metara magistralne vrelovodne mreže i 400 metara vrelovodnih ogranaka čime se smanjuju gubici toplinske energije i poboljšava pouzdanost opskrbe toplinskom energijom. Također, pokrenuta je implementacija sustava tehničko-ekonomske optimizacije daljinskog sustava grijanja u svrhu optimiranja upravljanja vrelovodnim sustavom i smanjenja gubitaka u prijenosu i distribuciji toplinske energije.
- U pogonu Sisak HEP Toplinarstva započeo je niz projekata (povrat kondezata u naselju Caprag od TS 1, 2 i 3 do Energane, povrata kondezata iz TS Brzaj do TS 1 u naselju Caprag, povrata kondezata od Energane do TE-Sisak, izgradnja parovoda od Energane do TE Sisak) koji će rezultirati smanjenjem gubitaka toplinske energije i smanjenjem emisija onečišćujućih tvari u okoliš.
- Pokrenut je postupak procjene utjecaja na okoliš za zahvat izgradnje priključnog dalekovoda 2x220 kV od termoelektrane Sisak do priključka na postojeći dalekovod 220 kV Mraclin – Prijedor.

FINANCIJSKI IZVJEŠTAJI



Grupa Hrvatska elektroprivreda

Konsolidirani financijski izvještaji

na dan 31. prosinca 2011. godine
zajedno s Izvještajem neovisnog revizora

ODGOVORNOST ZA FINANCIJSKE IZVJEŠTAJE

Sukladno Zakonu o računovodstvu Republike Hrvatske, Uprava je dužna osigurati da financijski izvještaji za svaku financijsku godinu budu pripremljeni u skladu s Međunarodnim standardima financijskog izvještavanja (MSFI), koje objavljuje Odbor za Međunarodne računovodstvene standarde, tako da daju istinitu i objektivnu sliku financijskog stanja i rezultata poslovanja Grupe za to razdoblje.

Nakon provedenih istraživanja, Uprava razumno očekuje da Grupa ima odgovarajuća sredstva za nastavak poslovanja u doglednoj budućnosti. Iz navedenog razloga, Uprava i dalje prihvaća načelo nastavka poslovanja pri izradi financijskih izvještaja.

Pri izradi financijskih izvještaja Uprava je odgovorna:

- da se odaberu i potom dosljedno primjenjuju odgovarajuće računovodstvene politike;
- da prosudbe i procjene budu razumne i oprezne;
- da se primjenjuju važeći računovodstveni standardi, a svako materijalno značajno odstupanje obznani i objasni u financijskim izvještajima; te
- da se financijski izvještaji pripreme po načelu nastavka poslovanja, osim ako je neprimjereno pretpostaviti da će Grupa nastaviti svoje poslovne aktivnosti.

Uprava je odgovorna za vođenje odgovarajućih računovodstvenih evidencija, koje će u bilo koje doba s prihvatljivom točnošću odražavati financijski položaj Grupe, kao i njezinu usklađenost s hrvatskim Zakonom o računovodstvu. Uprava je također odgovorna za čuvanje imovine Grupe, pa stoga i za poduzimanje razumnih mjera da bi se spriječile i otkrile pronevjere i ostale nezakonitosti.

Potpisao za i u ime Uprave:
Zlatko Koračević
Predsjednik Uprave

HEP d.d.
Ulica grada Vukovara 37
10000 Zagreb
Republika Hrvatska
16. travnja 2012. godine

Izveštaj neovisnog revizora

Vlasnicima Hrvatske elektroprivrede d.d.:

Obavili smo reviziju konsolidiranih financijskih izvještaja HEP Grupe (u nastavku: "Grupa") koji se sastoje od konsolidiranog izvještaja o financijskom položaju na dan 31. prosinca 2011. godine, konsolidiranog računa dobitaka i gubitaka, konsolidiranog izvještaja o sveobuhvatnoj dobiti, konsolidiranog izvještaja o promjenama na glavnici i konsolidiranog izvještaja o novčanim tokovima za godinu koja je tada završila, te sažetog prikaza značajnih računovodstvenih politika i bilješki uz financijske izvještaje.

ODGOVORNOST UPRAVE ZA FINANCIJSKE IZVJEŠTAJE

Odgovornost za sastavljanje i objektivan prikaz konsolidiranih financijskih izvještaja sukladno Međunarodnim standardima financijskog izvještavanja te unutarnje kontrole koje uprava drži neophodnima za sastavljanje konsolidiranih financijskih izvještaja bez materijalno značajnih pogrešaka u prikazu uslijed prijevare ili pogreške snosi Uprava.

ODGOVORNOST REVIZORA

Naša je odgovornost izraziti neovisno mišljenje o konsolidiranim financijskim izvještajima na temelju naše revizije. Osim kao što je navedeno u odjeljku značajke koje utječu na revizorsko mišljenje dolje, reviziju smo obavili u skladu s Međunarodnim revizijskim standardima. Navedeni standardi nalažu da postupamo u skladu s etičkim pravilima te da reviziju planiramo i obavimo kako bismo se u razumnoj mjeri uvjerali da konsolidirani financijski izvještaji ne sadrže materijalno značajne pogreške u prikazu. Revizija uključuje primjenu postupaka kojima se prikupljaju revizijski dokazi o iznosima i drugim podacima objavljenim u konsolidiranim financijskim izvještajima. Odabir postupaka zavisi od prosudbe revizora, uključujući i procjenu rizika materijalno značajnog pogrešnog prikaza konsolidiranih financijskih izvještaja, bilo kao posljedica prijevare ili pogreške. U procjenjivanju rizika, revizor procjenjuje interne kontrole koje su relevantne za sastavljanje te objektivno prezentiranje konsolidiranih financijskih izvještaja kako bi odredio revizijske postupke primjerene danim okolnostima, a ne kako bi izrazio mišljenje o učinkovitosti internih kontrola Grupe. Revizija također uključuje i ocjenjivanje primjerenosti računovodstvenih politika koje su primijenjene te značajnih procjena Uprave, kao i prikaza konsolidiranih financijskih izvještaja u cjelini.

Uvjereni smo da su revizijski dokazi koje smo prikupili dostatni i primjereni kao osnova za izražavanje našeg mišljenja.

ZNAČAJKA KOJA UTJEČE NA REVIZORSKO MIŠLJENJE

PREDUJAM HRVATSKIM AUTOCESTAMA D.O.O.

Kao što je opisano u bilješci 13, Grupa je isplatila predujam Hrvatskim autocestama d.o.o. u iznosu od 300 milijuna kuna, tijekom prosinca 2006. godine u svrhu preuzimanja elektroenergetskih objekata na hrvatskim autocestama u roku od 2 godine od dana isplate predujma. Navedeni objekti do dana izdavanja ovih izvještaja nisu preneseni u pravno vlasništvo Grupe. Grupa u gospodarskom smislu raspolaže navedenim elektroenergetskim objektima, upotrebljava navedenu imovinu u ekonomske svrhe za koju je namijenjena i isporučuje električnu energiju za potrebe potrošača. Do dana pripreme financijskih izvještaja Grupa nije klasificirala predujam po vrstama imovine koja se koristi u poslovanju Grupe, te nismo zaprimili od Uprave Društva izračun ekonomskih utjecaja prijenosa navedene imovine sa stavke predujmova na stavku imovine u uporabi i amortizacije te imovine, stoga nismo u mogućnosti ocijeniti utjecaj ove činjenice na financijske izvještaje Grupe.

Izveštaj neovisnog revizora (nastavak)

MODIFICIRANO MIŠLJENJE

Po našem mišljenju, izuzev mogućih utjecaja navedenih u gornjem odjeljku, konsolidirani financijski izvještaji prikazuju objektivno, u svim materijalno značajnim odrednicama, financijski položaj Grupe na dan 31. prosinca 2011. godine, te rezultate njenog poslovanja i novčane tokove za godinu koja je tada završila u skladu s Međunarodnim standardima financijskog izvještavanja.

Deloitte d.o.o.
Branislav Vrtačnik, ovlaštteni revizor
Zagreb, 16. travnja 2012. godine

Konsolidirani račun dobitka i gubitka HEP Grupe

Za godinu završenu 31. prosinca 2011. godine

	Bilješke	2011. godina	2010. godina
		u tisućama kuna	u tisućama kuna
			Prepravljeno
Prihod od prodaje električne energije	4	10.769.900	10.851.054
Prihod od prodaje toplinske energije	4	582.352	569.784
Prihod od prodaje plina	4	381.177	394.182
Ostali prihodi iz poslovanja	4,5	1.340.622	1.127.883
Ukupno poslovni prihodi		13.074.051	12.942.903
Trošak nabave električne energije		(3.259.984)	(2.011.535)
Trošak goriva		(2.870.113)	(2.077.105)
Troškovi osoblja	6	(1.890.228)	(1.895.205)
Trošak amortizacije	10, 11	(1.749.518)	(1.721.472)
Ostali rashodi iz poslovanja	7	(2.850.790)	(3.052.380)
Ukupno poslovni rashodi		(12.620.633)	(10.757.697)
Dobit iz poslovanja		453.418	2.185.206
Financijski prihodi	8	57.718	91.187
Financijski rashodi	8	(428.989)	(439.224)
Neto gubitak iz financijskih aktivnosti		(371.271)	(348.037)
Dobit prije oporezivanja		82.147	1.837.168
Porez na dobit	9	(85.453)	(401.802)
(Gubitak)/dobit tekuće godine		(3.306)	1.435.366
Pripisivo:			
Vlasniku kapitala		(14.820)	1.421.303
Nekontrolirajući udio		11.514	14.063
		(3.306)	1.435.366

Priložene bilješke sastavni su dio ovih konsolidiranih financijskih izvještaja.

Potpisali u ime Grupe na dan 16. travnja 2012. godine:

Zlatko Koračević
Predsjednik Uprave

Ivan Matasić
Član Uprave

Konsolidirani izvještaj o sveobuhvatnoj dobiti HEP Grupe

Za godinu završenu 31. prosinca 2011. godine

	Bilješke	2011. godina	2010. godina
		u tisućama kuna	u tisućama kuna
			Prepravljeno
(Gubitak)/dobit tekuće godine		(3.306)	1.435.366
Tečajne razlike		1.071	486
Fer vrednovanje dionica Janafa		(8.921)	7.499
Ostali sveobuhvatni (gubitak) / dobit		(7.850)	7.985
Ukupni sveobuhvatni (gubitak) / dobit tekuće godine		(11.156)	1.443.351
Ukupni sveobuhvatni (gubitak) / dobit za raspodjelu:			
Vlasniku kapitala		(23.741)	1.428.802
Vlasniku nekontrolirajućeg udjela		12.585	14.549
		(11.156)	1.443.351

Priložene bilješke sastavni su dio ovih konsolidiranih financijskih izvještaja.

Potpisali u ime Grupe na dan 16. travnja 2012. godine

Zlatko Koračević

Predsjednik Uprave

Ivan Matasić

Član Uprave

Konsolidirani izvještaj o financijskom položaju HEP Grupe

Na dan 31.prosinca 2011. godine

IMOVINA	Bilješka	31.prosinca 2011.	31.prosinca 2010.	1.siječnja 2010.
		u tisućama kuna	u tisućama kuna	u tisućama kuna
			Prepravljeno	Prepravljeno
Dugotrajna imovina				
Nekretnine, postrojenja i oprema	10	24.390.612	24.090.370	24.082.799
Investicije u tijeku	10	3.092.220	3.046.316	3.130.294
Nematerijalna imovina	11	57.647	65.010	63.671
Investicijska ulaganja u nekretnine	12	234.760	223.094	202.467
Predujmovi za materijalnu imovinu	13	427.039	386.055	403.080
Ulaganje u NE Krško	14	1.754.419	1.754.419	1.754.419
Dani dugoročni krediti i depoziti	16	719	1.183	1.483
Ulaganja raspoloživa za prodaju i ostala ulaganja	17	120.915	162.380	152.997
Ostala dugotrajna imovina	18	107.153	110.973	117.106
Odgođena porezna imovina	9	178.902	159.429	120.351
		30.364.386	29.999.229	30.028.667
Kratkotrajna imovina				
Zalihe	19	1.063.520	1.116.671	967.931
Potraživanja od kupaca	20	1.496.236	1.730.328	1.493.989
Ostala kratkotrajna potraživanja	21	415.105	144.064	225.459
Novac i novčani ekvivalenti	22	407.123	762.157	143.834
		3.381.984	3.753.220	2.831.213
UKUPNA AKTIVA		33.746.370	33.752.449	32.859.880

Priložene bilješke sastavni su dio ovih konsolidiranih financijskih izvještaja.

Potpisali u ime Grupe na dan 16. travnja 2012. godine
 Zlatko Koračević
 Predsjednik Uprave

Ivan Matasić
 Član Uprave

Konsolidirani izvještaj o financijskom
 položaju HEP Grupe (nastavak)
 Na dan 31. prosinca 2011. godine

KAPITAL I OBVEZE	Bilješka	31. prosinca 2011.	31. prosinca 2010.	1.siječnja 2010.
		u tisućama kuna	u tisućama kuna	u tisućama kuna
			Prepravljeno	Prepravljeno
Osnivački kapital	23	19.792.159	19.792.159	19.792.159
Kapitalne rezerve	23	(438.957)	(874.074)	(1.889.646)
Preneseni gubitak / zadržana dobit	23	(136.262)	816.246	403.018
Glavnica pripisana vlasniku		19.216.940	19.734.331	18.305.531
Manjinski udio	15	62.847	76.993	91.409
Ukupna glavnica		19.279.787	19.811.324	18.396.940
Obveze po dugoročnim kreditima	24	2.534.489	2.883.554	3.113.467
Dugoročne obveze prema državi	25	30.466	33.734	59.713
Dugoročna rezerviranja	27	778.629	799.945	559.017
Obveze po izdanim obveznicama	28	965.202	1.058.042	1.150.887
Ostale dugoročne obveze	29	5.320.676	5.170.943	4.927.022
Odgođene porezna obveza		-	1.874	-
Ukupne dugoročne obveze		9.629.462	9.948.092	9.810.106
Obveze prema dobavljačima		2.427.184	1.553.211	2.179.323
Tekuća dospjeća izdanih obveznica	28	93.380	93.380	46.690
Tekuća dospjeća dugoročnih kredita	24	1.174.713	1.184.921	947.747
Obveze za kratkoročne kredite	30	603.163	292.493	767.805
Obveze za poreze i doprinose	31	40.755	444.985	171.080
Obveze za kamate		23.191	30.489	64.301
Obveze prema zaposlenima	32	127.934	134.226	143.132
Ostale kratkoročne obveze	33	346.801	259.328	332.756
Ukupne kratkoročne obveze		4.837.121	3.993.033	4.652.834
UKUPNO KAPITAL I OBVEZE		33.746.370	33.752.449	32.859.880

Priložene bilješke sastavni su dio ovih konsolidiranih financijskih izvještaja.

Potpisali u ime Grupe na dan 16. travnja 2012. godine
 Zlatko Koračević
 Predsjednik Uprave

Ivan Matasić
 Član Uprave

Konsolidirani izvještaj o promjenama u glavnici HEP Grupe

Za godinu završenu 31. prosinca 2011. godine

	Osnivački kapital	Kapitalne rezerve	Zadržana dobit / preneseni (gubitak)	Udio Matice u glavnici	Nekontrolirajući udio	Ukupno glavnica
	u tisućama kuna	u tisućama kuna	u tisućama kuna	u tisućama kuna	u tisućama kuna	u tisućama kuna
Stanje 1.siječnja 2010., prije prepravka	19.792.159	(2.038.472)	403.016	18.156.703	91.409	18.248.112
Učinak prepravaka (bilješka 3)	-	148.826	-	148.826	-	148.826
Stanje 1.siječnja 2010., prepravljeno	19.792.159	(1.889.646)	403.016	18.305.529	91.409	18.396.938
Raspored zadržane dobiti	-	1.008.073	(1.008.073)	-	-	-
Dobit tekuće godine	-	-	1.421.303	1.421.303	14.063	1.435.366
Tečajna razlika	-	-	-	-	486	486
Ostala sveobuhvatna dobit, prije prepravka	-	24.853	-	-	-	-
Učinak prepravka(bilješka 3)	-	(17.354)	-	-	-	-
Ostala sveobuhvatna dobit, nakon prepravaka	-	7.499	-	7.499	-	7.499
Ukupna sveobuhvatna dobit tekuće godine, prepravljeno	-	7.499	1.421.303	1.428.802	14.549	1.443.351
Nekontrolirajući udjel	-	-	-	-	(16.583)	(16.583)
Isplata dividende RWE-u	-	-	-	-	(12.382)	(12.382)
Stanje 31. prosinca 2010., prepravljeno	19.792.159	(874.074)	816.246	19.734.331	76.993	19.811.324
Raspored zadržane dobiti	-	444.038	(444.038)	-	-	-
Isplata dividende vlasniku	-	-	(493.376)	(493.376)	-	(493.376)
Preneseni gubitak Trgovina M	-	-	(274)	(274)	-	(274)
Gubitak tekuće godine	-	-	(14.820)	(14.820)	11.514	(3.306)
Tečajna razlika	-	-	-	-	1.071	1.071
Fer vrijednost JANAF-a	-	(8.921)	-	(8.921)	-	(8.921)
Ukupna sveobuhvatna dobit tekuće godine	-	(8.921)	(14.820)	(23.741)	12.585	(11.156)
Nekontrolirajući udjel	-	-	-	-	(14.063)	(14.063)
Isplata dividende RWE	-	-	-	-	(12.668)	(12.668)
Stanje 31. prosinca 2011.	19.792.159	(438.957)	(136.262)	19.216.940	62.847	19.279.787

Priložene bilješke sastavni su dio ovih konsolidiranih financijskih izvještaja.

Potpisali u ime Grupe na dan 16.travnja 2012. godine:

Zlatko Koračević
Predsjednik Uprave

Ivan Matasić
Član Uprave

Konsolidirani izvještaj o novčanim tokovima HEP Grupe

Za godinu završenu 31. prosinca 2011. godine

	2011. godina	2010. godina
	u tisućama kuna	u tisućama kuna
		Prepravljeno
Novčani tijekovi iz poslovnih aktivnosti		
(Gubitak)/ dobit tekuće godine	(3.306)	1.435.366
Trošak poreza na dobit priznat u dobiti	85.453	401.802
Neto gubitak iz financijskih aktivnosti	371.271	348.037
Dobit od fer vrednovanja ulaganja u nekretnine	(7.676)	(19.865)
Gubitak s temelja fer vrednovanja derivata	1.080	1.871
Amortizacija nekretnina, postrojenja i opreme i nematerijalne imovine	1.749.518	1.721.472
Povećanje ispravka vrijednosti potraživanja	403.568	332.139
Povećanje ispravka vrijednosti zaliha	11.330	15.070
(Smanjenje) / povećanje rezerviranja	(21.316)	240.928
Novčani tijek iz poslovnih aktivnosti prije promjena u obrtnom kapitalu	2.589.922	4.476.820
Povećanje potraživanja od kupaca	(169.476)	(568.478)
Smanjenje / (povećanje) zaliha	41.821	(163.810)
(Povećanje) / smanjenje ostale kratkotrajne imovine	(285.084)	81.395
Povećanje / (smanjenje) obveza prema dobavljačima	877.038	(600.404)
Povećanje / (smanjenje) ostalih kratkoročnih obveza	156.866	(88.667)
Povećanje ostalih dugoročnih obveza	92.160	217.942
Novac ostvaren poslovanjem	3.303.247	3.354.798
Plaćeni porez na dobit	(600.873)	(194.454)
Plaćene kamate	(236.874)	(270.324)
NETO NOVAC IZ POSLOVNIH AKTIVNOSTI	2.465.500	2.890.020
INVESTICIJSKE AKTIVNOSTI		
Primici od kamata	12.979	14.480
Povećanje nekretnina, postrojenja i opreme	(2.132.612)	(1.693.299)
Otuđenje nekretnina, postrojenja i opreme	44.311	21.462
Povećanje / (smanjenje) ostale dugotrajne imovine	(49.467)	48.088
Promjena manjinskog udjela i isplata dividende RWE	(26.732)	(28.479)
NETO NOVAC KORIŠTEN U INVESTICIJSKIM AKTIVNOSTIMA	(2.151.521)	(1.637.748)

Konsolidirani izvještaj o novčanim tokovima HEP Grupe (nastavak)
Za godinu završenu 31. prosinca 2011. godine

	2011. godina	2010. godina
	u tisućama kuna	u tisućama kuna
		Prepravljeno
FINANCIJSKE AKTIVNOSTI		
Otplata izdanih obveznica	(92.840)	(46.155)
Primljeni dugoročni krediti	793.839	903.857
Otplata dugoročnih kredita	(1.193.750)	(956.881)
Primljeni kratkoročni krediti	997.924	566.692
Otplata kratkoročnih kredita	(680.810)	(1.101.462)
Isplata dividende vlasniku	(493.376)	-
NETO NOVAC KORIŠTEN U FINANCIJSKIM AKTIVNOSTIMA	(669.013)	(633.949)
NETO (SMANJENJE) / POVEĆANJE NOVCA I NOVČANIH EKVIVALENATA	(355.034)	618.323
NOVAC I NOVČANI EKVIVALENTI NA POČETKU GODINE	762.157	143.834
NOVAC I NOVČANI EKVIVALENTI NA KRAJU GODINE	407.123	762.157

Priložene bilješke sastavni su dio ovih konsolidiranih financijskih izvještaja.

Potpisali u ime Grupe na dan 16. travnja 2012. godine:

Zlatko Koračević
Predsjednik Uprave

Ivan Matasić
Član Uprave

Bilješke uz konsolidirane financijske izvještaje HEP Grupe

Za godinu završenu 31. prosinca 2011. godine

1. OPĆENITO

Grupa Hrvatska elektroprivreda Zagreb (u daljnjem tekstu "Grupa") sastoji se od matice Hrvatska elektroprivreda d.d., Zagreb (u daljnjem tekstu "HEP d.d." ili "Društvo") i ovisnih društava navedenih u bilješci 36. HEP je registriran u Zagrebu, Ulica grada Vukovara 37. Temeljna djelatnost Grupe je proizvodnja, prijenos i distribucija električne energije te kontrola sustava električne energije. Pored navedenih temeljnih djelatnosti HEP se bavi i proizvodnjom i distribucijom toplinske energije putem središnjeg toplinskog sustava u Zagrebu i Osijeku te distribucijom plina u Osijeku i Đakovu.

Sve svoje aktivnosti Grupa temelji na važećim zakonima, propisima i odlukama Vlade Republike Hrvatske. Grupa je na dan 31. prosinca 2011. godine imala 13.762 zaposlenika (31. prosinca 2010.: 13.990).

Ovi financijski izvještaji izraženi su u hrvatskim kunama budući da je to valuta u kojoj je iskazana većina transakcija Grupe.

Na dan 31. prosinca 2011. godine ukupne kratkoročne obveze su veće od ukupne kratkotrajne imovine za 1.455.137 tisuća kuna. Za osiguranje tekuće likvidnosti u narednom razdoblju Društvo planira prolongirati sve postojeće kratkoročne linije i okvire, kao i zadužiti se za nove kratkoročne kredite. Za realizaciju odobrenog plana investicija u 2012. godini Društvo planira osigurati nova dugoročna financijska sredstava. Uz pretpostavku povećanja cijene električne energije, Društvo očekuje i povećanje prihoda iz poslovanja tijekom 2012. godine.

ZAKONI O REGULIRANJU ENERGETSKIH DJELATNOSTI

Hrvatski sabor je 3. prosinca 2004. godine donio Zakon o izmjenama i dopunama Zakona o energiji, Zakon o tržištu električne energije i Zakon o regulaciji energetske djelatnosti.

HEP d.d. i ovisna Društva svoje usluge nastavljaju obavljati kao zakonom regulirane javne usluge: proizvodnju električne energije za tarifne kupce, prijenos električne energije, distribuciju električne energije, i opskrbu električnom energijom za tarifne kupce.

Proizvodnja električne energije za povlaštene kupce, opskrba električnom energijom za povlaštene kupce, kako su isti definirani zakonima koji reguliraju energetske djelatnosti i trgovanje na tržištu energijom obavljaju se kao tržišne djelatnosti.

Opskrba električnom energijom za povlaštene kupce odvija se prema pravilima kojima se uređuju tržišni odnosi, u kojima energetske subjekti slobodno ugovaraju količinu i cijenu isporučene električne energije. Kupci kategorije kućanstvo opskrbljuju se električnom energijom u sustavu obveze javne usluge, kao i dio povlaštenih kupaca koji nisu iskoristili pravo na izbor opskrbljivača ili su ostali bez opskrbljivača.

U lipnju 2008. godine Vlada Republike Hrvatske donijela je Odluku o visini tarifnih stavki u tarifnom sustavu za proizvodnju električne energije, s iznimkom za povlaštene kupce, bez visine tarifnih stavki, tarifnim sustavom za prijenos električne energije, bez visine tarifnih stavki, tarifnom sustavom za distribuciju električne energije, bez visine tarifnih stavki i tarifnom sustavom za opskrbu električnom energijom, s iznimkom povlaštenih kupaca, bez visine tarifnih stavki. Grupa primjenjuje navedene tarifne stavke od 1. srpnja 2008. godine.

U prosincu 2008. godine donesen je Zakon o izmjenama i dopunama zakona o tržištu električne energije kojim je određeno da su mali kupci dužni do 30. lipnja 2009. godine izabrati svog opskrbljivača i s istim sklopiti ugovor o opskrbi, a u tom razdoblju imaju pravo na opskrbu električnom energijom od opskrbljivača tarifnih kupaca.

Mali kupci koji do navedenog roka ne nađu novog opskrbljivača plaćaju opskrbu električnom energijom po cijeni električne energije uravnoteženja za obračun električne energije povlaštenim kupcima koji nisu pronašli svog opskrbljivača.

Bilješke uz konsolidirane financijske
izvještaje HEP Grupe (nastavak)
Za godinu završenu 31. prosinca 2011. godine

1. OPĆENITO (nastavak)

ZAKONI O REGULIRANJU ENERGETSKIH DJELATNOSTI (NASTAVAK)

Prema novim zakonskim odredbama, HEP d.d. je restrukturirao svoje poslovanje osnivanjem zasebnih poduzeća poslovnih subjekata za proizvodnju električne energije, prijenos električne energije, distribuciju električne energije, opskrbu električnom energijom i i trgovinu električnom energijom i uskladio organizaciju Grupe sukladno izmijenjenim zakonima.

UPRAVA I DIREKTORI

GLAVNA SKUPŠTINA

Glavna skupština se sastoji od članova koji zastupaju interese društva HEP d.d.:

Radimir Čačić	Predsjednik Skupštine	Član od 26. siječnja 2012. godine
Đuro Popijač	Predsjednik Skupštine	Član od 21. studenog 2009. do 25. siječnja 2012. godine

NADZORNI ODBOR

Članovi nadzornog odbora u 2012., 2011. i 2010. godini

Nikola Bruketa	Predsjednik	Član od 23. veljače 2012. godine
Alen Leverić	Član	Član od 23. veljače 2012. godine
Ante Ramljak	Član	Član od 23. veljače 2012. godine
Hubert Bašić	Član	Član od 23. veljače 2012. godine
Žarko Primorac	Član	Član od 23. veljače 2012. godine
Ivo Uglešić	Član	Član od 23. veljače 2012. godine
Jadranko Berlengi	Član	Član od 03. lipnja 2008. godine

Darko Horvat	Predsjednik	Član od 30. lipnja 2010. godine, a Predsjednik od 20. srpnja 2010. do 22. veljače 2012. godine
Branimir Horaček	Predsjednik	Član od 19. listopada 2009. do 6. svibnja 2010. godine
Dražen Bošnjaković	Član	Član od 19. listopada 2009. do 22. veljače 2012. godine
Krešimir Dragić	Član	Član od 19. listopada 2009. do 22. veljače 2012. godine
Slavko Konfić	Član	Član od 28. travnja 2008. do 22. veljače 2012. godine
Gordana Obran	Član	Član od 19. listopada 2009. do 22. veljače 2012. godine
Zvonimir Sabati	Član	Član od 19. listopada 2009. do 22. veljače 2012. godine
Jadranko Berlengi	Član	Član od 03. lipnja 2008. godine

Bilješke uz konsolidirane financijske
izvještaje HEP Grupe (nastavak)
Za godinu završenu 31. prosinca 2011. godine

1. OPĆENITO (nastavak)

UPRAVA I DIREKTORI (NASTAVAK)

Članovi Uprave u 2012., 2011. i 2010. godini

Zlatko Koračević	Predsjednik	Član od 23. veljače 2012. godine
Zvonko Ercegovac	Član Uprave	Član od 23. veljače 2012. godine
Krunoslava Grgić-Bolješić	Član Uprave	Član od 23. veljače 2012. godine
Rodoljub Lalić	Član Uprave	Član od 23. veljače 2012. godine
Ivan Matasić	Član uprave	Član od 23. veljače 2012. godine
Tomislav Šerić	Član uprave	Član od 23. veljače 2012. godine
Leo Begović	Predsjednik	Član od 25. rujna 2009. do 22. veljače 2012. godine
Dubravko Lukačević	Član Uprave	Član od 02. studenoga 2009. do 22. veljače 2012. godine
Snježana Pauk	Član Uprave	Član od 02. studenoga 2009. do 22. veljače 2012. godine
Miljenko Pavlaković	Član Uprave	Član od 02. studenoga 2009. do 22. veljače 2012. godine
Damir Pečvarac	Član uprave	Član od 02. studenoga 2009. do 22. veljače 2012. godine
Velimir Rajković	Član uprave	Član od 02. studenoga 2009. do 22. veljače 2012. godine

Bilješke uz konsolidirane financijske
izvještaje HEP Grupe (nastavak)
Za godinu završenu 31. prosinca 2011. godine

2. SAŽETAK TEMELJNIH RAČUNOVODSTVENIH POLITIKA

Slijedi pregled najvažnijih računovodstvenih politika Grupe, koje su dosljedno primjenjivane u tekućoj godini i prethodnim godinama.

PREZENTACIJA FINANCIJSKIH IZVJEŠTAJA

Financijski izvještaji sastavljeni su sukladno Međunarodnim standardima financijskog izvještavanja ("MSFI") koje je objavio Odbor za međunarodne računovodstvene standarde.

Financijski izvještaji su pripremljeni po načelu povijesnog troška, izuzev određene dugotrajne imovine i određenih financijskih instrumenata koji su iskazani u revaloriziranim iznosima. Financijski izvještaji prezentirani su u tisućama hrvatskih kuna (‘000 hrk), s obzirom da je to valuta u kojoj je iskazana većina poslovnih događaja Grupe.

OSNOVE RAČUNOVODSTVA

Grupa vodi računovodstvene evidencije na hrvatskom jeziku, u kunama i u skladu s hrvatskim zakonskim propisima i računovodstvenim načelima te praksom koje se pridržavaju poduzeća u Hrvatskoj. Računovodstvene evidencije ovisnih društava u Hrvatskoj i u inozemstvu vode se sukladno važećim propisima dotičnih zemalja.

Financijski izvještaji Grupe pripremljeni su u tisućama kuna.

USVAJANJE NOVIH I IZMIJENJENIH MEĐUNARODNIH STANDARDA FINANCIJSKOG IZVJEŠTAVANJA STANDARDI I TUMAČENJA NA SNAZI U TEKUĆEM PERIODU

Slijedeći izmijenjeni i dopunjeni postojeći standardi izdani od strane Međunarodnog odbora za računovodstvene standarde i tumačenja koje izdaje Odbor za tumačenje međunarodnog financijskog izvještavanja su na snazi u tekućem razdoblju:

- **Izmjene i dopune MSFI 1 „Prva primjena MSFI –ijeva“** ograničeno izuzeće iz usporednog MSFI 7 „Financijski instrumenti – objavljivanje“ kod subjekata koji prvi put primjenjuju MSFI-jeve (na snazi za godišnja razdoblja koja započinju na dan ili nakon 1. srpnja 2010.),
- **Amandmani na MRS 24 “Objavljivanje povezanih strana”** – pojednostavljivanja zahtjeva za objavljivanje za subjekte povezanih s vladom i pojašnjenje definicije povezane strane (na snazi za godišnja razdoblja koja započinju na dan ili nakon 1. siječnja 2011.),
- **Izmjene i dopune MRS-a 32 „Financijski instrumenti - prezentiranje“** – računovodstveni postupak koji se primjenjuje na davanje prava (na snazi za godišnja razdoblja koja započinju na dan ili nakon 1. siječnja 2011. godine),
- **Izmjene i dopune raznih standarda i tumačenja (2010.)** proizašle iz Projekta godišnje kvalitativne dorade MSFI-jeva, objavljene 6. svibnja 2010. (MSFI 1, MSFI 3, MSFI 7, MRS 1, MRS 27, MRS 34, IFRIC 13) prvenstveno s ciljem otklanjanja nedosljednosti i pojašnjenja teksta, (njihova primjena je obvezna za godišnja razdoblja koja započinju na dan ili nakon 1. srpnja 2010. ili 1. siječnja 2011., zavisno od standarda/tumačenja),
- **Amandmani na IFRIC 14 “MRS 19 — Ograničenje na sredstva iz definiranih planova, minimalna potrebna sredstva financiranja i njihova interakcija”** – predujmovi minimalnih potrebnih financijskih sredstava (na snazi za godišnja razdoblja koja počinju na dan ili nakon 1. siječnja 2011.),
- **IFRIC 19 „Zatvaranje financijske obveze glavnničkim instrumentima“** (na snazi za godišnja razdoblja koja započinju na dan ili nakon 1. srpnja 2010. godine).

Usvajanje navedenih izmjena i dopuna postojećih standarda, prerada i tumačenja nije dovelo do promjena računovodstvenih politika Društva.

Bilješke uz konsolidirane Financijske
izvještaje HEP Grupe (nastavak)
Za godinu završenu 31. prosinca 2011. godine

2. SAŽETAK TEMELJNIH RAČUNOVODSTVENIH POLITIKA (nastavak)

USVAJANJE NOVIH I IZMIJENJENIH MEĐUNARODNIH STANDARDA FINACIJSKOG IZVJEŠTAVANJA (NASTAVAK)

IZDANI I JOŠ NEUSVOJENI STANDARDI I TUMAČENJA

Na dan izdavanja ovih financijskih izvještaja, sljedeći standardi, prerade i tumačenja su objavljeni i nisu još na snazi:

- MSFI 9 "Financijski instrumenti" s izmjenama i dopunama iz 2010. godine (na snazi za godišnja razdoblja koja počinju na dan ili nakon 1. siječnja 2013.),
- MSFI 10 „Konsolidirani financijski izvještaji”, objavljen u svibnju 2011., zamjenjuje prethodnu verziju MRS 27 (2008) „Konsolidirani i odvojeni financijski izvještaji” (na snazi za godišnja razdoblja koja počinju na dan ili nakon 1. siječnja 2013.),
- MSFI 11 „Zajednički poslovi”, objavljen u svibnju 2011., zamjenjuje MRS 31 „Udjeli u zjedničkim pothvatima” (na snazi za godišnja razdoblja koja počinju na dan ili nakon 1. siječnja 2013.),
- MSFI 12 „Objavljivanje udjela u drugim subjektima”, objavljen u svibnju 2011., (na snazi za godišnja razdoblja koja počinju na dan ili nakon 1. siječnja 2013.),
- MSFI 13 „Mjerenje fer vrijednosti”, objavljen u svibnju 2011., (na snazi za godišnja razdoblja koja počinju na dan ili nakon 1. siječnja 2013.),
- MRS 27 „Nekonsolidirani i financijski izvještaji” (izmjenjen i dopunjen 2011.), konsolidacijski zahtjevi prethodno opisani u dijelu MRS 27 (2008.) revidirani su i sada sadržani u MSFI 10 „Konsolidirani financijski izvještaji” (na snazi MRS 27 (izmjenjen i dopunjen 2011.) primjenjuje se za godišnja razdoblja koja počinju na dan ili nakon 1. siječnja 2013.),
- MSR 28 (izmjenjen i dopunjen 2011.) „Ulaganje u pridružena društva i zajednički pothvati”. Ova verzija zamjenjuje MRS 28 (2003.) „Ulaganje u pridružena društva” (na snazi MRS 28 (izmjenjen i dopunjen 2011.) primjenjuje se za godišnja razdoblja koja počinju na dan ili nakon 1. siječnja 2013.),
- Izmjene i dopune MSFI-ja 1 „Prva primjena MSFI-jeva” - ozbiljna hiperinflacija i ukidanje utvrđenih datuma kod subjekata koji prvi put primjenjuju MSFI-jeve (na snazi za godišnja razdoblja koja počinju na dan ili nakon 1. srpnja 2011.),
- Izmjene i dopune MSFI 7 “Financijski instrumenti - objavljivanje” – objavljivanje podataka kod prijenosa financijske imovine (na snazi za godišnja razdoblja koja počinju na dan ili nakon 1. srpnja 2011.),
- Izmjene i dopune MRS-a 1 “Prezentiranje financijskih izvještaja” - izmjena načina prikazivanja stavki ostale sveobuhvatne dobiti (na snazi za godišnja razdoblja koja započinju na dan ili nakon 1. srpnja 2012.),
- Izmjene i dopune MRS-a 12 „Porezi na dobit”, - povrat imovine kod odgođenih poreza (na snazi za godišnja razdoblja koja počinju na dan ili nakon 1. siječnja 2012.),
- Izmjene i dopune MRS-a 19 „Primanja zaposlenih” – dorada postupka za obračunavanje primanja nakon prestanka radnog odnosa (na snazi za godišnja razdoblja koja započinju na dan ili nakon 1. siječnja 2013.).

HEP Grupa je izabrala da navedene standarde, dorade i tumačenja ne primjenjuje prije njihova datuma stupanja na snagu.

Bilješke uz konsolidirane financijske
izvještaje HEP Grupe (nastavak)
Za godinu završenu 31. prosinca 2011. godine

2. SAŽETAK TEMELJNIH RAČUNOVODSTVENIH POLITIKA (nastavak)

USVAJANJE NOVIH I IZMIJENJENIH MEĐUNARODNIH STANDARDA FINANCIJSKOG IZVJEŠTAVANJA (NASTAVAK)

IZDANI I JOŠ NEUSVOJENI STANDARDI I TUMAČENJA (NASTAVAK)

Izmjenama i dopunama MSFI-ja 7 su uvedeni dodatni podaci koji zahtijevaju objavu o transakcijama koje obuhvaćaju prijenos financijske imovine. Cilj je povećati transparentnost u dijelu koji se odnosi na izloženost rizicima kod prijenosa financijske imovine u kojem prenositelj zadržava određenu razinu izloženosti po prenesenoj imovini. Nadalje, propisano je objavljivanje transakcija prijenosa financijske imovine koje nisu ravnomjerno raspoređene kroz razdoblje.

Uprava predviđa da spomenute izmjene i dopune MSFI-ja 7 neće značajno utjecati na podatke koje je društvo objavilo o prijenosu potraživanja koje je već ranije provedeno

Slijedi pregled glavnih zahtjeva MSFI-ja 9:

- Nalaže da se sva financijska imovina iz djelokruga MRS-a 39 „Financijski instrumenti: priznavanje i mjerenje“ nakon prvog priznavanja vrednuje po amortiziranom trošku ili fer vrijednosti.

U svibnju 2011. godine objavljen je paket od pet standarda koji obrađuju pitanja konsolidacije, zajedničkih poslova, pridružene subjekte i objavljivanja podataka, a to su MSFI 10, MSFI 11, MSFI 12, MRS 27 (prerađen 2011.) i MRS 28 (prerađen 2011.).

U nastavku slijedi pregled njihovih zahtjeva:

MSFI 10 zamjenjuje dijelove MRS-a 27 „Konsolidirani i odvojeni financijski izvještaji“ koji se odnose na konsolidirane financijske izvještaje. Prema MSFI-ju 10, postoji samo jedna osnova konsolidacije, a to je kontrola. Donosi novu definiciju kontrole koja sadrži tri elementa: a) prevlast nad subjektom koji je predmet ulaganja, b) izloženost ili prava u odnosu na varijabilni prinos subjekta temeljem sudjelovanja u subjektu koji je predmet ulaganja i c) sposobnost korištenja prevlasti nad subjektom koji je predmet ulaganja s ciljem utjecaja na visinu povrata investitorovog ulaganja.

MSFI 11 zamjenjuje MRS 31 „Udjeli u zajedničkim pothvatima.“ Prema MSFI-ju 11, zajednički poslovi se razvrstavaju u zajedničke operacije ili zajedničke pothvate zavisno od prava i obveza strana u poslu. Nadalje, pothvatnici se prema MSFI-ju 11 obračunavaju metodom udjela, dok se zajednički kontrolirani subjekti mogu po MRS-u 31 obračunavati ili metodom udjela, ili proporcionalnom metodom.

MSFI 12 je standard koji se bavi objavljivanjem i primjenjuje se na subjekte s udjelima u ovisnim društvima, zajedničkim poslovima, pridruženim subjektima i/ili nekonsolidiranim strukturiranim subjektima. Općenito, zahtjevi za objavljivanjem podataka iz MSFI-ja 12 širi su od onih u postojećim standardima. MSFI 13 uvodi jedan izvor uputa za utvrđivanje fer vrijednosti i objavljivanje s tim povezanih podataka. Standard definira fer vrijednost, okvir za njeno utvrđivanje i propisuje podatke koji se obvezno objavljuju u vezi s utvrđivanjem fer vrijednosti. Djelokrug MSFI-ja 13 je širok, on se primjenjuje i na financijske, i na nefinancijske instrumente kod kojih je prema drugim MSFI-jevima određivanje fer vrijednosti obvezno ili dopušteno, kao i na podatke koji se odnose na utvrđivanje fer vrijednosti, osim u određenim okolnostima. Izmjenama i dopunama MRS-a 1 propisana je obveza objavljivanja dodatnih podataka u dijelu koji se odnosi na ostalu sveobuhvatnu dobit kroz objedinjavanje stavki ostale sveobuhvatne dobiti u dvije kategorije: a) stavke koje se kasnije neće reklasificirati u dobit i gubitak i b) stavke koje će nakon ispunjenja točno određenih uvjeta biti prenesene u dobit i gubitak.

Bilješke uz konsolidirane Financijske
izvještaje HEP Grupe (nastavak)
Za godinu završenu 31. prosinca 2011. godine

2. SAŽETAK TEMELJNIH RAČUNOVODSTVENIH POLITIKA (nastavak)

USVAJANJE NOVIH I IZMIJENJENIH MEĐUNARODNIH STANDARDARDA FINACIJSKOG IZVJEŠTAVANJA (NASTAVAK)

IZDANI I JOŠ NEUSVOJENI STANDARDI I TUMAČENJA (NASTAVAK)

Izmjenama i dopunama MRS-a 12 predviđeno je izuzeće od općih načela standarda da vrednovanje odgođene porezne imovine i odgođenih poreznih obveza treba odražavati porezne posljedice načina na koji subjekt očekuje povratiti knjigovodstvenu vrijednost sredstva. Točnije, prema izmjenama i dopunama se za ulaganja u nekretnine vrednovana metodom fer vrijednosti sukladno MRS-u 40 „Ulaganja u nekretnine“ pretpostavlja da će se za potrebe utvrđivanja odgođenih poreza povratiti prodajom, osim ako takva pretpostavka nije oboriva u određenim okolnostima.

Izmjenama i dopunama MRS-a 19 promijenjen je način obračunavanja planova definiranih primanja i otpremnina kod raskida radnog odnosa. Najvažnija promjena odnosi se na obračunavanje promjena u obvezama temeljem definiranih primanja i imovine plana.

Uprava društva je izabrala da navedene standarde, dorade i tumačenja ne primjenjuje prije njihova datuma stupanja na snagu. Uprava Društva predviđa da će usvajanje MSFI-a 13 „Utvrđivanje fer vrijednosti“ utjecati na objavljivanje iscrpnijih podataka u financijskim izvještajima.

Uprava Društva predviđa da usvajanje ostalih standarda (MSFI 10 „Konsolidirani financijski izvještaji“, MSFI 11 „Zajednički poslovi“, MSFI 12 „Objavljivanje udjela u drugim subjektima“), dorada i tumačenja neće značajno utjecati na financijske izvještaje u razdoblju njihove prve primjene.

OSNOVA SASTAVLJANJA FINACIJSKIH IZVJEŠTAJA GRUPE

Financijski izvještaji Grupe predstavljaju zbir imovine, obveza, kapitala i rezervi te rezultate poslovanja Grupe za završeno godišnje razdoblje. Sva interna stanja i interne poslovne promjene unutar Grupe su eliminirane.

PRINCIPI I METODE KONSOLIDACIJE

Konsolidirani financijski izvještaji sastoje se od financijskih izvještaja HEP-a d.d. i subjekata koje on kontrolira – njegovih ovisnih društava. Ovisna društva u sastavu Grupe navedena su u bilješci 36. HEP d.d. ima kontrolu nad onim društvima u kojima ima moć upravljanja financijskim i poslovnim politikama društva u kojem ima svoj ulog na način da ostvari koristi iz aktivnosti toga društva.

Rezultati ovisnih društava koja su stečena ili otuđena tijekom godine uključuju se u konsolidirani račun dobiti i gubitka od važećeg datuma stjecanja, odnosno do važećeg datuma otuđenja.

Po potrebi su obavljena usklađenja u financijskim izvještajima ovisnih društava kako bi se njihove računovodstvene politike uskladile s onima koje koriste drugi članovi Grupe.

Sve značajne transakcije i stanja između društava članova Grupe eliminirani su prilikom konsolidacije. Nekomolirajući udjeli u neto imovini konsolidiranih ovisnih društava u ovim su financijskim izvještajima prikazani odvojeno od udjela Grupe u njima. Nekomolirajući udjeli obuhvaćaju iznos udjela na dan poslovnog spajanja i udio u promjenama glavnice od datuma poslovnog spajanja koji pripada nekomolirajućem udjelu. Gubici povezani s nekomolirajućim udjelom u glavnici ovisnog društva raspoređuju se na udio Grupe u onoj mjeri u kojoj vlasnici nekomolirajućih udjela imaju obvezu i sposobni su provesti dodatna ulaganja kako bi pokrili gubitke.

Bilješke uz konsolidirane financijske
izvještaje HEP Grupe (nastavak)
Za godinu završenu 31. prosinca 2011. godine

2. SAŽETAK TEMELJNIH RAČUNOVODSTVENIH POLITIKA (nastavak)

VALUTA IZVJEŠTAVANJA

Financijski izvještaji Društva pripremljeni su u kunama.

ULAGANJA U PRIDRUŽENA DRUŠTVA

Pridruženo društvo je subjekt u kojem Grupa ima značajan utjecaj kroz sudjelovanje u donošenju financijskih i operativnih odluka u pridruženom društvu, ali ne i kontrolu ili zajedničku kontrolu nad tim subjektom.

Rezultati, imovina i obveze pridruženog društva iskazani su u ovim konsolidiranim financijskim izvještajima metodom udjela, izuzev ulaganja u pridružena Društva namijenjenih prodaji, koja se obračunavaju sukladno MSFI-ju 5 „Dugotrajna imovina namijenjena prodaji i prestanak poslovanja”.

Ulaganja u pridružena društva iskazuju se u konsolidiranom izvještaju o financijskom položaju po trošku ulaganja usklađenom za promjene udjela Grupe u neto imovini pridruženog društva nakon stjecanja te se ispravljaju za svako eventualno umanjenje vrijednosti pojedinačnog ulaganja. Gubici nekog pridruženog društva iznad udjela Grupe u tom pridruženom društvu (koje uključuje sve dugoročne udjele koji u suštini sačinjavaju neto ulaganje Grupe u pridruženo društvo) se ne priznaju, osim ako je nastala zakonska ili ugovorna obveza ili ako Grupa vrši plaćanje u ime pridruženog društva.

Višak troška stjecanja iznad udjela Grupe u fer vrijednosti prepoznatljive imovine, obveza i potencijalnih obveza pridruženog društva na datum stjecanja priznaje se kao goodwill. Goodwill je uključen u knjigovodstveni iznos ulaganja i procjenjuje se umanjenje kao dio ulaganja. Svaki manjak troška stjecanja, tj. diskont kod stjecanja, ispod udjela Grupe u neto fer vrijednosti prepoznatljive imovine, obveza i potencijalnih obveza pridruženog društva se izravno priznaje u računu dobiti i gubitka za razdoblje u kojem je došlo do stjecanja.

U slučaju transakcija između Grupe i pridruženog društva, dobici i gubici se eliminiraju do visine udjela Grupe u pridruženom društvu.

ULAGANJA U ZAJEDNIČKI UPRAVLJANA DRUŠTVA

Zajednički upravljana društva su društva u kojima Grupa i druge strane obavljaju gospodarsku djelatnost pod zajedničkom kontrolom, odnosno kad strateške financijske i poslovne odluke zahtijevaju jednoglasni pristanak svih strana koje sudjeluju u kontroli.

Kada članica grupe izravno obavlja gospodarsku djelatnost pod zajedničkom kontrolom, udio Grupe u zajednički kontroliranoj imovini i bilo kojim obavezama koje su nastale zajednički s drugim stranama knjiže se u financijskim izvještajima članice i klasificiraju se po vrsti. Obveze i troškovi koji su izravno nastali u vezi s udjelima u zajednički kontroliranoj imovini knjiže se kao razgraničenja. Prihod od prodaje ili korištenja udjela Grupe u zajednički kontroliranoj imovini, te udio Grupe u troškovima zajedničkog ulaganja, knjiži se kada nastupi vjerojatnost da će gospodarska korist u vezi s transakcijama pritijecati u Grupi, odnosno otjecati iz nje i kada se njihov iznos može pouzdano utvrditi.

Zajednička ulaganja koja podrazumijevaju osnivanje posebnog društva u kojem svaki od partnera ima udio nazivaju se zajednički upravljana društva. Grupa izvještava o svojim udjelima u zajednički upravljanim društvima primjenom metode potpune konsolidacije.

Bilješke uz konsolidirane Financijske izvještaje HEP Grupe (nastavak)
Za godinu završenu 31. prosinca 2011. godine

2. SAŽETAK TEMELJNIH RAČUNOVODSTVENIH POLITIKA (nastavak)

TROŠKOVI MIROVINSKIH NAKNADA I OSTALA PRIMANJA ZAPOSLENIH

Grupa ne upravlja planovima definiranih naknada nakon umirovljenja za svoje zaposlenike i rukovoditelje u Hrvatskoj i inozemstvu. Sukladno tome, nema rezerviranja za te troškove.

Grupa ima obvezu plaćanja doprinosa fondovima za mirovinsko i zdravstveno osiguranje za svoje zaposlene u Hrvatskoj sukladno zakonskim propisima. Ova obveza odnosi se na sve osobe koje su u radnom odnosu temeljem ugovora o radu. Navedeni doprinosi se uplaćuju u određenom postotnom iznosu utvrđenom na temelju bruto plaće.

	2011. i 2010.
Doprinos za mirovinsko osiguranje	20%
Doprinos za zdravstveno osiguranje	15%
Doprinos za fond za zapošljavanje	1,7%
Doprinos za ozljede na radu	0,5%

Članice Grupe su dužne obustavljati doprinose za mirovinsko osiguranje iz bruto plaća zaposlenika. Doprinosi u ime posloprimca i u ime poslodavca obračunavaju se kao trošak razdoblja u kojem su nastali (vidi bilješku 6).

MIROVINSKE NAKNADE I JUBILARNE NAGRADE

Grupa zaposlenima isplaćuje jubilarne nagrade i jednokratne otpremnine prilikom umirovljenja. Obveza i troškovi ovih primanja utvrđuju se primjenom metode projekcije kreditne jedinice. Metodom projekcije kreditne jedinice se svako razdoblje odrađenog radnog staža promatra kao osnova za dodatnu jedinicu prava na primanja i svaka se jedinica mjeri zasebno do stvaranja konačne obveze. Obveza se utvrđuje po sadašnjoj vrijednosti procijenjenih budućih novčanih odljeva primjenom diskontne stope koja je slična kamatnoj stopi na državne obveznice u Republici Hrvatskoj kod kojih su valute i rokovi dospjeća u skladu s valutama i procijenjenim trajanjem obveze za isplatom primanja. Obveze i troškove ovih naknada izračunao je ovlašteni aktuar.

JUBILARNE NAGRADE

Grupa isplaćuje svojim zaposlenicima neke pogodnosti za dugotrajan rad (jubilarne nagrade) i otpremnine prilikom odlaska u mirovinu. Nagrada za dugogodišnji rad iznosi od 1.500 do 5.500 kuna neto za rad u Društvu od 10 do 45 godina neprekidnog radnog odnosa kod poslodavca (prema odredbama kolektivnog ugovora koji je bio na snazi do 31. prosinca 2010. godine nagrada za dugogodišnji rad iznosila je od 1.650 – 5.500 kuna neto za rad u Društvu od 10 do 40 godina neprekidnog radnog odnosa kod poslodavca).

OTPREMNINE

Od 01. siječnja 2011. godine na snazi je Kolektivni ugovor (koji se odnosi na sve članice HEP grupe), temeljem kojeg, svaki zaposlenik prilikom odlaska u mirovinu ima pravo na otpremninu u visini 1/8 bruto prosječne mjesečne plaće isplaćene zaposleniku za prethodna tri mjeseca prije prestanka ugovora o radu, a za svaku navršenu godinu neprekidnog trajanja radnog odnosa kod poslodavca. Ovaj kolektivni ugovor vrijedi do 31. prosinca 2012. godine.

Bilješke uz konsolidirane financijske
izvještaje HEP Grupe (nastavak)
Za godinu završenu 31. prosinca 2011. godine

2. SAŽETAK TEMELJNIH RAČUNOVODSTVENIH POLITIKA (nastavak)

NEKRETNINE, POSTROJENJA I OPREMA

Nekretnine, postrojenja i oprema iskazani su po nabavnoj vrijednosti umanjenoj za ispravak vrijednosti i bilo koji gubitak nastao umanjnjem vrijednosti imovine, osim zemljišta, koja se iskazuju po nabavnoj vrijednosti.

Procijenjeni vijek uporabe, ostatak vrijednosti i metode amortizacije se pregledavaju na kraju svake godine i utjecaj svake promjene procjene se iskazuje u računu dobiti i gubitka.

Nekretnine, postrojenja i oprema u uporabi amortiziraju se primjenom linearne metode na slijedećoj osnovi:

Zgrade	2011., 2010. i 2009. godina
Hidroelektre (brane i nasipi, zgrade i ostale građevine te popratni objekti)	20 – 50 godina
Termoelektre (zgrade i ostali građevinski objekti)	33 – 50 godina
Objekti i postrojenja za prijenos i distribuciju električne energije (trafostanice, nadzemni i kabelski vodovi, dispečerski centri i dr.)	20 – 40 godina
Vrelovodi, parovodi i druge građevine za proizvodnju i prijenos toplinske energije	33 godine
Plinovodi	20 - 25 godina
Upravne zgrade	50 godina
Postrojenja i oprema	
Postrojenja u hidroelektranama	10 – 33 godina
Postrojenja u termoelektranama	6 – 25 godina
Postrojenja za prijenos električne energije (električni dio trafostanica i transformatori, električni dio vodova)	15 – 40 godina
Postrojenja za distribuciju električne energije (električni dio trafostanica i transformatori, električni dio vodova, mjerni instrumenti, brojila i druga oprema)	8 – 40 godina
Toplinske stanice, vrelovodi i ostala oprema	15 – 30 godina
Plinomjeri i ostala oprema plinske mreže	5 – 20 godina
Ostala oprema i transportna sredstva	
Informatička tehnologija	5 – 20 godina
Licence za računalni softver	5 godina
Oprema telekomunikacija	5 – 20 godina
Motorna vozila	5 – 8 godina
Uredski namještaj	10 godina

Troškovi nekretnina, postrojenja i opreme kod prvog knjiženja sadrže nabavnu cijenu imovine, uključujući carinu i nepovratne poreze i sve izravne troškove dovođenja imovine u uporabno stanje i na mjesto uporabe. Troškovi nastali nakon stavljanja nekretnina, postrojenja i opreme u uporabu terete troškove u računu dobiti i gubitka razdoblja u kojem su nastali.

U situacijama u kojima je nedvojbeno da su troškovi rezultirali povećanjem budućih ekonomskih koristi za koje se očekuje da će se ostvariti uporabom stavke nekretnina, postrojenja i opreme iznad njenih izvorno procijenjenih mogućnosti, oni se kapitaliziraju kao dodatni trošak nekretnina, postrojenja i opreme. Troškovi prihvatljivi za kapitalizaciju obuhvaćaju troškove periodičnih, unaprijed planiranih značajnijih pregleda i remonta nužnih za daljnje poslovanje.

Bilješke uz konsolidirane Financijske
izvještaje HEP Grupe (nastavak)
Za godinu završenu 31. prosinca 2011. godine

2. SAŽETAK TEMELJNIH RAČUNOVODSTVENIH POLITIKA (nastavak)

NEKRETNINE, POSTROJENJA I OPREMA (NASTAVAK)

Dobit ili gubitak koji proizlazi iz otuđenja ili povlačenja nekog predmeta imovine, postrojenja i opreme određuje se kao razlika između prihoda od prodaje i knjigovodstvene vrijednosti imovine, te se priznaje u računu dobiti ili gubitka.

UMANJENJE VRIJEDNOSTI MATERIJALNE I NEMATERIJALNE IMOVINE

Vrijednost materijalne i nematerijalne imovine se preispituje zbog mogućnosti umanjenja vrijednosti imovine kad događaji ili promijenjene okolnosti ukazuju da knjigovodstvena vrijednost materijalne i nematerijalne imovine možda nije povrativa. U uvjetima kad je iskazani iznos veći od povrativog iznosa, iznos umanjenja se knjiži na teret računa dobiti i gubitka.

Na svaki izvještajni datum Grupa provjerava knjigovodstvene iznose svoje materijalne i nematerijalne imovine da bi utvrdila postoje li naznake da je došlo do gubitaka uslijed umanjenja vrijednosti navedene imovine. Ako postoje takve naznake, procjenjuje se nadoknadivi iznos sredstva da bi se mogao utvrditi eventualni gubitak nastao umanjenjem. Ako nije moguće procijeniti nadoknadivi iznos pojedinog sredstva, Grupa procjenjuje nadoknadivi iznos jedinice koja proizvodi novac a kojoj to sredstvo pripada. Umanjenje nematerijalne imovine s neodređenim vijekom upotrebe i nematerijalne imovine koja nije u upotrebi procjenjuje se godišnje i kad god postoji indikacija da vrijednost imovine može biti umanjena. Povrativi iznos je veći iznos uspoređujući neto prodajnu cijenu ili vrijednost imovine u uporabi. Za potrebe procjene vrijednosti u uporabi, procijenjeni budući novčani priljevi se svode na sadašnju vrijednost primjenom diskontne stope prije oporezivanja koja odražava sadašnju tržišnu procjenu vremenske vrijednosti novca i rizike specifične za to sredstvo.

Neto prodajna cijena jest iznos koji se može dobiti prodajom neke imovine u nepristranoj transakciji umanjen za trošak prodaje, a vrijednost u uporabi sadašnja vrijednost uz diskontnu stopu prije oporezivanja koja odražava trenutnu tržišnu procjenu vremenske vrijednosti novca i rizika specifičnih za tu imovinu kod budućih novčanih priljeva koji se očekuju od trajne uporabe te imovine i njene prodaje na kraju vijeka uporabe. Povrativi iznos se procjenjuje za pojedinačnu imovinu, a ako to nije moguće, tada za jedinicu koja ostvaruje novčani priljev.

Ako je nadoknadivi iznos nekog sredstva (ili jedinice koja stvara novac) procijenjen na iznos niži od knjigovodstvenog, knjigovodstveni iznos toga sredstva (jedinice koja stvara novac) umanjuje se do nadoknadivog iznosa. Gubici od umanjenja vrijednosti priznaju se odmah kao rashod, osim ako sredstvo nije zemljište ili zgrada koje se ne koristi kao investicijska nekretnina, tj. ulaganje u nekretninu iskazano u revaloriziranom iznosu, u kojem slučaju se gubitak od umanjenja iskazuje kao smanjenje vrijednosti nastalo revalorizacijom sredstva.

Kod naknadnog poništenja gubitka od umanjenja vrijednosti, knjigovodstveni iznos sredstva (jedinice koja generira novac) povećava se do revidiranog procijenjenog nadoknadivog iznosa toga sredstva, pri čemu veća knjigovodstvena vrijednost ne premašuje knjigovodstvenu vrijednost koja bi bila utvrđena da u prethodnim godinama nije bilo priznatih gubitaka na tom sredstvu (jedinici koja generira novac) uslijed umanjenja vrijednosti. Poništenje gubitka od umanjenja vrijednosti odmah se priznaje kao prihod, osim ako se predmetno sredstvo ne iskazuje po procijenjenoj vrijednosti, u kojem slučaju se poništenje gubitka od umanjenja vrijednosti iskazuje kao povećanje uslijed revalorizacije.

Bilješke uz konsolidirane financijske
izvještaje HEP Grupe (nastavak)
Za godinu završenu 31. prosinca 2011. godine

2. SAŽETAK TEMELJNIH RAČUNOVODSTVENIH POLITIKA (nastavak)

NEMATERIJALNA IMOVINA

Dugotrajna nematerijalna imovina uključuje patente, trgovačke žigove i licence, a iskazana je po trošku nabave smanjenom za amortizaciju. Amortizira se pravocrtnom metodom u razdoblju od 5 do 20 godina.

INVESTICIJSKE NEKRETNINE

Investicijske nekretnine, a to su nekretnine u posjedu radi ostvarivanja zarade od zakupnina i/ili povećanja tržišne vrijednosti imovine, uključujući imovinu u izgradnji za te namjene, početno se mjere po trošku, koji uključuje troškove transakcije. Nakon početnog priznavanja, investicijske nekretnine se vrednuju po fer vrijednosti. Dobici i gubici uslijed promjena fer vrijednosti investicijskih nekretnina se uključuju u dobit i gubitak razdoblja u kojem su nastali.

Investicijska nekretnina se prestaje priznavati, tj. isknjižuje se prodajom ili trajnim povlačenjem iz uporabe, kao i kad se od njenog otuđenja ne očekuju buduće ekonomske koristi. Svaka dobit, odnosno svaki gubitak nastao isknjiženjem nekretnine, a utvrđuje se kao razlika između neto priljeva ostvarenih prodajom i neto knjigovodstvene vrijednosti predmetne nekretnine, uključuje se u dobit i gubitak razdoblja u kojem se nekretnina prestala priznavati.

FINANCIJSKI I POSLOVNI NAJAM

GRUPA KAO NAJMOPRIMAC

Grupa nema značajnih financijskih najмова. Tijekom 2011. i 2010. godine nisu bili zaključeni novi značajni ugovori o poslovnom (operativnom) najmu. Grupa priznaje plaćanje najma prema poslovnom najmu kao rashod na pravocrtnoj osnovi tijekom razdoblja najma osim ako nema druge sustavne osnove koja bolje odražava vremenski okvir korisnikove koristi.

POTRAŽIVANJA OD KUPACA I PREDUJMOVI

Potraživanja od kupaca iskazuju se po utrošku ispravljenom za iznose čija naplata je sumnjiva ili sporna. Uprava provodi ispravak sumnjivih i spornih potraživanja na temelju pregleda ukupne starosne strukture potraživanja, te na temelju pregleda značajnih, pojedinačnih iznosa uključenih u potraživanja.

Zbog postojanja vjerojatnosti da neka potraživanja neće biti naplaćena kroz duži rok, Grupa temeljem razumne procijene i iskustva stečenog kroz duže razdoblje obavlja vrijednosno usklađenje nenaplaćenih potraživanja:

Starost potraživanja	Postotak umanjenja 2011. i 2010.
Od 31 - 60 dana	1,5%
61 - 90 dana	3%
91 -180 dana	9%
181-365 dana	30%
preko godinu dana	90%

Utružena potraživanja i potraživanja od subjekata u stečajnom postupku (osnovni dug i kamata) ispravlja se u punom iznosu na teret rashoda, bez obzira na razdoblje proteklo od dospijea.

Bilješke uz konsolidirane Financijske
izvještaje HEP Grupe (nastavak)
Za godinu završenu 31. prosinca 2011. godine

2. SAŽETAK TEMELJNIH RAČUNOVODSTVENIH POLITIKA (nastavak)

ZALIHE

Zalihe sadrže uglavnom materijal i sitni inventar, a iskazane su po nižoj vrijednosti od troška nabave utvrđenog na temelju cijene umanjene za ispravak vrijednosti zastarjelih i prekomjernih zaliha, i neto očekivane prodajne vrijednosti. Uprava provodi ispravak vrijednosti zaliha na temelju pregleda ukupne starosne strukture zaliha, te na temelju pregleda značajnih, pojedinačnih iznosa uključenih u zalihe. Trošak nabave uključuje fakturirani iznos i druge troškove koji su nastali izravno u svezi s dovođenjem zaliha na određenu lokaciju i uporabno stanje.

NOVAC I NOVČANI EKVIVALENTI

Novac i novčani ekvivalenti obuhvaćaju novac u blagajni i depozite po viđenju te druga kratkoročna likvidna ulaganja koja se mogu trenutno konvertirati u poznate iznose novca i kod kojih je rizik promjene vrijednosti beznačajan.

TROŠKOVI POSUDBE

Troškovi posudbe koji se mogu izravno pripisati stjecanju, izgradnji ili izradi kvalificiranog sredstva, a to je sredstvo koje nužno iziskuje određeno vrijeme da bi bilo spremno za svoju namjeravanu uporabu ili prodaju, dodaju se trošku navedenog sredstva sve dok sredstvo većim dijelom nije spremno za namjeravanu uporabu ili prodaju. Prihodi od ulaganja zarađeni privremenim ulaganjem namjenskih kreditnih sredstava tijekom njihovog trošenja za kvalificirano sredstvo oduzimaju se od troškova posudbe koji se mogu kapitalizirati.

Svi drugi troškovi posudbe priznaju se u neto dobit ili gubitak razdoblja u kojem su nastali. Kratkoročne posudbe i zajmovi dobavljača se prikazuju po izvorno posuđenom iznosu umanjenom za otplate. Trošak kamata tereti račun dobiti i gubitka u razdoblju na koje se kamata odnosi.

STRANE VALUTE

Pojedinačni financijski izvještaji svakog subjekta Grupe prezentirani su u valuti primarnog gospodarskog okružja u kojem subjekt posluje, tzv. u njegovoj funkcijskoj valuti. Rezultati i financijski položaj svakog subjekta unutar Grupe iskazani su u konsolidiranim financijskim izvještajima u hrvatskim kunama (HRK), koja je funkcijska valuta Grupe i prezentacijska valuta konsolidiranih financijskih izvještaja.

U financijskim izvještajima pojedinih društava Grupe, poslovne promjene izražene u stranim sredstvima plaćanja preračunate su u funkcijsku valutu subjekta po tečaju važećem na dan transakcije. Na svaki izvještajni datum monetarna aktiva i pasiva izražene u stranoj valuti preračunavaju se u funkcijsku valutu subjekta po tečaju važećem na kraju godine. Nemonetarne stavke iskazane po fer vrijednosti u stranoj valuti preračunavaju se primjenom tečajeva važećih na dan procjene fer vrijednosti. Nemonetarne stavke iskazane u stranoj valuti u visini povijesnog troška se ne preračunavaju.

Tečajne razlike nastale podmirenjem novčanih stavki i njihovim ponovnim preračunavanjem iskazuju se u računu dobiti i gubitka razdoblja. Tečajne razlike nastale preračunavanjem nemonetarne imovine iskazane po fer vrijednosti iskazuju se u računu dobiti i gubitka razdoblja kao financijski trošak, osim tečajnih razlika koje su nastale ponovnim preračunavanjem nemonetarne imovine raspoložive za prodaju kod koje se gubici i dobiti priznaju izravno u glavnici. Kod ove kategorije nenovčanih stavki se svaka dobit, odnosno svaki gubitak nastao preračunavanjem također priznaje izravno u glavnici.

Bilješke uz konsolidirane financijske
izvještaje HEP Grupe (nastavak)
Za godinu završenu 31. prosinca 2011. godine

2. SAŽETAK TEMELJNIH RAČUNOVODSTVENIH POLITIKA (nastavak)

STRANE VALUTE (NASTAVAK)

Kod prikaza konsolidiranih financijskih izvještaja, aktiva i pasiva inozemnih dijelova Grupe preračunavaju se u kune po tečaju važećem na datum izvještaja o financijskom položaju. Stavke prihoda i rashoda (zajedno s usporednim podacima) preračunavaju se po prosječnom tečaju razdoblja, osim u slučaju značajnih fluktuacija tečaja tijekom razdoblja, kad se primjenjuje tečaj na dan transakcije. Tečajne razlike proizašle iz preračunavanja na kraju godine iskazuju se u okviru Grupe pod rezervama iz preračuna i priznaju se kao dobit, odnosno gubitak razdoblja u razdoblju prodaje inozemnog subjekta.

OPOREZIVANJE

Porezni rashod s temelja poreza na dobit jest zbirni iznos tekuće porezne obveze i odgođenih poreza.

TEKUĆI POREZ

Tekuća porezna obveza temelji se na oporezivoj dobiti za godinu. Oporeziva dobit razlikuje se od neto dobiti razdoblja iskazane u računu dobiti i gubitka jer ne uključuje stavke prihoda i rashoda koje su oporezive ili neoporezive u drugim godinama, kao ni stavke koje nikada nisu oporezive ni odbitne. Tekuća porezna obveza Grupe izračunava se primjenom poreznih stopa koje su na snazi, odnosno u postupku donošenja na izvještajni datum.

ODGOĐENI POREZ

Odgođeni porez jest iznos za koji se očekuje da će po njemu nastati obveza ili povrat temeljem razlike između knjigovodstvene vrijednosti imovine i obveza u financijskim izvještajima i pripadajuće porezne osnovice koja se koristi za izračunavanje oporezive dobiti a obračunava se metodom bilančne obveze. Odgođene porezne obveze općenito se priznaju za sve oporezive privremene razlike, a odgođena porezna imovina se priznaje u onoj mjeri u kojoj je vjerojatno da će biti raspoloživa oporeziva dobit na temelju koje je moguće iskoristiti privremene razlike koje se odbijaju. Odgođene porezne obveze i porezna imovina ne priznaju se po privremenim razlikama koje proizlaze iz goodwilla ili početnim priznavanjem druge imovine i obveza, osim kod poslovnog spajanja, u transakcijama koje ne utječu ni na poreznu niti računovodstvenu dobit.

Odgođene porezne obveze priznaju se na temelju oporezivih privremenih razlika koje nastaju po osnovi ulaganja u ovisna i pridružena društva, odnosno udjela u zajedničkim ulaganjima, osim ako Grupa nije u mogućnosti kontrolirati poništenje privremene razlike i ako je vjerojatno da se privremena razlika neće poništiti u dogledno vrijeme.

Knjigovodstveni iznos odgođene porezne imovine preispituje se na svaki izvještajni datum i umanjuje u mjeri u kojoj više nije vjerojatno da će biti raspoloživ dostatan iznos oporezive dobiti za povrat cijelog ili dijela porezne imovine.

Odgođeni porez obračunava se po poreznim stopama za koje se očekuje da će biti u primjeni u razdoblju u kojem će doći do podmirenja obveze ili realizacije sredstva, temeljem poreznih zakonima koji su na snazi ili u postupku donošenja do izvještajnog datuma. Izračun odgođenih poreznih obaveza i imovine održava iznos za koji se očekuje da će na izvještajni datum nastati obveza ili povrat u visini knjigovodstvene vrijednosti imovine i obveza Grupe.

Bilješke uz konsolidirane Financijske
izvještaje HEP Grupe (nastavak)
Za godinu završenu 31. prosinca 2011. godine

2. SAŽETAK TEMELJNIH RAČUNOVODSTVENIH POLITIKA (nastavak)

OPOREZIVANJE (NASTAVAK)

TEKUĆI I ODGOĐENI POREZ RAZDOBLJA

Odgođeni porez knjiži se na teret ili u korist računa dobiti i gubitka, osim ako se ne odnosi na stavke koje se knjiže izravno u korist ili na teret glavnice, u tom slučaju se odgođeni porez također iskazuje u okviru glavnice ili kada porez proizlazi iz početnog vođenja računa kod poslovnog spajanja.

U slučaju poslovnog spajanja, porezi se uzimaju u obzir kod izračuna goodwilla ili utvrđivanju viška udjela kupca u neto fer vrijednosti prepoznatljive imovine, obaveza i mogućih obavezama kupca u odnosu na trošak.

FINANCIJSKA IMOVINA

Ulaganja se priznaju i prestaju priznavati na datum transakcije ako se kupoprodaja ulaganja odvija prema ugovoru uvjeti kojeg zahtijevaju da se isporuka izvrši u vremenskim okvirima određenog tržišta, a početno se utvrđuje prema fer vrijednosti, bez uračunavanja troškova transakcije, osim za onu financijsku imovinu koja je razvrstana za iskazivanje po fer vrijednosti kroz dobit i gubitak i koja se početno vrednuje po fer vrijednosti.

Financijska imovina klasificira se u kategorije imovine "raspoložive za prodaju" i "zajmovi i potraživanja". Klasifikacija ovisi o vrsti i namjeni financijske imovine a utvrđuje se u vrijeme prvog knjiženja.

METODA EFEKTIVNE KAMATNE STOPE

Metoda efektivne kamate je način izračunavanja troška amortizacije financijske imovine i raspodjele prihoda od kamata kroz odgovarajuće razdoblje. Stopa efektivne kamate je stopa kojom se diskontiraju budući gotovinski primici kroz očekivano razdoblje trajanja financijske imovine ili kraće razdoblje ako je tako primjerenije.

Prihod od dužničkih instrumenata se priznaju po osnovi efektivne kamate.

FINANCIJSKA IMOVINA RASPOLOŽIVA ZA PRODAJU

Neuvrštene dionice u posjedu Grupe kojima se trguje na aktivnom tržištu klasificiraju se kao financijska imovina raspoloživa za prodaju i knjiže se po fer vrijednosti. Pozitivne i negativne razlike koje nastaju promjenom fer vrijednosti priznaju se izravno u rezerve iz revalorizacije ulaganja, uz izuzetak vrijednosnih usklađenja zbog gubitaka uslijed smanjenje vrijednosti, kamata utvrđenih metodom efektivne kamatne stope te pozitivnih i negativnih tečajnih razlika od monetarne imovine, koji se izravno knjiže u dobit i gubitak razdoblja. Ako dođe do prodaje ili smanjenja vrijednosti ulaganja, kumulativna dobit ili gubitak ranije uknjižen u pričuve iz revalorizacije ulaganja se prenosi u dobit i gubitak razdoblja.

Dividende, tj. udjeli u dobiti po vlasničkim instrumentima se knjiže u dobit i gubitak kada se utvrdi da Grupa ima pravo na primitak dividende.

Fer vrijednost financijske imovine raspoložive za prodaju izražene u stranoj valuti utvrđuje se u toj valuti i konvertira se prema tečaju važećem na kraju izvještajnog razdoblja. Promjena fer vrijednosti koja nastane zbog tečajnih razlika a pripisuje se promjeni amortiziranog troška imovine knjiži se u dobit i gubitak, a ostale razlike se iskazuju u glavnici.

Bilješke uz konsolidirane financijske
izvještaje HEP Grupe (nastavak)
Za godinu završenu 31. prosinca 2011. godine

2. SAŽETAK TEMELJNIH RAČUNOVODSTVENIH POLITIKA (nastavak)

FINANCIJSKA IMOVINA (NASTAVAK)

ZAJMOVI I POTRAŽIVANJA

Potraživanja prema kupcima, zajmovi i druga potraživanja u fiksnim i odredivim iznosima koja ne kotiraju na aktivnom tržištu novca klasificiraju se kao 'zajmovi i potraživanja' knjiže u visini amortiziranog troška korištenjem metode efektivne kamate, ispravljani za eventualno smanjenje vrijednosti. Prihod od kamata priznaje se primjenjujući efektivnu kamatnu stopu, osim kod kratkoročnih potraživanja kad priznavanje kamata nije materijalno značajno.

SMANJENJE VRIJEDNOSTI FINANCIJSKE IMOVINE

Pokazatelji smanjenja vrijednosti za financijsku imovinu procjenjuju se na svaki izvještajni datum. Smanjenje vrijednosti financijske imovine provodi se kad god postoje objektivni dokazi da će jedan ili više događaja nakon početnog knjiženja financijske imovine dovesti do promjene očekivanog budućeg novčanog priljeva po ulaganju. Kod financijske imovine koja se vodi po amortiziranom trošku, iznos smanjenja vrijednosti predstavlja razliku između knjigovodstvene vrijednosti imovine i sadašnje vrijednosti procijenjenih budućih novčanih priljeva, utvrđene diskontiranjem uz primjenu izvorne efektivne kamatne stope na predmetno financijsko sredstvo.

Knjigovodstvena vrijednost financijske imovine umanjuje se za gubitak uslijed smanjenja vrijednosti izravno za svu financijsku imovinu osim za potraživanja od kupaca, kod kojih se knjigovodstvena vrijednost umanjuje preko konta za ispravak vrijednosti. Kada potraživanje od kupca nije moguće naplatiti, ono se otpisuje preko konta za ispravak vrijednost potraživanja. Ukoliko dođe do naplate prethodno otpisanih potraživanja, ona se knjiže u korist konta za ispravak vrijednosti. Promjene knjigovodstvene vrijednosti konta za ispravak vrijednosti priznaju se u računu dobiti i gubitka.

Izuzev kod glavničkih instrumenata raspoloživih za prodaju, ako se u idućim razdobljima iznos gubitka zbog umanjenja smanji i smanjenje se objektivno može povezati s događajem nakon što je proknjiženo umanjenje, ranije iskazani gubici zbog umanjenja se storniraju kroz račun dobiti i gubitka do knjigovodstvene vrijednosti ulaganja na datum storniranja umanjenja koji ne prelazi iznos amortiziranog troška koji bi bio iskazan da smanjenje vrijednosti nije bilo knjiženo.

Glede vrijednosnica raspoloživih za prodaju, bilo koje povećanje fer vrijednosti koje uslijedi nakon gubitka zbog smanjenja vrijednosti knjiži se izravno na glavicu.

ULAGANJA

Ulaganja u nekonsolidirana društva koja nisu materijalno značajna se u pravilu iskazuju po trošku ulaganja ispravljenom za umanjenje vrijednosti.

FINANCIJSKE OBVEZE

Ostale financijske obveze, uključujući obveze po zajmovima i kreditima, se prvobitno iskazuju po amortiziranom trošku primjenom metode efektivne kamate.

Metoda efektivne kamate je metoda kojom se izračunava amortizirani trošak financijske obveze i kamatni rashod raspoređuje kroz relevantno razdoblje. Efektivna kamatna stopa je stopa kojom se procijenjeni budući novčani odljevi, uključujući sve naknade po plaćenim ili primljenim bodovima koje su sastavni dio efektivne kamatne stope, zatim troškove transakcije i druge premije i diskonte, svode na prvobitno priznatu neto knjigovodstvenu vrijednost kroz očekivani vijek financijske obveze ili neko drugo razdoblje ako je kraće.

Bilješke uz konsolidirane Financijske
izvještaje HEP Grupe (nastavak)
Za godinu završenu 31. prosinca 2011. godine

2. SAŽETAK TEMELJNIH RAČUNOVODSTVENIH POLITIKA (nastavak)

FINANCIJSKE OBVEZE (NASTAVAK)

PRESTANAK PRIZNAVANJA FINANCIJSKIH OBVEZA

Grupa prestaje priznavati financijske obveze samo i isključivo onda kada su obveze plaćene, poništene ili istekle. Razlika između knjigovodstvene vrijednosti isknjižene financijske obveze i plaćene naknade te obveze za naknadu se uključuje u dobit i gubitak.

IZVEDENI FINANCIJSKI INSTRUMENTI

Grupa je ugovorila kamatni swap kako bi upravljala svojom izloženošću riziku kamatne stope. Podrobnije informacije o derivacijskim financijskim instrumentima su objavljene u bilješci 26.

Izvedenice se prvi puta priznaju po fer vrijednosti na datum zaključenja ugovora i nakon toga se na kraju svakog izvještajnog razdoblja ponovno svode na fer vrijednost. Dobit ili gubitak proizašao iz svođenja na fer vrijednost se priznaje u dobit i gubitak, osim ako izvedenica nije predodređena i učinkovita kao zaštitni instrument, u kom slučaju vrijeme priznavanja u dobit i gubitak ovisi o vrsti zaštitnog odnosa.

UGRAĐENI FINANCIJSKI INSTRUMENTI

Grupa u 2011. godini nema ugrađenih izvedenih financijskih instrumenata, kao ni u 2010. godini.

REZERVIRANJA

Rezerviranje se priznaje samo ako Grupa ima sadašnju obvezu (zakonsku ili izvedenu) kao rezultat prošlog događaja i ako je vjerojatno da će podmirenje obveze zahtijevati odljev resursa s ekonomskim koristima i ako se pouzdanom procjenom može utvrditi iznos obveze. Rezerviranja se preispituju na svaki izvještajni datum i usklađuju prema najnovijim najboljim procjenama. Ako je učinak vremenske vrijednosti novca značajan, iznos rezerviranja jest sadašnja vrijednost troškova za koje se očekuje da će biti potrebni radi podmirenja obveze. U slučaju diskontiranja, povećanje u rezerviranjima koje odražava protek vremena priznaje se kao trošak kamata.

KORIŠTENJE PROCJENA PRI SASTAVLJANJU FINANCIJSKIH IZVJEŠTAJA

Sastavljanje financijskih izvještaja u skladu s Međunarodnim standardima financijskog izvještavanja kako ih je objavio Međunarodni odbor za računovodstvene standarde zahtijeva od uprave da daje procjene i pretpostavke koje utječu na iskazane iznose sredstava, obveza, prihoda i rashoda te objavu potencijalnih obveza. Procjene korištene pri izradi ovih financijskih izvještaja odnose se na primanja zaposlenih, iznose vrijednosnih usklađenja imovine, utvrđivanje fer vrijednosti imovine i obveza i procijenjenih troškova uklanjanja imovine. Mogući su događaji u budućnosti koji će uzrokovati promjene u pretpostavkama na temelju kojih su dane procjene, a time i promjene u samim procjenama. Učinak bilo koje promjene u procjeni iskazat će se u financijskim izvještajima kad ga bude moguće utvrditi.

Bilješke uz konsolidirane financijske
izvještaje HEP Grupe (nastavak)
Za godinu završenu 31. prosinca 2011. godine

2. SAŽETAK TEMELJNIH RAČUNOVODSTVENIH POLITIKA (nastavak)

PRIZNAVANJE PRIHODA

Poslovni prihod se ostvaruje prvenstveno prodajom električne energije kućanstvima te industrijskim i ostalim kupcima u Republici Hrvatskoj. Ove djelatnosti sačinjavaju glavni prihod od redovitog poslovanja Grupe.

Prihodi od električne energije priznaju se na temelju najbolje procjene Uprave vezano za stvarno utrošenu energiju isporučenu klijentima koja se temelji na energetske podacima ostvarene prodaje kupcima i stvarno nastalim troškovima, odnosno iznosima tarifnih stavki primjenom metodologije prema Tarifnom sustavu za prijenos električne energije, bez visine tarifnih stavki; Tarifnom sustavu za distribuciju električne energije, bez visine tarifnih stavki i Tarifnom sustavu za opskrbu električnom energijom povlaštenih kupaca, bez visine tarifnih stavki. Priznavanje prihoda temelji se na Odluci Vlade RH o visini tarifnih stavki iz lipnja 2008. godine i kolovoza 2009. godine i Odluci Uprave HEP-a d.d. iz lipnja 2008. godine, lipnja i kolovoza 2009. godine.

PRIHODI OD NAKNADA ZA PRIKLJUČENJE

Grupa je s 1. siječnjem 2010. godine usvojila tumačenje IFRIC-a br. 18 „Prijenos imovine s kupaca“. Tumačenje IFRIC-a br. 18 razjašnjava zahtjeve utvrđene MSFI-jevima u pogledu načina obračunavanja ugovora po kojima subjekt od kupca dobiva neku stavku nekretnine, postrojenja i opreme ili novac za njihovu izgradnju, koju za uzvrat koristi za priključenje kupca na mrežu ili da bi kupcu omogućio stalan pristup isporuci dobara, odnosno usluga. Kad neki predmet nekretnine, postrojenja i opreme prenesen s kupca udovoljava definiciji imovine, Društvo ga je dužno iskazati u svojim financijskim izvještajima. Naknade primljene od kupaca za priključenje od 1. siječnja 2010. godine knjiže se kao prihod u iznosu novca koji je primljen od kupca u trenutku kada se kupac priključi na mrežu ili kada mu se omogućiti stalni pristup isporuci usluge.

SEGMENTALNA ANALIZA

Grupa je u potpunosti usvojila MSFI 8 „Poslovni segmenti“ i objavila podatke o poslovanju po segmentima, budući da Grupa dužničkim instrumentima trguje na javnim uređenim tržištima.

Bilješke uz konsolidirane Financijske
izvještaje HEP Grupe (nastavak)
Za godinu završenu 31. prosinca 2011. godine

3. ZNAČAJNE RAČUNOVODSTVENE PROSUDBE I PROCJENE

KRITIČNE PROSUDBE KOD PRIMJENE RAČUNOVODSTVENIH PROCJENA

Kod primjene računovodstvenih politika opisanih u bilješki 2, Uprava je davala određene prosudbe koje su imale značajan utjecaj na iznose u financijskim izvještajima (neovisno od onih koje su prikazane u nastavku).

Prosudbe su detaljno prikazane u pripadajućim bilješkama i najznačajnije među njima se odnose na slijedeće:

VIJEK TRAJANJA NEKRETNINA, POSTROJENJA I OPREME

Kao što je objašnjeno u bilješki 2, Grupa preispituje procijenjeni vijek trajanja nekretnina, postrojenja i opreme na kraju svakog godišnjeg izvještajnog razdoblja.

FER VRIJEDNOST FINACIJSKE IMOVINE I KAMATNOG SWAPA

Kao što je objašnjeno u bilješki 20., Uprava koristi svoju prosudbu prilikom procjene umanjenja vrijednosti potraživanja od kupaca i ostalih potraživanja. Uprava vjeruje da je vrijednost kamatnog swapa približna njegovoj fer vrijednosti, kao što je prikazano u bilješki 26.

REZERVIRANJA ZA ZAŠTITU OKOLIŠA

Aktivnosti i tehnologije namijenjeni zaštiti okoliša još uvijek nisu točno zakonom propisani. Uprava procjenjuje rezerviranja za zaštitu okoliša i razgradnju na temelju prethodnih iskustava i vlastitog tumačenja važećih zakona i propisa. Na temelju članka 4. stavka 1. Zakona o potvrđivanju Ugovora između Vlade Republike Hrvatske i Vlade Republike Slovenije o uređenju statusnih i drugih pravnih odnosa vezanih uz ulaganje, iskorištavanje i razgradnju Nuklearne elektrane Krško NN broj 9/2002, Vlada Republike Hrvatske je 28. travnja 2006. godine donijela uredbu o načinu uplate sredstava za financiranje razgradnje i zbrinjavanja radioaktivnog otpada i iskorištenog nuklearnog goriva Nuklearne elektrane Krško.

Trošak razgradnje termoelektrana predstavlja diskontiranu vrijednost procijenjenog troška razgradnje termoelektrana Grupe.

KOREKCIJA TEMELJEM VIŠE, ODNOSNO MANJE ZARAČUNATIH PRIHODA

Nakon analize više različitih metoda aproksimacije (petogodišnji prosjek, linearna aproksimacija i slično) Uprava je odlučila da je logaritamska regresija najprikladnija. Iznos gubitaka na mreži distribucije izračunava se primjenom postotka po funkciji logaritamske regresije na ukupni iznos nabave električne energije s mreže prijenosa - rezultat su gubici eklektične energije na mreži distribucije u tekućoj godini u MWh. Izračunava se razlika između tako dobivene veličine gubitaka i više, odnosno manje zaračunatih prihoda za tekuću godinu.

Tako utvrđena razlika se koristi u izračunavanju više, odnosno manje zaračunatih prihoda i množi se s prosječnom prodajnom cijenom za kućanstva ostvarenom u tekućoj godini iz koje je isključena stalna mjesečna naknada i rezultat je razlika koja povećava ili smanjuje prihode od prodaje električne energije kućanstvima (bilješka 21).

Bilješke uz konsolidirane financijske
izvještaje HEP Grupe (nastavak)
Za godinu završenu 31. prosinca 2011. godine

3. ZNAČAJNE RAČUNOVODSTVENE PROSUDBE I PROCJENE (nastavak)

KRITIČNE PROSUDBE KOD PRIMJENE RAČUNOVODSTVENIH PROCJENA (NASTAVAK)

UMANJENJE DUGOTRAJNE IMOVINE

Kalkulacija umanjenja zahtjeva procjenu vrijednosti u uporabi jedinica koje stvaraju novac. Ta vrijednost je mjerena temeljem projekcije diskontiranog novčanog toka. Najznačajnije varijable za utvrđivanje novčanog toka su diskontirane stope, terminske vrijednosti, vrijeme za koje se rade projekcije novčanog toka, kao i pretpostavke i prosudbe korištene za utvrđivanje novčanih primitaka i izdataka. Grupa nije imala umanjenja imovine koja bi proizašla iz gore opisanih projekcija.

RASPOLOŽIVOST OPOREZIVE DOBITI ZA KOJU IMOVINA ODGOĐENOG POREZA MOŽE BITI PRIZNATA

Imovina odgođenog poreza se priznaje za sve neiskorištene porezne gubitke do mjere u kojoj je moguće da će biti ostvarena dobit koja će omogućiti korištenje s njom povezane porezne pogodnosti. Utvrđivanje odgođene porezne imovine koja se može priznati nalaže primjenu značajnih prosudbi, koje se temelje na utvrđivanju vjerojatnog vremena nastanka i iznosa buduće oporezive dobiti, zajedno s budućom planiranom strategijom poreza. Knjigovodstvena vrijednost odgođene porezne imovine na dan 31. prosinca 2011. godine iznosi 178.902 tisuća kuna, a na dan 31. prosinca 2010. godine 159.429 tisuća kuna (vidi bilješku 9).

AKTUARSKE PROCJENE KORIŠTENE ZA IZRAČUN NAKNADA ZA ODLAZAK U MIROVINU

Trošak definiranih primanja je utvrđen koristeći aktuarske procjene. Aktuarske procjene uključuju utvrđivanje pretpostavki o diskontiranim stopama, budućim povećanjima dohotka i smrtnosti ili stopi fluktuacije. Zbog dugoročne prirode tih planova, te procjene su predmet nesigurnosti. Rezerviranja za naknade za mirovine i jubilarne nagrade iznose 357.632 tisuća kuna na dan 31. prosinca 2011. godine i 348.425 tisuća kuna na 31. dan prosinca 2010. godine (vidi bilješku 27).

POSLEDICE ODREĐENIH SUDSKIH SPOROVA

Društvo je strana u brojnim sudskim sporovima proizašlim iz redovnog poslovanja. Rezerviranja se evidentiraju ukoliko postoji sadašnja obveza kao rezultat prošlog događaja (uzimajući u obzir sve raspoložive dokaze uključujući mišljenje pravnih stručnjaka) gdje je vjerojatno da će podmirenje obveze zahtijevati odljev resursa i ukoliko se iznos obveze može pouzdano procijeniti (vidi bilješku 27).

FER VREDNOVANJE DIONICA JANAF I INVESTICIJSKOG ULAGANJA U NEKRETNINE

U 2011. i 2010. godini Grupa je dionice Jadranskog naftovoda i investicijskih nekretnina vrednovala po fer vrijednosti.

Fer vrijednost je u 2011. godini i 2010. godini utvrđena na temelju obavijesti Središnjeg klirinško depozitarnog društva o stanju računa na dan 31. prosinca 2011. godine i 2010. godine. Tržišna cijena dionice Jadranskog naftovoda na dan 31. prosinca 2011. godine iznosi 2.230 kuna (2010.: 3.000 kuna).

Fer vrednovanjem investicijske nekretnine je u 2011. godini ostvaren prihod u iznosu od 7.676 tisuća kuna, a u 2010. godini rashod u iznosu od 19.865 tisuća kuna (vidi bilješku 5).

PROCJENA VRIJEDNOSTI ZALIHA

Grupa je tijekom 2011. godine proknjižila ispravak vrijednosti zaliha u visini 11.330 tisuća kuna (2010.: 15.070 tisuća kuna) po osnovi nekurentnih zaliha materijala na temelju njihove starosne strukture (materijali bez obrtaja u posljednje dvije godine).

Bilješke uz konsolidirane Financijske
izvještaje HEP Grupe (nastavak)
Za godinu završenu 31. prosinca 2011. godine

3. ZNAČAJNE RAČUNOVODSTVENE PROSUDBE I PROCJENE (nastavak)

PREPRAVKA VRIJEDNOSTI ULAGANJA U NUKLEARNU ELEKTRANU KRŠKO

Ulaganje Grupe u Nuklearnu elektranu Krško je iznos udjela u EUR-ima koji je naknadno na svaki datum bilance bio preračunavan po srednjem tečaju Hrvatske Narodne Banke. Navedeno nije u skladu s Međunarodnim računovodstvenim standardima te je udjel prepravljen na početni iznos ulaganja po povijesnom trošku.

Učinak prepravka je povećanje udjela u Nuklearnu elektranu Krško u iznosu od 131.472 tisuća kuna u 2010. godini i 148.826 tisuće kuna u 2009. godini te je ista usklada proknjižena na kapitalu Grupe u iznosu od 131.472 tisuće kuna u 2010 godini i 148.826 tisuća kuna u 2009.

Učinci prepravaka su kako slijedi:

Učinak na ulaganje	31. prosinca 2010.	1. siječnja 2010.
	u tisućama kuna	u tisućama kuna
Ulaganje u Nuklearnu elektranu Krško, prije prepravka	1.622.947	1.605.593
Tečajne razlike prikazane unutar ostale sveobuhvatne dobiti	131.472	148.826
Ulaganje u Nuklearnu elektranu Krško, prepravljeno	1.754.419	1.754.419
Učinak na rezerve	31. prosinca 2010.	1. siječnja 2010.
	u tisućama kuna	u tisućama kuna
Rezerve, prije prepravka	(1.005.546)	(2.038.472)
Tečajne razlike prikazane unutar ostale sveobuhvatne dobiti	131.472	(148.826)
Rezerve, prepravljeno	(874.074)	(1.889.646)
Učinak na ostalu sveobuhvatnu dobit	31. prosinca 2010.	1. siječnja 2010.
	u tisućama kuna	u tisućama kuna
Ostala sveobuhvatna dobit, prije prepravka	24.853	(2.582)
Učinak prepravka	(17.354)	4.005
Ostala sveobuhvatna dobit, prepravljeno	7.499	1.423

S obzirom na prepravke prethodnih razdoblja, a u skladu sa zahtjevom Međunarodnog računovodstvenog standarda 1 Društvo je prikazalo stanja za najranije prezentirano razdoblje, odnosno 1. siječnja 2010. godine. Učinci gore navedenih prepravaka nemaju utjecaja na račun dobiti i gubitka Grupe za godine koje su završile 31. prosinca 2010. i 2011. godine.

Bilješke uz konsolidirane financijske
izvještaje HEP Grupe (nastavak)
Za godinu završenu 31. prosinca 2011. godine

4. INFORMACIJE O SEGMENTIMA

Poslovni prihodi Grupe ostvaruju se u jednoj zemljopisnoj regiji – Republici Hrvatskoj. Izvještajni segmenti Grupe podijeljeni su na sljedeće: električna energija (proizvodnja, prijenos, distribucija i prodaja električne energije), toplinarstvo (proizvodnja, distribucija i prodaja toplinske energije) i plin (distribucija i prodaja plina).

Dobit, odnosno gubitak svakog segmenta rezultat je svih prihoda i rashoda koji se direktno odnose na određeni segment. Informacije o financijskim prihodima, odnosno rashodima i porezu na dobit nisu iskazane na razini segmenta, jer je osnova za prikazivanje segmenta dobit iz poslovanja.

	Električna energija		Toplinarstvo		Plin		Grupa	
	2011.	2010.	2011.	2010.	2011.	2010.	2011.	2010.
	u tisućama kuna	u tisućama kuna	u tisućama kuna	u tisućama kuna	u tisućama kuna	u tisućama kuna	u tisućama kuna	u tisućama kuna
								Prepravljeno
Prihodi iz osnovne djelatnosti	10.769.900	10.851.054	582.352	569.784	381.177	394.182	11.733.429	11.815.020
Ostali prihodi segmenata	1.234.733	1.065.005	72.768	59.928	33.121	28.657	1.340.622	1.153.590
Dobit iz poslovanja	766.187	2.356.596	(314.738)	(142.592)	1.969	(3.091)	453.418	2.185.206
Neto financijski rashod							(371.271)	(348.037)
Porez na dobit							(85.453)	(401.802)
Neto dobit							(3.306)	1.435.366

Imovina segmenta sastoji se prvenstveno od nekretnina, postrojenja i opreme, potraživanja, novca i zaliha. Obveze segmenta sastoje se od obveza prema dobavljačima i ostalih obveza. Imovina i obveze koje ne pripadaju segmentima predstavljaju imovinu i obveze koje se ne mogu opravdano rasporediti na poslovne segmente.

Ukupna neraspoređena imovina uključuje ulaganje u NE Krško, dio nekretnina, postrojenja i opreme i neraspoređenu financijsku imovinu. Ukupne neraspoređene obveze uključuju dugoročne kredite, kratkoročne kredite te ostale razne obveze.

	Ukupna imovina segmenta		Ukupne obveze segmenta	
	2011.	2010.	2011.	2010.
	u tisućama kuna	u tisućama kuna	u tisućama kuna	u tisućama kuna
				Prepravljeno
Električna energija	29.095.594	28.409.155	7.350.694	6.995.442
Toplinarstvo	1.138.791	1.097.458	245.176	220.139
Plin	322.338	319.336	170.566	180.345
Neraspoređeno	3.189.647	3.926.500	6.680.147	6.545.199
Ukupno Grupa	33.746.370	33.752.449	14.446.583	13.941.125

Bilješke uz konsolidirane financijske
izvještaje HEP Grupe (nastavak)
Za godinu završenu 31. prosinca 2011. godine

4. INFORMACIJE O SEGMENTIMA (nastavak)

INFORMACIJE O NAJVEĆIM KUPCIMA

Prihod od djelatnosti prodaje električne energije u 2011. godini iznosi 10.769.900 tisuća kuna (10.851.054 tisuća kuna u 2010. godini).

Prihod od djelatnosti prodaje toplinske energije u 2011. godini iznosi 582.352 tisuća kuna (u 2010. godini 569.784 tisuća kuna).

Prihod od djelatnosti prodaje plina u 2011. godini iznosi 381.177 tisuća kuna (u 2010. godini 394.182 tisuća kuna).

TERITORIJALNA ANALIZA POSLOVANJA

Grupa posluje na području Europe, s zemljama koje su članice Europske Unije i ostalim zemljama koje nisu članice Europske Unije.

Slijedi teritorijalna analiza prihoda koje je grupa ostvarila iz aktivnih dijelova poslovanja od vanjskih kupaca električne energije:

	2011. godina	2010. godina
	u tisućama kuna	u tisućama kuna
		Prepravljeno
Hrvatska	10.582.154	10.600.969
Zemlje Europske Unije	27.463	185.373
Ostale zemlje koje nisu članice Europske Unije	160.283	64.712
	10.769.900	10.851.054

Bilješke uz konsolidirane financijske
izvještaje HEP Grupe (nastavak)
Za godinu završenu 31. prosinca 2011. godine

5. OSTALI PRIHODI IZ POSLOVANJA

	2011. godina	2010. godina
	u tisućama kuna	u tisućama kuna
		Prepravljeno
Usluge za priključenje na mrežu	249.943	139.245
Prihod od imovine primljene bez naknade	231.908	218.769
Naplaćena rezervirana potraživanja	139.266	134.531
Prihodi od usluga	118.859	150.423
Kapitalizirana imovina	109.502	112.592
Zatezne kamate	93.220	80.126
Prihodi od ukidanja dugoročnih rezerviranja-godišnji odmori	64.477	-
Prihodi od prodaje materijala	52.070	48.512
Prihod od prodaje prekogranične prijenosne moći	49.997	21.584
Prihodi od međukompensacijskog mehanizma OPS-a - inozemstvo	33.877	45.715
Prihodi od ukidanja dugoročnih rezerviranja za otpremnine i jubilarne nagrade	26.514	24.449
Prihodi od ukidanja dugoročnih rezerviranja – sudski troškovi	23.088	18.144
Prihodi od opomena kupcima	21.702	19.462
Prihod od uravnoteženja električne energije	14.479	4.067
Prihodi temeljem sudskih troškova po tužbama	8.831	7.673
Fer vrednovanje investicijskog ulaganja u nekretnine	7.676	19.865
Inventurni višak dugotrajne imovine	5.648	870
Prihod od prodaje materijalne imovine	4.835	1.889
Naplaćena otpisana potraživanja	4.286	2.585
Prihodi od ukidanja dugoročnih rezerviranja – dekomisija termoelektrana	-	4.706
Ostalo	80.444	72.676
	1.340.622	1.127.883

U 2011.godini ostvaren je prihod od usluga za priključenje na mrežu od 249.943 tisuća kuna (u 2010. godini 139.245 tisuća kuna) temeljem IFRIC 18 (Prijenos imovine s kupca) koje je u Republici Hrvatskoj stupilo na snagu 01.siječnja 2010. godini (NN 18/ 2010).

Bilješke uz konsolidirane Financijske
izvještaje HEP Grupe (nastavak)
Za godinu završenu 31. prosinca 2011. godine

6. TROŠKOVI OSOBLJA

	2011. godina	2010. godina
	u tisućama kuna	u tisućama kuna
		Prepravljeno
Neto plaće	1.135.278	1.134.137
Troškovi poreza i doprinosa	754.950	761.068
	1.890.228	1.895.205

UKUPNI TROŠKOVI ZAPOSLENIKA:

	2011. godina	2010. godina
	u tisućama kuna	u tisućama kuna
		Prepravljeno
Bruto plaće	1.890.228	1.895.205
Naknade troškova zaposlenima (bilješka 7)	143.885	156.673
Materijalna prava zaposlenih (bilješka 7)	108.285	77.055
	2.142.398	2.128.933

NAKNADE ČLANOVIMA UPRAVE I IZVRŠNIM DIREKTORIMA:

	2011. godina	2010. godina
	u tisućama kuna	u tisućama kuna
		Prepravljeno
Bruto plaće	19.104	18.693
Doprinosi za mirovinsko osiguranje	4.305	4.115
Ostala primanja	2.185	2.266
	25.594	25.074

Naknade troškova zaposlenima uključuju troškove prijevoza na posao u iznosu od 83.925 tisuće kuna (2010. godine: 80.158 tisuća kuna), dnevnice i putne troškove u iznosu od 15.530 tisuće kuna (2010. godine: 17.636 tisuća kuna), dopunsko zdravstveno osiguranje u iznosu od 15.530 tisuća kuna (2010. godine: 17.209 tisuća kuna), primici u naravi temeljem poreznog nadzora 1.299 tisuća kuna (2010. godine 15.561 tisuća kuna), te ostale slične troškove.

Troškovi materijalnih prava zaposlenih uključuju naknade prema Kolektivnom ugovoru. Najvećim dijelom odnose se na naknade za Božić i Uskrs, a manjim dijelom na solidarne pomoći, otpremnine, jubilarne nagrade, naknade za odvojeni život, pomoć djeci i druge u ukupnom iznosu od 85.488 tisuća kuna (2010. godine 54.424 tisuća kuna).

Bilješke uz konsolidirane financijske
izvještaje HEP Grupe (nastavak)
Za godinu završenu 31. prosinca 2011. godine

7. OSTALI RASHODI IZ POSLOVANJA

	2011. godina	2010. godina
	u tisućama kuna	u tisućama kuna
		Prepravljeno
Troškovi održavanja (usluge i materijal)	669.345	645.098
Rezerviranja za sumnjiva i sporna potraživanja	403.568	332.139
Troškovi nabave plina	352.066	355.869
Opći i administrativni troškovi	341.278	380.020
Naknade troškova zaposlenih (bilješka 6)	143.885	156.673
Troškovi materijala	123.038	118.136
Ostala materijalna prava zaposlenih (bilješka 6)	108.285	77.055
NE Krško – troškovi razgradnje po odluci Vlade	106.005	103.854
Doprinosi, porezi i naknade državi	96.524	99.264
Rezerviranje po sudskim sporovima	78.265	75.986
Doprinosi i koncesije za vodu	68.789	74.601
Rezerviranja za neiskorištene godišnje odmore	63.900	64.477
Naknada za korištenje prostora elektrana	48.539	66.115
Otpis dugotrajne imovine	47.854	21.462
Nabavna vrijednost prodanog materijala	45.464	40.710
Troškovi obračuna i naplate	39.859	34.823
Rezerviranje za otpremnine i jubilarne nagrade	35.721	86.762
Naknada za skladištenje plina	30.753	-
Premije osiguranja	24.607	24.860
Naknade za zaštitu okoliša	21.217	27.299
Naknade šteta	16.027	37.449
Rezerviranje za isporučenu električnu energiju iz vjetroelektrana	-	22.031
Rezerviranja po ugovoru za nastalu štetu	-	52.179
Rezerviranje troškova investicijskog ulaganja u HE Lešće	(39.286)	39.286
NE Krško – rezerviranje za razgradnju	(53.838)	53.838
Ostalo	78.925	62.894
	2.850.790	3.052.380

Bilješke uz konsolidirane financijske
izvještaje HEP Grupe (nastavak)
Za godinu završenu 31. prosinca 2011. godine

8. FINANCIJSKI PRIHODI I RASHODI

	2011. godina	2010. godina
	u tisućama kuna	u tisućama kuna
Financijski prihodi		Prepravljeno
Pozitivne tečajne razlike	41.515	76.707
Kamate	12.979	14.480
Dividenda JANAF	3.224	-
Ukupno financijski prihodi	57.718	91.187
Financijski rashodi		
Kamate	(242.560)	(272.471)
Negativne tečajne razlike	(160.266)	(167.029)
Amortizacija odgođenih troškova kamata	(3.740)	(3.858)
Fer vrijednost kamatnog swapa	(1.080)	(1.871)
Fer vrednovanje dionica JANAF	(30.769)	-
Financijski rashodi	(438.415)	(445.229)
Kapitalizirani troškovi posudbe	9.426	6.005
Ukupno financijski rashodi	(428.989)	(439.224)
Neto gubitak iz financijskih aktivnosti	(371.271)	(348.037)

Bilješke uz konsolidirane financijske
izvještaje HEP Grupe (nastavak)
Za godinu završenu 31. prosinca 2011. godine

9. POREZ NA DOBIT

	2011. godina	2010. godina
	u tisućama kuna	u tisućama kuna
		Prepravljeno
Tekući porez	104.926	440.880
Odgođeni troškovi/(prihodi) poreza koji se odnose na stvaranje i ukidanje privremenih razlika	(19.473)	(39.078)
Porez na dobit	85.453	401.802

Usklađenje odgođene porezne imovine je kako slijedi:

	2011.	2010.
	u tisućama kuna	u tisućama kuna
		Prepravljeno
Stanje 1. siječnja	159.429	120.351
Ukidanje odgođene porezne imovine	(29.869)	(21.345)
Priznavanje odgođene porezne imovine	49.342	60.423
Stanje 31. prosinca	178.902	159.429

Odgođena porezna imovina je nastala od porezno nepriznatih rezerviranja za jubilarne nagrade i otpremnine za odlazak u redovnu mirovinu, ispravke vrijednosti koji nisu porezno priznati i ostala rezerviranja.

Usklađenje između poreza na dobit i dobiti iskazane u računu dobiti i gubitka je prikazano kako slijedi:

	2011. godina	2010. godina
	u tisućama kuna	u tisućama kuna
		Prepravljeno
Dobit prije oporezivanja	82.147	1.837.168
Porez po važećoj stopi u RH (20%)	16.429	367.433
Porezno nepriznati prihodi	(149.725)	(157.509)
Porezni učinak trajnih razlika	159.920	39.078
Porezni učinak poreznih gubitaka prenesenih iz prethodnih godina	(4.429)	-
Nepriznata odgođena porezna imovina Društava koja posluju s gubitkom	63.259	152.800
Porezni rashod tekuće godine	85.453	401.802

Grupa i svako njezino ovisno Društvo su obveznici plaćanja poreza na dobit sukladno poreznim zakonima i propisima Republike Hrvatske. Ostala ovisna društva u okviru Grupe uključujući HEP d.d. iskazala su porezne gubitke u iznosu od 1.000.859 tisuća kuna (2010.: 626.588 tisuća kuna), dok je Grupa obračunala porez na dobit u iznosu od 104.926 tisuća kuna (2010.: 440.880 tisuća kuna) i odgođenu poreznu imovinu u iznosu od 19.473 tisuća kuna (2010.: 39.078 tisuća kuna).

Bilješke uz konsolidirane Financijske
izvještaje HEP Grupe (nastavak)
Za godinu završenu 31. prosinca 2011. godine

9. POREZ NA DOBIT (nastavak)

Ostvareni porezni gubici mogu se prenositi i priznavati kao odbitna stavka kod obračuna poreza u idućim poreznim razdobljima do njihovog zakonom utvrđenog roka isteka, koji je 5 godina od isteka godine u kojoj su porezni gubici nastali.

Porezni gubici Grupe i rokovi njihova isteka prikazani su u sljedećoj tablici:

Godina poreznog gubitka	Ukupni porezni gubitak Grupe	Godina prestanka mogućnosti prijenosa
2007.	102.889	2012.
2008.	194.136	2013.
2009.	116.099	2014.
2010.	152.800	2015.
2011.	434.935	2016.
	1.000.859	

Na dan 31. prosinca 2011. i 2010. godine Grupa nije priznala odgođenu poreznu imovinu povezanu s prijenosom neiskorištenih gubitaka u nekim ovisnim društvima zbog toga što ostvarenje oporezive dobiti u idućim razdobljima u odnosu na koju bi bilo moguće iskoristiti odgođenu poreznu imovinu nije izvjesno.

U nekoliko posljednjih godina Porezna uprava nije provela nadzor niti reviziju prijave poreza na dobit Grupe i njezinih ovisnih društava. U skladu s poreznim propisima, Porezna uprava može u svakom trenutku pregledati knjige i evidencije Grupe u razdoblju od tri godine nakon isteka godine u kojoj je porezna obveza iskazana, te može nametnuti dodatne porezne obveze i kazne. Uprava Grupe nije upoznata ni sa kakvim okolnostima koje bi mogle dovesti do potencijalnih značajnih obveza u tom pogledu.

Niže u tablici sažeto su prikazane promjene odgođene porezne imovine tijekom godine:

u tisućama kuna	Vrijednosno usklađenje zaliha	Rezerviranja za jubilarne nagrade i otpremnine	Rezerviranja za sudske sporove	Amortizacija iznad propisanih stopa	Ostalo	Ukupno
Na dan 1. siječnja 2010.	21.675	65.163	17.680	3.519	12.314	120.351
Knjiženo u korist računa dobiti i gubitka tekuće godine	4.324	12.381	(13.130)	1.335	34.168	39.078
Na dan 31. prosinca 2010.	25.999	77.544	4.550	4.854	46.482	159.429
Knjiženo u korist računa dobiti i gubitka tekuće godine	3.385	1.638	(4.550)	2.081	16.919	19.473
Na dan 31. prosinca 2011.	29.384	79.182	-	6.935	63.401	178.902

Bilješke uz konsolidirane financijske
izvještaje HEP Grupe (nastavak)
Za godinu završenu 31. prosinca 2011. godine

10. NEKRETNINE, POSTROJENJA I OPREMA

u tisućama kuna	Zemljišta i zgrade	Inventar i oprema	Investicije u tijeku	Ukupno
NABAVNA VRIJEDNOST				
Na dan 1. siječnja 2010., prepravljeno	33.624.793	32.162.924	3.130.294	68.918.011
Prepravljeno 1. siječnja 2010.	(211)	211	-	-
Povećanja	4.997	75.362	1.553.796	1.634.155
Aktiviranje investicija u tijeku	604.745	1.027.172	(1.631.917)	-
Kapitalizirane kamate	-	-	7.161	7.161
Inventurni (manjkovi) / viškovi	(347)	437	428	518
Otuđenja	(61.172)	(134.031)	(13.446)	(208.649)
Na dan 31. prosinca 2010., prepravljeno	34.172.805	33.132.075	3.046.316	70.351.196
Prepravljeno 1. siječnja 2011.	-	3.305	(49)	3.256
Povećanja	9.380	67.386	2.029.690	2.106.456
Aktiviranje investicija u tijeku	759.134	1.196.938	(1.956.072)	-
Kapitalizirane kamate	-	-	10.427	10.427
Inventurni viškovi	5.343	4.146	1.982	11.471
Otuđenja	(51.995)	(134.329)	(40.074)	(226.398)
Na dan 31. prosinca 2011.	34.894.667	34.269.521	3.092.220	72.256.408
AKUMULIRANA AMORTIZACIJA				
Na dan 1. siječnja 2010., prepravljeno	21.151.527	20.553.391	-	41.704.918
Prepravljeno 1. siječnja 2009.	(182)	182	-	-
Preknjiženja	(764)	1.217	-	453
Trošak amortizacije za godinu	689.028	1.007.579	-	1.696.607
Isknjiženo otuđenjem	(59.728)	(128.314)	-	(188.042)
Inventurni višak	263	311	-	574
Na dan 31. prosinca 2010., prepravljeno	21.780.144	21.434.366	-	43.214.510
Prepravljeno 1. siječnja 2011.	-	1.517	-	1.517
Preknjiženja	(2.509)	9.043	-	6.534
Trošak amortizacije za godinu	697.423	1.028.908	-	1.726.331
Isknjiženo otuđenjem	(50.173)	(126.279)	-	(176.452)
Inventurni višak	242	894	-	1.136
Na dan 31. prosinca 2011.	22.425.127	22.348.449	-	44.773.576
KNJIGOVODSTVENI IZNOS				
Na dan 31. prosinca 2011.	12.469.540	11.921.072	3.092.220	27.482.832
Na dan 31. prosinca 2010., prepravljeno	12.392.661	11.697.709	3.046.316	27.136.686
Na dan 1. siječnja 2010., prepravljeno	12.473.266	11.609.533	3.130.294	27.213.093

Bilješke uz konsolidirane financijske
izvještaje HEP Grupe (nastavak)
Za godinu završenu 31. prosinca 2011. godine

10. NEKRETNINE, POSTROJENJA I OPREMA (nastavak)

Otuđenja imovine u pripremi tijekom 2011. godine u iznosu od 40.074 tisuće kuna (2010.: 13.446 tisuće kuna) predstavljaju otpise koji se temelje na procjeni Uprave da neće biti buduće ekonomske koristi od navedene imovine.

Zbog političke situacije u Hrvatskoj od 1990. godine još uvijek nisu u potpunosti uspostavljeni neki zemljišnoknjižni odnosi, kao ni katastarske knjige. Grupa je u procesu registriranja svog vlasništva na općinskim sudovima u Republici Hrvatskoj. Do danas nisu pokrenute nikakve tužbe vezano za pitanje vlasništva nad imovinom Grupe.

Grupa ima založene nekretnine, postrojenja i opremu u iznosu od 427.392 tisuća kuna (2010.: 560.384 tisuća kuna) kao osiguranje za otplatu bankovnih kredita u TE Plominu d.o.o..

Bilješke uz konsolidirane financijske
izvještaje HEP Grupe (nastavak)
Za godinu završenu 31. prosinca 2011. godine

11. NEMATERIJALNA IMOVINA

	u tisućama kuna
NABAVNA VRIJEDNOST	
Stanje na dan 1. siječnja 2010., prepravljeno	542.875
Preknjiženja	140
Povećanja	25.937
Otuđenja	(221)
Stanje na dan 31. prosinca 2010., prepravljeno	568.731
Preknjiženja	(5.972)
Povećanja	15.729
Otuđenja	(2.304)
Stanje 31. prosinca 2011.	576.184
AKUMULIRANA AMORTIZACIJA	
Stanje na dan 1. siječnja 2010., prepravljeno	479.204
Preknjiženja	57
Trošak amortizacije za godinu	24.678
Otuđenja	(218)
Stanje na dan 31. prosinca 2010., prepravljeno	503.721
Preknjiženja	(5.972)
Trošak amortizacije za godinu	23.078
Otuđenja	(2.290)
Stanje na dan 31. prosinca 2011.	518.537
KNJIGOVODSTVENI IZNOS	
Na dan 31. prosinca 2011.	57.647
Na dan 31. prosinca 2010., prepravljeno	65.010
Na dan 1. siječnja 2010., prepravljeno	63.671

Bilješke uz konsolidirane financijske
izvještaje HEP Grupe (nastavak)
Za godinu završenu 31. prosinca 2011. godine

12. INVESTICIJSKA ULAGANJA U NEKRETNINE

Na dan 31. prosinca 2011. godine investicijska ulaganja u nekretnine obuhvaćaju nekretnine u posjedu radi ostvarivanja zarade od zakupnina i/ili povećanja vrijednosti kapitala, iskazana realnom fer vrijednosti, temeljem najbolje procjene Uprave. Fer vrijednost obuhvaća procijenjenu tržišnu cijenu na kraju izvještajnog razdoblja. Sve investicijske nekretnine su u vlasništvu HEP d.d.

Po fer vrijednosti	31. prosinca 2011.	31. prosinca 2010.	1.siječnja 2010.
	u tisućama kuna	u tisućama kuna	u tisućama kuna
		Prepravljeno	Prepravljeno
Fer vrijednost	223.094	202.467	211.074
Trošak amortizacije za godinu	(109)	(187)	(189)
Neto promjena vrijednosti temeljem usklađenja fer vrijednosti	7.676	19.865	(19.748)
Ostale promjene	4.099	949	11.330
Stanje na kraju godine po fer vrijednosti	234.760	223.094	202.467

Bilješke uz konsolidirane financijske
izvještaje HEP Grupe (nastavak)
Za godinu završenu 31. prosinca 2011. godine

13. PREDUJMOVI ZA MATERIJALNU IMOVINU

	31. prosinca 2011.	31. prosinca 2010.	siječnja 2010
	U tisućama kuna	U tisućama kuna	U tisućama kuna
		Prepravljeno	Prepravljeno
Elektroenergetski objekti – Hrvatske autoceste	300.000	300.000	300.000
JSC Tehnopromexport – TE Sisak	94.299	56.530	59.068
Končar GIM	17.067	17.905	18.257
Litostroj Slovenija	2.891	4.457	8.447
VOITH Siemens Austrija	3.054	3.978	4.955
Končar Inženjering d.d. – TE Sisak	2.896	-	-
Končar Inženjering d.d. – HE Lešće	-	1.249	5.169
Ostalo	6.832	1.936	7.184
	427.039	386.055	403.080

Grupa je u prosincu 2006. godine isplatila predujam Hrvatskim autocestama d.o.o. u svrhu preuzimanja elektroenergetskih objekata na hrvatskim autocestama u roku od dvije godine od dana isplate predujma. Navedeni objekti do dana izdavanja ovih izvještaja nisu preneseni u vlasništvo Grupe, a s Hrvatskim autocestama je sklopljen Ugovor tijekom prosinca 2009. godine kojim se produljuje rok za preuzimanje elektroenergetskih objekata u vlasništvo Grupe za još dvije godine.

Grupa u gospodarskom smislu raspolaže navedenim elektroenergetskim objektima, upotrebljava navedenu imovinu u ekonomske svrhe za koju je namijenjena i isporučuje električnu energiju za potrebe potrošača.

Do dana objave financijskih izvještaja Grupa nije klasificirala predujam po vrstama imovine koja se koristi u poslovanju Grupe, te nije izračunat ekonomski utjecaj prijenosa navedene imovine sa stavke predujmova na stavku imovine u uporabi i amortizacije te imovine.

Bilješke uz konsolidirane Financijske
izvještaje HEP Grupe (nastavak)
Za godinu završenu 31. prosinca 2011. godine

14. ULAGANJE U NE KRŠKO

	31. prosinca 2011.	31. prosinca 2010.	1.siječnja 2010
	U tisućama kuna	u tisućama kuna	u tisućama kuna
		Prepravljeno	Prepravljeno
Početno stanje	1.754.419	1.754.419	1.754.419
	1.754.419	1.754.419	1.754.419

POVIJEST ULAGANJA

Pravni status Nuklearne elektrane Krško („NE Krško“) bio je reguliran međurepubličkim ugovorom iz 1970. godine te ugovorima između osnivača (investitora) iz 1974. i 1982. godine. Temeljem navedenih ugovora Društvo je imalo 50% udjela u Nuklearnoj elektrani Krško u Sloveniji, a ostalih 50% ELES GEN d.o.o., Ljubljana, kao pravni slijednik slovenskih elektroprivrednih organizacija.

U 1998. godini slovenska Vlada donijela je Uredbu o preoblikovanju NE Krško (NEK) u javno poduzeće NEK d.o.o. i nacionalizaciji nuklearne elektrane. Zbog neslaganja o cijeni električne energije koja bi se trebala zaračunavati te odobrenju godišnjeg budžeta, NE Krško je 30. srpnja 1998. godine prekinula isporuku električne energije sve do 19. travnja 2003.

Krajem 2001. godine između Vlade Republike Hrvatske i Republike Slovenije potpisan je Ugovor o uređenju statusnih i drugih pravnih odnosa vezanih uz ulaganje, iskorištavanje i razgradnju NE Krško, te Društveni ugovor između HEP d.d. i ELES GEN. Ugovor je ratificirao Sabor Republike Hrvatske tijekom 2002. godine, a stupio je na snagu 11. ožujka 2003. godine nakon što ga je ratificirao Parlament Republike Slovenije 25. veljače 2003. godine.

Ovim ugovorom priznata su ranije oduzeta vlasnička prava HEP d.d.-u u novo oblikovanom društvu Nuklearne elektrane Krško d.o.o. (NEK) u visini od 50% udjela u NEK-u. Obje strane su se usuglasile da je životni vijek elektrane najmanje do 2023. godine. Proizvedena električna energija isporučivat će se u omjeru 50:50 za obje ugovorne strane, a cijena isporučene energije određivat će se prema ukupnim troškovima proizvodnje.

HEP d.d. je počeo dobivati električnu energiju iz NEK d.o.o. 19. travnja 2003. godine sa očekivanim godišnjim primitkom od 2.550 GWh godišnje sve do 2023. godine što predstavlja oko 16% godišnje potrošnje električne energije u Hrvatskoj.

Do kraja 2003. godine provedene su odredbe iz ugovora prema kojima su se HEP d.d. i NEK odrekli svih međusobnih potraživanja za štete nastale do 30. lipnja 2002. godine, povukli tužbene zahtjeve po toj osnovi uključujući sporne obveze za nabavu električne energije, potraživanja po osnovi ranije obračunatog doprinosa za financiranje razgradnje elektrane kao i sredstava za pokriće gubitaka iz ranijih godina. Nakon provedenih promjena upisani kapital NEK iznosio je na dan 31. prosinca 2003. godine 84,7 milijardi SIT (približno 2,8 milijardi kuna). Ipak još uvijek postoje otvorena vanbilančna potraživanja iz prošlosti HEP d.d.-a prema NEK-u i Sloveniji koja nemaju utjecaj na trenutne poslovne odnose.

Bilješke uz konsolidirane financijske
izvještaje HEP Grupe (nastavak)
Za godinu završenu 31. prosinca 2011. godine

14. ULAGANJE U NE KRŠKO (nastavak)

TREKUTNO STANJE

Prema naprijed navedenome ugovoru, razgradnja NEK-a te zbrinjavanje radioaktivnog otpada je obveza obje strane. Svaka strana će osigurati polovinu potrebnih sredstava za financiranje troškova izrade programa razgradnje i troškova provedbe programa. Svaka strana će sredstva za navedene namjene izdvajati u svoj zasebni fond u iznosima predviđenim programima razgradnje. Sukladno važećem Programu razgradnje Nuklearne elektrane Krško i odlaganja radioaktivnog otpada i istrošenog nuklearnog goriva Hrvatska elektroprivreda d.d. je obveznik uplate sredstava u Fond u iznosu od 14.250 tisuća EUR-a godišnje. Od 2004. do 2011. godine Društvo je iskazalo rezerviranja za troškove razgradnje i zbrinjavanja radioaktivnog otpada u iznosu od 836.161 tisuća kuna i isti iznos uplatilo na račun Fonda u razdoblju od 2006. do 2011. godine.

Ulaganje u NE Krško obračunava se metodom udjela i iskazano je u visini od 1.754.419 tisuća kuna. Za obračunate negativne tečajne razlike proizašle iz preračunavanja neto ulaganja od 2004. do 2010. godine u iznosu od 131.471.749,66 kuna povećava se udjel u NE Krško i kapitalne rezerve HEP-a d.d. Za navedenu promjenu prepravljena su prethodna razdoblja.

IZVADAK IZ FINANCIJSKIH IZVJEŠTAJA

U tablici koja slijedi prikazan je izvadak iz financijskih izvještaja NE Krško d.o.o. na dan 31. prosinca 2011. i 2010.:

	31. prosinca 2011.	31. prosinca 2010.	1.siječnja 2010
	u tisućama kuna	u tisućama kuna	u tisućama kuna
Nekretnine, postrojenja i oprema	3.023.770	3.089.065	3.063.234
Kapital i rezerve	3.309.732	3.245.896	3.211.186
Bruto prihod od prodaje	1.492.491	1.214.576	1.120.485
Novčani tijek iz poslovnih aktivnosti	495.358	313.211	352.970

Obveze za nabavljenu električnu energiju od NE Krško na 31. prosinca 2011. godine iznose 64.667 tisuću kuna (2010: 61.090 tisuća kuna). Društvo posluje na točki pokrića te je rezultat za financijske godine jednak nuli.

Bilješke uz konsolidirane Financijske
izvještaje HEP Grupe (nastavak)
Za godinu završenu 31. prosinca 2011. godine

15. ULAGANJE U TE PLOMIN

U studenome 1996. godine HEP d.d. je sklopio ugovor o zajedničkom ulaganju s RWE Energie Aktiengesellschaft („RWE“) iz Njemačke radi dovršenja i puštanja u pogon TE Plomin II. TE Plomin d.o.o. („Plomin“) osnovano je u prosincu 1996. godine. Partneri u ovom zajedničkom ulaganju imaju 50% udjela u kapitalu novog društva. Partneri u zajedničkom ulaganju sklopili su nekoliko ugovora koji uređuju njihove međusobne odnose i odnose s novim Grupama.

U skladu s Ugovorom o ulogu imovine iz 1996. godine, HEP d.d. je uložio imovinu, postrojenja i opremu ranije nabavljenu za projekt u vrijednosti 50.000 tisuća DEM (179.138 tisuća kuna) kao svoj udjel u TE Plomin d.o.o. Iznos od 50 tisuća kuna raspoređen je u temeljni kapital, a 179.088 tisuća kuna raspoređeno je u rezerve.

U skladu s Ugovorom o zajedničkom ulaganju, RWE je uložio isti iznos u novcu tijekom razdoblja izgradnje. Početni ulog u iznosu od 50 tisuća kuna raspoređen je u temeljni kapital, a ostatak uloga u rezerve. Kapital koji je RWE uložio vraća se u razdoblju od 15 godina počevši od dana početka poslovanja, odnosno 30. travnja 2000. godine.

U 2011. godini povrat kapitala iznosio je 12.668 tisuće kuna (2010.: 12.382 tisuće kuna). Na dan 31. prosinca 2011. godine ostalo je neisplaćeno 51 milijun kuna (2010.: 63 milijuna kuna).

Sukladno Statutu društva Plomin., RWE ima pravo na godišnju dividendu tijekom trajanja zajedničkog ulaganja primjenom stope od 14% do 17%, zavisno od raspoloživosti elektrane ostvarene tijekom godine. Uloženi kapital RWE-a uključuje neisplaćeni kapital, kao i dio neplaćenih kumuliranih kamata na kapital u fazi izgradnje.

U razdoblju izgradnje kumulirana kamata na kapital iznosila je 54.717 tisuća kuna (7.536 tisuća eura) i isplaćivat će se ravnomjerno tijekom godina njene eksploatacije. Na dan 31. prosinca 2011. godine neisplaćena kumulirana kamata iznosila je 12.611 tisuću kuna (2010.g.: 16.078 tisuća kuna).

RWE ima pravo na godišnji povrat na uloženi kapital (kroz preferencijalne dividende) iz neto dobiti Plomina. Za 2011. godinu ova dividenda iznosila je 17% kao i za 2010.godinu. U 2011. godini isplaćen je iznos od 14.063 tisuće kuna koji se odnosi na dobit 2010. godine, u 2010.godini isplaćen je iznos od 16.583 tisuće kuna koji se odnosi na dobit 2009.godine.

Navedene dividende imaju prednost u odnosu na udio HEP-a d.d. u rezultatu zajedničkog ulaganja te sva druga plaćanja prema HEP-u d.d., s obzirom da je HEP-ov udio bio korišten za plaćanje kamate RWE od 2000. godine, te HEP d.d. nije realizirao svoj udio u dobiti Plomina.

Partneri u zajedničkom pothvatu su ugovorno regulirali svoje obveze kako bi osigurali poslovanje i rad termoelektrane, uključujući usluge održavanja, zajedničku uporabu i opskrbu te nabavu električne energije („Purchase Power Agreement – PPA“). Navedeni ugovor regulira prodaju električne energije Grupi od strane Plomina. HEP d.d. je obvezan kupovati svu energiju proizvedenu u Plominu prema cijenama točno definiranim formulama u navedenom ugovoru, koje su kalkilirane tako da pokriju sve troškove proizvodnje u Plominu te da osiguraju garantirani iznos povrata na kapital RWE-u.

U ovim financijskim izvještajima Grupa je prezentirala svoj udio u Plominu metodom potpune konsolidacije.

Bilješke uz konsolidirane financijske
izvještaje HEP Grupe (nastavak)
Za godinu završenu 31. prosinca 2011. godine

15. ULAGANJE U TE PLOMIN (nastavak)

	31. prosinca 2011.	31. prosinca 2010.	1.siječnja 2010.
	U tisućama kuna	U tisućama kuna	u tisućama kuna
Početno stanje nekontrolirajućeg udjela	76.993	91.409	106.821
Isplata kamate	(12.668)	(12.382)	(12.677)
Isplata dividende	(14.063)	(16.583)	(19.442)
Povećanje za dobit tekuće godine	11.514	14.063	18.578
Ispravak obveze za porez kroz zadržanu dobit	-	-	(1.995)
Tečajne razlike	1.071	486	124
Završno stanje	62.847	76.993	91.409

Bilješke uz konsolidirane financijske
izvještaje HEP Grupe (nastavak)
Za godinu završenu 31. prosinca 2011. godine

16. DANI DUGOROČNI KREDITI I DEPOZITI

	31. prosinca 2011.	31. prosinca 2010.	1.siječnja 2010.
	u tisućama kuna	u tisućama kuna	u tisućama kuna
		Prepravljeno	Prepravljeno
Potraživanja za dane kredite	1.022	1.318	1.794
Vrijednosno usklađenje	(167)	(135)	(311)
Tekuće dospjeće danih dugoročnih kredita	(136)	-	-
Dugoročni dio	719	1.183	1.483

Zajmovi dani nepovezanim društvima su kako slijedi:

	Godina odobrenja kredita	Rok otplate	Odobreni iznos kredita	31. prosinca 2011.	31. prosinca 2010.	1.siječnja 2010
				u tisućama kuna	u tisućama kuna	u tisućama kuna
					Prepravljeno	Prepravljeno
Grad Pregrada	2006.	10 godina	1.358	815	950	914
Did d.o.o.	2007.	4 godine	1.010	207	368	880
Ukupno				1.022	1.318	1.794
Vrijednosno usklađenje				(167)	(135)	(311)
Tekuće dospjeće				(136)	-	-
Dugoročni dio				719	1.183	1.483

Bilješke uz konsolidirane financijske
izvještaje HEP Grupe (nastavak)
Za godinu završenu 31. prosinca 2011. godine

17. ULAGANJA RASPOLOŽIVA ZA PRODAJU I OSTALA ULAGANJA

	31. prosinca 2011.	31. prosinca 2010.	1.siječnja 2010
	u tisućama kuna	u tisućama kuna	u tisućama kuna
		Prepravljeno	Prepravljeno
Ulaganja raspoloživa za prodaju	120.605	162.170	152.797
Ostala ulaganja	310	210	200
	120.915	162.380	152.997

Promjene na ulaganjima raspoloživim za prodaju prikazane su kako slijedi:

	31. prosinca 2011.	31. prosinca 2010.	1.siječnja 2010.
	u tisućama kuna	u tisućama kuna	u tisućama kuna
		Prepravljeno	Prepravljeno
Stanje na početku	162.170	152.797	151.374
Fer vrednovanje ulaganja u Jadranski Naftovod d.d.	-	9.373	1.423
Fer vrednovanje ulaganja u Jadranski Naftovod d.d. kroz račun dobiti i gubitka	(41.565)	-	-
	120.605	162.170	152.797

	31. prosinca 2011.	31. prosinca 2010.	1.siječnja 2010.
	u tisućama kuna	u tisućama kuna	u tisućama kuna
		Prepravljeno	Prepravljeno
Ulaganja raspoloživa za prodaju:			
Jadranski Naftovod d.d.	120.378	161.943	152.570
Viktor Lenac d.d.	220	220	220
Đuro Đaković d.d.	5	5	5
Kraš d.d.	2	2	2
	120.605	162.170	152.797
Ostala ulaganja			
Geopodravina d.o.o.	200	200	200
LNG Hrvatska d.o.o.	110	10	-
	120.915	162.380	152.997

Tijekom prosinca 2008. godine HEP d.d. je, odlukom Vlade Republike Hrvatske o prijenosu dionica društva Jadranski naftovod d.d., stekao vlasništvo nad 53.981 dionicom po nominalnoj vrijednosti od 2.700 kuna, odnosno ukupne nominalne vrijednosti 145.748.700 kuna. Odlukom Uprave odlučeno je da se dionice Jadranskog naftovoda razvrstaju kao imovina raspoloživa za prodaju. Upis vlasništva nad dionicama u Središnjoj depozitarnoj agenciji obavljen je 19. ožujka 2009. godine.

Bilješke uz konsolidirane financijske
izvještaje HEP Grupe (nastavak)
Za godinu završenu 31. prosinca 2011. godine

17. ULAGANJA RASPOLOŽIVA ZA PRODAJU I OSTALA ULAGANJA (nastavak)

U 2011. godini i 2010. godini fer vrednovanje je napravljeno temeljem obavijesti Središnjeg klirinško depozitarnog društva o stanju računa na dan 31. prosinca. Tržišna cijena dionice Jadranskog naftovoda na dan 31. prosinca 2011. godine iznosi 2.230 kuna, a 2010. godine 3.000 kuna. Fer vrednovanjem ulaganja u Jadranski naftovod na dan 31. prosinca 2011. godine smanjena je vrijednost ulaganja za 41.465 tisuća kuna (2010.: povećana za 9.373 tisuća kuna).

HEP d.d. i Plinacro d.o.o. zaključili su 1. lipnja 2010. godine Društveni dogovor o osnivanju Društva LNG Hrvatska d.o.o. za poslovanje ukapljenim prirodnim plinom. 2011. godine donijeta je odluka o povećanju temeljnog kapitala sa 20 tisuća kuna na 220 tisuća kuna. HEP d.d. je vlasnik 50% udjela, dok je Plinacro vlasnik druge polovice udjela.

Bilješke uz konsolidirane financijske
izvještaje HEP Grupe (nastavak)
Za godinu završenu 31. prosinca 2011. godine

18. OSTALA DUGOTRAJNA IMOVINA

	31. prosinca 2011.	31. prosinca 2010.	1.siječnja 2010
	u tisućama kuna	u tisućama kuna	u tisućama kuna
		Prepravljeno	Prepravljeno
Potraživanja po stambenim kreditima	38.095	42.890	54.035
Potraživanja od kupaca projekta energetske učinkovitosti – dugoročni dio	56.415	51.930	43.391
Obračunata kamata – RWE	12.611	16.078	19.577
Ostala dugotrajna imovina	32	75	103
	107.153	110.973	117.106

Prije 1996. godine Grupa je prodala vlastite stanove svojim zaposlenicima u skladu sa zakonima Republike Hrvatske. Prodaja ove imovine uglavnom je bila na kredit i potraživanja od prodaje, koja imaju kamatnu stopu nižu od tržišne, otplaćuju se mjesečno u razdoblju od 20 do 35 godina. Potraživanja od prodaje stanova prenesena su na novoosnovana povezana društva 1. srpnja 2002. godine. Navedena potraživanja iskazana su u financijskim izvještajima po diskontiranoj neto sadašnjoj vrijednosti, utvrđenoj koristeći kamatnu stopu od 7,0 %. Obveza prema državi koja predstavlja 65% vrijednosti prodanih stanova iskazana je u dugoročnim obvezama prema državi (bilješka 25). Potraživanja su osigurana hipotekama na prodane stanove.

Sukladno odredbi o udruživanju, na sva sredstva uložena od strane RWE Power, obračunava se kamata po stopi koja je u fazi izgradnje elektrane iznosila 17% (interkalarna kamata). Obračunata interkalarna kamata u ukupnom iznosu od 7.536 tisuće eura ili preračunato 55.653 tisuće kuna u cijelosti je evidentirana kao odgođeni trošak koji se amortizira linearno kroz 15 godina.

Otplata interkalarne kamate obavlja se zajedno s otplatom uloženi sredstava od PWE Power, a započela je nakon dovršenja elektrane. U 2011. godini otplaćeno je 502 tisuće eura ili preračunato 3.734 tisuća kuna (u 2010.: 502 tisuće EURa ili preračunato 3.650 tisuće kuna).

Na dan 31. prosinca 2011. godine stanje odgođenog troška po osnovi interkalarne kamate iznosi 1.675 tisuća EURa ili preračunato 12.611 tisuća kuna (2010.: 2.177 tisuće EURa ili preračunato 16.078 tisuća kuna). Tečajne razlike iskazuju se u okviru financijskih prihoda ili rashoda za godinu u kojoj su nastale.

Bilješke uz konsolidirane financijske
izvještaje HEP Grupe (nastavak)
Za godinu završenu 31. prosinca 2011. godine

19. ZALIHE

	31. prosinca 2011.	31. prosinca 2010.	31. prosinca 2009.
	u tisućama kuna	u tisućama kuna	u tisućama kuna
		Prepravljeno	Prepravljeno
Zalihe goriva i kemikalija	644.113	748.065	553.996
Elektro materijal	187.740	162.486	171.684
Rezervni dijelovi	212.512	175.536	99.099
Građevinski materijal	90.418	83.211	84.454
Ostale zalihe	65.784	73.090	169.345
Vrijednosno usklađenje zastarjelog materijala i rezervnih dijelova	(137.047)	(125.717)	(110.647)
	1.063.520	1.116.671	967.931

Grupa je tijekom 2011. godine temeljem procijene napravila ispravak vrijednosti nekurentnih zaliha materijala (materijali koji nisu imali prometa u posljednje dvije godine) prema starosnoj strukturi u visini 11.330 tisuća kuna (2010.: 15.070 tisuća kuna).

Bilješke uz konsolidirane financijske
izvještaje HEP Grupe (nastavak)
Za godinu završenu 31. prosinca 2011. godine

20. POTRAŽIVANJA OD KUPACA

	31. prosinca 2011.	31. prosinca 2010.	1. siječnja 2010.
	u tisućama kuna	u tisućama kuna	u tisućama kuna
		Prepravljeno	Prepravljeno
Električna energija – gospodarstvo	1.422.139	1.355.919	1.109.074
Električna energija – kućanstva	313.463	336.814	270.576
Toplinska energija, plin i usluge	443.354	446.462	444.020
Prodaja u inozemstvu – električna energija	35.625	71.530	23.386
Priključenje na mrežu prijenosa	-	33.131	-
Ostalo	63.255	61.882	49.818
	2.277.836	2.305.738	1.896.874
Rezerviranja za sumnjiva i sporna potraživanja	(781.600)	(575.410)	(402.885)
	1.496.236	1.730.328	1.493.989

Starosna struktura dospjeća neispravljenih potraživanja od kupaca:

	31. prosinca 2011.	31. prosinca 2010.		1. siječnja 2010.
	u tisućama kuna	u tisućama kuna		u tisućama kuna
		Prepravljeno		Prepravljeno
Nedospjelo	876.451	1.044.409		
do 30 dana	309.826	347.291	Nedospjelo	775.460
od 31 - 60 dana	138.013	145.786	od 0 - 60 dana	343.778
od 61 - 90 dana	67.558	64.544	od 61 - 90 dana	109.517
od 91-180 dana	61.198	68.461	od 91 - 120 dana	49.647
181 - 365 dana	37.075	50.294	od 121 - 365 dana	152.228
365 i više dana	6.115	9.543	Preko 365 dana	63.359
	1.496.236	1.730.328		1.493.989

Promjene na ispravcima za umanjene vrijednosti bile su kako slijedi:

	31. prosinca 2011.	31. prosinca 2010.	1. siječnja 2010.
	u tisućama kuna	u tisućama kuna	u tisućama kuna
		Prepravljeno	Prepravljeno
Stanje 1. siječnja	575.410	402.876	239.989
Rezerviranja za moguće gubitke po potraživanjima i kamata na potraživanja (bilješka 7)	403.568	332.139	275.006
Ukidanje rezerviranja iz prethodne godine	(58.112)	(25.074)	(21.077)
Naplaćena rezervirana potraživanja (bilješka 5)	(139.266)	(134.531)	(91.033)
Stanje 31. prosinca	781.600	575.410	402.885

Uprava provodi ispravak sumnjivih i spornih potraživanja na temelju pregleda ukupne starosne strukture svih potraživanja, te na temelju pregleda značajnih, pojedinačnih iznosa uključenih u potraživanja.

Bilješke uz konsolidirane financijske
izvještaje HEP Grupe (nastavak)
Za godinu završenu 31. prosinca 2011. godine

21. OSTALA KRATKOTRAJNA POTRAŽIVANJA

	31. prosinca 2011.	31. prosinca 2010.	1. siječnja 2010
	u tisućama kuna	u tisućama kuna	u tisućama kuna
		Prepravljeno	Prepravljeno
Potraživanja za PDV	179.965	27.560	19.555
Potraživanja za više plaćeni porez na dobit	138.719	-	5.750
Predujmovi za obrtna sredstva	13.616	26.196	18.865
Potraživanja od države za zaposlene	10.284	6.403	7.950
Potraživanja za kamate	2.553	3.564	2.714
Depoziti i oročena sredstva na rok duži od 3 mjeseca	4.328	1.735	8.362
Potraživanja za obračunati prihod od prodaje električne energije kućanstvima	-	380	87.058
Potraživanja temeljem vladinih obveznica	-	-	22.641
Ostala kratkoročna potraživanja	65.640	78.226	52.564
	415.105	144.064	225.459

22. NOVAC I NOVČANI EKVIVALENTI

	31. prosinca 2011.	31. prosinca 2010.	1. siječnja 2010
	u tisućama kuna	u tisućama kuna	u tisućama kuna
		Prepravljeno	Prepravljeno
Kunski računi	123.916	71.510	61.810
Devizni računi	92.117	27.352	22.436
Izdvojena novčana sredstva	6.105	5.710	11.407
Blagajne kunske	280	287	418
Depoziti s dospeljem do 90 dana	5.120	559.800	13.865
Dnevna oročenja	179.585	97.498	33.898
	407.123	762.157	143.834

Bilješke uz konsolidirane financijske
izvještaje HEP Grupe (nastavak)
Za godinu završenu 31. prosinca 2011. godine

23. KAPITAL I REZERVE

Prilikom prve registracije Društva na dan 12. prosinca 1994. godine kapital Društva je upisan u njemačkim markama (DEM) u iznosu od 5.784.832 tisuća DEM. Narednom registracijom Društva od 19. srpnja 1995. godine, kapital je izražen u hrvatskim kunama u iznosu od 19.792.159 tisuća kuna. Dionički kapital se sastoji od 10.995.644 redovnih dionica nominalne vrijednosti od 1.800,00 kuna.

Preneseni gubitak u iznosu od 136.262 tisuću kuna čine zakonske rezerve u iznosu od 167.589 tisuća kuna, preneseni gubitak u iznosu od 289.031 tisuća kuna i gubitak tekuće godine pripisan vlasniku 14.820 tisuća kuna. Nekontrolirajući udio RWE-a iznosi 62.847 tisuća kuna, od čega se 11.514 tisuća kuna odnosi na dividendu.

KAPITALNE REZERVE

	31. prosinca 2011.	31. prosinca 2010.	1. siječnja 2010.
	u tisućama kuna	u tisućama kuna	u tisućama kuna
		Prepravljeno	Prepravljeno
Početno stanje rezervi, prije prepravljanja	-	(1.889.646)	(2.038.472)
Učinak prepravka	-		147.403
Početno stanje rezervi	(874.074)	(1.889.646)	(1.891.069)
Prijenos sa zadržane dobiti	444.038	1.008.073	-
Ostala sveobuhvatna dobit, prije prepravljanja		24.853	(2.582)
Učinak prepravka		(17.354)	4.005
Ostala sveobuhvatna dobit/(gubitak)	(8.921)	7.499	1.423
	(438.957)	(874.074)	(1.889.646)

ZADRŽANA DOBIT

	31. prosinca 2011.	31. prosinca 2010.	1. siječanj 2010.
	u tisućama kuna	u tisućama kuna	u tisućama kuna
		Prepravljeno	Prepravljeno
Početno stanje	816.246	403.018	267.174
Ispravak početnog stanja	(274)	(2)	-
Prijenos na rezerve	(444.038)	(1.008.073)	-
Dividenda plaćena vlasniku	(493.376)	-	-
Gubitak / dobit tekuće godine	(14.820)	1.421.303	135.844
	(136.262)	816.246	403.018

Odlukom Skupštine od 27. lipnja 2011. godine o upotrebi ostvarene dobiti za 2010. godinu i zadržane dobiti iz ranijih godina izvršen je prijenos na rezerve u iznosu od 444.038 tisuće kuna i isplati dobiti vlasniku u iznosu od 493.376 tisuća kuna.

Bilješke uz konsolidirane financijske
izvještaje HEP Grupe (nastavak)
Za godinu završenu 31. prosinca 2011. godine

24. OBVEZE PO DUGOROČNIM KREDITIMA

	Kamatne stope	31. prosinca 2011.	31. prosinca 2010.	1.siječnja 2010
		U tisućama kuna	U tisućama kuna	U tisućama kuna
			Prepravljeno	Prepravljeno
Kreditni domaćih banaka	EURIBOR+ (1,00%-6,35%)	1.681.140	1.040.610	1.062.199
Kreditni inozemnih banaka	EURIBOR+ (0,50%-4,74%)	2.042.011	3.010.835	2.929.555
Obveze prema domaćim poduzećima	EURIBOR+ 1,95%	-	4.661	13.835
Kredit RWE-a		8.828	12.369	19.577
Reprogramirani dug		-	-	36.048
Ukupno		3.731.979	4.068.475	4.061.214
Razgraničenje naknada po kreditima		(22.777)	-	-
Ukupno dugoročne obveze po kreditima		3.709.202	4.068.475	4.061.214
Tekuća dospjeća		(1.174.713)	(1.184.921)	(947.747)
Dugoročni dio		2.534.489	2.883.554	3.113.467

Kreditni domaćih banaka osigurani su mjenicama i zadužnicama. Određeni kreditni inozemnih banaka su osigurani državnim garancijama (kreditni Međunarodne banke za obnovu i razvoj u iznosima od EUR 4.400.000 i EUR 24.000.000, te kredit Deutsche bank u iznosu EUR 100.000.000) i ukupnom imovinom Plomina.

NOVI IZVORI FINANCIRANJA

Za financiranje plana investicija i poslovanja u 2011. godini, HEP d.d. je tijekom godine sklopio dva ugovora o dugoročnim kreditima, u to u iznosima od 150 milijuna EUR sa klubom banaka (Privredna banka Zagreb d.d., Raiffeisenbank Austria d.d. i Zagrebačka banka d.d.) te 20 milijuna EUR s Hrvatskom poštanskom bankom d.d. Oba kredita imaju ročnost od 7 godina. Na dan 31. prosinca 2011. stanje klupskog kredita iznosi 84 milijuna EUR, dok je bilateralni kredit iskorišten u cijelosti i iznosi 20 milijuna EUR.

U studenom 2011. godine zaključen je sa Europskom bankom za obnovu i razvoj i sindikatom banaka ugovor o dugoročnom kreditu u iznosu od 123,2 milijuna EUR. Sredstva iz ovog kredita namijenjena su za financiranje izgradnje HE Ombla kraj Dubrovnika. Tranše kredita imaju ukupnu ročnost od 12 i 15 godina, u što je uključeno i razdoblje korištenja sredstava od 4 godine.

Bilješke uz konsolidirane financijske
izvještaje HEP Grupe (nastavak)
Za godinu završenu 31. prosinca 2011. godine

24. OBVEZE PO DUGOROČNIM KREDITIMA (nastavak)

KREDITI U KORIŠTENJU

Tijekom 2011. godine i dalje je korišten dugoročni kredit odobren od KfW Entwicklungsbanke iznosa 50 milijuna EUR za financiranje projekata ovisnih društava HEP ESCO i HEP Obnovljivi izvori energije. Osnovni uvjeti kredita su: 5 godina korištenja, kvartalna otplata glavnice kroz 10 godina nakon isteka razdoblja korištenja. Stanje kredita od KfW-a na dan 31. prosinca 2011. godine iznosi 2,5 milijuna EUR, odnosno neiskorišteni dio kredita iznosi 47,5 milijuna EUR. Istovremeno uz potpisani ugovor sa KfW-om, krajem 2008. godine je sklopljen i Ugovor o financijskoj donaciji s Vladom Savezne Republike Njemačke, temeljem kojeg je Hrvatskoj elektroprivredi odobrena darovnica (GEF darovnica) u iznosu 0,6 milijuna EUR. Do 31. prosinca 2011. godine iz darovnice je ukupno iskorišteno 0,58 milijuna EUR.

Plan otplate glavnica dugoročnih kredita koje dospijevaju u sljedećih pet godina:

2012.	1.174.713
2013.	798.638
2014.	481.798
2015.	383.611
2016.	324.188
Poslije 2016.	569.031
Ukupno	3.731.979

Uvjeti po nekim kreditima stranih banaka uključuju restriktivne financijske i poslovne uvjete, prema kojima Grupa treba zadovoljiti određene propisane razine sljedećih pokazatelja: pokazatelja poslovanja, pokrivač duga, internih izvora gotovine, neto vrijednosti imovine (vlastitog kapitala) te neto obveza po kreditima.

Na dan 31. prosinca 2011. godine Društvo je zadovoljilo sve ugovorene financijske pokazatelje.

Slijedi pregled dugoročnih kredita izraženih u stranim valutama (u tisućama):

Valuta	31. prosinca 2011.	31. prosinca 2010.	1. siječnja 2010.
USD	-	-	7.083
EUR	495.587	549.223	548.245

Bilješke uz konsolidirane Financijske
izvještaje HEP Grupe (nastavak)
Za godinu završenu 31. prosinca 2011. godine

25. DUGOROČNE OBVEZE PREMA DRŽAVI

Dugoročne obveze prema državi u iznosu od 30.466 tisuća kuna odnose se na prodaju stanova zaposlenicima u skladu s državnim programom koji je ukinut 1996. godine. Prema zakonskim propisima 65% prihoda od prodaje stanova zaposlenicima plaćalo se državi po primitku sredstava. Prema zakonu HEP d.d. nema obvezu doznačiti sredstva prije nego što ih naplati od zaposlenika.

26. DERIVATIVNI FINANCIJSKI INSTRUMENTI

KAMATNI SWAP

Grupa je zaključila ugovor o kamatnom swapu kojim se štiti izloženost Grupe temeljem obveza po promjenjivim kamatnim stopama. Prema ugovoru, šestomjesečna kamatna stopa koju plaća Grupa je fiksna i iznosi 5,39%, dok je swap kamatna stopa jednaka šestomjesečnom EURIBOR-u, odnosno na dan 31. prosinca 2011. godine iznosila je približno 1.7263 % (2010.: približno 1,2019 %).

Plaćanja prema ugovoru izvršava se svakih šest mjeseci. Ugovor istječe 25. listopada 2012. godine. Nominalni iznos ugovora o kamatnom swapu na dan 31. prosinca 2011. godine je 5.113 tisuća eura (2010.: 10.226 tisuća eura). Fer vrijednost ovog ugovora koja predstavlja buduću obvezu na dan 31. prosinca 2011. godine iznosila je 850 tisuća kuna (2010.: 2.875 tisuća kuna). Pripadajuća odgođena porezna imovina na dan 31. prosinca 2011. godine iznosila je 170 tisuća kuna (2010.: 575 tisuća kuna).

Dugoročni dio i tekuće dospijeće po navedenoj obvezi prikazani su u nastavku:

	31. prosinca 2011.	31. prosinca 2010.	1.siječnja 2010.
	u tisućama kuna	u tisućama kuna	u tisućama kuna
Dugoročni dio (bilješka 29)	-	672	3.513
Tekuće dospijeće (bilješka 33)	850	2.203	2.771
	850	2.875	6.284

Bilješke uz konsolidirane financijske
izvještaje HEP Grupe (nastavak)
Za godinu završenu 31. prosinca 2011. godine

27. DUGOROČNA REZERVIRANJA

	31. prosinca 2011.	31. prosinca 2010.	31. prosinca 2009.
	u tisućama kuna	u tisućama kuna	u tisućama kuna
		Prepravljeno	Prepravljeno
Rezerviranja za sudske sporove	217.621	162.443	145.335
Rezerviranja za otpremnine	314.081	302.157	233.949
Rezerviranja za jubilarne nagrade	43.551	46.268	53.900
Rezerviranje za razgradnju termoelektrane	100.044	93.121	92.280
NE Krško - razgradnja	-	-	4.932
NE Krško – dugoročno rezerviranje za razgradnju	-	53.838	-
Rezerviranja po ugovoru za nastalu štetu	80.800	80.800	28.621
Rezerviranje za isporučenu električnu energiju iz vjetroelektrana	22.532	22.031	-
Rezerviranje troškova investicijskog ulaganja u HE Lešće	-	39.287	-
	778.629	799.945	559.017

Iznos rezerviranja za troškove razgradnje termoelektrana od 100.044 tisuća kuna predstavlja diskontiranu vrijednost procijenjenog troška razgradnje termoelektrana Grupe.

Niže u tablici sažeto su prikazane promjene rezerviranja tijekom godine:

	Rezerviranja za sudske sporove	Rezerviranja za otpremnine	Rezerviranja za jubilarne nagrade	Rezerviranja NEK razgradnja	Rezerviranja za razgradnju termoelektrana	Ostalo	Ukupno
	u tisućama kuna	u tisućama kuna	u tisućama kuna	u tisućama kuna	u tisućama kuna	u tisućama kuna	u tisućama kuna
Na dan 1. siječnja 2011.	162.443	302.157	46.268	53.838	93.121	142.118	799.945
Dodatna rezerviranja	78.267	31.277	5.018	-	6.923	500	121.985
Smanjenje rezerviranja temeljem isplate	(21.906)	(20.023)	(6.977)	-	-	-	(48.906)
Smanjenje rezerviranja temeljem procjene	(1.183)	670	(758)	(53.838)	-	(39.286)	(94.395)
Na dan 31. prosinca 2011.	217.621	314.081	43.551	-	100.044	103.332	778.629

Bilješke uz konsolidirane financijske
izvještaje HEP Grupe (nastavak)
Za godinu završenu 31. prosinca 2011. godine

27. DUGOROČNA REZERVIRANJA (nastavak)

REZERVIRANJA ZA SUDSKE SPOROVE

Grupa je u 2011. godini uknjižila rezerviranja za sudske sporove za koje je procijenjeno da nije vjerojatno da će biti riješeni u korist HEP-a u iznosu od 217,621 tisuća kuna.

Najznačajniji sudski sporovi se odnose na sporove gdje je tuženik HEP Proizvodnja d.o.o. za spor sa Zagrebačkim Holdingsom (u 2010 godini rezerviranje je iznosilo 19.075 tisuća kuna, dok u 2011 godini navedeno iznosi 84.821 tisuća kuna i odnosi se na naknadu za postrojenje za obradu otpadnih voda).

REZERVIRANJA ZA OTPREMINE I JUBILARNE NAGRADE

Promjene sadašnje vrijednosti definiranih obveza temeljem primanja zaposlenih u tekućem razdoblju prikazane su u nastavku:

	Otpremine	Jubilarne nagrade	Ukupno
	u tisućama kuna	u tisućama kuna	u tisućama kuna
Na dan 1. siječnja 2011.	302.157	46.268	348.425
Troškovi tekućeg rada	10.859	2.237	13.096
Troškovi kamata	20.418	2.781	23.199
Isplaćena primanja	(20.023)	(6.977)	(27.000)
Aktuarski dobiti/(gubici)	670	(758)	(88)
Na dan 31. prosinca 2011.	314.081	43.551	357.632

Pri izradi kalkulacija korištene su sljedeće pretpostavke:

- Stopa prestanka radnog odnosa kreće se od 0% do 6,49%, a temelji se na statističkim podacima o fluktuaciji zaposlenika u Grupi u razdoblju od 2005. do 2011. godine.
- Vjerojatnost smrti po starosnoj dobi i spolu izvedena je iz Tablica smrtnosti za Hrvatsku u 2000. godini, koje je objavio Državni zavod za statistiku Republike Hrvatske. Pretpostavlja se da se zaposlenici Grupe ubrajaju u prosječnu populaciju u pogledu smrtnosti i zdravstvenog statusa.
- Pretpostavili smo da će godišnje plaće rasti po stopi od 0,7 % u ostalim godinama.
- Sadašnja vrijednost obveze izračunata je primjenom diskontne stope 7,3% za HEP d.d i HEP Proizvodnju i 7,2 % za ostale članove Grupe.

Bilješke uz konsolidirane financijske
izvještaje HEP Grupe (nastavak)
Za godinu završenu 31. prosinca 2011. godine

28. OBVEZE PO IZDANIM OBVEZNICAMA

	31. prosinca 2011.	31. prosinca 2010.	1.siječnja 2010.
	U tisućama kuna	U tisućama kuna	U tisućama kuna
		Prepravljeno	Prepravljeno
Nominalna vrijednost obveznica	1.200.000	1.200.000	1.200.000
Otplata	(140.070)	(46.690)	-
Diskontirana vrijednost	(1.348)	(1.888)	(2.423)
Tekuće dospjeće obveznica	(93.380)	(93.380)	(46.690)
	965.202	1.058.042	1.150.887

Obveznice izdane 2006. godine u iznosu 500.000 tisuća kuna u cijelosti dopijevaju 2013. godine, te nose fiksnu kamatu od 5,00%. Obveznice u iznosu 700.000 tisuća kuna, koje su izdane krajem 2007. godine, otplaćuju se u 15 polugodišnjih rata, počevši tri godine nakon datuma izdavanja, te nose fiksnu kamatu od 6,50%. Obveznice HEP-a d.d. uvrštene su na tržište Zagrebačke burze.

29. OSTALE DUGOROČNE OBVEZE

	31. prosinca 2011.	31. prosinca 2010.	1.siječnja 2010.
	U tisućama kuna	U tisućama kuna	U tisućama kuna
		Prepravljeno	Prepravljeno
Odgođeni prihodi za imovinu financiranu od drugih	4.617.155	4.753.554	4.683.583
Dugoročne obveze za imovinu financiranu iz klirinškog duga	701.012	414.938	239.926
Dugoročni dio obveza temeljem ugovora o kamatnom swapu (bilješka 26)	850	672	3.513
Ostalo	1.659	1.779	-
	5.320.676	5.170.943	4.927.022

Odgođeni prihodi odnose se na prihode za primljenu imovinu ili imovinu financiranu iz naknade za priključenje. Prihod od ove imovine priznaje se istovremeno s amortizacijom materijalne imovine na koju se odnosi, što vrijedi za ugovore o priključenju na mrežu sklopljenu s kupcima do 31. prosinca 2009. godine. Nakon 1. siječnja 2010. godine naknada za priključenje priznaje se kao prihod u iznosu novca koji je primljen od kupca u trenutku kada se kupac priključi na mrežu ili kada mu se omogući stalni pristup isporuci usluge, temeljem odluke Odbora za tumačenje standarda financijskog izvještavanja u RH od 11. siječnja 2010. godine (NN 18/2010.).

Na dan 31. prosinca 2011. godine Grupa ima iskazanu obvezu za klirinški dug u iznosu od 701.012 tisuća kuna (2010: 414.938 tisuća kuna), koja se odnosi na uplatu iz akreditiva, a na temelju Suglasnosti Ministarstva financija o korištenju sredstava na temelju međubankarskog sporazuma. S obzirom da ne postoji drugi dokument koji bi regulirao odnos između HEP Grupe i Ministarstva financija a vezano za navedeni klirinški dug, nije definirano da li je riječ o kreditu ili državnoj potpori.

Bilješke uz konsolidirane financijske
izvještaje HEP Grupe (nastavak)
Za godinu završenu 31. prosinca 2011. godine

30. OBVEZE ZA KRATKOROČNE KREDITE

	31. prosinca 2011.	31. prosinca 2010.	1.siječnja 2010.
	U tisućama kuna	U tisućama kuna	U tisućama kuna
		Prepravljeno	Prepravljeno
Kreditni od domaćih banaka i podružnica inozemnih banaka, denominirani u raznim valutama pod sljedećim uvjetima:	592.778	282.252	761.320
kamatne stope od EURIBOR + (1,50 – 3,85%)	-	-	-
osigurani mjenicama			
Kreditni od domaćih poduzeća pod sljedećim uvjetima:	2.806	2.805	2.805
Kratkoročni dio kredita od RWE-a	7.579	7.436	3.680
	603.163	292.493	767.805

Tijekom 2011. godine Grupa je koristila kratkoročne kredite domaćih banaka za obrtna sredstva i za podmirenje dospjelih obveza prema dobavljačima. Uz prolongate postojećih linija Grupa je tijekom godine zaključila i nove kratkoročne linije u svrhu održavanja financijske stabilnosti.

31. OBVEZE ZA POREZE I DOPRINOSE

	31. prosinca 2011.	31. prosinca 2010.	1.siječnja 2010.
	u tisućama kuna	u tisućama kuna	u tisućama kuna
		Prepravljeno	Prepravljeno
Obveze za porez na dobit	-	357.228	116.563
Komunalne i ostale naknade	12.680	25.596	28.573
Doprinosi na plaće	23.205	23.953	24.217
Obveze za carinu	2.239	20.153	5
Doprinosi i porezi za primitke u naravi	1.984	14.880	-
Ostalo	647	3.175	1.722
	40.755	444.985	171.080

Bilješke uz konsolidirane financijske
izvještaje HEP Grupe (nastavak)
Za godinu završenu 31. prosinca 2011. godine

32. OBVEZE PREMA ZAPOSLENIMA

	31. prosinca 2011.	31. prosinca 2010.	1. siječnja 2010.
	u tisućama kuna	u tisućama kuna	u tisućama kuna
		Prepravljeno	Prepravljeno
Obveze za neto plaće	78.074	81.133	77.334
Obveze za doprinose	40.363	41.953	46.614
Ostalo	9.497	11.140	19.184
	127.934	134.226	143.132

33. OSTALE KRATKOROČNE OBVEZE

	31. prosinca 2011.	31. prosinca 2010.	31. prosinca 2009.
	u tisućama kuna	u tisućama kuna	u tisućama kuna
		Prepravljeno	Prepravljeno
Obveze za primljene predujmove za priključke	193.125	110.538	-
Obveze za ostale primljene predujmove	15.538	7.214	7.117
Obračunati troškovi neiskorištenih godišnjih odmora	63.900	64.477	-
Obračunati prihod od prodaje el.energije kućanstvima	10.905	-	-
Obveze za naknade za obnovljive izvore	8.017	16.446	228.351
Obračunati troškovi NEK – razgradnja	-	5.023	41.645
Ostali obračunati troškovi	3.203	9.459	5.464
Tekuće dospjeće obveze po kamatnom swapu (bilješka 26)	850	2.203	2.771
Ostale obveze	51.263	43.968	47.408
	346.801	259.328	332.756

Ispravak prihoda od kućanstava na dan 31.12.2011.godine je dobiven izračunom logaritamske krivulje koristeći gubitke u mreži od 8,3% , dok je za godinu koja je završena na dan 31. prosinca 2010. godine, navedeni postotak gubitaka korišten u izračunu iznosio 8,74%. Rezultat je smanjenje prihoda u iznosu od 11.285 tisuća kuna u odnosu na prošlu godinu.

Bilješke uz konsolidirane financijske
izvještaje HEP Grupe (nastavak)
Za godinu završenu 31. prosinca 2011. godine

34. ODNOSI S POVEZANIM STRANAMA

Grupa ima 50% udjela u kapitalu NE Krško d.o.o.

Proizvedena električna energija u NE Krško isporučuje se HEP-u u visini od 50% ukupno proizvedenih količina po cijeni koja se određuje po ukupnim troškovima proizvodnje.

Potraživanja i obveze te prihodi i rashodi s povezanim društvima prikazani su u idućoj tablici:

	31. prosinca 2011.	31. prosinca 2010.
	u tisućama kuna	u tisućama kuna
NE Krško d.o.o.		
Obveze za nabavljenu električnu energiju	64.667	61.090
Troškovi nabavljene električne energije	737.565	594.612

u tisućama kuna	Prihod od prodaje		Trošak nabavki	
	2011.	2010.	2011.	2010.
Društva koja su u većinskom vlasništvu Države				
Hrvatske Željeznice	108.259	123.627	9.279	16.260
INA Matica	121.110	135.772	1.419.311	1.480.394
Prirodni Plin	-	134	1.011.225	427.615
Plinacro	1.975	1.102	34.296	38.508
Hrvatske komunikacije	83.937	77.854	27.400	29.382
Croatia osiguranje	6.481	6.181	16.924	15.842
Hrvatska pošta	22.062	21.115	54.523	51.251
Hrvatske šume	5.785	6.572	12.113	13.784
Jadrolinija	727	1.107	787	603
Narodne novine	2.855	2.081	6.236	5.667
Hrvatska radio televizija	12.441	12.763	1.079	1.124
Plovput	551	543	230	163
Croatia Airlines	788	807	2	110
Petrokemija Kutina	9.428	8.311	46	133
Ministarstvo vanjskih poslova	563	621	-	-
Ministarstvo obrane RH	17.597	31.172	-	-
Ministarstvo unutarnjih poslova	24.862	25.621	-	-
Osnovne i srednje škole	79.120	78.697	-	-
Pravosudne ustanove	10.506	10.563	-	-
Sveučilišta i veleučilišta	30.649	29.715	3.160	4.869
Zakonodavna, izvršna i druga tijela RH	29.169	48.470	5.848	7.648
Zdravstvene ustanove i organizacije	81.711	92.427	3.502	4.027
Ostali korisnici	70.472	109.474	15.883	14.202
UKUPNO	721.048	824.729	2.621.844	2.111.582

Bilješke uz konsolidirane financijske
izvještaje HEP Grupe (nastavak)
Za godinu završenu 31. prosinca 2011. godine

34. ODNOSI S POVEZANIM STRANAMA (nastavak)

u tisućama kuna	Iznos potraživanja		Iznos obveza	
	31.prosinca 2011.	31.prosinca 2010.	31.prosinca 2011.	31.prosinca 2010.
Društva koja su u većinskom vlasništvu Države				
Hrvatske Željeznice	22.615	34.957	866	3.238
INA Matica	14.709	8.483	206.061	210.541
Prirodni Plin	-	7	371.656	76.652
Plinacro	351	32	4.380	9.631
HT	8.092	8.761	8.179	8.879
Croatia osiguranje	582	668	-	-
Hrvatska pošta	3.380	3.156	4.568	4.637
Hrvatske šume	1.262	2.017	1.288	925
Jadrolinija	57	242	761	561
Narodne novine	284	246	1.790	1.397
Hrvatska radio televizija	2.006	2.233	231	143
Ploput	64	68	49	49
Croatia Airlines	149	150	-	64
Petrokemija Kutina	266	668	-	-
Ministarstvo obrane RH	4.209	4.531	-	-
Ministarstvo unutarnjih poslova	7.286	7.442	-	-
Osnovne i srednje škole	15.096	15.135	-	-
Pravosudne ustanove	2.599	2.983	-	-
Sveučilišta i veleučilišta	4.136	4.516	-	-
Zakonodavna, izvršna i dr. tijela RH	5.183	7.038	-	-
Zdravstvene ustanove i organizacije	35.810	34.970	-	-
Ostali korisnici	5.842	16.245	11.008	9.888
UKUPNO	133.978	154.548	610.837	326.605

Sukladno energetske zakonima RH Grupa je povlašten kupac plina, za koji su cijene različite od tržišnih.

Bilješke uz konsolidirane Financijske
izvještaje HEP Grupe (nastavak)
Za godinu završenu 31. prosinca 2011. godine

35. NEPREDVIDIVI DOGAĐAJI I PREUZETE OBVEZE

SUDSKI SPOROVI

Grupa je u 2011. godini uknjižila rezerviranja za sudske sporove za koje je procijenjeno da nije vjerojatno da će biti riješeni u korist HEP-a.

Grupa ima dugotrajna ulaganja na teritoriju Bosne i Hercegovine i Srbije, čija vrijednost po trošku iz 1994. iznosi 1.243.970 tisuća kuna. Tijekom pretvorbe društava unutar Grupe u dioničko društvo 1994. godine, ovaj iznos isključen je iz neto vrijednosti imovine.

OBVEZE IZ POSLOVANJA

Kao dio redovnih investicijskih aktivnosti Grupa je na dan 31. prosinca 2011. godine imala zaključene ugovore, prema kojima su započele, a nisu završene investicije u različite objekte i opremu. U 2011. godini vrijednost ugovorenih nezavršenih radova za najznačajnije projekte iznosila je približno 1.670.904 tisuća kuna (2010.: 1.986.175 tisuća kuna)

Najznačajnije investicije odnose se na investicije u HEP Proizvodnji d.o.o., HEP Operatoru prijenosnog sustava d.o.o. i HEP Operatoru distribucijskog sustava d.o.o.

ZAŠTITA OKOLIŠA

HEP Grupa kontinuirano prati i analizira utjecaj svojih poslovnih procesa na okoliš. Najvažniji pokazatelji takvih utjecaja su emisije onečišćujućih tvari u zrak te količina nastalog proizvodnog otpada o čemu HEP Grupa pravodobno i objektivno izvještuje mjerodavne institucije, jedinice lokalne samouprave i zainteresiranu javnost. Zaposlenici koji se bave poslovima zaštite prirode i okoliša dodatno se obučavaju na seminarima i radionicama, u okviru kojih se informiraju o obvezama i aktivnostima koje proizlaze iz odredbi zakonske regulative na području zaštite prirode i okoliša.

Grupa ima sustav praćenja izdataka za zaštitu prirode i okoliša (RETZOK) kojim od 2004. godine prati sve izdatke u zaštitu prirode i okoliša.

Grupa analizira i priprema se na usklađivanje prema obvezama koje proizlaze iz zakonodavstva EU u pogledu strožih graničnih vrijednosti emisija onečišćujućih tvari i smanjenja emisija stakleničkih plinova, sheme trgovanja emisijskim jedinicama stakleničkih plinova, objedinjenih uvjeta zaštite okoliša (tzv. "okolišnih dozvola"), sustava ekološki značajnih područja i ekoloških koridora (Nacionalna ekološka mreža).

Fondu za zaštitu okoliša dokazana su ulaganja u projekte zaštite okoliša i poboljšanja energetske učinkovitosti na razini cijele HEP Grupe što je rezultiralo poticajnim korektivnim faktorom kojim su smanjene naknade za ispuštanje onečišćujućih tvari u okoliš za 50% (smanjenje od približno 15,2 milijuna kuna).

Bilješke uz konsolidirane financijske
izvještaje HEP Grupe (nastavak)
Za godinu završenu 31. prosinca 2011. godine

36. OVISNA DRUŠTVA

Na dan 31. prosinca 2011. godine Grupa je u svom vlasništvu imala sljedeća ovisna društva:

Ovisna društva	Zemlja	Udio u vlasništvu (%)	Osnovna djelatnost
HEP-Proizvodnja d.o.o.	Hrvatska	100	Proizvodnja električne energije i topline
HEP-Operator prijenosnog sustava d.o.o.	Hrvatska	100	Prijenos električne energije
HEP-Operator distribucijskog sustava d.o.o.	Hrvatska	100	Distribucija električne energije
HEP Opskrba d.o.o.	Hrvatska	100	Opskrba električnom energijom
HEP-Toplinarstvo d.o.o.	Hrvatska	100	Proizvodnja i distribucija toplinske energije
HEP - Trgovina d.o.o.	Hrvatska	100	Trgovanje električnom energijom i optimiranje rada elektrana
HEP-Plin d.o.o.	Hrvatska	100	Distribucija plina
TE Plomin d.o.o.	Hrvatska	50	Proizvodnja električne energije
APO d.o.o., usluge zaštite okoliša	Hrvatska	100	Usluge zaštite okoliša i poslovi s radioaktivnim otpadom
HEP ESCO d.o.o.	Hrvatska	100	Financiranje projekata energetske učinkovitosti
Plomin Holding d.o.o.	Hrvatska	100	Razvoj infrastrukture okolnog područja Plomina
CS Buško Blato d.o.o.	BiH	100	Održavanje opreme hidroelektrana
HEP-Odmor i rekreacija d.o.o.	Hrvatska	100	Usluge odmora i rekreacije
HEP-NOC Velika	Hrvatska	100	Usluge smještaja i školovanja
HEP-Obnovljivi izvori energije d.o.o.	Hrvatska	100	Proizvodnja električne energije
HEP-Trgovina d.o.o. Brežice	Slovenija	100	Trgovanje električnom energijom
HEP- Magyarorszag Energia KFT	Mađarska	100	Trgovanje električnom energijom

Većina navedenih ovisnih društava osnovana je u okviru reorganizacije i restrukturiranja osnovne djelatnosti prema novim energetske zakonima koji su stupili na snagu 1. siječnja 2002. godine, kao što je navedeno u bilježci 1.

Bilješke uz konsolidirane Financijske izvještaje HEP Grupe (nastavak)
Za godinu završenu 31. prosinca 2011. godine

37. FINANCIJSKI INSTRUMENTI

UPRAVLJANJE RIZIKOM KAPITALA

Grupa upravlja kapitalom kako bi osigurala da će Grupa biti u mogućnosti nastaviti sa neograničenim vijekom poslovanja dok u isto vrijeme uvećava povrat vlasnicima kroz optimizaciju odnosa duga i kapitala. Struktura kapitala Grupe se sastoji od duga, koji uključuje i kredite i izdane obveznice prikazane u bilješci 24 i 28, novca i novčanih ekvivalenata i kapitala koji se pripisuje vlasnicima, a koji se sastoji od temeljnog kapitala, zakonskih i ostalih pričuvi i zadržane dobiti.

POKAZATELJ ZADUŽENOSTI

Uprava prati strukturu izvora financiranja na polugodišnjoj osnovi. Kao dio ovog praćenja, Uprava uzima u obzir trošak financiranja i rizike povezane sa svakom od klasa izvora financiranja. Koeffcijent zaduženosti na kraju godine može se prikazati kako slijedi:

	31. prosinca 2011.	31. prosinca 2010.
	u tisućama kuna	u tisućama kuna
Dug	5.393.724	5.512.390
Novac i novčani ekvivalenti	(407.123)	(762.157)
Neto dug	4.986.601	4.750.233
Kapital	19.279.787	19.811.324
Omjer neto duga i kapitala	25%	23%

ZNAČAJNE RAČUNOVODSTVENE POLITIKE

Detalji značajnih računovodstvenih politika i usvojenih metoda, uključujući i kriterije za priznavanje, na osnovi mjerenja i na osnovi toga koji su prihodi i troškovi priznati, u pogledu na svaku od klasa financijske imovine, financijskih obveza i vlasničkih instrumenata objavljeni su u bilješci 2 financijskih izvještaja.

KATEGORIJE FINANCIJSKIH INSTRUMENTATA

	31. prosinca 2011.	31. prosinca 2010.
	u tisućama kuna	u tisućama kuna
Financijska imovina		
Zajmovi i potraživanja (uključujući novac i novčane ekvivalente)	2.768.999	3.022.637
Ostala dugotrajna imovina	107.153	111.029
Financijske obveze		
Dugoročne obveze	5.524.548	5.672.893
Kratkoročne obveze	3.569.029	2.713.686

CILJEVI UPRAVLJANJA FINANCIJSKIM RIZIKOM

Funkcija riznice u okviru HEP Grupe Društvima pruža podršku poslovanju, koordinira pristup domaćem i međunarodnim tržištima novca i kapitala, nadgleda i upravlja financijskim rizikom koji se odnose na poslovanje Društava Grupe kroz interne izvještaje o riziku kojima se analizira izloženost po stupnju i utjecaju rizika. Ovi rizici uključuju tržišni rizik (uključujući rizik valute, rizik kamatne stope na fer vrijednost, i rizik cijene), kreditni rizik, rizik likvidnosti i rizik kamatne stope na novčani tijek.

Bilješke uz konsolidirane financijske
izvještaje HEP Grupe (nastavak)
Za godinu završenu 31. prosinca 2011. godine

37. FINANCIJSKI INSTRUMENTI (nastavak)

TRŽIŠNI RIZIK

Aktivnosti Grupe su primarno izložene financijskom riziku promjene tečaja strane valute i kamatne stope (vidi dolje). Izloženost tržišnom riziku se dopunjava analizom osjetljivosti. Nije bilo promjena u izloženosti Grupe tržišnom riziku ili načinu na koji se upravlja i mjeri rizik.

UPRAVLJANJE VALUTNIM RIZIKOM

Grupa obavlja određene transakcije denominirane u stranim valutama, po osnovu kojih dolazi do izloženosti promjenama tečaja stranih valuta. Izloženošću tečaja valute se upravlja u okviru odobrenih parametara politika koji koriste terminske ugovore za strane valute.

Knjigovodstvena vrijednost novčanih sredstava i obveza Grupe denominiranih u stranoj valuti na dan izvještavanja je kako slijedi:

	Imovina		Obveze	
	31. prosinca 2011.	31. prosinca 2010.	31. prosinca 2011.	31. prosinca 2010.
	(u tisućama)	(u tisućama)	(u tisućama)	(u tisućama)
Europska Unija (EUR)	16.101	88.390	548.280	573.176
USD	109	34	48.716	75.315

ANALIZA OSJETLJIVOSTI STRANE VALUTE

Grupa je izložena valutnom riziku u slučaju promjene tečaja eura (EUR) i američkog dolara (USD). U slijedećoj tablici je prikazana analiza učinaka promjene tečaja kune kroz povećanje ili smanjenje vrijednosti za 10% u odnosu na euro i američki dolar. Stopa od 10% se koristi pri internom izvještavanju Uprave o riziku strane valute i predstavlja procjenu Uprave o razumno mogućim promjenama tečajeva stranih valuta. Analiza se vrši samo za potraživanja i obveze nominirane u stranoj valuti i predstavlja usklađenje njihove vrijednosti na kraju razdoblja za promjenu tečaja od 10%. Analiza osjetljivosti uključuje i eksterne zajmove koji su nominirani u valuti različitoj od valute zajmodavca ili zajmoprimca. Pozitivan/negativan iznos niže u tablici ukazuje na povećanje dobiti ili drugih komponenata kapitala kada bi kuna u odnosu na relevantnu valutu ojačala za 10%. U slučaju slabljenja kune za 10% u odnosu na relevantnu valutu, učinak bi bio isti, ali u negativnom iznosu.

	2011. godina	2010. godina
	u tisućama kuna	u tisućama kuna
Utjecaj promjene tečaja EUR		
Dobit ili gubitak	400.753	350.872
Utjecaj promjene tečaja USD		
Dobit ili gubitak	28.288	38.853

UPRAVLJANJE KAMATNIM RIZIKOM

Grupa je izložena kamatnom riziku jer zaključuje ugovore o kreditima i s promjenjivim kamatnim stopama. Izloženost Grupe kamatnim stopama po osnovi financijske imovine i obveza je detaljno prikazana pod podnaslovom *Upravljanje rizikom likvidnosti*. Ovim rizikom Grupa upravlja na način da održava primjeren omjer kredita s fiksnom i promjenjivom kamatnom stopom u svojem kreditnom portfelju te zaključivanjem ugovora o kamatnim swapovima.

Bilješke uz konsolidirane Financijske
izvještaje HEP Grupe (nastavak)
Za godinu završenu 31. prosinca 2011. godine

37. FINANCIJSKI INSTRUMENTI (nastavak)

ANALIZA OSJETLJIVOSTI KAMATNE STOPE

Analiza efekata promjene kamatne stope urađena je za financijske instrumente za koje je Grupa izložena kamatnom riziku na datum izvještaja o financijskom položaju. Za promjenjive kamatne stope analiza je napravljena pod pretpostavkom da je nepodmireni iznos obveza na datum izvještaja o financijskom položaju bio nepodmiren čitavu godinu. Promjena stope od 50 baznih jedinica koristi se za potrebe internog izvještavanja Upravi o riziku kamatnih stopa i predstavlja procjenu Uprave razumno mogućih promjena kamatnih stopa.

U slučaju povećanja, odnosno smanjenja kamatnih stopa za 50 baznih jedinica, a da su sve ostale varijable ostale nepromijenjene:

- Dobit za godinu koja je završila 31. prosinca 2011. bi se smanjila/povećala za iznos od 19.597 tisuća HRK (2010.: 21.153 tisuća HRK), po osnovu izloženosti kamatnom riziku. Ovo se uglavnom može pripisati izloženosti Grupe kamatnim stopama na zajmovima sa promjenjivim kamatnim stopama; 73% zaduženosti Grupe je po promjenjivoj kamatnoj stopi (2010.: 77%)
- i osjetljivost Grupe na kamatnu stopu se smanjila tijekom tekućeg razdoblja uglavnom zbog smanjenja referentne kamatne stope u varijabilnoj stopi.

UPRAVLJANJE KREDITNIM RIZIKOM

Kreditni rizik odnosi se na rizik da druga strana neće ispuniti svoje ugovorne obveze što će rezultirati financijskim gubitkom Grupe. Grupa je jedini proizvođač električne energije u Republici Hrvatskoj i kao takav, ima javnu obvezu pružati svoje usluge svim potrošačima, na svim lokacijama u zemlji, neovisno o kreditnom riziku vezanom za određene potrošače. Potraživanja od kupaca, neto, razdijeljena su na značajan broj klijenata, u različitim industrijama i geografskim područjima.

Grupa nema značajnu izloženost kreditnom riziku ni prema jednom kupcu ili društvu kupaca koji imaju slične osobine. Grupa definira kupce da imaju slične osobine ako su povezane osobe.

Kreditni rizik vezan uz potraživanja od kupaca odnosi se prvenstveno na potraživanja od gospodarskih subjekata, osobito od onih u teškoj financijskoj situaciji. Kreditni rizici vezani za potraživanja od kućanstava ograničeni su obzirom na mogućnost isključivanja iz opskrbe mreže.

Izuzimajući navedeno u dolje danoj tabeli, knjigovodstvena vrijednost financijske imovine prikazana u financijskim izvještajima, umanjena za gubitke po osnovi umanjenja vrijednosti, predstavlja maksimalnu izloženost Grupe kreditnom riziku bez uzimanja u obzir vrijednosti prikupljenih kolaterala.

UPRAVLJANJE RIZIKOM LIKVIDNOSTI

Krajnja odgovornost za upravljanje rizikom likvidnosti leži na Upravi Društva, koja je izgradila odgovarajući okvir za upravljanje rizikom likvidnosti kojim će se upravljati kratkotrajnim, srednjoročnim i dugotrajnim potrebama za upravljanje likvidnošću Grupe. Grupa upravlja ovim rizikom održavanjem adekvatnih rezervi, kreditima od strane banaka kao i ostalim izvorima financiranja, time što konstantno nadgleda prognozirane i stvarne novčane tijekove i uspoređuje profile dospijuća financijske imovine i obveza.

TABELE ZA KAMATNI RIZIK I RIZIK LIKVIDNOSTI

Sljedeća tabela detaljno prikazuje preostala ugovorena dospijuća Grupe za nederivativnu financijsku imovinu. Tabela je napravljena na osnovi nediskontiranih novčanih tijekova financijske imovine uključujući i kamate na tu imovinu koje će biti zarađene osim na sredstvima koja Grupa očekuje da će se novčani tijek pojaviti u drugom razdoblju.

Bilješke uz konsolidirane financijske
izvještaje HEP Grupe (nastavak)
Za godinu završenu 31. prosinca 2011. godine

37. FINANCIJSKI INSTRUMENTI (nastavak)

UPRAVLJANJE RIZIKOM LIKVIDNOSTI (NASTAVAK)

DOSPIJEĆE NEDERIVATIVNE FINANCIJSKE IMOVINE

	Ponderirana prosječna kamatna stopa	Do 1 mjeseca	Od 1 do 3 mjeseca	Od 3 mjeseca do 1 godine	Od 1 do 5 godina	Preko 5 godina	Ukupno
		u tisućama kuna	u tisućama kuna	u tisućama kuna	u tisućama kuna	u tisućama kuna	u tisućama kuna
2011. godina							
Beskamatne		1.242.119	861.593	367.414	399.238	5.788	2.876.152
Kamatne – promjenjiva kamata	5,00%	22	43	149	-	-	214
Ukupno		1.242.141	861.636	367.563	399.238	5.788	2.876.366
2010. godina							
Beskamatne		1.096.670	1.424.595	194.103	396.981	21.317	3.133.666
Kamatne – promjenjiva kamata	5,00%	23	46	196	105	-	370
Ukupno		1.096.693	1.424.641	194.299	397.086	21.317	3.134.036

Slijedeća tabela detaljno prikazuje preostala ugovorena dospijeća Grupe za nederivatne financijske obveze. Tabela je napravljena na osnovi nediskontiranih novčanih tijekova financijskih obveza na osnovi najranijeg datuma na koji se od Grupe može tražiti da plati.

DOSPIJEĆE NEDERIVATIVNIH FINANCIJSKIH OBVEZA

	Prosječna ponderirana efektivna kamatna stopa	Do 1 mj.	Od 1 do 3 mj.	Od 3 mj. do 1 g.	Od 1 do 5 g.	Preko 5 godina	Ukupno
	%	u tisućama kuna	u tisućama kuna	u tisućama kuna	u tisućama kuna	u tisućama kuna	u tisućama kuna
2011. godina							
Beskamatne		1.436.563	1.082.085	452.560	726.027	2.618	3.699.853
Kamatne – promjenjiva kamata	4,37%	71.634	395.827	1.367.154	3.547.752	684.184	6.066.551
Kamatne – fiksna kamata	5,60%	8.437	-	178.950	1.037.917	112.162	1.337.466
Ukupno		1.516.634	1.477.912	1.998.664	5.311.696	798.964	11.103.870
2010. godina							
Beskamatne	-	784.785	792.584	839.403	441.593	15.824	2.874.189
Kamatne – promjenjiva kamata	3,57%	43.200	571.673	982.759	2.539.715	451.013	4.588.360
Kamatne – fiksna kamata	5,93%	8.766	-	186.200	1.111.980	204.721	1.511.667
Ukupno		836.751	1.364.257	2.008.362	4.093.288	671.558	8.974.216

Grupa ima pristup izvorima financiranja. Ukupan neiskorišteni iznos na kraju izvještajnog razdoblja je 2.090.982 tisuća kuna. Grupa očekuje da će podmiriti svoje ostale obveze iz operativnih novčanih tijekova i priliva od dospjele financijske imovine.

Bilješke uz konsolidirane Financijske izvještaje HEP Grupe (nastavak)
Za godinu završenu 31. prosinca 2011. godine

37. FINANCIJSKI INSTRUMENTI (nastavak)

DOSPIJEĆE DERIVATIVNIH FINANCIJSKIH OBVEZA

Grupa ima zaključen ugovor o kamatnom swapu kojim se štiti izloženost Grupe temeljem obveza po promjenjivim kamatnim stopama. Prema ugovoru, šestomjesečna kamatna stopa koju plaća Grupa je fiksna i iznosi 5,39%, dok je swap kamatna stopa jednaka šestomjesečnom EURIBOR-u, odnosno na dan 31. prosinca 2011. godine iznosila je približno 1,7263% (2010.: približno 1,2019%), kao što je detaljnije objašnjeno u bilješci 26.

	Prosječna ponderirana efektivna kamatna stopa	Do 1 mj.	Od 1 do 3 mj.	Od 3 mj. do 1 g.	Od 1 do 5 g.	Preko 5 godina	Ukupno
	%	u tisućama kuna	u tisućama kuna	u tisućama kuna	u tisućama kuna	u tisućama kuna	u tisućama kuna
2011. godina							
Kamatne – promjenjiva kamata	1,7263%	-	-	698	-	-	698
Kamatne – fiksna kamata	5,39%	-	-	(2.178)	-	-	(2.178)
Ukupno		-	-	(1.480)	-	-	(1.480)
2010. godina							
Kamatne – promjenjiva kamata	1,2019%	-	-	1.108	476	-	1.584
Kamatne – fiksna kamata	5,39%	-	-	(4.969)	(2.136)	-	(7.105)
Ukupno		-	-	(3.861)	(1.660)	-	(5.521)

FER VRIJEDNOST FINANCIJSKIH INSTRUMENTATA

Fer vrijednost financijske imovine i financijskih obveza određuje se na slijedeći način:

- Fer vrijednost financijske imovine i financijskih obveza sa standardnim uvjetima i kojima se trguje na aktivnim likvidnim tržištima određuje se prema kotiranoj tržišnoj cijeni.
- Fer vrijednost ostale financijske imovine i financijskih obveza se određuje sukladno generalno prihvaćenim modelima određivanja cijena na osnovu analize diskontiranog novčanog tijeka korištenjem cijena iz postojećih tržišnih transakcija.
- Fer vrijednost derivativnih instrumenata se izračunava koristeći izlistane cijene. Gdje takve cijene nisu dostupne, koristi se analiza diskontiranih novčanih tokova primjenom važeće krivulje prinosa za razdoblje trajanja instrumenata kod neopcijskih derivativa, dok se za opcijske derivative koriste modeli za utvrđivanje cijena opcija. Terminski valutni ugovori se vrednuju koristeći kotirane forward tečajeve i krivulje prinosa izvedene iz kotiranih kamatnih stopa po ugovorima sa sličnim dospijecem. Kamatni swapovi se vrednuju po sadašnjoj vrijednosti procijenjenih budućih novčanih tokova i diskontiraju na temelju važećih krivulja prinosa izvedeni iz kotiranih kamatnih stopa.

Bilješke uz konsolidirane financijske
izvještaje HEP Grupe (nastavak)
Za godinu završenu 31. prosinca 2011. godine

37. FINANCIJSKI INSTRUMENTI (nastavak)

POKAZATELJI FER VRIJEDNOSTI PRIZNATI U IZVJEŠTAJU O FINANCIJSKOM POLOŽAJU

U tablici su analizirani financijski instrumenti koji su nakon prvog priznavanja svedeni na fer vrijednost, razvrstani su u tri skupine ovisno o dostupnosti pokazatelja fer vrijednosti:

1. razina dostupnih pokazatelja – pokazatelji fer vrijednosti su izvedeni iz (neusklađenih) cijena koje kotiraju na aktivnim tržištima za identičnu imovinu i identične obveze
2. razina dostupnih pokazatelja – pokazatelji fer vrijednosti su izvedeni iz drugih podataka, a ne iz kotiranih cijena iz 1. razine, a odnose se na promatranom sredstvu ili obvezi (tj. njihovih cijena) ili neizravno (izvedeni iz cijena) i
3. razina pokazatelja – pokazatelji izvedeni primjenom metoda vrednovanja u kojima su kao ulazni podaci korišteni podaci o imovini ili obvezama koji se ne temelje na dostupnim tržišnim podacima (nedostupni ulazni podaci).

Pokazatelji fer vrijednosti u izvještaju o financijskom položaju

	1. razina	2. razina	3. razina	Ukupno
	u tisućama kuna	u tisućama kuna	u tisućama kuna	u tisućama kuna
2011. godina				
Imovina raspoloživa za prodaju	120.915	-	-	120.915
Obveza po kamatnom swapu (dugoročni i kratkoročni dio)	-	850	-	850
2010. godina				
Imovina raspoloživa za prodaju	162.380	-	-	162.380
Obveza po kamatnom swapu (dugoročni i kratkoročni dio)	-	2.875	-	2.875

38. ODOBRENJE FINANCIJSKIH IZVJEŠTAJA

Financijske izvještaje usvojila je Uprava i odobrila njihovo izdavanje dana 16. travnja 2012. godine.

Potpisali u ime Grupe dana 16. travnja 2012. godine:

Zlatko Koračević
Predsjednik Uprave

Ivan Matasić
Član Uprave

HEP d.d.

Financijski izvještaji

Izvještaj neovisnog revizora

Vlasniku društva Hrvatska elektroprivreda d.d.:

Obavili smo reviziju priloženih nekonsolidiranih financijskih izvještaja društva Hrvatska elektroprivreda d.d. (u nastavku: "Društvo") koji se sastoje od nekonsolidiranog izvještaja o financijskom položaju na dan 31. prosinca 2011. godine, nekonsolidiranog računa dobitaka i gubitaka, nekonsolidiranog izvještaja o sveobuhvatnoj dobiti, nekonsolidiranog izvještaja o promjenama na glavnici i nekonsolidiranog izvještaja o novčanim tokovima za godinu koja je tada završila, te sažetog prikaza značajnih računovodstvenih politika i bilježaka uz financijske izvještaje.

ODGOVORNOST UPRAVE ZA NEKONSOLIDIRANE FINANCIJSKE IZVJEŠTAJE

Odgovornost za sastavljanje i objektivan prikaz nekonsolidiranih financijskih izvještaja sukladno Međunarodnim standardima financijskog izvještavanja te unutarnje kontrole koje uprava drži neophodnima za sastavljanje nekonsolidiranih financijskih izvještaja bez materijalno značajnih pogrešaka u prikazu uslijed prijevare ili pogreške snosi uprava.

ODGOVORNOST REVIZORA

Naša je odgovornost izraziti neovisno mišljenje o nekonsolidiranim financijskim izvještajima na temelju naše revizije. Osim kao što je navedeno dolje u odjeljku značajki koje utječu na revizorovo mišljenje dolje, reviziju smo obavili u skladu s Međunarodnim revizijskim standardima. Navedeni standardi nalažu da postupamo u skladu s etičkim pravilima te da reviziju planiramo i obavimo kako bismo se u razumnoj mjeri uvjerali da nekonsolidirani financijski izvještaji ne sadrže materijalno značajne pogreške u prikazu. Revizija uključuje primjenu postupaka kojima se prikupljaju revizijski dokazi o iznosima i drugim podacima objavljenim u nekonsolidiranim financijskim izvještajima. Odabir postupaka zavisi od prosudbe revizora, uključujući i procjenu rizika materijalno značajnog pogrešnog prikaza nekonsolidiranih financijskih izvještaja, bilo kao posljedica prijevare ili pogreške. U procjenjivanju rizika, revizor procjenjuje interne kontrole koje su relevantne za sastavljanje te objektivno prezentiranje nekonsolidiranih financijskih izvještaja kako bi odredio revizijske postupke primjerene danim okolnostima, a ne kako bi izrazio mišljenje o učinkovitosti internih kontrola. Revizija također uključuje i ocjenjivanje primjerenosti računovodstvenih politika koje su primijenjene te značajnih procjena Uprave, kao i prikaza nekonsolidiranih financijskih izvještaja u cjelini.

Uvjereni smo da su revizijski dokazi koje smo prikupili dostatni i primjereni kao osnova za izražavanje našeg mišljenja.

ZNAČAJKE KOJE UTJEČU NA REVIZORSKO MIŠLJENJE

PREDUJAM HRVATSKIM AUTOCESTAMA D.O.O.

Kao što je opisano u bilješki 12, Društvo je u prosincu 2006. godine isplatilo predujam Hrvatskim autocestama d.o.o. u iznosu od 300 milijuna kuna u svrhu preuzimanja elektroenergetskih objekata na hrvatskim autocestama u roku od dvije godine od dana isplate predujma. Navedeni objekti do dana izdavanja ovih izvještaja nisu preneseni u pravno vlasništvo Društva. Društvo u gospodarskom smislu raspolaže navedenim elektroenergetskim objektima, upotrebljava navedenu imovinu u ekonomske svrhe za koju je namijenjena i isporučuje električnu energiju za potrebe potrošača. Do dana pripreme financijskih izvještaja Društvo nije klasificiralo predujam po vrstama imovine koja se koristi u poslovanju Društva, te nismo zaprimili od Uprave Društva izračun ekonomskih utjecaja prijenosa navedene imovine sa stavke predujmova na stavku imovine u uporabi i amortizacije te imovine, stoga nismo u mogućnosti ocijeniti utjecaj ove činjenice na financijske izvještaje Društva.

MODIFICIRANO MIŠLJENJE

Po našem mišljenju, izuzev mogućih učinaka činjenica navedenih u gornjem paragrafu, nekonsolidirani financijski izvještaji prikazuju objektivno, u svim materijalno značajnim odrednicama, financijski položaj Društva na dan 31. prosinca 2011. godine, te rezultate njegovog poslovanja i novčane tokove za godinu koja je tada završila u skladu s Međunarodnim standardima financijskog izvještavanja.

POSEBNI NAGLASCI

A) RAČUNOVODSTVENA POLITIKA PRIZNAVANJA PRIHODA

Kao što je opisano u bilješki 1 uz priložene nekonsolidirane financijske izvještaje, Društvo priznaje prihode s temelja iznosa koje su ovisna društva HEP Operator distribucijskog sustava d.o.o., HEP Opskrba d.o.o. i HEP Operator prijenosnog sustava d.o.o. fakturirala krajnjim korisnicima Grupe. Međutim, navedena potraživanja od krajnjih korisnika ostaju u ovisnim društvima. Takva politika u skladu je s važećim zakonskim propisima sukladno zakonima vezanim za tarife. Naše mišljenje po toj osnovi nije modificirano.

B) RAČUNOVODSTVENA POLITIKA NAJMOVA

Kao što je opisano u bilješki 1 uz priložene nekonsolidirane financijske izvještaje, Društvo je temeljem ugovora o financijskom najmu ovisnim društvima dalo u najam nekretnine, postrojenja i opremu. Navedeni najmovi nose kamatu do razine u kojoj je Društvo iz vanjskih izvora pribavilo sredstva za financiranje izgradnje predmetne imovine. Navedena potraživanja iskazana su u nominalnoj vrijednosti zbog specifičnosti organizacije HEP Grupe. Naše mišljenje po toj osnovi nije modificirano.

C) NEKONSOLIDIRANI FINANCIJSKI IZVJEŠTAJI

Društvo je priložene nekonsolidirane financijske izvještaje sastavilo u skladu s Međunarodnim Standardima Financijskog Izvještavanja i prema zahtjevima hrvatskih zakona i propisa te svoja ulaganja u ovisna i pridružena društva iskazalo po trošku ulaganja. Društvo je također izradilo konsolidirane financijske izvještaje za Hrvatsku elektroprivredu d.d. i njena ovisna društva, koji su sastavljeni 16. travnja 2012. godine. Radi boljeg razumijevanja poslovanja Grupe u cjelini, korisnici trebaju čitati konsolidirane financijske izvještaje povezano s ovim financijskim izvještajima. Naše mišljenje po toj osnovi nije modificirano.

Deloitte d.o.o.

Branislav Vrtačnik, ovlaštteni revizor

Zagreb, 16. travnja 2012. godine

Nekonsolidirani račun dobiti i gubitka društva Hrvatska elektroprivreda d.d. za godinu završenu 31. prosinca 2011. godine

	2011. godina	2010. godina
	u tisućama kuna	u tisućama kuna
		Prepravljeno
Prodaja električne energije	10.757.193	10.849.131
Poslovni prihod - povezana društva	1.239.661	1.273.025
Ostali prihodi iz poslovanja	238.446	237.666
Ukupni prihodi iz poslovanja	12.235.300	12.359.822
Nabava električne energije	(3.835.440)	(2.554.853)
Troškovi osoblja	(76.014)	(77.678)
Trošak amortizacije	(68.171)	(68.177)
Troškovi za naknadu proizvodnje, prijenosa i distribucije električne energije - povezana društva	(7.613.865)	(7.597.287)
Ostali rashodi iz poslovanja	(528.609)	(701.851)
Ukupni rashodi iz poslovanja	(12.122.099)	(10.999.846)
Dobit iz poslovanja	113.201	1.359.976
Financijski prihodi	724.715	255.232
Financijski rashodi	(383.432)	(391.332)
Neto dobit/ (gubitak) iz financijskih aktivnosti	341.283	(136.100)
Dobit prije oporezivanja	454.484	1.223.876
Prihod / trošak poreza na dobit	15.614	(237.125)
Dobit tekuće godine	470.098	986.751

Potpisali u ime Društva na dan 16. travnja 2012. godine:

Zlatko Koračević
Predsjednik Uprave

Ivan Matasić
Član Uprave

Nekonsolidirani izvještaj o sveobuhvatnoj dobiti društva Hrvatska elektroprivreda d.d. za godinu završenu 31. prosinca 2011. godine

	2011. godina	2010. godina
	u tisućama kuna	u tisućama kuna
		Prepravljeno
Dobit tekuće godine	470.098	986.751
Fer vrednovanje ulaganja u Jadranski Naftovod d.d.	(8.922)	7.499
Ostali sveobuhvatni (gubitak) / dobit neto	(8.922)	7.499
Ukupno sveobuhvatna dobit tekuće godine	461.176	994.250

Potpisali u ime Društva na dan 16. travnja 2012. godine:

Zlatko Koračević
Predsjednik Uprave

Ivan Matasić
Član Uprave

Nekonsolidirani izvještaj o financijskom položaju društva Hrvatska elektroprivreda d.d. na dan 31. prosinca 2011. godine

IMOVINA	31. prosinca 2011.	31. prosinca 2010.	siječnja 2010.
	u tisućama kuna	u tisućama kuna	u tisućama kuna
		Prepravljeno	Prepravljeno
Nekretnine, postrojenja i oprema	217.558	231.808	269.026
Investicije u tijeku	256.199	270.425	190.970
Nematerijalna imovina	13.512	18.466	24.325
Investicijska ulaganja u nekretnine	8.010	8.010	8.010
Predujmovi za materijalnu imovinu	327.872	364.965	372.470
Ulaganje u NE Krško	1.754.419	1.754.419	1.754.419
Ulaganje i potraživanja od TE Plomin	441.791	538.046	622.150
Ulaganja u ovisna društva	6.378	6.378	6.398
Ulaganja raspoloživa za prodaju i ostala ulaganja	120.915	162.380	152.997
Dani dugoročni krediti i depoziti	511	815	914
Potraživanja za dugoročni najam od povezanih strana	18.124.813	17.945.115	17.979.281
Potraživanja po dugoročnim kreditima od povezanih strana	142.407	158.368	158.569
Potraživanja za podzajmove od povezanih strana	209.001	222.132	182.062
Ostala potraživanja	1.209	1.560	1.803
Odgođena porezna imovina	48.603	32.989	8.601
Ukupna dugotrajna imovina	21.673.198	21.715.876	21.731.995
Zalihe	25.880	26.282	33.751
Potraživanja od kupaca	20.208	175.172	46.200
Tekuće dospjeće dugoročnih potraživanja od povezanih društava za najam	1.311.413	1.291.036	1.293.899
Tekuće dospjeće dugoročnih zajmova od povezanih strana	45.394	12.337	8.342
Ostala kratkoročna potraživanja	161.246	46.211	141.912
Potraživanja od povezanih društava	4.269.451	3.946.685	3.946.541
Novac i novčani ekvivalenti	268.920	680.306	68.417
Ukupna kratkotrajna imovina	6.102.512	6.178.029	5.539.062
UKUPNA AKTIVA	27.775.710	27.893.905	27.271.057

Potpisali u ime Društva na dan 16. travnja 2012. godine:

Zlatko Koračević
Predsjednik Uprave

Ivan Matasić
Član Uprave

Nekonsolidirani izvještaj o financijskom položaju društva Hrvatska elektroprivreda d.d. na dan 31. prosinca 2011. godine (nastavak)

KAPITAL I OBVEZE	31. prosinca 2011.	31. prosinca 2010.	1. siječnja 2010.
	u tisućama kuna	u tisućama kuna	u tisućama kuna
		Prepravljeno	Prepravljeno
Osnivački kapital	19.792.159	19.792.159	19.792.159
Rezerve	(438.958)	(874.074)	(1.889.646)
Zadržana dobit	637.682	1.104.997	1.126.319
Ukupna glavnica	19.990.883	20.023.082	19.028.832
Obveze po izdanim obveznicama	965.202	1.058.042	1.150.887
Obveze po dugoročnim kreditima	2.525.661	2.851.424	3.035.239
Dugoročne obveze prema državi	1.130	1.172	24.211
Ostale dugoročne obveze	707.702	423.900	251.219
Dugoročne obveze prema povezanim društvima	178.980	174.283	122.342
Rezerviranja	40.013	132.764	19.859
Odgođena porezna obveza	-	1.874	-
Ukupne dugoročne obveze	4.418.688	4.643.459	4.603.757
Obveze prema dobavljačima	503.711	288.927	510.328
Tekuća dospijeće po izdanim obveznicama	93.380	93.380	46.690
Tekuća dospijeća dugoročnih kredita	1.154.563	1.145.398	894.540
Obveze za kratkoročne kredite	595.584	285.054	764.121
Obveze za poreze	54.737	236.204	126.770
Obveze za kamate	23.024	27.215	24.161
Obveze prema povezanim društvima	913.273	1.123.657	1.210.306
Obveze prema zaposlenima	5.229	5.334	5.710
Ostale obveze	22.638	22.195	55.842
Ukupne kratkoročne obveze	3.366.139	3.227.364	3.638.468
UKUPNO KAPITAL I OBVEZE	27.775.710	27.893.905	27.271.057

Potpisali u ime Društva na dan 16. travnja 2012. godine:

Zlatko Koračević
Predsjednik Uprave

Ivan Matasić
Član Uprave

IZVJEŠĆA DRUŠTAVA
HEP GRUPE
S FINANCIJSKIM IZVJEŠTAJIMA



HEP – Proizvodnja d.o.o.

U skladu s poslovnom politikom HEP grupe, HEP-Proizvodnja d.o.o. je i u 2011. godini posebnu pozornost usmjerila na izvršenje temeljnih aktivnosti, proizvodnju električne i toplinske energije za potrebe konzuma u Hrvatskoj. Posebna pozornost usmjerena je na povećanje efikasnosti proizvodnje električne energije i zadržavanje visoke raspoloživosti proizvodnih jedinica. Zadržana je visoka razina poslovne i kolegijalne suradnje s društvima unutar HEP grupe te su intenzivirani kontakti s nadležnim ministarstvima (gospodarstva i zaštite okoliša) i energetske institucijama (HERA, HROTE).

S energetske stajališta, 2011. godina bila je ispodprosječna u domicilnoj proizvodnji električne energije. Iznimno nepovoljne hidrološke okolnosti bile su uzrok vrlo niskoj godišnjoj proizvodnji iz HEP-ovih hidroelektrana, 4,577 TWh, što iznosi 82,8 posto planirane elektroenergetske bilance. Unatoč nepovoljnim hidrološkim okolnostima, zahvaljujući specifičnostima i energetske izdašnosti gornjeg sliva Drave, naše su hidroelektrane na Dravi ostvarile plan proizvodnje s visokih 96,2 posto, odnosno 1.038 GWh. Ostvarena proizvodnja u termoelektranama i termoelektarnama-toplanama, uključujući i proizvodnju TE Plomin d.o.o., u 2011. godini iznosila je 5,147 TWh. Pritom je važno istaknuti rekordnu proizvodnju blokova A i B u TE Plomin. Od važnijih poslovnih događaja izdvajamo i ishođenje Uporabne dozvole za HE Lešće.



U 2011. godini posebna je pozornost bila usmjerena na optimiranje strukture i veličine zaliha te dinamike nabave goriva za HEP-ove TE i TE-TO, uvažavajući ekonomsku i ekološku opravdanost supstituiranja loživog ulja prirodnim plinom. U odnosu na 2010. godinu, potrošnja prirodnog plina povećana je za daljnjih 10 posto ili približno 700 mil. m³ godišnje, uz smanjenje potrošnje loživa ulja na 120.000 tona godišnje. HEP-Proizvodnja je u 2011. godini započela izradu satnih planova potrošnje prirodnog plina na dnevnoj razini, odnosno uvela operativnu suradnju s opskrbljivačem, tvrtkom Prirodni plin i operatorom transportnog sustava Plinacro.

U 2011.g. obavljene su pripreme za revitalizaciju HE Zakučac (486 MW) i HE Dubrovnik (216 MW) s povećanjem snage. Početak revitalizacija očekuje se u proljeće 2012. U HE Zakučac je ugrađen trofazni transformator 220/110 kV 150 MVA, umjesto jednofaznih transformatora ukupne snage 100 MW. Započeta je i rekonstrukcija RP 110 kV HE Varaždin, a završetak izgradnje visokointegriranog oklopljenog postrojenja H sheme planiran je u travnju 2012.

Tijekom 2011. isporučena je primarna oprema za blok C u TE Sisak te 60 posto sekundarne opreme. Obavljeni su značajniji građevinski radovi (zgrada kotlovnice, temelji turbina, zgrada centralne i elektro komande, temelji cjevovoda) i gotovo u potpunosti završena montaža kotlovske opreme za blok C te je ishođena dozvola za postrojenje kemijske pripreme vode. HEP-Proizvodnja je od Plinacra d.o.o. ishodila i energetske suglasnosti za potrebe priključenja bloka C na transportni sustav prirodnog plina. U Centru sliva rijeke Cetine (CSRCE) instalirana je računarska oprema sa specijalističkim aplikacijama za potrebe planiranja pogona (voznog reda) i daljinskog vođenja hidroelektrana na slivu rijeke Cetine. CSRCE će s operativnim radom započeti nakon testiranja aplikacija i obuke operatora (u 2012. godini). HEP-Proizvodnja je koncem 2011. pokrenula aktivnosti na stjecanju statusa povlaštenog proizvođača za nove i revitalizirane male hidroelektrane, uključujući i agregate biološkog minimuma. Uspješno je izvršena recertifikacija za proizvodnju "zelene energije" iz HEP-ovih hidroelektrana za 2011. godinu te su uspostavljeni kontakti s potencijalnim kupcima tzv. zelene električne energije.

Tijekom 2011. obavljen je niz aktivnosti na pripremi zahtjeva za ishođenje objedinjenih uvjeta zaštite okoliša (pojedinačnih *okolišnih dozvola*) za postojeća HEP-ova termoenergetska postrojenja, uvažavajući odredbe IPPC i IED direktive, tj. primjenu NRT-a i GVE-a uvažavajući ekonomsku opravdanost investicijskih ulaganja.

U 2011. godini nastavljeno je opadanje broja radnika HEP-Proizvodnje d.o.o. tako da nedovoljna ekipiranost i visoka prosječna dob radnika predstavljaju sve veći poslovni problem.

PROIZVODNI KAPACITETI

HIDROELEKTRANE	RASPOLOŽIVA SNAGA (MW)	HIDROELEKTRANE	RASPOLOŽIVA SNAGA (MW)
Akumulacijske		Protočne	
HE Zakučac	486	HE Varaždin	92,46
RHE Velebit	276 (-240)	HE Dubrava	77,8
HE Orlovac	237	HE Čakovec	77,4
HE Senj	216	HE Gojak	55,5
HE Dubrovnik	2x108*	HE Lešće	42,3
HE Vinodol	90	HE Rijeka	36,2
HE Peruća	60	HE Miljacka	24
HE Kraljevac	46,4	HE Jaruga	7,2
HE Đale	40,8	HE Golubić	6,5
HE Sklope	22,5	HE Ozalj	5,5
CS Buško blato	7,5/4,2 (-10,2)	HE Krčić	0,3
CHE Fužine	4,6		
HE Zavrelje	2		
CHE Lepenica	0,8 (-1,3)		
HE Zeleni vir	1,7		

CS: crpna stanica CHE: crpna HE RHE: reverzibilna HE

* Jedan agregat HE Dubrovnik radi za BiH

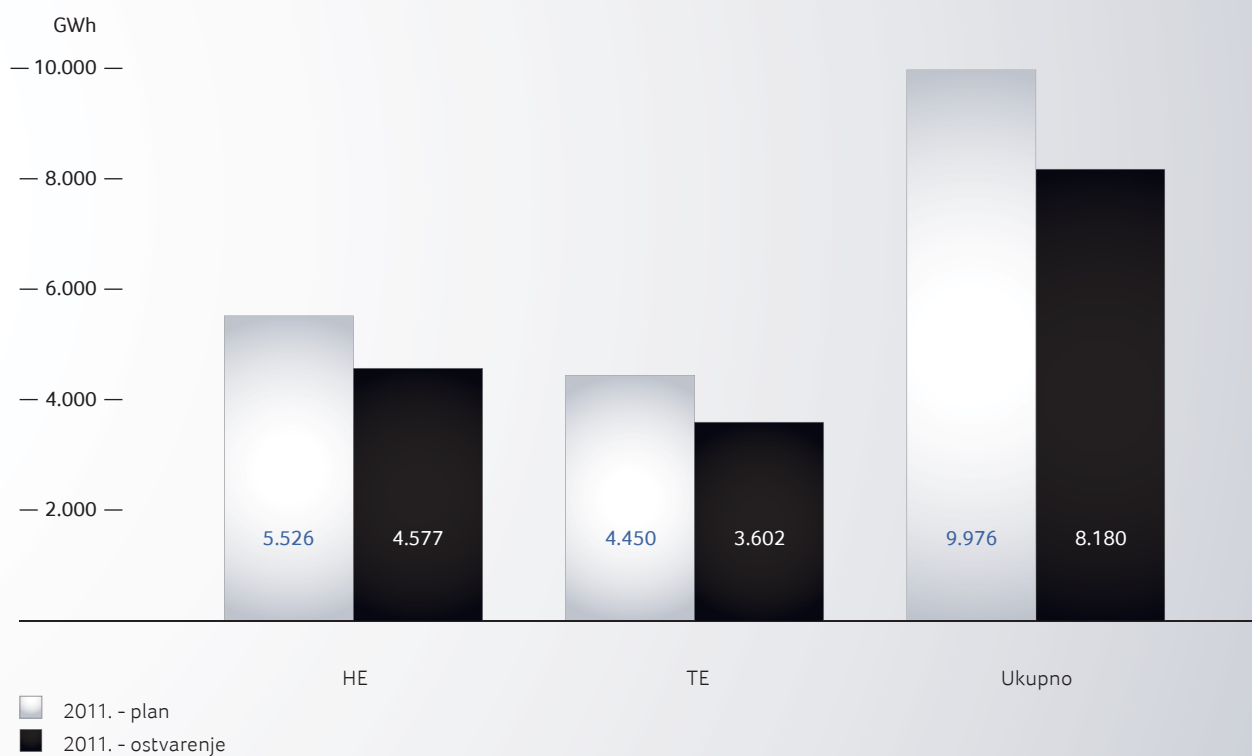
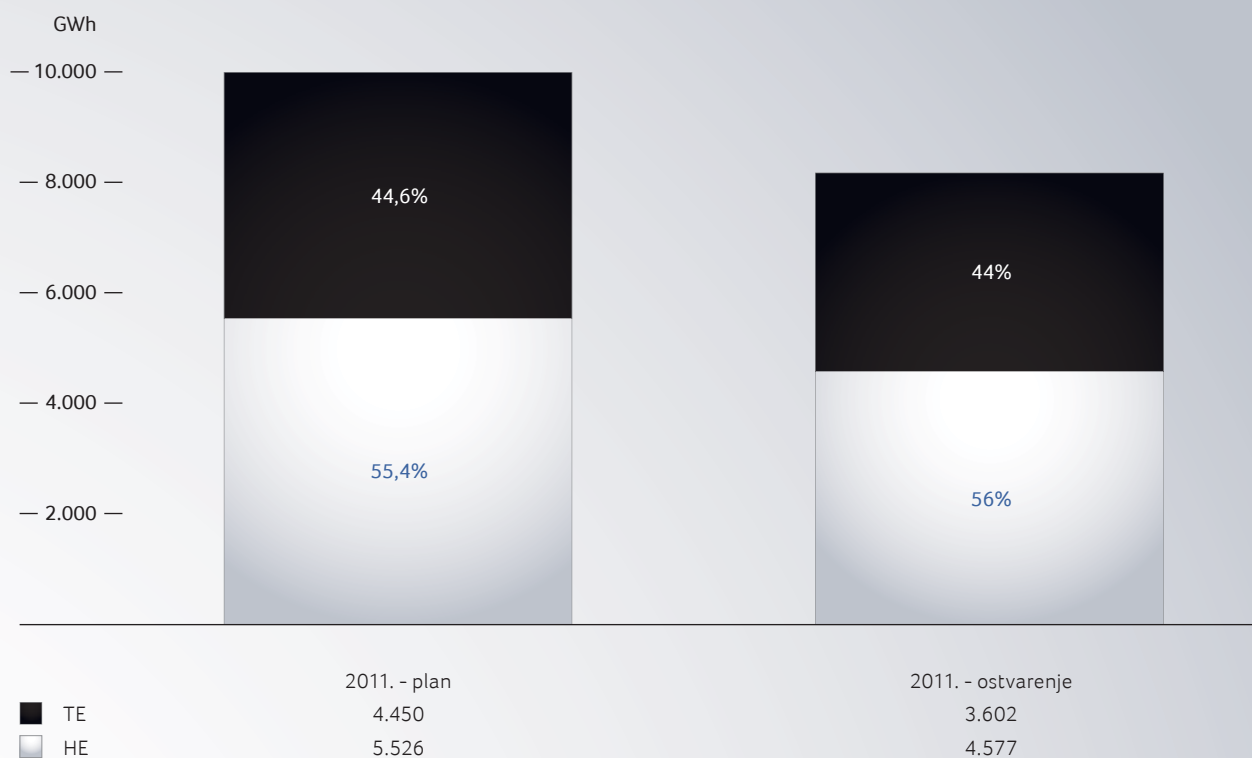
TERMoeLEKTRANE	RASPOLOŽIVA SNAGA NA PRAGU (MW)	GORIVO
TE-TO Zagreb	422 / 500 MWt	loživo ulje / prirodni plin
TE Sisak	396	loživo ulje / prirodni plin
TE Rijeka	303	loživo ulje
TE Plomin (A)	110	kameni ugljen
EL-TO Zagreb	90 / 184 MWt	loživo ulje / prirodni plin
TE-TO Osijek	90 / 124 MWt	loživo ulje / prirodni plin / ekstralako ulje
KTE Jertovec	78	prirodni plin / ekstralako ulje
TE PLOMIN (B)*	192	ugljen

* U vlasništvu TE Plomin d.o.o. (HEP : RWE Power - 50% : 50%); HEP-Proizvodnja d.o.o. – O&M ugovor

Proizvodnja električne i toplinske energije u 2011.

PROIZVODNJA ELEKTRIČNE ENERGIJE

U 2011. godini ukupno je u elektranama HEP Proizvodnje d.o.o. proizvedeno 8.180 GWh električne energije (u hidroelektranama 4.577 GWh ili 56 posto, a u termoelektranama 3.602 GWh ili 44 posto). Time je vlastitim izvorima pokriveno 43,7 posto ukupnih potreba za električnom energijom Republike Hrvatske. U odnosu na planiranu proizvodnju za 2011. godinu, ostvarena je 18 posto manja ukupna proizvodnja, pri čemu je proizvodnja hidroelektrana smanjena 17,2 posto, a proizvodnja termoelektrana 19 posto.



PROIZVODNJA TOPLINSKE ENERGIJE

U 2011. godini u HEP-Proizvodnji d.o.o. u pogonima kombinirane proizvodnje proizvedeno je ukupno 2.456.455 MWh toplinske energije, što je 1,5 posto više od ukupne planirane godišnje proizvodnje. U odnosu na prethodnu godinu proizvodnja toplinske energije smanjena je 1,5 posto.

Proizvodnja tehnološke pare iznosila je 874.478 tona, što je 2,1 posto više od ukupno planirane proizvodnje (856.616 t), i 5,5 posto više od proizvodnje u prethodnoj godini (828.942 t).

Proizvodnja ogrjevne topline u 2011. iznosila je 1.728.015 MWh, odnosno 1,2 posto više od ukupno planirane proizvodnje (1.706.785 MWh), a 4,1 posto manje od proizvedene ogrjevne topline u 2010. godini (1.802.564 MWh).

Pogoni kombinirane proizvodnje HEP-Proizvodnje d.o.o. proizveli su u 2011. godini 91,6 posto ukupne toplinske energije proizvedene u HEP-u.

RASPOLOŽIVOST ELEKTRANA

Raspoloživost svih proizvodnih postrojenja u nadležnosti HEP-Proizvodnje za 2011. godinu uključujući TE Plomin d.o.o., mjerena odnosom sati raspoloživosti (sati raspoloživosti=rad+pričuva prema ukupnom fondu sati umanjenom za planirane remonte) iznosi 97,7 posto što je 0,5 posto niže od ostvarenog stupnja raspoloživosti u 2010. godini.

Financijski izvještaji

IZVJEŠTAJ NEOVISNOG REVIZORA

Vlasniku društva HEP-Proizvodnja d.o.o., Zagreb:

Obavili smo reviziju financijskih izvještaja HEP-Proizvodnje d.o.o., Zagreb (u nastavku: "Društvo") koji se sastoje od izvještaja o financijskom položaju na dan 31. prosinca 2011. godine, računa dobiti i gubitka, izvještaja o sveobuhvatnoj dobiti, izvještaja o promjenama vlasničke glavnice i izvještaja o novčanom toku za godinu koja je tada završila, te sažetog prikaza značajnih računovodstvenih politika i bilježaka uz financijske izvještaje.

ODGOVORNOST UPRAVE ZA FINACIJSKE IZVJEŠTAJE

Odgovornost za sastavljanje i objektivan prikaz financijskih izvještaja sukladno Međunarodnim standardima financijskog izvještavanja te unutarnje kontrole koje uprava drži neophodnima za sastavljanje financijskih izvještaja bez materijalno značajnih pogrešaka u prikazu uslijed prijevare ili pogreške snosi Uprava.

ODGOVORNOST REVIZORA

Naša je odgovornost izraziti neovisno mišljenje o financijskim izvještajima na temelju naše revizije. Reviziju smo obavili u skladu s Međunarodnim revizijskim standardima. Navedeni standardi nalažu da postupamo u skladu s etičkim pravilima te da reviziju planiramo i obavimo kako bismo se u razumnoj mjeri uvjerali da financijski izvještaji ne sadrže materijalno značajne pogreške u prikazu.

Revizija uključuje primjenu postupaka kojima se prikupljaju revizijski dokazi o iznosima i drugim podacima objavljenim u financijskim izvještajima. Odabir postupaka zavisi od prosudbe revizora, uključujući i procjenu rizika materijalno značajnog pogrešnog prikaza financijskih izvještaja, bilo kao posljedica prijevare ili pogreške. U procjenjivanju rizika, revizor procjenjuje interne kontrole koje su relevantne za sastavljanje te objektivno prezentiranje financijskih izvještaja kako bi odredio revizijske postupke primjerene danim okolnostima, a ne kako bi izrazio mišljenje o učinkovitosti internih kontrola. Revizija također uključuje i ocjenjivanje primjerenosti računovodstvenih politika koje su primijenjene te značajnih procjena Uprave, kao i prikaza financijskih izvještaja u cjelini.

Uvjereni smo da su revizijski dokazi koje smo prikupili dostatni i primjereni kao osnova za izražavanje našeg mišljenja.

MIŠLJENJE

Po našem mišljenju, financijski izvještaji prikazuju objektivno, u svim materijalno značajnim odrednicama, financijski položaj Društva na dan 31. prosinca 2011. godine, te rezultate njegovog poslovanja i novčane tokove za godinu koja je tada završila u skladu s Međunarodnim standardima financijskog izvještavanja.

POSEBAN NAGLASAK

Računovodstvena politika najmova

Kao što je opisano u bilješci 1 uz priložene financijske izvještaje, Društvo je temeljem ugovora o financijskom najmu primilo od HEP d.d. u najam nekretnine, postrojenja i opremu. Navedeni najmovi nose kamatu do razine u kojoj je HEP d.d. (Matično društvo) iz vanjskih izvora pribavilo sredstva za financiranje izgradnje predmetne imovine. Navedena potraživanja iskazana su u nominalnoj vrijednosti zbog specifičnosti organizacije HEP Grupe. Stoga, u cilju boljeg razumijevanja poslovanja Društva, priložene financijske izvještaje treba čitati zajedno s konsolidiranim financijskim izvještajima HEP Grupe.

Naše mišljenje po toj osnovi nije modificirano.

Deloitte d.o.o.

Branislav Vrtačnik, ovlaštteni revizor

Zagreb, 16. travnja 2012. godine

HEP Proizvodnja d.o.o., Račun dobitka i gubitka za godinu završenu 31. prosinca 2011. godine

	2011. godina	2010. godina
	u tisućama kuna	u tisućama kuna
Prihodi od naknade za proizvodnju električne energije i ostali prihodi od povezanih društava	4.030.519	3.931.476
Ostali prihodi iz poslovanja	61.456	37.672
	4.091.975	3.969.148
Utrošeni energenti za proizvodnju, materijal i rezervni dijelovi	2.412.777	1.704.769
Troškovi usluga	375.529	379.658
Troškovi osoblja	347.247	347.686
Trošak amortizacije	447.094	435.907
Administrativni troškovi – povezana društva	95.668	102.423
Ostali rashodi iz poslovanja	371.192	399.608
	4.049.507	3.370.051
Dobit iz osnovne djelatnosti	42.468	599.097
Financijski prihodi	235	233
Financijski rashodi	(50.862)	(62.530)
Neto gubitak iz financijskih aktivnosti	(50.627)	(62.297)
(Gubitak) / dobit iz redovnog poslovanja prije oporezivanja	(8.159)	536.800
Trošak poreza na dobit	(87)	(108.046)
(Gubitak) / dobit poslovne godine	(8.246)	428.754

Potpisano u ime Društva na dan 16. travnja 2012. godine
Damir Magić,
Predsjednik Uprave

HEP Proizvodnja d.o.o., Izveštaj o sveobuhvatnoj dobiti za godinu završenu 31. prosinca 2011. godine

	2011. godine	2010. godine
	u tisućama kuna	u tisućama kuna
(Gubitak) / dobit tekuće godine	(8.246)	428.754
Ostala sveobuhvatna dobit tekuće godine	-	-
Ukupno sveobuhvatni (gubitak) / dobit tekuće godine	(8.246)	428.754

Potpisano u ime Društva na dan 16. travnja 2012. godine
Damir Magić,
Predsjednik Uprave

HEP Proizvodnja d.o.o., Izveštaj o financijskom položaju na dan 31. prosinca 2011. godine

IMOVINA	31. prosinca 2011.	31. prosinca 2010.
	u tisućama kuna	u tisućama kuna
Nematerijalna imovina	5.178	4.355
Nekretnine, postrojenja i oprema	6.986.888	6.424.526
Investicije u tijeku	1.639.259	1.790.818
Investicijska ulaganja u nekretnine	38.866	39.195
Predujmovi za nekretnine, postrojenja i opremu	98.993	20.871
Ulaganja u ovisna društva	7	7
Potraživanja od prodaje stanova	13.872	16.026
Odgođena porezna imovina	56.796	52.682
Ukupna dugotrajna imovina	8.839.859	8.348.480
Zalihe	619.742	727.079
Ostala kratkotrajna imovina	199.581	15.224
Potraživanja od povezanih društava	1.008.411	1.168.282
Potraživanja od kupaca	1.601	1.369
Tekuće dospjeće dugoročnih potraživanja	2.474	2.310
Novac i novčani ekvivalenti	18.841	5.706
Ukupna kratkotrajna imovina	1.850.650	1.919.970
UKUPNA IMOVINA	10.690.509	10.268.450

Potpisano u ime Društva na dan 16. travnja 2012. godine
Damir Magić,
Predsjednik Uprave

HEP Proizvodnja d.o.o.,
Izveštaj o financijskom položaju
na dan 31. prosinca 2011. godine (nastavak)

KAPITAL I OBVEZE	31. prosinca 2011.	31. prosinca 2010.
	u tisućama kuna	u tisućama kuna
Osnivački kapital	20	20
(Gubitak) / dobit poslovne godine	(8.246)	349.390
Ukupna glavnica	(8.226)	349.410
Dugoročne obveze prema povezanim društvima	6.590.781	6.040.962
Dugoročna rezerviranja	383.447	324.880
Ostale dugoročne obveze	9.816	10.998
Ukupne dugoročne obveze	6.984.044	6.376.840
Obveze prema dobavljačima	872.407	496.576
Obveze prema povezanim društvima	2.334.416	2.414.731
Tekuća dospijea dugoročnih obveza prema povezanom društvu	447.094	435.907
Ostale kratkoročne obveze	60.774	194.986
Ukupne kratkoročne obveze	3.714.691	3.542.200
UKUPNO KAPITAL I OBVEZE	10.690.509	10.268.450

Potpisano u ime Društva na dan 16. travnja 2012. godine
Damir Magić,
Predsjednik Uprave

HEP – Operator prijenosnog sustava d.o.o.

U skladu s Gospodarskim planom i Planom investicija za 2011. godinu te zakonodavno-regulatornim okvirom, HEP-Operator prijenosnog sustava d.o.o. (HEP-OPS) je izvršavao svoje temeljne zadatke - vođenje elektroenergetskog sustava Republike Hrvatske, prijenos električne energije, održavanje, razvoj i izgradnju prijenosne mreže, uz pružanje potpore razvoju i funkcioniranju hrvatskog tržišta električne energije, kao i njegovoj povezanosti sa susjednim tržištima električne energije iz Europske unije i Energetske zajednice.

U 2011.g. ostvarena je ukupna potrošnja električne energije od 17.703 GWh, što je 1,4 posto manje u odnosu na 2010.g., a zabilježeno vršno opterećenje sustava od 2.970 MW za 4,8 posto manje nego u 2010.g. Gubici u prijenosnoj mreži iznosili su 514 GWh što je i u apsolutnom i u relativnom smislu (2,17 posto od 23.642 GWh ukupno prenesene električne energije) manje nego 2010.g. te u relativnom smislu odgovara gubicima kod većine drugih europskih operatora prijenosnih sustava. U 2011.g. nije bilo većih poremećaja u radu elektroenergetskog sustava, te u opskrbi kupaca električnom energijom. Raspoloživost elektroenergetskog sustava povećana je u usporedbi s 2010.g. na 99,998 posto dok je iznos neisporučene električne energije procijenjen na 345,5 MWh, odnosno 39,8 posto manje nego u 2010.g. Tijekom 2011.g. u redovni su pogon stavljene nove transformatorske stanice 110/x kV Zagvozd i Bruška, te novoizgrađeni dalekovod 2x110 kV Samobor-Rakitje. Nastavljene su i ranije započete aktivnosti pripreme izgradnje i izgradnje, te rekonstrukcija i revitalizacija, pri čemu se izdvaja intenzivirana izgradnja



TS 220/110 kV Plat u sklopu realizacije Programa Dubrovnik i realizacija višegodišnjeg projekta *Funkcije vođenja EES-a*.

Pripremljen je trogodišnji plan razvoja i izgradnje prijenosne mreže 2011.-2013. Dovan je, te se priprema javna objava prvog *Indikativnog srednjoročnog plana razvoja hrvatske prijenosne mreže*.

Potpisivanjem (s europskim operatorima prijenosnih sustava) višegodišnjeg *ITC Sporazuma za nadoknadu tranzitnih troškova*, slijedom odredbi Uredbe EK 838/2010, HEP-OPS je nastavio sudjelovanje u ITC mehanizmu. I tijekom 2011.g. HEP-OPS je ispunjavao zahtjeve Uredbe 714/2009/EZ (kao „nasljednice“ istoimene Uredbe 1228/2003/EZ) i Smjernica o upravljanju zagušenjima (aneks Uredbe) u vezi s uspostavom zajedničkih dražbi prekograničnih prijenosnih kapaciteta na svim vremenskim razinama na hrvatskim granicama, posebice onima prema članicama EU. U tom smislu HEP-OPS je potpisao *Memorandum o razumijevanju u vezi s uvođenjem koordiniranog centralno vođenog postupka dodjele prekograničnih kapaciteta* s CAO GmbH, koji kao tvrtka u vlasništvu osam operatora prijenosnih sustava provodi centralno koordinirane izravne dražbe prekograničnih prijenosnih kapaciteta regije za upravljanje zagušenjima srednjoistočne Europe. Također je s HROTE-om, te slovenskim ELES-om i BSP-om potpisao *Pismo namjere o zajedničkom pristupu kod korištenja neizravnih koordiniranih postupaka za upravljanje zagušenjima* i podršku osnivanju hrvatske burze električne energije. U cilju usklađivanja s ostalim europskim operatorima prijenosnih sustava, HEP-OPS je pokrenuo aktivnosti prema Heri i HROTE-u, te tržišnim sudionicima za prijelaz s petodnevnog na sedmodnevni režim rada.

Djelatnici HEP-OPS-a su aktivno sudjelovali i surađivali s nadležnim Ministarstvom u aktivnostima glede monitoringa provedbe preuzetih obveza u okviru pristupnih pregovora RH za članstvo u EU, te ostalim aktivnostima u vezi sa zahtjevima i projektima EU (npr. za interkonekcije sjever-jug u srednjoistočnoj Europi) i Energetske zajednice.

HEP-OPS je, u skladu s mogućnostima, nastavio sudjelovati u aktivnostima ENTSO-E i njegovih radnih tijela (odbora i grupa), te Skupštine i Upravnog odbora. Po prvi put je u širem okruženju organizirao i bio domaćin ENTSO-E radionice za jugoistočnu Europu s temama pripreme drugog izdanja ENTSO-E Desetogodišnjeg plana razvoja prijenosne mreže i pripadajućih regionalnih investicijskih planova, te prvih *Pravila za mrežu o zahtjevima pri priključenju proizvodnih jedinica*, prema zahtjevima tzv. *Trećeg paketa* energetske propisa EU. Također, HEP-OPS je postao punopravni član TSC-a (Transmission System Operator Security Cooperation), inicijative koja okuplja 11 operatora prijenosnih sustava središnjeg dijela kontinentalne Europe.

HEP-OPS je u 2011.g. nastavio aktivnosti usmjerene na prihvatanje povećanog udjela proizvodnje električne energije iz vjetroelektrana. Također su na vrijeme i u cijelosti, u skladu sa zakonskom regulativom i podzakonskim aktima, ispunjene sve obveze u vezi sa zaštitom okoliša i prirode.

Zaključno možemo ustvrditi da su uspješna poslovna ostvarenja HEP-OPS-a u 2011.g., uz otežane uvjete poslovanja i smanjeni broj zaposlenika, rezultat kontinuiteta kvalitetnog rada radnika HEP-OPS-a. Za ostvarivanje poslovnih ciljeva Društva u predstojećem razdoblju, međutim, potrebno je značajno poboljšati kvalifikacijsku i starosnu strukturu zaposlenika.

SHEMA HRVATSKOG PRIJENOSNOG SUSTAVA

S RAZMJENOM ELEKTRIČNE
ENERGIJE PO GRANICAMA (GWh)



LEGENDA

Razmjena električne energije po granicama (GWh)

TRAFOSTANICE

- 400 / 220 / 110 kV
- 400 / 110 kV
- 220 / 110 kV
- 220 / 35 kV
- 110 / x kV
- 35 / x kV
- Elektrovučna podstanica

ELEKTRANE

- Termoelektrana (priključena na prijenosnu mrežu)
- Hidroelektrana (priključena na prijenosnu mrežu)
- Industrijska elektrana (priključena na prijenosnu mrežu)
- Vjetroelektrana

DALEKOVODI

- 400 kV
- 220 kV
- 110 kV

PROSINAC 2011.

PRIJENOSNA MREŽA, STANJE 31. PROSINCA 2011.

	400 kV	220 kV	110 kV	Srednji napon	Ukupno
Duljina vodova (km)	1.247	1.210	4.782	198	7.437
Transformatorske stanice (kom)	5	6	118	-	129
Instalirana snaga (MVA)	4.100	2.120	4.900	-	11.120

ELEKTROENERGETSKA BILANCA 2011. (GWh)

Ukupna proizvodnja *	9.999
Uvoz (ulaz u Hrvatsku)	14.012
Ukupna dobava	24.011
Izvoz (izlaz iz Hrvatske)	6.308
Ukupna potrošnja	17.703
Neposredna dobava i potrošnja na distribucijskoj mreži	370
Gubici u prijenosnoj mreži	514
Konzum prijenosa	16.820
Izravni kupci	751
Crpni rad i ostala vlastita potrošnja	227
Isporuka distribuciji iz prijenosne mreže	15.843

*Uključujući preuzetu energiju iz industrijskih elektrana i vjetroelektrana te proizvodnju preuzetu neposredno u distribucijsku mrežu

Vršno opterećenje sustava (25. siječnja 2011.)	2.970 (MWh/h)
---	----------------------

Financijski izvještaji

IZVJEŠTAJ NEOVISNOG REVIZORA

Vlasniku društva HEP Operator prijenosnog sustava d.o.o., Zagreb:

Obavili smo reviziju financijskih izvještaja HEP Operator prijenosnog sustava d.o.o., Zagreb (u nastavku: "Društvo") koji se sastoje od izvještaja o financijskom položaju na dan 31. prosinca 2011. godine, računa dobiti i gubitka, izvještaja o sveobuhvatnoj dobiti, izvještaja o promjenama vlasničke glavnice i izvještaja o novčanom toku za godinu koja je tada završila, te sažetog prikaza značajnih računovodstvenih politika i bilježaka uz financijske izvještaje.

ODGOVORNOST UPRAVE ZA FINACIJSKE IZVJEŠTAJE

Odgovornost za sastavljanje i objektivan prikaz financijskih izvještaja sukladno Međunarodnim standardima financijskog izvještavanja te unutarnje kontrole koje uprava drži neophodnima za sastavljanje financijskih izvještaja bez materijalno značajnih pogrešaka u prikazu uslijed prijevare ili pogreške snosi Uprava.

ODGOVORNOST REVIZORA

Naša je odgovornost izraziti neovisno mišljenje o financijskim izvještajima na temelju naše revizije. Reviziju smo obavili u skladu s Međunarodnim revizijskim standardima. Navedeni standardi nalažu da postupamo u skladu s etičkim pravilima te da reviziju planiramo i obavimo kako bismo se u razumnoj mjeri uvjerali da financijski izvještaji ne sadrže materijalno značajne pogreške u prikazu.

Revizija uključuje primjenu postupaka kojima se prikupljaju revizijski dokazi o iznosima i drugim podacima objavljenim u financijskim izvještajima. Odabir postupaka zavisi od prosudbe revizora, uključujući i procjenu rizika materijalno značajnog pogrešnog prikaza financijskih izvještaja, bilo kao posljedica prijevare ili pogreške. U procjenjivanju rizika, revizor procjenjuje interne kontrole koje su relevantne za sastavljanje te objektivno prezentiranje financijskih izvještaja kako bi odredio revizijske postupke primjerene danim okolnostima, a ne kako bi izrazio mišljenje o učinkovitosti internih kontrola. Revizija također uključuje i ocjenjivanje primjerenosti računovodstvenih politika koje su primijenjene te značajnih procjena Uprave, kao i prikaza financijskih izvještaja u cjelini.

Uvjereni smo da su revizijski dokazi koje smo prikupili dostatni i primjereni kao osnova za izražavanje našeg mišljenja.

MIŠLJENJE

Po našem mišljenju, financijski izvještaji prikazuju objektivno, u svim materijalno značajnim odrednicama, financijski položaj Društva na dan 31. prosinca 2011. godine, te rezultate njegovog poslovanja i novčane tokove za godinu koja je tada završila u skladu s Međunarodnim standardima financijskog izvještavanja.

POSEBAN NAGLASAK

Računovodstvena politika najmova

Kao što je opisano u bilješci 1 uz priložene financijske izvještaje, Društvo je temeljem ugovora o financijskom najmu od HEP d.d.-a primilo u u najam nekretnine, postrojenja i opremu. Navedeni najmovi nose kamatu do razine u kojoj je HEP d.d. iz vanjskih izvora pribavio sredstva za financiranje izgradnje predmetne imovine. Navedene obveze iskazane su u nominalnoj vrijednosti, zbog specifičnosti organizacije HEP Grupe. Stoga, u cilju boljeg razumijevanja poslovanja Društva, priložene financijske izvještaje treba čitati zajedno s konsolidiranim financijskim izvještajima HEP Grupe.

Naše mišljenje po toj osnovi nije modificirano.

Deloitte d.o.o.

Branislav Vrtačnik, ovlaštenu revizor

Zagreb, 16. travnja 2012. godine

HEP Operator prijenosnog sustava d.o.o., Račun dobiti i gubitka

za godinu završenu 31. prosinca 2011. godine

	2011. godina	2010. godina
	u tisućama kuna	u tisućama kuna
Prihodi od prijenosa električne energije povezana društva	1.140.254	1.154.253
Prihodi od prodaje električne energije uravnoteženja povezana društva	75.076	61.281
Prihodi od prodaje prekograničnog prijenosnog kapaciteta povezana društva	45.606	87.186
Ostali prihodi iz poslovanja povezana društva	1.443	1.486
Ostali prihodi iz poslovanja	132.306	112.261
	1.394.685	1.416.467
Utrošeni materijal i rezervni dijelovi	(23.832)	(21.823)
Troškovi usluga	(100.817)	(86.560)
Troškovi osoblja	(184.454)	(186.884)
Trošak amortizacije	(236.562)	(230.465)
Troškovi pomoćnih usluga sustava	(234.032)	(235.726)
Troškovi gubitaka na mreži prijenosa	(219.409)	(260.263)
Troškovi nabavke električne energije uravnoteženja	(89.453)	(65.348)
Administrativni troškovi – povezana društva	(51.145)	(52.065)
Ostali rashodi iz poslovanja	(72.473)	(79.549)
	(1.212.177)	(1.218.683)
Dobit iz poslovanja	182.508	197.784
Financijski prihodi	729	806
Financijski rashodi	(47.887)	(48.795)
Neto gubitak iz financijskih aktivnosti	(47.158)	(47.989)
Dobit prije oporezivanja	135.350	149.795
Porez na dobit	(27.634)	(30.205)
Dobit tekuće godine	107.716	119.590

Potpisao u ime Društva na dan 16. travnja 2012. godine
Dubravko Sabolić
Direktor

HEP Operator prijenosnog sustava d.o.o., Izveštaj o sveobuhvatnoj dobiti za godinu završenu 31. prosinca 2011. godine

	2011. godine	2010. godine
	u tisućama kuna	u tisućama kuna
Dobit tekuće godine	107.716	119.590
Ostala sveobuhvatna dobit tekuće godine	-	-
Ukupno sveobuhvatna dobit tekuće godine	107.716	119.590

Potpisao u ime Društva na dan 16. travnja 2012. godine
Dubravko Sabolić
Direktor

HEP Operator prijenosnog sustava d.o.o., Izveštaj o financijskom položaju na dan 31. prosinca 2011. godine

IMOVINA	31. prosinca 2011.	31. prosinca 2010.
	u tisućama kuna	u tisućama kuna
Nekretnine, postrojenja i oprema	3.740.068	3.807.668
Investicije u tijeku	526.403	438.158
Nematerijalna imovina	20.249	24.179
Investicijsko ulaganje u nekretnine	11.899	8.751
Predujmovi za materijalnu imovinu	119	169
Potraživanja od prodaje stanova	5.073	5.955
Odgođena porezna imovina	11.432	11.293
Ukupna dugotrajna imovina	4.315.243	4.296.173
Zalihe	18.027	17.808
Potraživanja od kupaca	15.822	46.807
Potraživanja od povezanih društava	358.644	423.908
Ostala kratkotrajna imovina	19.239	23.613
Tekuće dospijeće dugoročnih potraživanja	877	673
Novac i novčani ekvivalenti	20.196	11.570
Ukupna kratkotrajna imovina	432.805	524.379
UKUPNA AKTIVA	4.748.048	4.820.552
KAPITAL I OBEVEZE	31. prosinca 2011.	31. prosinca 2010.
	u tisućama kuna	u tisućama kuna
Osnivački kapital	20	20
Rezerve	40	40
Zadržana dobit	107.716	119.590
Ukupna glavnica	107.776	119.650
Dugoročne obveze prema povezanim društvima	3.436.236	3.546.045
Rezerviranja za troškove otpremnina, jubilarnih nagrada i sudskih troškova	48.895	50.852
Ostale dugoročne obveze	114.291	94.021
Ukupne dugoročne obveze	3.599.422	3.690.918
Obveze prema povezanim društvima	584.900	559.622
Obveze prema dobavljačima	168.204	162.249
Tekuća dospijeća dugoročnih obveza prema povezanom društvu	233.528	229.919
Ostale kratkoročne obveze	54.218	58.194
Ukupne kratkoročne obveze	1.040.850	1.009.984
UKUPNO KAPITAL I OBEVEZE	4.748.048	4.820.552

Potpisao u ime Društva na dan 16. travnja 2012. godine
Dubravko Sabolić
Direktor

HEP – Operator distribucijskog sustava d.o.o.

Poslovanje HEP ODS-a i u 2011. godini bilo je usmjereno ispunjavanju uloge društva na tržištu električne energije i ostvarivanju poslovnih ciljeva u skladu s poslovnim politikama HEP grupe. U skladu s Odlukom Uprave HEP-a d.d. o načinu ostvarenja Gospodarskog plana i Plana investicija u 2011. godini te odlukom HEP ODS-a o provedbi ostvarivanja ciljeva poslovanja, u realizaciji planova nastavljen je trend smanjenja ukupnih troškova poslovanja.

U 2011. godini završena je izgradnja 15 kapitalnih elektroenergetskih objekata naponske razine 110 kV, 35 kV i 20 kV te je pokrenuta izgradnja 4 transformatorske stanice 110/x kV Ferenščica, Knežinec, Funtana i Srđ.

Osim kapitalnih ulaganja, u 2011. godini realiziran je i velik broj ulaganja u SN i NN elektroenergetske objekte kroz programe: *Sanacija naponskih prilika*, *Novonormirani naponi* i *Program uređenja mjernih mjesta*. Kroz navedene programe, izgrađeno je 340 transformatorskih stanica 10(20)/0,4 kV, 975 km kablinskih vodova 10(20) kV, 72 km nadzemnih vodova 10(20) kV, 644 km niskonaponskih kablanske mreže te 1.150 km niskonaponske nadzemne mreže.



Direktor
Mišo Jurković, dipl.ing.*

U 2011. godini nastavljene su aktivnosti na ugradnji brojila s daljinskom komunikacijom i uključivanju u sustav daljinskog očitavanja (AMR) čime se osiguravaju mjerni podaci potrebni za funkcioniranje tržišta električnom energijom (utvrđivanje realizacije potrošnje električne energije u satnim intervalima). Zbog pozitivnih rezultata u naplati električne energije, proširen je pilot projekt ugradnjom dodatnih 1.000 upravljivih brojila s mogućnošću daljinskog očitavanja te isključenja i uključivanja napajanja energijom instalacije kupca. Također, u sklopu provedbe programa priključaka i mjernih mjesta, rekonstruirano je 140 obračunskih mjernih mjesta na srednjem naponu koja su imala brojila s dvosustavnim mjerenjem. Jedinstvena baza daljinski očitavanih mjernih mjesta kupaca kontinuirano se povećava i sada sadrži mjerne podatke 17.000 obračunskih mjernih mjesta. Također, nastavljena su istraživanja s ciljem praćenja rezultata korištenja utvrđenih nadomjesnih dijagrama opterećenja za pojedine kategorije kupaca. Tijekom 2011. godine došlo je do značajnog porasta interesa za priključenjem elektrana na distribucijsku mrežu u odnosu na prethodnu godinu. Izdana je 271 prethodna elektroenergetska suglasnost za priključenje elektrana ukupne snage 56.906 kW. U 2011. godini priključeno je 11 elektrana ukupne snage 267 kW na niskonaponsku mrežu te 3 elektrane ukupne snage 4.200 kW na sredjenaponsku mrežu. Značajno je povećan interes za priključenje malih sunčanih elektrana.

Nakon završetka ciklusa revitalizacije većih centara vođenja, nastavljeno je s pripremnim aktivnostima za revitalizaciju manjih centara s ciljem uspostave suvremene arhitekture sustava daljinskog nadzora i vođenja elektroenergetske distribucijske mreže. Također, intenzivno se radi na povećanju stupnja automatizacije uvođenjem sve većeg broja transformatorskih stanica i rasklopnih uređaja u sustav daljinskog vođenja.

U 2011. godini započete su intenzivne aktivnosti na uvođenju sustava upravljanja okolišem prema normi ISO 14001:2004. Sedam distribucijskih područja pripremljeno je za certificiranje sustava.

Pružanje kvalitetne usluge korisnicima mreže i nepristran odnos prema svim sudionicima na tržištu električne energije, trajna je obveza HEP ODS-a, o čemu se godišnje izvješćuje HERA.

*Direktor u izvještajnom razdoblju.

Od 1. srpnja 2012., direktorica je Ljiljana Čule

BROJ TRANSFORMATORSKIH STANICA PO NAPONSKIM RAZINAMA

TS 110/10(20) kV	TS 35(30)/10(20) kV	TS 20/0,4 kV	TS 10/0,4 kV
7	326	4.175	20.631

DULJINE VODOVA PO NAPONSKIM RAZINAMA I VRSTI VODOVA

Vodovi 110 kV (km)			Vodovi 35, 30 kV (km)			Vodovi 20 kV (km)		
DV	KB	mor. KB	DV	KB	mor. KB	DV	KB	mor. KB
72,1	11,0	5,8	3.319,5	1.303,6	135,3	3.262,9	3.056,7	2,6
Vodovi 10 kV (km)			Mreža 0,4 kV (km)			Kućni priključci (km)		
DV	KB	mor. KB	ZM - gola	ZM - izolir.	KB	ZP-goli	ZP - izolir.	KB
18.929,6	10.667,7	234,8	22.253,3	24.336,9	16.820,8	4.573,6	16.185,2	10.188,2

BROJ KUPACA / MJERNIH MJESTA PO KATEGORIJAMA POTROŠNJE (NAPONSKIM RAZINAMA)

Opis	Broj mjernih mjesta
Visoki napon 110 kV	4
Ukupno srednji napon	2.124
Niski napon – poduzetništvo (bez javne rasvjete)	191.182
Niski napon – poduzetništvo (javna rasvjeta)	21.351
Niski napon - kućanstvo	2.130.247
UKUPNO	2.344.908

PRODAJA ELEKTRIČNE ENERGIJE PO KATEGORIJAMA KUPACA U 2011. (kWh)

Opis	Ukupno - Hrvatska
Poduzetništvo visoki napon (VN)	99.760.043
Poduzetništvo srednji napon (SN)	3.541.172.568
UKUPNO Poduzetništvo VN i SN	3.640.932.611
Poduzetništvo niski napon (NN)	4.236.654.246
Poduzetništvo niski napon (NN) - javna rasvjeta	432.871.805
Kućanstvo niski napon (NN)*	6.540.376.066
UKUPNO NISKI NAPON	11.209.902.117
Javna usluga opskrbe	7.979.884.591
Povlašteni kupci**	6.870.950.137
UKUPNO PRODAJA NA MREŽI DISTRIBUCIJE	14.850.834.729
Prodaja kupcima bez opskrbljivača na mreži prijenosa	70.284.456

NAPOMENE:

*Podaci o prodanoj električnoj energiji za kupce kategorije kućanstva temelje se na akontacijskom sustavu naplate.

** Na tržištu električne energije djeluju četiri opskrbljivača povlaštenih kupaca. Za prodaju povlaštenim kupcima, unutar HEP grupe zadužena je HEP Opskrba d.o.o.

Financijski izvještaji

IZVJEŠTAJ NEOVISNOG REVIZORA

Vlasniku društva HEP - Operator distribucijskog sustava d.o.o., Zagreb:

Obavili smo reviziju financijskih izvještaja HEP – Operator distribucijskog sustava d.o.o., Zagreb (u nastavku: "Društvo") koji se sastoje od izvještaja o financijskom položaju na dan 31. prosinca 2011. godine, računa dobiti i gubitka, izvještaja o sveobuhvatnoj dobiti, izvještaja o promjenama vlasničke glavnice i izvještaja o novčanim tokovima za godinu koja je tada završila, te sažetog prikaza značajnih računovodstvenih politika i bilježaka uz financijske izvještaje.

ODGOVORNOST UPRAVE ZA FINACIJSKE IZVJEŠTAJE

Odgovornost za sastavljanje i objektivan prikaz financijskih izvještaja sukladno Međunarodnim standardima financijskog izvještavanja te unutarnje kontrole koje uprava drži neophodnima za sastavljanje financijskih izvještaja bez materijalno značajnih pogrešaka u prikazu uslijed prijevare ili pogreške snosi uprava.

ODGOVORNOST REVIZORA

Naša je odgovornost izraziti neovisno mišljenje o financijskim izvještajima na temelju naše revizije. Reviziju smo obavili u skladu s Međunarodnim revizijskim standardima. Navedeni standardi nalažu da postupamo u skladu s etičkim pravilima te da reviziju planiramo i obavimo kako bismo se u razumnoj mjeri uvjerali da financijski izvještaji ne sadrže materijalno značajne pogreške u prikazu.

Revizija uključuje primjenu postupaka kojima se prikupljaju revizijski dokazi o iznosima i drugim podacima objavljenim u financijskim izvještajima. Odabir postupaka zavisi od prosudbe revizora, uključujući i procjenu rizika materijalno značajnog pogrešnog prikaza financijskih izvještaja, bilo kao posljedica prijevare ili pogreške. U procjenjivanju rizika, revizor procjenjuje interne kontrole koje su relevantne za sastavljanje te objektivno prezentiranje financijskih izvještaja kako bi odredio revizijske postupke primjerene danim okolnostima, a ne kako bi izrazio mišljenje o učinkovitosti internih kontrola. Revizija također uključuje i ocjenjivanje primjerenosti računovodstvenih politika koje su primijenjene te značajnih procjena Uprave, kao i prikaza financijskih izvještaja u cjelini.

Uvjereni smo da su revizijski dokazi koje smo prikupili dostatni i primjereni kao osnova za izražavanje našeg mišljenja.

MIŠLJENJE

Po našem mišljenju financijski izvještaji prikazuju objektivno, u svim materijalno značajnim odrednicama, financijski položaj Društva na dan 31. prosinca 2011. godine, te rezultate njegovog poslovanja i novčane tokove za godinu koja je tada završila u skladu s Međunarodnim standardima financijskog izvještavanja.

POSEBAN NAGLASAK

Računovodstvena politika najmova

Kao što je opisano u bilješci 1 uz priložene nekonsolidirane financijske izvještaje, HEP d.d. je temeljem ugovora o financijskom najmu ovisnim društvima dalo u najam nekretnine, postrojenja i opremu. Navedeni najmovi nose kamatu do razine u kojoj je HEP d.d. iz vanjskih izvora pribavilo sredstva za financiranje izgradnje predmetne imovine. Navedena potraživanja iskazana su u nominalnoj vrijednosti zbog specifičnosti organizacije HEP Grupe. Naše mišljenje po toj osnovi nije modificirano.

Deloitte d.o.o.

Branislav Vrtačnik, ovlaštteni revizor

Zagreb, 16. travnja 2012. godine

HEP Operator distribucijskog sustava d.o.o.,

Račun dobitka i gubitka

za godinu završenu 31. prosinca 2011. godine

	2011. godine	2010. godine
	u tisućama kuna	u tisućama kuna
Prihodi od distribucije električne energije – povezana društva	3.278.329	3.262.219
Prihod od prodaje usluga	300.336	180.367
Ostali prihodi iz poslovanja	409.574	332.889
Ukupno poslovni prihodi	3.988.239	3.775.475
Troškovi nabave energije izvan sustava	(50.567)	(19.170)
Troškovi gubitaka na mreži i nabavki energije uravnoteženja	(621.739)	(680.651)
Troškovi usluga	(232.985)	(243.438)
Troškovi osoblja	(1.180.329)	(1.181.872)
Troškovi amortizacije	(780.525)	(768.409)
Administrativni troškovi – povezana društva	(185.041)	(161.233)
Ostali rashodi iz poslovanja	(555.074)	(576.696)
Ukupno poslovni rashodi	(3.606.260)	(3.631.469)
Dobit iz poslovanja	381.979	144.006
Financijski prihodi	2.374	706
Financijski rashodi	(38.026)	(37.083)
Neto gubitak iz financijskih aktivnosti	(35.652)	(36.377)
Dobit prije oporezivanja	346.327	107.629
Porez na dobit	(67.824)	(22.499)
Dobit tekuće godine	278.503	85.130

Potpisano u ime Društva na dan 16. travnja 2012. godine
 Mišo Jurković, dipl. ing.
 Direktor

HEP Operator distribucijskog sustava d.o.o., Izveštaj o sveobuhvatnoj dobiti za godinu završenu 31. prosinca 2011. godine

	2011. godine	2010. godine
	u tisućama kuna	u tisućama kuna
Dobit tekuće godine	278.503	85.130
Ostala sveobuhvatna dobit tekuće godine	-	-
Ukupno sveobuhvatna dobit tekuće godine	278.503	85.130

Potpisano u ime Društva na dan 16. travnja 2012. godine
Mišo Jurković, dipl. ing.
Direktor

HEP Operator distribucijskog sustava d.o.o., Izveštaj o financijskom položaju na dan 31. prosinca 2011. godine

IMOVINA	31. prosinca 2011.	31. prosinca 2010.
Nekretnine, postrojenja i oprema	11.874.752	11.893.722
Investicije u tijeku	584.479	502.836
Nematerijalna imovina	16.974	16.150
Investicijsko ulaganje u nekretnine	66.168	72.143
Potraživanja od prodaje stanova	21.675	24.695
Predujmovi za materijalnu imovinu	37	5
Odgođena porezna imovina	59.908	60.612
Ukupna dugotrajna imovina	12.623.993	12.570.163
Zalihe	232.611	204.341
Potraživanja od kupaca	652.581	700.054
Potraživanja od povezanih društava	1.317.904	1.156.065
Tekuće dospjeće dugoročnih potraživanja	3.761	3.451
Ostala kratkotrajna imovina	47.517	38.409
Novac i novčani ekvivalenti	53.905	31.630
Ukupna kratkotrajna imovina	2.308.279	2.133.950
UKUPNA IMOVINA	14.932.272	14.704.113

Potpisano u ime Društva na dan 16. travnja 2012. godine
Mišo Jurković, dipl. ing.
Direktor

HEP Operator distribucijskog sustava d.o.o.,
Izveštaj o financijskom položaju
na dan 31. prosinca 2011. godine (nastavak)

KAPITAL I OBVEZE	31.prosinca 2011.	31.prosinca 2010.
Osnivački kapital	20	20
Zadržana dobit / (Preneseni gubitak)	278.503	71.053
Ukupna glavnica	278.523	71.073
Dugoročne obveze prema povezanom društvu	7.238.155	7.491.403
Ostale dugoročne obveze	15.430	17.031
Odgođeni prihodi	4.245.599	4.389.927
Dugoročna rezerviranja	290.825	279.031
Ukupne dugoročne obveze	11.790.009	12.177.392
Obveze prema dobavljačima	480.066	351.872
Obveze prema povezanim društvima	1.419.633	1.212.123
Tekuća dospijeaća dugoročnih obveza prema povezanom društvu	570.742	568.842
Ostale kratkoročne obveze	393.299	322.811
Ukupne kratkoročne obveze	2.863.740	2.455.648
UKUPNO KAPITAL I OBVEZE	14.932.272	14.704.113

Potpisano u ime Društva na dan 16. travnja 2012. godine
Mišo Jurković, dipl. ing.
Direktor

HEP – Toplinarstvo d.o.o.

HEP-Toplinarstvo d.o.o. je tijekom 2011. godine ostvarilo svoj osnovni zadatak – pouzdanu i kvalitetnu isporuku toplinske energije i tehnološke pare za 122.764 kupca toplinske energije, čije je zadovoljstvo u središtu poslovnog interesa Društva. Poslovanje HEP-Toplinarstva d.o.o. bilo je usklađeno s gospodarskim planom i planom investicija za 2011. godinu.

S obzirom na postavljene ciljeve za 2011. godinu, uspješno je provedena revitalizacija dijela vrelovodne mreže u Zagrebu te toplovodnih mreža u Samoboru, Zaprešiću i Velikoj Gorici, dovršeni su projekti plinifikacije kotlovnice Galženica III u Velikoj Gorici i kotlovnice Južno naselje u Samoboru, završeni su radovi na zamjeni cjevovoda povrata kondenzata u naselju Caprag u Sisku, povećan je konzum potrošača novim priključcima na vrelovodnom sustavu te je započeo iznimno bitan Projekt spajanja naselja Dubrava na centralizirani toplinski sustav grada Zagreba. Poduzimani su maksimalni napor na poboljšanju naplate potraživanja od kupaca toplinske energije te na unaprjeđenju komunikacije s kupcima.

Problem postizanja adekvatne razine cijena toplinske energije, koje su ključni čimbenik za financijsku održivost HEP-Toplinarstva d.o.o. i mogućnost investiranja u razvoj i širenje toplinskog sustava, nije riješena niti u 2011. godini. Naime, HEP-Toplinarstvo d.o.o. posluje s gubitkom prvenstveno zato što



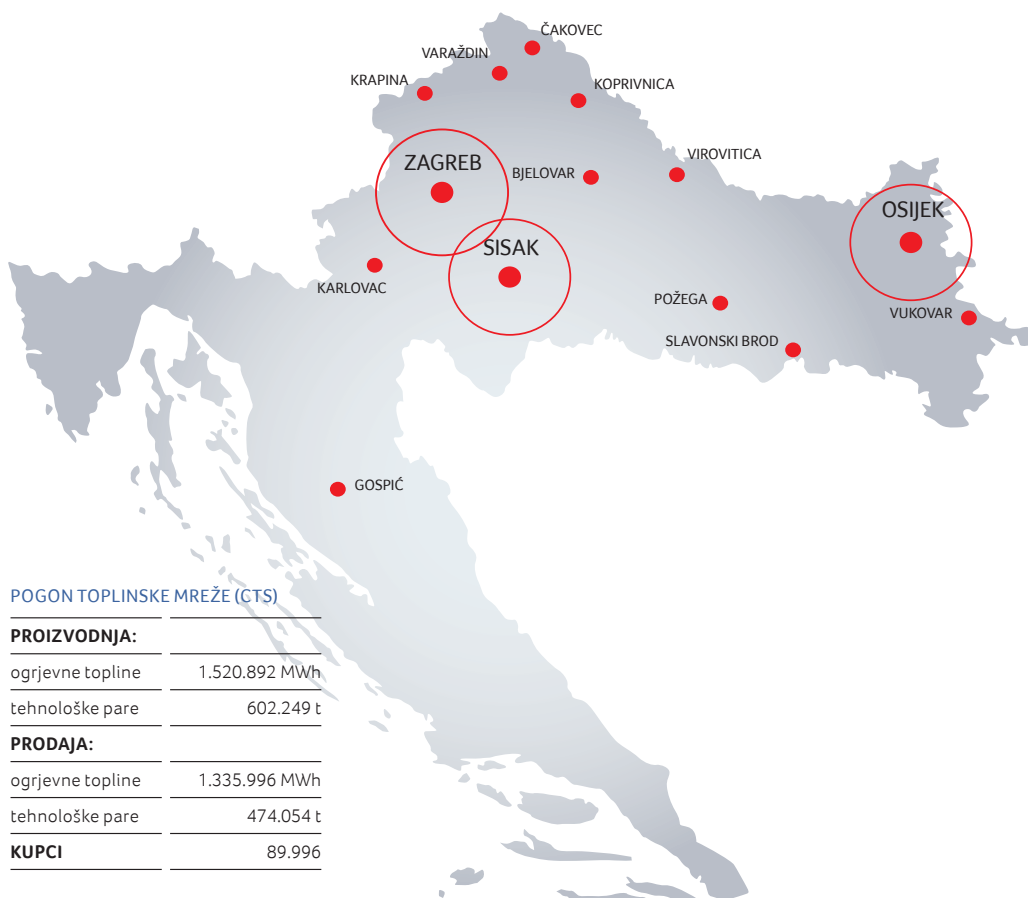
su ukupni troškovi proizvodnje, distribucije i opskrbe toplinskom energijom značajno viši od prihoda ostvarenog prodajom toplinske energije. Osnovni je razlog nerealan odnos cijena goriva (prirodni plin, lako i ekstralako loživo ulje) i cijena nabave toplinske energije, kao glavnih ulaznih troškova te prodajnih cijena toplinske energije.

Potrebno je napomenuti da je od studenog 2010. godine došlo do bitne promjene u načinu donošenja odluka o visini tarifnih stavki za toplinsku energiju. Naime, u skladu sa Zakonom o izmjeni i dopuni Zakona o energiji (NN 127/10), odluke o visini tarifnih stavki za toplinsku energiju više ne donosi Vlada Republike Hrvatske, nego predstavnička tijela jedinica lokalne samouprave, što dodatno otežava mogućnost postizanja adekvatne razine cijena toplinske energije, nužnih za pozitivno poslovanje Društva. HEP-Toplinarstvo d.o.o. je tijekom 2011. godine u više navrata nadležnim institucijama ukazivalo na potrebu izmjene zakonskih propisa koji se odnose na djelatnosti proizvodnje, distribucije i opskrbe toplinskom energijom, te su stručnjaci HEP-Toplinarstva d.o.o. i nadalje spremni aktivno sudjelovati u donošenju ovih zakonskih akata.

Zaključno mogu navesti da je HEP-Toplinarstvo d.o.o., kao najveći energetska subjekt na području toplinarstva u Republici Hrvatskoj, uz zajednički rad i zalaganje svih svojih zaposlenika spremno za nove poslovne izazove - nove investicije, proširenje toplinskog sustava i priključenje novog konzuma, smanjenje gubitaka toplinske energije, dodatnu racionalizaciju troškova poslovanja, poboljšanje naplate potraživanja za isporučenu toplinsku energiju, aktivno sudjelovanje u donošenju i izmjeni zakonskih propisa, kontinuirano podizanje razine usluge kupcima toplinske energije, kao i poboljšanje odnosa s javnošću.

Direktor
Robert Krklec, dipl.ing.

HEP Toplinarstvo d.o.o. u 2011. godini



POGON TOPLINSKE MREŽE (CTS)

PROIZVODNJA:	
ogrjevnne topline	1.520.892 MWh
tehnološke pare	602.249 t
PRODAJA:	
ogrjevnne topline	1.335.996 MWh
tehnološke pare	474.054 t
KUPCI	89.996

POGON POSEBNE TOPLANE

PROIZVODNJA:	
ogrjevnne topline	204.269 MWh
PRODAJA:	
ogrjevnne topline	189.136 MWh
KUPCI	16.950

POGON SISAK (CTS)

PROIZVODNJA:	
ogrjevnne topline	94.927 MWh
tehnološke pare	51.629 t
PRODAJA:	
ogrjevnne topline	60.094 MWh
tehnološke pare	40.170 t
KUPCI	4.106

POGON OSIJEK (CTS)

PROIZVODNJA:	
ogrjevnne topline	213.941 MWh
tehnološke pare	122.696 t
PRODAJA:	
ogrjevnne topline	199.028 MWh
tehnološke pare	86.655 t
KUPCI	11.712

Tijekom 2011.g. broj kupaca toplinske energije povećao se 0,2 posto te je krajem 2011.g. ukupan broj potrošača bio 122.764, od čega 116.746 kućanstava, a 6.018 gospodarskih subjekata. Uslijed priključenja novih potrošača, porasla je i zakupljena snaga na području grada Zagreba za 6,7 MW.

U potrošnji toplinske energije (ogrjevna toplina i tehnološka para) kućanstva su sudjelovala s 59 posto (u prihodu s 48%), a gospodarstvo s 41 posto (u prihodu 52%). Odnos isporučene količine ogrjevnne topline (vrele vode) i tehnološke pare u MWh bio je 78,3% : 21,7%.

U potrošnji ogrjevnne topline, udjel Zagreba (uključujući Samobor, Veliku Goricu i Zaprešić) bio je 85,4 posto, Osijeka 11,0 posto, a Siska 3,6 posto. Potrošnja tehnološke pare iznosila je 600.879 tona (Zagreb 78,9%, Osijek 14,4%, Sisak 6,7%).

U 2011.g. prodaja toplinske energije bila je za 2,4 posto manja u odnosu na prethodnu što je posljedica nešto toplije ogrjevnne sezone. Promatrajući zasebno dva osnovna proizvoda, prodaja ogrjevnne topline manja je za 3,4%, dok je prodaja tehnološke pare zabilježila rast od 1,4%.

Financijski izvještaji

IZVJEŠTAJ NEOVISNOG REVIZORA

Vlasniku društva HEP Toplinarstvo d.o.o.:

Obavili smo reviziju financijskih izvještaja društva HEP Toplinarstvo d.o.o. (u nastavku: "Društvo") koji se sastoje od izvještaja o financijskom položaju na dan 31. prosinca 2011. godine, računa dobitka i gubitka, izvještaja o sveobuhvatnoj dobiti, izvještaja o promjenama glavnice i izvještaja o novčanim tokovima za godinu koja je tada završila, te sažetog prikaza značajnih računovodstvenih politika i bilježaka uz financijske izvještaje.

ODGOVORNOST UPRAVE ZA FINACIJSKE IZVJEŠTAJE

Odgovornost za sastavljanje i objektivan prikaz financijskih izvještaja sukladno Međunarodnim standardima financijskog izvještavanja te unutarnje kontrole koje uprava drži neophodnima za sastavljanje financijskih izvještaja bez materijalno značajnih pogrešaka u prikazu uslijed prijevare ili pogreške snosi Uprava.

ODGOVORNOST REVIZORA

Naša je odgovornost izraziti neovisno mišljenje o financijskim izvještajima na temelju naše revizije. Reviziju smo obavili u skladu s Međunarodnim revizijskim standardima. Navedeni standardi nalažu da postupamo u skladu s etičkim pravilima te da reviziju planiramo i obavimo kako bismo se u razumnoj mjeri uvjerali da financijski izvještaji ne sadrže materijalno značajne pogreške u prikazu.

Revizija uključuje primjenu postupaka kojima se prikupljaju revizijski dokazi o iznosima i drugim podacima objavljenim u financijskim izvještajima. Odabir postupaka zavisi od prosudbe revizora, uključujući i procjenu rizika materijalno značajnog pogrešnog prikaza financijskih izvještaja, bilo kao posljedica prijevare ili pogreške. U procjenjivanju rizika, revizor procjenjuje interne kontrole koje su relevantne za sastavljanje te objektivno prezentiranje financijskih izvještaja kako bi odredio revizijske postupke primjerene danim okolnostima, a ne kako bi izrazio mišljenje o učinkovitosti internih kontrola. Revizija također uključuje i ocjenjivanje primjerenosti računovodstvenih politika koje su primijenjene te značajnih procjena Uprave, kao i prikaza financijskih izvještaja u cjelini.

Uvjereni smo da su revizijski dokazi koje smo prikupili dostatni i primjereni kao osnova za izražavanje našeg mišljenja.

MIŠLJENJE

Po našem mišljenju financijski izvještaji prikazuju objektivno, u svim materijalno značajnim odrednicama, financijski položaj Društva na dan 31. prosinca 2011. godine, te rezultate njegovog poslovanja i novčane tokove za godinu koja je tada završila u skladu s Međunarodnim standardima financijskog izvještavanja.

POSEBNI NAGLASCİ

a) nastavak poslovanja

Priloženi financijski izvještaji sastavljeni su pod pretpostavkom da će Društvo nastaviti poslovanje u doglednoj budućnosti. Skrećemo pozornost na bilješku 1 uz financijske izvještaje koja se odnosi na razmatranje Uprave u pogledu sastavljanja financijskih izvještaja pod pretpostavkom vremenske neograničenosti. Iz iznesenog obrazloženja vidljivo je da je moguće dugoročno održati poslovanje Društva uz kontinuiranu potporu vlasnika HEP d.d. na temelju pisma podrške, te su stoga računovodstvena načela primijenjena na temelju pretpostavke da će Društvo biti u mogućnosti poslovati u vremenski neograničenom razdoblju. Naše mišljenje po toj osnovi nije modificirano.

b) računovodstvena politika najmova

Kao što je opisano u bilješki 1 uz priložene nekonsolidirane financijske izvještaje, HEP d.d. je temeljem ugovora o financijskom najmu ovisnim društvima dalo u najam nekretnine, postrojenja i opremu. Navedeni najmovi nose kamatu do razine u kojoj je HEP d.d. iz vanjskih izvora pribavilo sredstva za financiranje izgradnje predmetne imovine. Navedena potraživanja iskazana su u nominalnoj vrijednosti zbog specifičnosti organizacije HEP Grupe. Naše mišljenje po toj osnovi nije modificirano.

Deloitte d.o.o.

Branislav Vrtačnik, ovlaštteni revizor

Zagreb, 16. travnja 2012. godine

HEP Toplinarstvo d.o.o., Račun dobitka i gubitka za godinu završenu 31. prosinca 2011. godine

	2011. godina	2010. godina
	u tisućama kuna	u tisućama kuna
Prihodi od prodaje toplinske energije kupcima izvan HEP Grupe	582.352	569.784
Prihod od prodaje električne energije povlaštenim kupcima	9.016	8.026
Prihodi od prodaje toplinske energije i ostali prihodi- povezana društva	3.906	3.791
Prihod od restorana	470	530
Ostali prihodi iz poslovanja	59.376	47.581
	655.120	629.712
Utrošeni energenti, materijal i rezervni dijelovi	(106.740)	(101.517)
Troškovi usluga	(27.783)	(27.791)
Troškovi osoblja	(49.404)	(47.141)
Trošak amortizacije	(59.929)	(56.240)
Troškovi nabave energije i ostali troškovi-povezana društva	(659.161)	(484.075)
Ostali rashodi iz poslovanja	(66.841)	(55.540)
	(969.858)	(772.304)
Gubitak iz osnovne djelatnosti	(314.738)	(142.592)
Financijski prihodi	7.936	7.567
Financijski rashodi	(14.114)	(12.171)
Neto financijski rashodi	(6.178)	(4.604)
Gubitak prije oporezivanja	(320.916)	(147.196)
Porez na dobit	-	-
Gubitak tekuće godine	(320.916)	(147.196)

Potpisano u ime Društva na dan 16. travnja 2012. godine
Robert Krklec, dipl.ing.
Direktor

HEP Toplinarstvo d.o.o., Izveštaj o sveobuhvatnoj dobiti za godinu završenu 31. prosinca 2011. godine

	2011. godina	2010. godina
	u tisućama kuna	u tisućama kuna
Gubitak tekuće godine	(320.916)	(147.196)
Ostala sveobuhvatna dobit tekuće godine	-	-
Ukupno sveobuhvatni gubitak tekuće godine	(320.916)	(147.196)

Potpisano u ime Društva na dan 16. travnja 2012. godine
Robert Krklec, dipl.ing.
Direktor

HEP Toplinarstvo d.o.o.,

Izveštaj o financijskom položaju

na dan 31. prosinca 2011. godine

IMOVINA	31. prosinca 2011.	31. prosinca 2010.
	u tisućama kuna	u tisućama kuna
Nekretnine, postrojenja i oprema	839.861	864.816
Investicije u tijeku	71.757	38.494
Nematerijalna imovina	717	953
Potraživanje od prodaje stanova	767	705
Predujmovi za nekretnine, postrojenja i opremu	-	44
Investicijska ulaganja u nekretnine	824	903
Potraživanja od povezanih društava	174.283	174.283
Ukupna dugotrajna imovina	1.088.209	1.080.198
Zalihe	32.285	24.225
Potraživanja od kupaca	138.195	137.562
Potraživanja od povezanih društava	644	15.098
Ostala potraživanja	47.206	19.934
Tekuće dospjeće dugoročnih potraživanja	130	294
Novac i novčani ekvivalenti	7.049	9.528
Ukupna kratkotrajna imovina	225.509	206.641
UKUPNA AKTIVA	1.313.718	1.286.839

Potpisano u ime Društva na dan 16. travnja 2012. godine
 Robert Krklec, dipl.ing.
 Direktor

HEP Toplinarstvo d.o.o.,
Izveštaj o financijskom položaju
na dan 31. prosinca 2011. godine (nastavak)

	31. prosinca 2011.	31. prosinca 2010.
	u tisućama kuna	u tisućama kuna
Osnivački kapital	20	20
Rezerve	20	20
Prenešeni gubitak	(1.146.249)	(825.333)
Ukupna glavnica	(1.146.209)	(825.293)
Dugoročne obveze prema povezanim društvima	964.041	1.003.074
Ostale dugoročne obveze	437	477
Dugoročna rezerviranja	10.652	7.664
Odgođeni prihodi	150.790	164.248
Ukupne dugoročne obveze	1.125.920	1.175.463
Obveze prema dobavljačima	71.589	40.889
Obveze prema povezanim društvima	1.190.781	832.679
Tekuća dospijeca dugoročnih obveza prema povezanom društvu	59.929	56.240
Ostale kratkoročne obveze	11.708	6.861
Ukupne kratkoročne obveze	1.334.007	936.669
UKUPNO KAPITAL I OBVEZE	1.313.718	1.286.839

Potpisano u ime Društva na dan 16. travnja 2012. godine
Robert Krklec, dipl.ing.
Direktor

HEP – Plin d.o.o.

HEP-Plin obavlja dvije energetske djelatnosti plinskoga sektora: distribuciju plina i opskrbu kupaca plinom. Uvjeti obavljanja ovih djelatnosti, osim Zakonom o trgovačkim društvima, uređeni su posebnim zakonima: Zakonom o energiji i Zakonom o tržištu plina te većim brojem provedbenih propisa. U skladu s tim društvo ima definirane glavne poslovne ciljeve:

- pouzdana i neprekidna distribucija plina prema reguliranim načelima pružanja javne usluge uz najviši stupanj zaštite okoliša te razvoj postojećeg distribucijskog sustava i proširenje na nova područja;
- opskrba kupaca plinom na svojim opskrbnim područjima, i to: tarifnih kupaca (kućanstava) prema reguliranim načelima pružanja javne usluge i ostalih kupaca prema tržišnim načelima – ugovaranjem međusobnih prava i obveza.

Najvažnija je činjenica za poslovanje i stanje društva u 2011. godini kontinuitet opskrbe kupaca plinom zahvaljujući tome što je naš dobavljač plina uspio osigurati dostatne količine plina iz domaće proizvodnje i uvoza. Nastavljena je, međutim, stagnacija poslovnih aktivnosti u Hrvatskoj, što se odrazilo na smanjenje prodaje plina kupcima iz kategorije poduzetništva, naročito našim velikim kupcima. Kod kupaca iz kategorije kućanstava taj problem nije imao znatnijeg utjecaja, jer se daleko najviše plina troši za grijanje. Međutim, zbog blažih temperatura u sezoni grijanja u odnosu na prethodnu godinu, potrošnja plina i kod ove kategorije kupaca bila je manja.

Zbog provedbe mjera štednje planirano je daljnje smanjenje svih troškova koji neposredno ne utječu na sigurnost i kontinuitet opskrbe kupaca plinom.



I na kraju, jedna od navažnijih okolnosti za poslovanje tijekom 2011. godine bila je nedonošenje važnih propisa koji reguliraju plinski sektor u Hrvatskoj, kao što su Pravilnik o naknadama za priključenje i promjena Tarifnih sustava za distribuciju plina i za opskrbu plinom, i drugi, koji bi omogućili daljnje usklađivanje poslovanja sa Zakonom o tržištu plina. Primjena Općih uvjeta i Pravilnika o organizaciji tržišta prirodnog plina zahtijevala je provedbu dodatnih aktivnosti u vezi s njihovom primjenom (zaključivanje ugovora o priključenju na distribucijski sustav, novih ugovora o opskrbi plinom krajnjih kupaca i ugovora o opskrbi plinom tarifnih kupaca te poslovi nominacije kapaciteta transportnog sustava i osiguranja energije uravnoteženja plinskoga sustava i dr.).

Tekuće zadaće koje proizlaze iz postavljenih ciljeva, u 2011. godini uspješno su obavljene na naše zadovoljstvo i zadovoljstvo velike većine kupaca i naših davatelja koncesije – jedinica područnih i lokalnih samouprava. Distribucijska mreža održavana je u ispravnom i funkcijskom stanju, a stalne pogonske službe u najkraćem su mogućem roku otklanjale kvarove na primopredajnim mjestima plina. Većih zastoja u isporuci plina zbog kvarova na plinovodnoj mreži nije bilo. Poneki manji kvarovi nisu bili posljedica stanja mreže, već oštećenja koja su prouzročili izvođači drugih radova u pojasu plinovodne mreže.

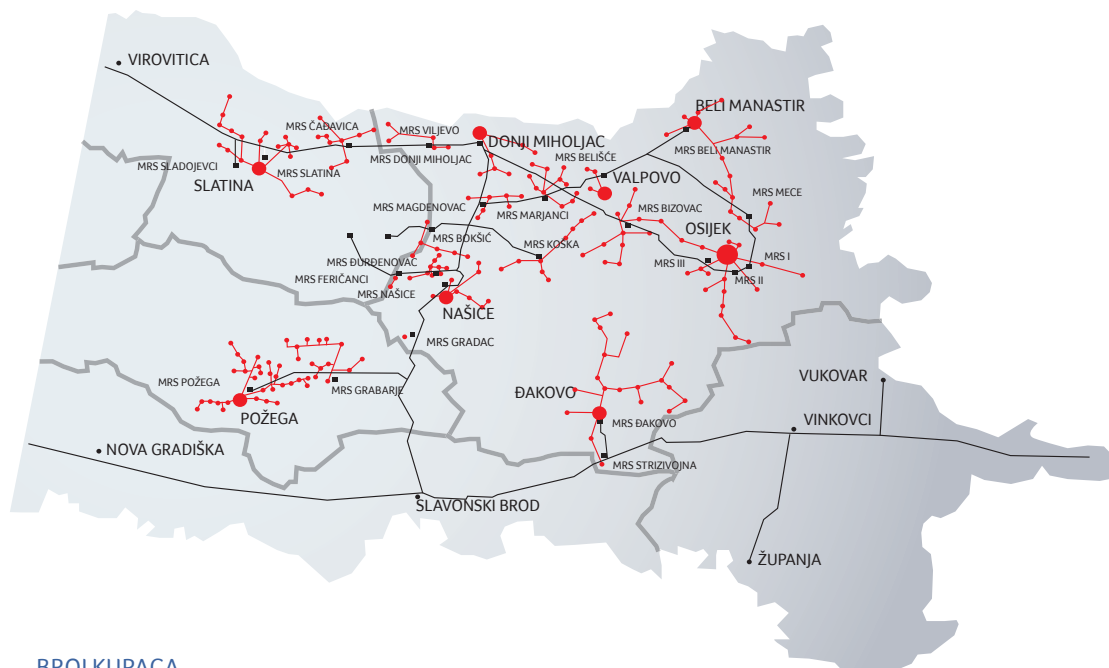
Isporuka plina pravodobno je očitavanja i obračunavana. Budući da je opskrba velike većine kupaca plina obavljana prema načelima pružanja javne usluge, prodaja im je obračunavana prema reguliranim cijenama koje propisuje Vlada RH. Tijekom 2011. godine prodajna cijena za kućanstva nije se mijenjala, ali se za poduzetništvo mijenjala više puta, što je otežavalo obračun isporučenog plina.

Naplata prodanoga plina, naročito od kupaca iz kategorije poduzetništva još je više otežana pa je solventnost društava znatnije pogoršana. Unatoč tomu, zahvaljujući između ostaloga i objedinjenoj financijskoj funkciji u HEP grupi, pogoršana solventnost nije znatnije utjecala na podmirivanje naših obveza za nabavljeni plin.

Na području razvoja, u 2011. godini nastavljena je izgradnja plinske mreže na temelju obveze preuzete koncesijskim ugovorima (na području Baranje, te Općine Satnica Đakovačka), a dio je preostao za nastavak izgradnje u 2012. godini. Nažalost, priključivanje novih kupaca na završenu mrežu, zbog gospodarske krize, nije se odvijao u skladu s očekivanjima. Na postojećoj mreži obavljane su nužne modifikacije i rekonstrukcije u skladu sa smanjenim investicijskim sredstvima.

Direktor
Nikola Liović, dipl.ing.

HEP-Plin d.o.o. u 2011.



BROJ KUPACA

Opkrbno područje		Kategorije kupaca	
Osječko-baranjska županija	60.476	TM1 - Kućanstva	66.693
Požeško-slavonska županija	7.863	TM2 - Poduzetnici (do 1 mil. m ³)	5.349
Virovitičko-podravska županija	3.721	TM3 - Poduzetnici (više od 1 mil. m ³)	18
Ukupno	72.060	Ukupno	72.060

TM – tarifni model

STANJE PLINSKE MREŽE

	2010.	2011.	2011./2010. (%)
Plinovodi – vlasništvo HEP d.d. (km)	1.781	1.859	4,4
Plinovodi – tuđe vlasništvo (km)	531	531	0
Plinovodi – ukupno	2.312	2.390	3,4
Redukcijske stanice – DRS (kom)	52	52	0
Odorizatori (kom)	27	27	0

ENERGETSKA BILANCA (10³ m³)

	2010.	2011.	2011./2010. (%)
Nabava (10 ³ m ³)	170.823	157.475	-7,8
Prodaja (10 ³ m ³)	162.014	149.661	-7,6

STRUKTURA PRODAJE PLINA (10³ m³)

Kategorije kupaca	2010.	2011.	2011./2010. (%)
TM1 - Kućanstva	94.169	88.296	-6,2
TM2 - Poduzetnici (do 1 mil. m ³)	45.229	44.416	-1,8
TM3 - Poduzetnici (više od 1 mil. m ³)	22.616	16.948	-25,1
Ukupno	162.014	149.661	-7,6

Financijski izvještaji

IZVJEŠTAJ NEOVISNOG REVIZORA

Vlasniku društva HEP Plin d.o.o.:

Obavili smo reviziju financijskih izvještaja HEP Plin d.o.o. (u nastavku: "Društvo") koji se sastoje od izvještaja o financijskom položaju na dan 31. prosinca 2011. godine, računa dobiti i gubitka, izvještaja o sveobuhvatnoj dobiti, izvještaja o promjenama vlasničke glavnice i izvještaja o novčanim tokovima za godinu koja je tada završila, te sažetog prikaza značajnih računovodstvenih politika i bilježaka uz financijske izvještaje.

ODGOVORNOST UPRAVE ZA FINACIJSKE IZVJEŠTAJE

Odgovornost za sastavljanje i objektivan prikaz nekonsolidiranih financijskih izvještaja sukladno Međunarodnim standardima financijskog izvještavanja te unutarnje kontrole koje uprava drži neophodnima za sastavljanje nekonsolidiranih financijskih izvještaja bez materijalno značajnih pogrešaka u prikazu uslijed prijevare ili pogreške snosi uprava.

ODGOVORNOST REVIZORA

Naša je odgovornost izraziti neovisno mišljenje o financijskim izvještajima na temelju naše revizije. Reviziju smo obavili u skladu s Međunarodnim revizijskim standardima. Navedeni standardi nalažu da postupamo u skladu s etičkim pravilima te da reviziju planiramo i obavimo kako bismo se u razumnoj mjeri uvjerali da financijski izvještaji ne sadrže materijalno značajne pogreške u prikazu.

Revizija uključuje primjenu postupaka kojima se prikupljaju revizijski dokazi o iznosima i drugim podacima objavljenim u financijskim izvještajima. Odabir postupaka zavisi od prosudbe revizora, uključujući i procjenu rizika materijalno značajnog pogrešnog prikaza financijskih izvještaja, bilo kao posljedica prijevare ili pogreške. U procjenjivanju rizika, revizor procjenjuje interne kontrole koje su relevantne za sastavljanje te objektivno prezentiranje financijskih izvještaja kako bi odredio revizijske postupke primjerene danim okolnostima, a ne kako bi izrazio mišljenje o učinkovitosti internih kontrola. Revizija također uključuje i ocjenjivanje primjerenosti računovodstvenih politika koje su primijenjene te značajnih procjena Uprave, kao i prikaza financijskih izvještaja u cjelini.

Uvjereni smo da su revizijski dokazi koje smo prikupili dostatni i primjereni kao osnova za izražavanje našeg mišljenja.

MIŠLJENJE

Po našem mišljenju financijski izvještaji prikazuju objektivno, u svim materijalno značajnim odrednicama, financijski položaj Društva na dan 31. prosinca 2011. godine, te rezultate njegovog poslovanja i novčane tokove za godinu koja je tada završila u skladu s Međunarodnim standardima financijskog izvještavanja.

Deloitte d.o.o.

Branislav Vrtačnik, ovlaštteni revizor

Zagreb, 16. travnja 2012. godine

HEP Plin d.o.o.,

Račun dobitka i gubitka

za godinu završenu 31. prosinca 2011. godine

	2011. godine	2010. godina
	u tisućama kuna	u tisućama kuna
Prihodi od prodaje plina	381.177	394.182
Prihodi od usluga	7.178	3.970
Prihodi od povezanih društava	3.122	2.264
Ostali prihodi iz poslovanja	22.821	22.422
Ukupno poslovni prihodi	414.298	422.838
Trošak nabavljenog plina i utrošenog materijala	(354.313)	(358.003)
Troškovi usluga	(3.891)	(3.757)
Troškovi osoblja	(18.783)	(18.631)
Trošak amortizacije	(11.192)	(10.929)
Rashodi s povezanim društvima	(4.550)	(4.765)
Ostali rashodi iz poslovanja	(19.600)	(29.844)
Ukupno poslovni rashodi	(412.329)	(425.929)
Dobitak / (gubitak) iz osnovne djelatnosti	1.969	(3.091)
Financijski prihodi	84	46
Financijski rashodi	(1.786)	(1.190)
Neto gubitak iz financijskih aktivnosti	(1.702)	(1.144)
Dobitak / (gubitak) prije oporezivanja	267	(4.235)
Porez na dobit	(716)	743
Gubitak tekuće godine	(449)	(3.492)

Potpisao u ime Društva na dan 16. travnja 2012. godine:
 Nikola Liović
 Direktor

HEP Plin d.o.o., Izveštaj o sveobuhvatnoj dobiti za godinu završenu 31. prosinca 2011. godine

	2011. godine	2010. godine
	u tisućama kuna	u tisućama kuna
Gubitak tekuće godine	(449)	(3.492)
Ostala sveobuhvatna dobit tekuće godine		-
Ukupno sveobuhvatni gubitak tekuće godine	(449)	(3.492)

Potpisao u ime Društva na dan 16. travnja 2012. godine:

Nikola Liović

Direktor

HEP Plin d.o.o.,

Izveštaj o financijskom položaju

na dan 31. prosinca 2011. godine

IMOVINA	31.prosinca 2011.	31.prosinca 2010.
	U tisućama kuna	u tisućama kuna
Nekretnine, postrojenja i oprema	191.630	188.104
Investicije u tijeku i predujmovi	4.200	1.570
Nematerijalna imovina	201	210
Predujmovi za nekretnine, postrojenja i opremu	19	-
Odgodena porezna imovina	621	869
Ukupna dugotrajna imovina	196.671	190.753
Zalihe	1.844	2.173
Potraživanja od kupaca	116.534	120.584
Potraživanja od povezanih društava	4.797	7.903
Ostala kratkotrajna imovina	3.759	4.404
Novac i novčani ekvivalenti	3.530	1.422
Ukupna kratkotrajna imovina	130.464	136.486
UKUPNA IMOVINA	327.135	327.239

Potpisao u ime Društva na dan 16. travnja 2012. godine:

Nikola Liović

Direktor

HEP Plin d.o.o.,
Izveštaj o financijskom položaju
na dan 31. prosinca 2011. godine (nastavak)

KAPITAL I OBVEZE	31.prosinca 2011.	31.prosinca 2010.
	u tisućama kuna	u tisućama kuna
Osnivački kapital	20	20
Preneseni gubitak	(8.284)	(4.792)
Gubitak tekuće godine	(449)	(3.492)
Ukupna glavnica	(8.713)	(8.264)
Dugoročne obveze prema povezanim društvima	92.233	86.236
Odgođeni prihodi	96.398	100.802
Ostale dugoročne obveze	3.104	3.030
Ukupne dugoročne obveze	191.735	190.068
Obveze prema dobavljačima	66.640	71.512
Obveze prema povezanim društvima	66.585	62.546
Tekuća dospijeaća dugoročnih obveza prema povezanim društvima	6.465	6.376
Ostale kratkoročne obveze	4.423	5.001
Ukupne kratkoročne obveze	144.114	145.435
UKUPNO KAPITAL I OBVEZE	327.135	327.239

Potpisao u ime Društva na dan 16. travnja 2012. godine:
Nikola Liović
Direktor

IZVJEŠĆA OSTALIH

DRUŠTAVA

HEP GRUPE



HEP – Opskrba d.o.o.

HEP-Opkrba d.o.o. u svom se radu prvenstveno vodi tržišnim načelima i nastoji svoj rad prilagoditi potrebama i zahtjevima kupaca, a sve u skladu s temeljnim odrednicama HEP grupe.

S obzirom na sve veću otvorenost tržišta električne energije i na aktivno sudjelovanje i drugih opskrbljivača izvan HEP grupe, temeljni ciljevi u 2011. godini bili su učvrstiti dominantan položaj HEP-Opkrbe kao opskrbljivača na domaćem tržištu električne energije. Nadalje, poslovni ciljevi u 2011. godini bili su postaviti novu organizaciju koja će pružiti što kvalitetniju uslugu opskrbe električnom energijom svim kupcima kategorije poduzetništvo, a ujedno pružiti i druge usluge članicama HEP grupe koje su okrenute tržištu. S novom organizacijom bilo bi omogućeno i unaprjeđenje poslovnih odnosa posebno s ključnim kupcima koji čine i većinu prodaje HEP-Opkrbe. Kako bi se što kvalitetnije mogli ispuniti postavljeni zadaci, jedan od ciljeva bio je daljnje osposobljavanje i stručno usavršavanje zaposlenika te održavanje postignute učinkovitosti u radu, kao i unaprjeđenje naših usluga.

U 2011. godini HEP-Opkrba je u velikoj mjeri ostvarila svoje ciljeve na tržištu. U prilog tomu ide i činjenica da smo 2011. godinu završili s više od 47.000 kupaca i s više od 116.000 obračunskih mjernih mjesta. Treba naglasiti kako je u ukupnoj realizaciji u 2011. godini HEP-Opkrba ostvarila 83 posto ukupne prodaje u kategoriji poduzetništvo i usprkos padu gospodarske aktivnosti u Hrvatskoj prodala više od 7,8 TWh, odnosno ostvarila 48 posto ukupne prodaje električne energije na hrvatskom tržištu.

Usprkos tržišnoj utakmici, zadržan je dominantan položaj HEP-Opkrbe na tržištu te su zadržani svi važniji veliki i srednji kupci.



U 2011. godini fakturirano je i naplaćeno više od 3,6 milijardi kuna. Iako smo na financijskom planu godinu uspješno završili i dalje nam je naplata jedna od važnijih aktivnosti.

Pojačanu prodajnu aktivnost i pružanje dodatnih usluga morali smo pokriti brojem zaposlenika koji je značajno manji od optimalnog i planiranog. S obzirom na važnost i veličinu naših velikih i srednjih kupaca, odnosno ključnih kupaca, potrebno je provesti proces organizacije i sistematizacije te povećati broj zaposlenika. Uvažavajući brojnost malih kupaca, ali ne zanemarujući njihov značajno manji udjel u ukupnoj prodaji, poslovanje s njima potrebno je još više automatizirati. Bitno je naglasiti da se HEP-Opskrba tijekom 2011. godine javila na više od 640 javnih nadmetanja u svojstvu ponuditelja kupcima koji su obveznici provođenja javnih nadmetanja za opskrbu električnom energijom.

U upravljanju troškovima postignuti su dobri rezultati, ali optimizaciju kao svakodnevni način razmišljanja i djelovanja treba i dalje razvijati te provoditi na svim razinama.

U 2011. godini uložili smo dodatne napore da zadovoljimo potrebe svojih kupaca i da im pravovremeno dostavimo sve informacije potrebne za njihovo nesmetano funkcioniranje. Nastojali smo pružiti im dodatnu uslugu usmjeravajući ih na učinkovito korištenje električne energije i na taj način dati i vlastiti društveno odgovorni doprinos.

Uzevši u obzir sve okolnosti poslovanja u 2011. godini koju je obilježila sve veća aktivnost na tržištu električne energije u Republici Hrvatskoj, HEP-Opskrba je ispunila svoj temeljni zadatak i postigla rezultate koji jamče daljnji rast i napredak kako HEP-Opkrbe tako i HEP grupe.

MISIJA - pružiti kupcima kvalitetnu uslugu opskrbe električnom energijom

VIZIJA - biti vodeći opskrbljivač u regiji

Direktorica
mr.sc. Tina Jakaša*

*Direktorica od 16. travnja 2012. U izvještajnom razdoblju direktor je bio Vladimir Kurečić

Broj kupaca

BROJ OBRAČUNSKIH MJERNIH MJESTA

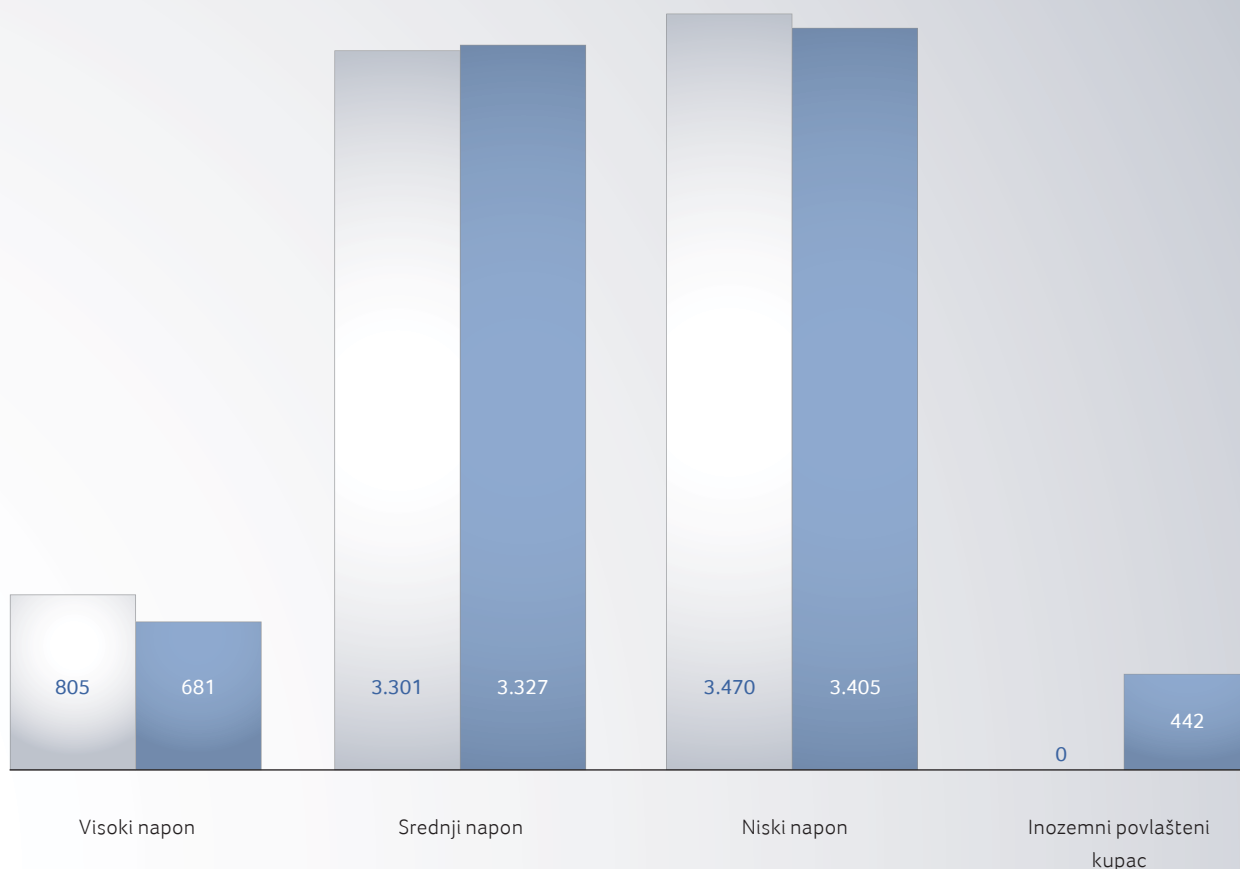
Kategorija kupaca	2010.	2011.	11/10(%)
Visoki napon	34	35	2,9%
Srednji napon	1.723	1.725	0,1%
Niski napon - poduzetništvo	107.610	102.226	-5,0%
Niski napon - javna rasvjeta	14.228	11.765	-17,3%
Niski napon - kućanstva	370	350	-5,4%
Ukupno niski napon	122.208	114.341	-6,4%
Ukupno	123.965	116.101	-6,3%

Kategorija kupaca	2010.	2011.	%11/10
Broj kupaca	50.304	47.652	-5,3
Broj obračunskih mjernih mjesta po kupcu	2,5	2,4	-1,1
Prodaja električne energije po kupcu (MWh/kupcu)	151	165	9,4

PRODAJA ELEKTRIČNE ENERGIJE (GWh)

Kategorija kupaca	2010.	2011.	%11/10
Visoki napon	805	681	-15,4
Srednji napon	3.301	3.327	0,8
Niski napon - poduzetništvo	3.196	3.165	-1,0
Niski napon - javna rasvjeta	270	236	-12,5
Niski napon - kućanstva	3,8	3,7	-1,3
Ukupno niski napon	3.470	3.405	-1,9
Ukupno povlašteni kupci u RH	7.576	7.412	-2,2
Inozemni povlašteni kupac	0	442	
Ukupno povlašteni kupci	7.576	7.854	

PRODAJA PO NAPONSKIM RAZINAMA (GWh)



■ 2010.
■ 2011.

HEP – Trgovina d.o.o.

Tijekom 2011. godine društvo je optimiranjem rada elektrana HEP grupe u kombinaciji s kupnjom i prodajom električne energije na elektroenergetskom tržištu ispunilo sve poslovne zadaće, čime je doprinijelo ispunjenju misije HEP grupe. U obavljanju uobičajenih poslova svakodnevno se trebalo prilagođavati promjenjivim uvjetima na tržištu električne energije, oscilacijama potrošnje električne energije, promjenjivim hidrološkim okolnostima, te povremenom neraspoloživošću proizvodnih objekata. Ostvarivanju dobrih poslovnih rezultata usprkos neplaniranim otežavajućim okolnostima doprinijela je i suradnja s ostalim društvima HEP grupe.

Tijekom 2011. godine HEP-Trgovina d.o.o. nastavila je s aktivnostima vezanim uz poslovanje inozemnih društava u susjednim državama s ciljem povećanja dobiti ostvarivanjem povoljnijih cijena pri kupnji i prodaji električne energije. Slovensko društvo sudjelovalo je na dražbama za prekogranične prijenosne kapacitete na slovensko-austrijskoj granici koje organizira CAO (Central Allocation Office). Na taj način HEP-u je omogućena kupoprodaja električne energije na likvidnom tržištu. Tijekom 2011. godine mađarsko društvo aktivno se uključilo u rad na HUPX burzi (mađarska burza električne energije).

Zaposlenici su tijekom 2011. godine sudjelovali na domaćim i međunarodnim konferencijama, te su se na taj način stručno usavršavali prateći trendove na tržištu električne energije, kako bi doprinijeli ostvarivanju vizije HEP grupe. Društvo je nastavilo aktivno sudjelovati u radu EFET-a (European Federation of Energy Traders).



Ukupna potrošnja električne energije na mreži prijenosa ostvarena je u iznosu od 17.667 GWh, što je u odnosu na ostvarenje u 2010. godini pad od 1,6 posto ili 2 posto u odnosu na potrošnju planiranu elektroenergetskom bilancom. Udjel tarifnih i povlaštenih kupaca u strukturi potrošnje iznosi 95,8 posto. Potrošnja kupaca HEP-a iznosila je 17.528 GWh, dok je potrošnja kupaca izvan HEP grupe iznosila 139 GWh.

Zbog izrazito nepovoljnih hidroloških okolnosti ostvarena je proizvodnja hidroelektrana, u iznosu od 4.577 GWh, za 17 posto manja od planirane, tako da su hidroelektrane u pokrivanju ukupne potrošnje sudjelovale sa svega 26 posto. Ostvarena je rekordno niska energetska vrijednost dotoka u iznosu od 3.548 GWh, što je 35 posto manje od plana.

Proizvodnja termoelektrana bila je 19 posto manja od planirane zbog optimiranja promjenjivih troškova proizvodnje. Rekordnu proizvodnju ostvarili su TE Plomin 1 (786 GWh) i Blok L u TE-TO Zagreb (646 GWh). Zbog navedenih hidroloških okolnosti uvoz je bio za 36 posto veći od planiranog, dok je izvoz bio neznatno veći od planiranog.

Tijekom 2011. godine ostvaren je volumen trgovanja u iznosu od 6.812 GWh, što je 30 posto više od planiranog, prvenstveno zbog većeg uvoza.

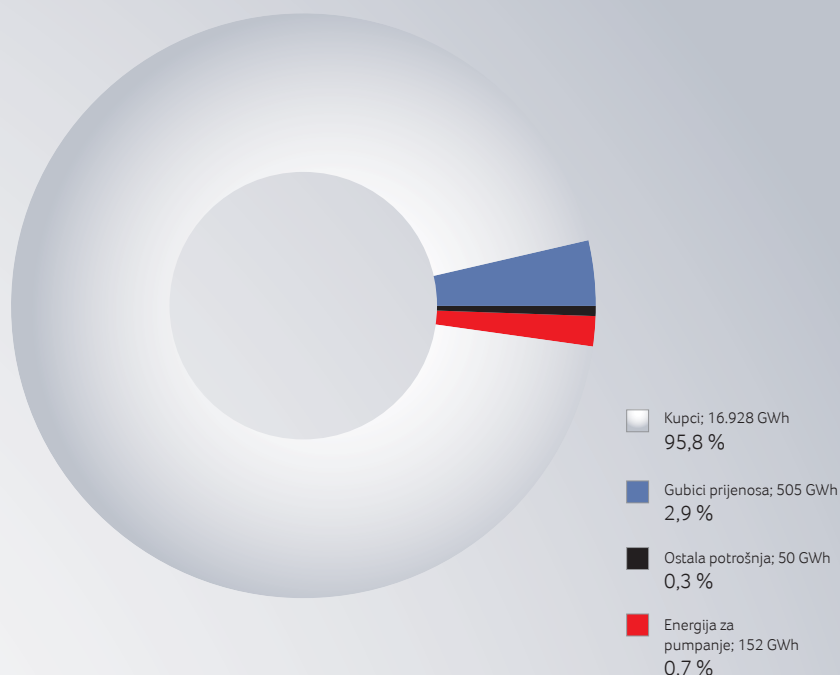
Direktor
Ante Ćurić, dipl.ing.

Ostvarenje u 2011. – energetske podaci

BILANCA ELEKTRIČNE ENERGIJE (GWh)

	2010.	2011.	11/10	2011. (plan)	11/11 (plan)
Ukupna potrošnja na mreži prijenosa	17.947	17.667	-1,6	18.030	-2,0
Proizvodnja HE	8.309	4.577	-44,9	5.526	-17,2
Proizvodnja TE	3.276	3.602	9,9	4.450	-19,1
NE Krško d.o.o.	2.690	2.951	9,7	2.950	0,0
TE Plomin d.o.o.	1.511	1.545	2,3	1.500	3,0
Uvoz	3.902	5.779	48,1	4.242	36,2
Izvoz	-1.917	-1.033	-46,1	-1.007	2,6
Industrijske elektrane	21	11	-48,8	20	-45,0
Povlašteni proizvođači	155	234	51,3	350	-33,1
Raspoloživa električna energija	17.947	17.667	-1,6	18.031	-2,0

STRUKTURA POTROŠNJE ELEKTRIČNE ENERGIJE U 2011. GODINI



VOLUMEN TRGOVANJA



HEP-ESCO d.o.o.

HEP-ESCO je prva tvrtka u Republici Hrvatskoj osnovana radi pripreme, izvedbe i financiranja projekata energetske učinkovitosti prema ESCO (Energy Service Company) modelu, kojim se investicijska ulaganja u projekt vraćaju kroz ostvarene uštede u energiji nakon završetka investicije. Tijekom prvih osam godina poslovanja, do lipnja 2010., HEP ESCO je provodio Program energetske učinkovitosti Svjetske banke i HBOR-a, uz donaciju GEF-a. Osnovni ciljevi Programa, koji su obuhvaćali: poticanje primjene mjera energetske učinkovitosti, sudjelovanje u zaštiti okoliša, poticanje malog i srednjeg poduzetništva i veći interes financijskih institucija za financiranje mjera energetske učinkovitosti, u potpunosti su ostvareni, što se očituje u pojačanom interesu poslovnog i javnog sektora u Hrvatskoj za energetske učinkovitost. Tijekom 2011. završena su dva velika projekta energetske učinkovitosti na sustavima javne rasvjete u Dugoj Resi, u vrijednosti od 1,5 mil. kuna, te Čakovcu, u vrijednosti od 6,8 mil. kuna. HEP-ESCO je dosad odradio gotovo 50 projekata u različitim dijelovima Hrvatske i na taj način upoznao mnoge klijente s pojmom ESCO usluge i modelom otplate investicije iz ušteda. Budući da je nakon provedbe projekta Svjetske banke, HEP ESCO naišao na problem tretiranja financiranja projekata energetske učinkovitosti kao proračunskog opterećenja, broj tržišnih projekata za javni sektor i lokalne zajednice, značajno se smanjio. HEP ESCO se stoga preusmjerio na privatne klijente u hotelskom sektoru, prehrambenoj industriji i dr. Problem pritom predstavljaju neadekvatan bonitet privatnih korisnika te opća recesija. Tako je nekoliko započetih projekata završeno u ranoj fazi zbog nepovoljne financijske situacije klijenata. Osim navedenoga, 2011. godine potpisan je konzultantski ugovor sa slovenskom tvrtkom Elektro Maribor, za pomoć pri uspostavi ESCO poslovanja.



Pred dovršetkom su dva velika projekta koje je HEP ESCO radio za HEP Toplinarstvo. Prvi je tehničko-ekonomsko optimiranje centralnog toplinskog sustava u gradu Zagrebu, ukupne vrijednosti 15,4 milijuna kuna, s rokom otplate osam godina, čiji je cilj optimiranje rada toplinskog sustava Zagreba, ušteda energije i smanjenje emisija stakleničkih plinova. Drugi je projekt modernizacija toplinskog sustava u Velikoj Gorici, ukupne vrijednosti 16 milijuna kuna, s rokom otplate 29 mjeseci, čiji je cilj ugradnja mjera energetske učinkovitosti i izgradnja spojnog plinovoda i vrelovoda u kotlovnici Galženica III.

U ožujku 2011. godine, otplaćen je prvi projekt energetske učinkovitosti. Zajedno su ga proveli Grad Zagreb i HEP-ESCO. Primjenom modernih svjetiljki visoke iskoristivosti i efikasnim izvorima svjetlosti bilo je moguće ostvariti značajno smanjenje instalirane električne snage, za više od 270 kW, odnosno 47 posto, a time i potrošnje električne energije, što su potvrdila postinstalacijska mjerenja.

Tijekom 2012., zbog sve važnijeg položaja energetske učinkovitosti kao strateškog investicijskog područja u Hrvatskoj, HEP ESCO očekuje značajno povećanje opsega i širenje područja djelovanja. Kao što je HEP ESCO potvrdio svojim djelovanjem kroz gotovo devet godina postojanja, energetska učinkovitost u mogućnosti je pokrenuti i zaposliti dio malog i srednjeg poduzetništva te doprinijeti dodatnom vrijednošću koja se otplaćuje uštedom.

APO d.o.o., usluge zaštite okoliša

APO d.o.o. usluge zaštite okoliša konzalting je i inženjering tvrtka specijalizirana za poslove zaštite okoliša. Poslovi i usluge koje APO nudi na tržištu dijele se u dvije grupe:

Usluge u području zaštite okoliša, održivog razvoja, planiranja, istraživanja, projektiranja i upravljanja projektima: zaštita okoliša (izvještaji, studije, procjene, praćenja); zaštita prirode (programi zaštite prirode, planovi upravljanja, akcijski planovi, izvješća o stanju zaštite prirode); gospodarenje otpadom (katastar otpada, zbrinjavanje, prikupljanje); kontrola industrijskog onečišćenja i upravljanje rizicima (tehničko-tehnološka rješenja, izvješća, dokumentacija za objedinjene uvjete zaštite okoliša); kakvoća zraka i klimatske promjene (verifikacija izvješća, proračun emisija) i ostale (ekološki *due diligence* projekta, vođenje projekata i programa, savjetovanje i tehnička podrška za projekte financirane iz EU i globalnih fondova).

Usluge u području radioaktivnog otpada i dekomisije i nuklearnih materijala (*Gospodarenje radioaktivnim otpadom* - studije, elaborati, provedbeni projekti; *Dekomisija nuklearnih postrojenja*; *Nuklearni materijali*; *Sanacija lokacija kontaminiranih nuklearnim materijalom*).

Mjerodavno ministarstvo izdalo je novih pet ovlaštenja za obavljanje stručnih poslova, tako da je APO ovlašten za izradu 22 dokumenta i to: Izradu strateških studija; Izradu strateških studija glavne ocjene prihvatljivosti plana i programa za ekološku mrežu; Izrada studija o utjecaju zahvata na okoliš što uključuje i poslove pripreme i obrade dokumentacije uz zahtjev za ocjenu o potrebi procjene utjecaja



zahvata na okoliš te poslove pripreme i obrade dokumentacije uz zahtjev za izdavanje upute o sadržaju studije; Izrada elaborata prethodne ocjene prihvatljivosti plana i programa za ekološku mrežu; Izrada elaborata prethodne ocjene prihvatljivosti zahvata za ekološku mrežu; Izrada studija prethodne ocjene o prihvatljivosti zahvata za ekološku mrežu; Pripremu i obradu dokumentacije za provedbu postupka utvrđivanja prevladajućeg interesa i kompenzacijskih uvjeta prema posebnim propisima iz područja zaštite prirode; Izradu elaborata o zaštiti okoliša koji se odnose na zahvate za koje nije propisana obveza procjene utjecaja na okoliš uključujući i izradu elaborata o sanaciji okoliša; Izradu tehničko-tehnološkog rješenja za postrojenja vezano za objedinjene uvjete zaštite okoliša (OUZO), što uključuje i poslove izrade elaborata o tehničko-tehnološkom rješenju za postrojenje vezano za OUZO i poslove pripreme i obrade dokumentacije vezano za zahtjev za utvrđivanje OUZO uključujući i izradu analiza i elaborata koji prethode zahtjevu; Izradu prijedloga mjerila za skupine proizvoda; Izradu elaborata o usklađenosti proizvoda s mjerilima u postupku dodjele znaka zaštite okoliša; Izradu izvješća o sigurnosti što uključuje i poslove izrade unutarnjih planova; Izradu procjena šteta nastalih u okolišu uključujući poslove izrade sanacijskih programa i poslove izrade elaborata o otklanjanju šteta u okolišu i postojećih opasnosti; Izradu akcijskih planova zaštite okoliša odnosno akcijskih planova zaštite sastavnica okoliša te zaštite od onečišćenja; Izradu programa zaštite okoliša; Izrada izvješća o stanju okoliša; Izrada programa zaštite prirode, planova upravljanja i akcijskih planova te izvješća o stanju zaštite prirode; Izrada studija procjene rizika uvođenja, ponovnog uvođenja i uzgoja divljih sorti; Posredovanje u organizaciji uporabe i/ili zbrinjavanja svih vrsta opasnog i neopasnog otpada; Obavljanje djelatnosti gospodarenja s opasnim otpadom; Prijevoz i izvoz opasnog i neopasnog otpada te je dodijelilo koncesije za obavljanje djelatnosti skupljanja otpadnih mazivih ulja na području RH i obavljanje djelatnosti skupljanja otpadnih baterija i akumulatora na području RH.

Na poslovanje APO-a u 2011. g. značajno je utjecalo više negativnih poslovnih parametara. Najvažniji je problem u poslovanju bio pogoršanje gospodarske krize i recesije što se posebno očitovalo u nedostatku sredstava za financiranje poslova koje APO nudi na tržištu, te padom cijena usluga gotovo na razinu neprofitabilnosti. I u 2011. g. izostali su poslovi, a time i prihodi od poslova unutar HEP grupe. U isto vrijeme ostvaren je i osjetan pad poslova na vanjskom tržištu. Tijekom 2011. g. izrađen je 31 dokument iz područja zaštite okoliša i gospodarenja otpadom. To uključuje izradu strateških dokumenata i programa, preko izvješća o sigurnosti, objedinjenih uvjeta zaštite okoliša, studija utjecaja na okoliš, programa zaštite okoliša do planova i pravilnika o postupanju s otpadom. Provođen je nadzor nad sanacijom dviju lokacija. Zbrinuto je 467 t uglavnom opasnog otpada.

APO je reagirao na sve nove potrebe koje je zakonska regulativa postavljala pred tvrtke u 2011. godini i rano se uključio u nuđenje i izradu elaborata zaštite okoliša za potrebe IPARD natječaja. Stručni tim APO-a izradio je nekoliko takvih elaborata i to za mjere 101 i 103 koje su do sada bile najzastupljenije na natječajima za dodjelu IPARD sredstava. Za Petrokemiju Kutina izrađena su dva izvješća o verifikaciji emisija CO₂ u okoliš, što je nova usluga za koju je APO ovlašten u 2011. godini.

HEP – Obnovljivi izvori energije d.o.o.

Društvo HEP-Obnovljivi izvori energije d.o.o. u 2011. je godini nastavilo s razvojem prioritarnih projekata – bioelektrane-toplane Velika Gorica, te solarnih fotonaponskih elektrana Concerto Hvar i Konjsko. Također, društvo je bilo vrlo aktivno i na razvoju ostalih projekata obnovljivih izvora energije. Početkom 2009. godine potpisan je ugovor s njemačkom razvojnom bankom KfW, kojim su HEP-u osigurana sredstva za realizaciju projekata obnovljivih izvora energije i energetske učinkovitosti. Shodno tome, sredstva kredita KfW banke u iznosu od 50 milijuna eura raspodijeljena su HEP-Obnovljivim izvorima energije d.o.o. za projekte elektrana na obnovljive izvore energije te HEP-ESCO-u d.o.o. za projekte energetske učinkovitosti. Osim kredita, HEP i KfW potpisali su i ugovor o darovnici. Sredstva darovnice u manjem su dijelu iskorištena za kupnju specijaliziranih softvera za procjenu vjetropotencijala i obuku osoblja, a u većem su dijelu iskorištena za konzultantske usluge na pripremi projekata vjetroelektrana. Iz sredstava kredita KfW-a uspješno su postavljena tri mjerna stupa za mjerenje karakteristika vjetra visine 100 metara, te je pripremljena projektna dokumentacija za bioelektranu Velika Gorica. U daljnjem



razvoju projekata elektrana na biomasu očekuje se i suradnja s ostalim članicama HEP grupe, prvenstveno HEP-Toplinarstvom d.o.o., HEP-Proizvodnjom d.o.o. i HEP ESCO-om d.o.o.

Također, završene su studije vjetra na temelju obavljene kampanje mjerenja karakteristika vjetra na nekoliko lokacija u južnoj i kontinentalnoj Hrvatskoj. Neke su lokacije pokazale vrlo kvalitetan potencijal, pa se nastavlja s njihovim razvojem. Aktivno su se nastavile aktivnosti na uvrštavanju lokacija u županijske prostorne planove, što će se nastaviti i tijekom 2012. godine. HEP-Obnovljivi izvori energije d.o.o. su u stalnom kontaktu s proizvođačima opreme i financijskim institucijama koji su redom iskazali interes za projekte HEP-Obnovljivih izvora energije d.o.o.

Uspostavljen je i važan kontakt s europskim bankarskim fondom Western Balkan Investment Framework (WBIF), za kojeg su pripremljene projektne prijave. Dvije projektne prijave uspješno su prošle sve stadije evaluacije, te su HEP-Obnovljivim izvorima energije d.o.o. odobrena bespovratna sredstva od milijun eura za pripremu projektne dokumentacije za dva projekta kombiniranih vjetroelektrana i solarnih elektrana i jedan projekt revitalizacije male hidroelektrane.

Nastavljene su aktivnosti i na europskom znanstveno-istraživačkom FP7 projektu fotonaponske elektrane Concerto Hvar. Cilj projekta Concerto Solution je poticanje javnih i privatnih partnera u stvaranju energetske samoodrživih općina primjenom mjera energetske učinkovitosti te korištenjem obnovljivih izvora energije. U projektu sudjeluje 17 partnera iz Švicarske, Finske, Austrije, Slovenije i Hrvatske, a kao demonstracijska zona u Hrvatskoj odabran je otok Hvar. HEP-Obnovljivi izvori energije d.o.o. u projektu su zaduženi za razvoj demonstracijske solarne fotonaponske elektrane 2x250kW na otoku Hvaru.

Na području zaštite okoliša, plan realizacije projekata obnovljivih izvora energije društva HEP - Obnovljivi izvori energije d.o.o. uvršten je u Plan smanjenja emisija CO₂ čitave HEP grupe.

Nastavljen je i rad na razvoju novih kompetencija i podizanju svijesti o ulozi obnovljivih izvora energije unutar i izvan HEP grupe, u stručnim krugovima i u široj javnosti. Iz tog razloga HEP-Obnovljivi izvori energije d.o.o. su posebno bili zastupljeni u glasilima HEP grupe, na stručnim skupovima i konferencijama, te u internetskom prostoru s obnovljenim internetskim stranicama.

Uzimajući u obzir navedeno, može se ustvrditi kako je nastavljena uspješna realizacija postavljenih ciljeva, u skladu s misijom i vizijom tvrtke, nastavljen je daljnji razvoj kvalitetnih projekata, a sudjelovanjem u europskim projektima otvorene su mogućnosti za daljnji napredak i širenje kao i kvalitetnije pozicioniranje HEP-Obnovljivih izvora energije d.o.o. na domaćem i inozemnom tržištu.

HEP – Odmor i rekreacija d.o.o.

HEP Odmor i rekreacija d.o.o. osnovana je s ciljem pružanja usluga ljetovanja i usluga rekreacije za zaposlenike HEP grupe.

Za ljetovanje zaposlenika HEP grupe na raspolaganju su tijekom 2011. godine bila odmarališta na 22 lokacije diljem obale Jadranskog mora s 260 smještajnih jedinica. Odmaralištima se koriste isključivo zaposlenici HEP grupe, temeljem rezultata natječaja za korištenje odmarališta. Natječaj za korištenje odmarališta obuhvaća razdoblje od 20. lipnja do 8. rujna svake godine, a radnici koriste objekte u smjenama u trajanju od deset dana (osam smjena). Tendencija društva je produljenje sezone najmanje na 120 dana, a u pojedinim objektima i cjelogodišnje poslovanje. Tijekom 2011. godine ostvarena su 39.772 noćenja. Društvo HEP Odmor i rekreacija d.o.o. u 2011. godini pružalo je usluge rekreacije za društava HEP grupe. Društvo je izradilo plan i program rekreacije za radnike HEP grupe za 2011. godinu s procjenom sredstava za provođenje rekreacije, godišnje po zaposleniku. Jedan od glavnih razloga zašto je ovo Društvo osnovano uspostava je jedinstvenog planiranja i nadzora provedbe aktivnosti rekreacije te objedinjavanje financijskih sredstava odobrenih za potrebe rekreacije radnika. HEP Odmor i rekreacija d.o.o. zadužena je za provođenje rekreacije za sve radnike na području grada Zagreba i nadzor programa rekreacije u čitavoj HEP grupi.

Nova sistematizacija društva u 2011. godini treba omogućiti novi pristup i unaprjeđenje poslovanja, bolju organizaciju i prije svega učinkovitiju realizaciju svih zadataka koje stoje pred društvom. Zakon o ugostiteljskoj djelatnosti zahtijeva u sljedećem razdoblju novi pristup korištenju objekata kojima upravlja HEP OIR, prije svega moguću komercijalizaciju naših objekata u skladu s Pravilnikom o kategorizaciji objekata za smještaj te napuštanje „zatvorenog“ tipa poslovanja.

Direktorica
Karolina Juzbašić

*Direktorica od 14. svibnja 2012. U izvještajnom razdoblju direktor je bio Igor Stankovski.



Ustanova HEP – Nastavno- obrazovni centar

HEP–NOC je prvenstveno predviđen za obrazovanje i usavršavanje radnika HEP grupe i uvođenje tehnologije rada pod naponom. Također, njegova namjena je osposobljavanje i usavršavanje radnika HEP-a i za druge tehnologije, odnosno obrazovanje prema potrebama HEP-a. Time je HEP–NOC postao poslovna škola HEP-a, a osnivanjem i registracijom Ustanove, ostvareno je pravo javnosti. Verificiranjem programa osposobljavanja i usavršavanja stekli su se zakonski preduvjeti za prekvalifikaciju i stjecanje novih zvanja. HEP–NOC nudi 16 verificiranih obrazovnih programa, a predavači se kontinuirano usavršavaju pohađanjem andragoških školovanja, sudjelovanjem na stručnim skupovima EDZ-a, CIRED-a i CIGRE-a te na specijalističkim seminarima Hrvatske akreditacijske agencije i CROLAB-a. HEP–NOC je u 2011. godini nastavio rad kao punopravni član hrvatske udruge laboratorija CROLAB, te održao akreditaciju laboratorija pri HAA prema normi HRN EN ISO/IEC 17025:2007. Nastavljena je i izvrsna suradnja s Elektrotehničkim fakultetom iz Osijeka i Fakultetom elektrotehnike i računarstva iz Zagreba.

U 2011. godini za rad pod naponom obrazovala su se 23 radnika HEP-a i 11 radnika iz ostalih hrvatskih tvrtki te 39 radnika iz Slovenije, a informativni je tečaj pohađalo 10 rukovoditelja iz HEP-a, 9 rukovoditelja iz drugih tvrtki i 34 radnika iz Slovenije. Po prvi put nakon prijenosa tehnologije rada pod naponom i verifikacije novih programa u HEP-u, obrazovano je osam djelatnika za suho čišćenje kompletnih SN/NN

Ravnatelj
Zdenko Miletić, dipl.ing.



trafostanica bez iskapčanja. Uz već ugovorene poslove za 2012. godinu, očekujemo nastavak ugovora iz 2009. o prijenosu tehnologije rada pod naponom u slovensku elektroprivredu.

Usavršavanje za dispečera prošla su 24 djelatnika HEP-a i četvero iz drugih tvrtki, a za uklopničara 109 iz HEP-a i 44 iz drugih tvrtki. Ostale su programe pohađala 252 polaznika iz HEP-a i 191 polaznik iz drugih tvrtki. Najveći dio obrazovnih programa proveli su sami zaposlenici HEP-NOC-a, a za potrebe specijalističkih seminara i radnih skupova angažirani su vanjski suradnici – predavači iz Elektre Požega HEP-ODS-a.

Kontrolno-ispitni laboratorij HEP-NOC-a proširio je opseg rada periodičkim ispitivanjima (kontrolom) izolacijskih alata i opreme koji se upotrebljavaju u HEP-ODS-u. U 2011. godini pregledano je i ispitano 1.200 komada specijalnih izolacijskih alata i zaštitne opreme, neznatno manje u odnosu na 2010. godinu. Najznačajniji događaj za HEP-NOC u 2011. godini bila je međunarodna konferencija o radu pod naponom ICOLIM, koja je pod pokroviteljstvom Ministarstva gospodarstva, rada i poduzetništva, i uz poruku „Sigurnost prije svega“ održana od 31. svibnja do 2. lipnja u Zagrebu. Na konferenciji su sudjelovala 404 sudionika iz 28 zemalja, a prezentirana su 52 stručna referata izlagatelja iz 15 zemalja, raspoređenih u tri sekcije: tehnologija i uvjeti primjene, alati i oprema za rad pod naponom te stručno usavršavanje kroz obrazovanje za rad pod naponom. U TS 400/220/110 kV Žerjavinec odrađeno je osam pokaznih radova pod naponom. Poligon i stup 7 na DV Žerjavinec – Dubec 2 ocijenjeni su najvišim ocjenama zbog funkcionalnosti, preglednosti i logističke potpore.

Svi izložbeni prostori bili su iznimno dobro osmišljeni i posjećeni. Od pratećih sadržaja najviše je pozornosti izazvao posjet Tehničkom muzeju, posebno demonstracijskom kabinetu Nikole Tesle. Za potrebe konferencije kreirana je web stranica <http://icolim2011.hep.hr/>. Konferencija je imala vrlo pozitivan odjek u elektroprivredama susjednih zemalja, te je ocijenjena najvišom ocjenom korisnika. HEP NOC je na konferenciji aktivno sudjelovao sa 6 referata i dvije pokazne praktične vježbe pod naponom na 20 kV poligonu unutar TS Žerjavinec.

Naglašavam da uspješnost poslovanja Ustanove HEP-NOC ovisi o velikom broju činitelja. Nažalost, na velik se dio ne može utjecati, poput smanjenja opće gospodarske aktivnosti te financijske likvidnosti i mjera štednje u svim segmentima poslovanja. S druge strane, očekujemo da će ubrzanim usvajanjem velikog broja dokumenata, izdavanjem pravilnika i harmoniziranih hrvatskih normi u procesu ulaska u Europsku uniju, obrazovanje dobiti na značaju i da će izdaci za obrazovanje imati odgovarajući udjel u ukupnim gospodarskim aktivnostima. Svojim jedinstvenim i specifičnim programima, HEP-NOC će sigurno zauzeti odgovarajući status i osigurati daljnji profesionalni napredak zaposlenika HEP grupe i zainteresiranih korisnika u regiji.

Adresar HEP grupe

HRVATSKA ELEKTROPRIVREDA d.d.

10000 Zagreb, Ulica grada Vukovara 37
TELEFON: 01/63 22 111
www.hep.hr

URED UPRAVE

TELEFON: 01/ 61 71 294
TELEFAKS: 01/ 63 22 787

SEKTOR MARKETINGA I KORPORATIVNIH KOMUNIKACIJA

TELEFON: 01/ 63 22 202
TELEFAKS: 01/ 63 22 102

HEP-PROIZVODNJA d.o.o.

10000 Zagreb, Ulica grada Vukovara 37
TELEFON: 01/ 63 22 111
TELEFAKS: 01/ 61 72 016

HEP – OPERATOR PRIJENOSNOG

SUSTAVA d.o.o.

10000 Zagreb, Kupska 4
TELEFON: 01/ 63 22 111
TELEFAKS: 01/ 61 70 442

HEP - OPERATOR DISTRIBUCIJSKOG

SUSTAVA d.o.o.

10000 Zagreb, Ulica grada Vukovara 37
TELEFON: 01/ 63 22 111
TELEFAKS: 01/ 61 70 956

HEP OPSKRBA d.o.o.

10000 Zagreb, Ulica grada Vukovara 37
TELEFON: 01/63 22 318
TELEFAKS: 01/63 22 409

HEP – TRGOVINA d.o.o.

10000 Zagreb, Ulica grada Vukovara 37
TELEFON: 01/ 63 22 111
TELEFAKS: 01/ 61 70 478

HEP-TOPLINARSTVO d.o.o.

10000 Zagreb, Miševečka 15 a
TELEFON: 01/ 60 09 555
TELEFAKS: 01/ 61 31 978

HEP-PLIN d.o.o.

31000 Osijek, Cara Hadrijana 7
TELEFON: 031/ 24 48 88
TELEFAKS: 031/21 31 99

HEP ESCO d.o.o.

10000 Zagreb, Ulica grada Vukovara 37
TELEFON: 01/63 22 302
TELEFAKS: 01/63 22 459

HEP – OBNOVLJIVI IZVORI

ENERGIJE d.o.o.

10 000 Zagreb, Ulica grada Vukovara 37
TELEFON: 01/ 63 22 111
TELEFAKS: 01/63 22 531

APO d.o.o., USLUGE ZAŠTITE OKOLIŠA

10000 Zagreb, Savska cesta 41/IV
TELEFON: 01/ 63 11 999
TELEFAKS: 01/ 61 76 734

HEP – NASTAVNO-OBRAZOVNI

CENTAR

34330 Velika, Luke Ibrišimovića 9
TELEFON: 034/313-037
TELEFAKS: 034/233-084

HEP - ODMOR I REKREACIJA d.o.o.

10000 Zagreb, Ulica grada Vukovara 37
TELEFON: 01/38 70 801
TELEFAKS: 01/38 70 804

HEP – RAZVOJ VIŠENAMJENSKIH NEKRETNINSKIH PROJEKATA d.o.o.

10000 Zagreb, Ulica grada Vukovara 37
TELEFON: 01/63 22 111

C.S. BUŠKO BLATO d.o.o.

80101 Livno, Podgradina bb
Bosna i Hercegovina
TELEFON: ++387 34/ 245 148
TELEFAKS: ++387 34/ 245 666

TE PLOMIN d.o.o.

52234 Plomin, Plomin luka bb
TELEFON: 052/ 86 62 44
TELEFAKS: 052/ 86 33 04

PLOMIN HOLDING d.o.o.

52234 Plomin, Plomin b.b.
TELEFON: 052/ 86 33 47
TELEFAKS: 052/ 86 33 44

NAPOMENE

VREMENSKI OKVIR IZVJEŠĆA

U ovom se Godišnjem izvješću daje prikaz poslove 2011. godine, dakle za razdoblje od 1. siječnja do 31. prosinca 2011. godine. Također, daju se i podaci o važnijim događajima za poslovanje HEP grupe, nastalim nakon 31. prosinca 2011. godine, ali najkasnije do 30. lipnja 2012. godine.

PRIKAZ FINANIJSKIH IZVJEŠĆA DRUŠTAVA HEP GRUPE

U financijskim izvješćima društava u Poglavlju Izvješća društava HEP grupe s financijskim izvješćima, ovlašteni revizor upućuje na bilješke koje su sastavni dio financijskih izvješća. U ovom Godišnjem izvješću, zbog prevelikog opsega nisu objavljene popratne bilješke. Cjelovita izvješća s bilješkama dostupna su u sjedištima društava.

IZDAVAČ:

Hrvatska elektroprivreda d.d. (HEP d.d.) Zagreb
Ulica grada Vukovara 37
tel. 01/63 22 111
www.hep.hr

ZA IZDAVAČA:

Zlatko Koračević

REALIZACIJA:

Sektor marketinga i korporativnih komunikacija

DIREKTORICA SEKTORA:

Mirela Klanac

UREDNIK:

Darko Alfirev

FOTOGRAFIJE:

iStockphoto, Arhiv HEP-a

GRAFIČKO OBLIKOVANJE:

Bestias dizajn

TISAK:

Denona, Zagreb

ISSN 1332-4403

